

คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย  
ผู้พัฒนาโปรแกรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท



ปัญหาพิเศษนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารทั่วไป

วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

มิถุนายน 2550

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการอาจารย์ที่ปรึกษาปัจยุหาพิเศษทางการบริหาร และคณะกรรมการควบคุม  
มาตรฐานวิชาปัจยุหาพิเศษทางการบริหาร ได้พิจารณาปัจยุหาพิเศษฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็น  
ส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหาร  
ทั่วไป ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ที่ปรึกษาปัจยุหาพิเศษทางการบริหาร

  
(อาจารย์กิจธน พราวสก)

คณะกรรมการควบคุมมาตรฐานปัจยุหาพิเศษทางการบริหาร

  
(คร.นันทวน อินทร์พา)

ประธานกรรมการ

  
(อาจารย์กรุงศรีทิพย์ จันทร์น้อย)

กรรมการ

  
(อาจารย์ชิตพล ชัยมงคล)

กรรมการและเลขานุการ

วิชาลักษณะบริหารรัฐกิจอนุมติให้รับปัจยุหาพิเศษฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>๑</sup>  
หลักสูตรปริญญาตรีประจำมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทั่วไป ของมหาวิทยาลัยบูรพา



ผู้อำนวยการวิชาลักษณะบริหารรัฐกิจ

(รองศาสตราจารย์ ศรุติ ศุภลรดัน)

วันที่ ๓๐ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๐

## ประกาศคุณภาพการ

การศึกษาเรื่อง “คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พัฒนาที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท” สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาของอาจารย์ที่ปรึกษาที่ได้กรุณาอนุมัติให้ความช่วยเหลือ โดยเฉพาะ ดร. โภวิท กระจั่ง อาจารย์กิตติมศักดิ์ igrivas ผู้ให้คำแนะนำการพิจารณาประเด็นปัญหาที่ศึกษาและการเขียนที่อุปกรณ์ทาง และอาจารย์นุรี พิมูลย์ผล อาจารย์ที่ปรึกษาในการทำปัญหาพิเศษ ที่ได้เสียเวลาอันมีค่าให้กับการศึกษาอันมีประโยชน์ อนึ่ง ก่อนนี้ ตนปัญหาพิเศษสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ศึกษารู้ศึกษาขึ้นในความกรุณาและ ขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ ที่นี่

การศึกษาระบบนี้สำเร็จลงไม่ได้ หากขาดความร่วมมือจากคุณธนวร ห้องหินวัฒน์ รองผู้จัดการที่ปรึกษา และคุณนัครรชัย ธรรมพิพัฒน์ อดีตผู้อำนวยการฝ่ายห้องพัก โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ที่ให้ความช่วยเหลือในการออกแบบแบบสอบถาม และขอบคุณที่ปรึกษาที่ชี้แนะ ที่ได้ผลการศึกษาที่เป็นประโยชน์ต่อการนำเสนอข้อมูลไปทั่วโลก ที่สุดท้ายขอขอบพระคุณคุณพ่อ คุณแม่อย่างหาที่สุดมิได้ ที่ให้การสนับสนุนในทุกๆ ด้านตลอดมา

วรรณภา ศรีประเสริฐรัพย์

ชื่อปัญหาพิเศษ	คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท
ชื่อผู้เขียนปัญหาพิเศษ	วรรณภา ศรีประเสริฐรัพย์
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารทั่วไป)
ปีการศึกษา	2549

## บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง “คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่มาใช้บริการพักแรม ณ โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท และเปรียบเทียบความแตกต่างของคุณภาพบริการตามความคาดหวังและคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่มาใช้บริการพักแรม ณ โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท โดยสอบถามกลุ่มตัวอย่างที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยที่ไม่ใช่กลุ่มประเทศสัมมนา จำนวน 64 คน ใช้เกณฑ์การวัดคุณภาพบริการ SERVQUAL ตามแนวทางความคิดของ Parasuraman และคณะ

ผลการศึกษาพบว่า ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ทอยู่ในระดับมาก ทั้ง 5 ด้านตามลำดับดังนี้ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ ด้านความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้ในบริการ ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ และด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ ส่วนการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท อยู่ในระดับมาก ทั้ง 5 ด้านตามลำดับดังนี้ ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ด้านความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้ในบริการ ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ และด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ สำหรับการศึกษาเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท พนักงานคุณภาพบริการเป็นที่พึงพอใจทันที โดยซึ่งว่างระหว่างการรับรู้และความคาดหวังมีค่าเป็นบวก ซึ่งคุณภาพบริการด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ เป็นที่พึงพอใจทันที มีช่องว่างเป็นบวก ส่วนด้านอื่น ๆ อีก 4 ด้านนั้น คุณภาพบริการไม่เป็นที่พึงพอใจทันที มีช่องว่างเป็นลบ

## สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
สารบัญ.....	๑
สารบัญตาราง.....	๙
สารบัญภาพ.....	๙
 บทที่	
<b>1 หน้า</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	๑
ปัจจุบันในการวิจัย.....	๓
สมมติฐานในการวิจัย.....	๔
วัตถุประสงค์ของการศึกษา.....	๔
ขอบเขตของการศึกษา.....	๔
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	๕
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	๖
<b>2 แนวคิด ทฤษฎี เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>๗</b>
แนวคิดเกี่ยวกับการบริการ และคุณภาพบริการ.....	๗
แนวคิดเกี่ยวกับการบริการและคุณภาพบริการของโรงแรม.....	๒๗
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	๒๙
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๔๐
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	๔๗
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>๔๙</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๔๙
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๔๙

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่

การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ.....	หน้า
การทดสอบความเข้มข้นของเครื่องมือ .....	51
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	51
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	51
	52
<b>4 ผลการวิจัย.....</b>	<b>53</b>
ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	53
ตอนที่ 2 คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พัฒนาที่โรงแรมชั้นนำ พัทยา รีสอร์ฟ.....	57
ตอนที่ 3 เปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการ รับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พัฒนาที่โรงแรมชั้นนำ พัทยา รีสอร์ฟ ....	69
<b>5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>77</b>
สรุปผลการศึกษา.....	77
อภิปรายผล.....	81
ข้อเสนอแนะ .....	84
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>85</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>90</b>
<b>ประวัติย่อของผู้เขียนปัญหาพิเศษ .....</b>	<b>97</b>

## สารบัญตาราง

### ตารางที่

	หน้า
1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ.....	53
2 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ.....	54
3 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการท่องเที่ยวสูงสุด .....	54
4 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอาชีพปัจจุบัน .....	55
5 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน .....	55
6 จำนวนและร้อยละของจำนวนครัวเรือนที่ห้องเที่ยวมาใช้บริการ.....	56
7 จำนวนและร้อยละของประเภทการเข้าพักของนักท่องเที่ยวที่ยว.....	57
8 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ คุณภาพบริการของโรงแรมคลังจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านความเป็นรายห้ามและการรวม.....	57
9 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ คุณภาพบริการของโรงแรมคลังจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของ การบริการ .....	58
10 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ คุณภาพบริการของโรงแรมคลังจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ให้บริการ.....	59
11 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ คุณภาพบริการของโรงแรมคลังจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านการตอบสนองความต้องการ ของผู้รับบริการ .....	60
12 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ คุณภาพบริการของโรงแรมคลังจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่น ให้แก่ผู้รับบริการ .....	61
13 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ คุณภาพบริการของโรงแรมคลังจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจ ผู้รับบริการ .....	62

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

14 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท จำแนกเป็นรายคืนและภาพรวม.....	63
15 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของ การบริการ .....	64
16 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจ ได้ในบริการ .....	65
17 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการตอบสนอง ความต้องการของผู้รับบริการ .....	66
18 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่น ให้แก่ผู้รับบริการ .....	67
19 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจ ผู้รับบริการ .....	68
20 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่าง ความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรม ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท จำแนกเป็นรายคืนและภาพรวม .....	69
21 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่าง ความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรม ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ.....	70

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

- |  |    |
|--|----|
| 22 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่าง<br>ความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรม<br>ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อไว้วางใจได้ในบริการ .....         | 71 |
| 23 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และหน่วงงานเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่าง<br>ความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรม<br>ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการดูบลอนด์ความต้องการของผู้รับบริการ.....  | 72 |
| 24 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่าง<br>ความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรม<br>ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการ ..... | 74 |
| 25 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่าง<br>ความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรม<br>ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ .....            | 75 |

## สารบัญภาพ

ภาพที่

	หน้า
1 แสดงโมเดลคุณภาพการบริการ (service quality model) .....	16
2 แสดงรูปแบบคุณภาพตามแนวคิดของจูราน (the Juran trilogy).....	21
3 แสดงตัวแบบระบบการบริการ (the servaction service model).....	26
4 แสดงลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow : hierarchy of needs) .....	29
5 แสดงปัจจัยสุขอนามัยและปัจจัยทางจิตใจของมนุษย์สเปอร์ก .....	31
6 แสดงทฤษฎีความคาดหวังของวารูณ .....	37
7 แสดงกระบวนการรับรู้ของสูสและเบว์คิทซ์ .....	38
8 ตารางแนวคิดในการวิจัย .....	48

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในชีวิตประจำวันของมนุษย์บุคคลปัจจุบัน ไม่ว่าจะไปซื้อตั๋วเดินทาง คูหันง รับประทานอาหาร ซ้อมรถ ไปห้องสมุด ไปโรงพยาบาล หรือไปแหล่งใด ตั้งแต่เล่มตาตั้นขึ้นมาจนกระทั่งเขียนอนลักษณะเด่นๆ แต่ประสบกับการบริการที่ดี ผู้ใช้บริการจะรับรู้ถึงการให้บริการ รับรู้ถึงความแตกต่างระหว่างบริการที่ดีและไม่ดี ภายนอกประเมินและเลือกใช้บริการได้ตามความต้องการของผู้ใช้บริการเอง เช่น ในส่วนของผู้ให้บริการ หรือเรียกว่า “ธุรกิจบริการ” ที่นี่ปัจจุบันก็ให้ความสำคัญ และสนใจในสำนักแห่งคุณภาพของการบริการมากขึ้น พร้อมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการมากขึ้น ทั้งยังให้ความสนใจในกลุ่มบุคลากรที่ได้รับการคัดสรรเป็นพนักงาน ซึ่งเป็นผู้สามารถสร้างหรือทำลายธุรกิจได้ การให้บริการลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้ และรักษาลูกค้าไว้ได้ เพื่อให้เกิดความประทับใจและเป็นที่จำในคุณภาพการบริการที่ได้รับ อันจะเป็นเส้นทางที่มั่นคง เพื่อให้องค์กรอยู่รอด และประสบความสำเร็จ ดังนั้นคุณภาพของการบริการคือปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อทุกๆ ด้านของการรักษาลูกค้ามากที่สุด เพราะความรู้สึกดี ๆ จะทำให้ลูกค้าหวนกลับมาอีกอย่างต่อเนื่อง และเกิดการบอกต่อถึงคุณภาพที่ดีอีกด้วย ซึ่งภาคธุรกิจบริการในปัจจุบันมีความสำคัญมากขึ้นเรื่อย ๆ ดังที่ปีเตอร์ ครัคเกอร์ (อ้างถึงใน วิรัชรัตน์ กิตเลิศโภจน์, 2547, หน้า 16) ได้กล่าวถึงเรื่องความสำคัญของภาคบริการว่า “สำหรับช่วงเวลาที่เหลืออยู่ของศตวรรษนี้ และใกล้ออกไปถึงศตวรรษหน้า การต่อสู้ในเชิงแข่งขันจะชนะหรือแพ้กันด้วยอัตราเพิ่มผลผลิตด้านบริการ” จำกำพูดของปีเตอร์ ครัคเกอร์ ขอหมายได้ว่าหากประเทศไทยต้องการอาชีวะในการแข่งขันด้านธุรกิจ ประเทศนี้ต้องให้ความสำคัญกับความสามารถทางด้านภาคบริการ

ในส่วนของเมืองพัทยามีรายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นหลัก จำนวนตัวเลขนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี ส่งผลให้เมืองพัทยามีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นเรื่องปกติที่จะเห็นว่ามีธุรกิจโรงแรมที่พักอาศัยกระจายอยู่ทั่วไปในเมืองท่องเที่ยว เช่น พัทยา หาดใหญ่ โรงแรมได้เปลี่ยนมุ่งมองจากการแข่งขันด้านราคาเพื่อคุ้มค่า ไม่ใช้กลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพของ การบริการ เน้นการให้ความสำคัญในการบริการลูกค้า โดยมีความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก เป็นต้นของคุณภาพบริการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแนวโน้มนโยบายของผู้บริหาร โรงแรมและระดับของ

โรงเรียนแยกตามขนาด จะเห็นได้ว่าธุรกิจโรงเรียนที่พักมีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวอย่างยิ่ง นอกจากจะช่วยทำรายได้ให้การท่องเที่ยวเจริญเติบโตแล้วยังเป็นหน้าเป็นตาแรกมาชื่อเสียงของประเทศไทยทางหนึ่งด้วย

ธุรกิจบริการเป็นงานที่ขับข้อน หลากหลาย และละเอียดอ่อน หากจะจับต้องหรือมองเห็น การสร้างผลิตภัณฑ์บริการที่มีคุณภาพเจิดจรัสเนื่องเป็นเรื่องที่ยาก เพราะต้องสามารถเข้าถึง สร้าง การยอมรับ การตัดสินใจเชื่อ ความพอใจ และความชื่นชมให้แก่ลูกค้า ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระดับ ความพึงพอใจของลูกค้าจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้ลูกค้าทบทวนความไว้อบัปปิ้งเปลี่ยนทัศนคติหรือ รับรู้ถึงระดับของคุณภาพในการบริการ ซึ่งความพึงพอใจของลูกค้าเป็นตัวชี้วัดระดับและเกิดขึ้น หลังจากการติดต่อปฏิสัมพันธ์กันระหว่างลูกค้ากับบุคลากรเป็นครั้ง ๆ ไป ส่วนคุณภาพในการ ให้บริการเป็นทัศนคติของลูกค้าซึ่งเกิดจากกระบวนการประเมินถึงประสบการณ์ที่ลูกค้าได้รับจากการ ให้บริการ

การเสริมสร้างทัศนคติของลูกค้าต้องเกี่ยวกับงานบริการว่า ทุกคนเมื่ออยู่ในงานใด มี ตำแหน่งหน้าที่ใดที่เกี่ยวข้องกับงานบริการ ก็จะต้องมีทัศนคติที่คิดต่องาน ต่องาน กิจกรรม ต้องลูกค้าอยู่ เสมอจนติดเป็นนิสัย คนจำนวนไม่น้อยที่เคยเป็นผู้รับบริการ แต่ไม่เคยให้บริการแก่ใครมาก่อน หากมีทัศนคติและ ได้ทราบมากถึงความสำคัญของลูกค้าเป็นผู้นำให้ความช่วยเหลือแก่เรา เราจะ ประนีบติดต่อลูกค้าอย่างลูกค้าต้องเหมาะสมและเกิดประโยชน์แก่เราเอง ดังที่มหาตอน คานธี มหาบูรุษของโลก (สมิต สัชญุตร, 2548, หน้า 47) ได้กล่าวว่า “ที่อาจถือเป็นต้นแบบทัศนคติที่ ลูกค้าต้องต่อสู้คือ รู้สึกต่อสู้คือจิตใจที่ถึงสัจธรรม ดังนี้”

ลูกค้า คือบุคคลสำคัญที่สุด ที่มาเยือนเรา ณ ที่นี่

เขามาได้เพื่อเรา

เราต้องหาต้องฟังเขา

เขามาได้มาขัดจังหวะการทำงานของเรา

หากแต่การรับใช้เขา คือวัตถุประสงค์ของเรา

การรับใช้เขา เราไม่ได้ช่วยอะไรเขาเลย

เขาก็เป็นฝ่ายช่วยเหลือเรา

โดยให้โอกาสแก่เราที่จะรับใช้เขา

จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 พ.ศ. 2545 - 2549 (กองเทพ

เคลือบพณิชกุล และปริญญา อรจิราพงศ์, 2545, หน้า 162 - 164) ได้ระบุถึง “การส่งเสริมการค้า บริการที่มีศักยภาพเพื่อสร้างงาน กระจายรายได้ และหารายได้จากเงินตราต่างประเทศ” โดย “ให้ ความสำคัญกับกลุ่มเป้าหมายนักท่องเที่ยวที่มีระยะพักนาน และนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพจาก

ค่างประเทศไทย” ซึ่งหากอ้างอิงถึงสถิติรายได้และจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติในปี พ.ศ. 2548 (สถิตินักท่องเที่ยว, ออนไลน์, 2549) จะพบว่ามีรายได้ 4.5 แสนล้านบาท จำนวนนักท่องเที่ยว 13.38 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 ที่มีรายได้ 3.8 แสนล้านบาท จำนวนนักท่องเที่ยว 12 ล้านคน ในขณะที่มีการให้ความสำคัญกับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติให้เข้ามาเที่ยวในเมืองไทยแล้ว คือ การส่งเสริมให้คนไทยเที่ยวในประเทศไทย เช่น กิจกรรมการส่งเสริมการท่องเที่ยวของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่มีมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น Amazing Thailand, Unseen Thailand, Happiness เที่ยวที่ไหนไม่สุขใจเท่าบ้านเรา, ไทยเที่ยวไทย, วันธรรมชาติไนยธรรมชาติ หรือล่าสุดคือ Thailand Grand Invitation 2006 และสนับสนุนการจัดโครงการส่งเสริมการขายอยู่เป็นระยะ เช่น ที่ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ หรือเมืองทองธานี เป็นต้น หน่วยงานภาครัฐก็สนับสนุน ไทยที่เดินทางท่องเที่ยว ในประเทศไทยหรือนำจัดมีจำนวนเพิ่มขึ้น พร้อมๆ กับมีระดับพัฒนาขึ้น ดังสถิติจำนวนนักท่องเที่ยว และระยะพักโดยเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวในประเทศไทย พ.ศ. 2547 มีจำนวนเฉลี่ย 76.25 ล้านคน ระยะพักนานเฉลี่ย 2.65 วัน ในขณะที่ พ.ศ. 2548 มีจำนวนเฉลี่ย 73.18 ล้านคน ระยะพักนานเฉลี่ย 2.65 วัน

ในส่วนของ โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท มีพักห้องพักข่าวไทยเข้ามายืนยันว่าใช้บริการพัก  
แรม เดือนมกราคม ปี พ.ศ. 2549 ร้อยละ 9.95 เดือนกุมภาพันธ์ ร้อยละ 10.08, เดือนมีนาคม ร้อยละ  
14.06 และเดือนเมษายน ร้อยละ 17.37 จำนวนมากเป็นครุ่นที่ขอห้องพักล่วงหน้าจากการส่งเสริมการ  
ขายต่าง ๆ ซึ่งเป็นราคากว่าราคาทั่วไป และเสียงตอบรับหลังจากการได้มาใช้บริการแล้ว มี  
บางส่วนที่มีความคิดเห็นว่าพนักงานให้บริการกับคนไทยได้ไม่ดีเท่ากับให้บริการกับคนต่างชาติ  
ควรบริการด้วยใจ (service mind) หรือให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น (warm welcome) อาจกล่าว  
ได้ว่านักท่องเที่ยวชาวไทยยังไม่ได้รับการบริการที่มีคุณภาพตามที่คาดหวัง

การพัฒนาคุณภาพบริการให้ลูกค้าของโรงเรียนพึงพอใจและประทับใจนั้น เป็นภารกิจสำคัญอันดับต้น ๆ ของโรงเรียน เพื่อเป็นการรักษาลูกค้าเดิม เพิ่มลูกค้าใหม่ และนั้นการศึกษาความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย และคุณภาพบริการที่นักท่องเที่ยวชาวไทยได้รับ จึงเป็นข้อมูลสำคัญที่จะทำให้ระดับบริหารของโรงเรียนสามารถมองเห็นปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพบริการ และมีแนวทางในการปรับปรุงคุณภาพบริการให้สมกับคำว่า “ลูกค้าเป็นที่หนึ่ง” และเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลด้วย

ปัจจัยในการวิจัย

คุณภาพบริการของโรงแรมชลันทร์ พัทยา รีสอร์ท จากการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยแตกต่างไปจากที่นักท่องเที่ยวคาดหวังหรือไม่

## สามมิติฐานในการวิจัย

คุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท จากการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยแตกต่างไปจากที่นักท่องเที่ยวคาดหวัง

### วัตถุประสงค์ของการศึกษา

- เพื่อศึกษาระดับคุณภาพบริการตามความคาดหวัง และระดับคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่มาใช้บริการพักแรม โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท
- เพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของคุณภาพบริการตามความคาดหวัง และคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยที่มาใช้บริการพักแรม โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท

### ขอบเขตของการศึกษา

#### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การศึกษาเรื่องคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ทนี้ สอดคล้องระหว่างผู้เป็นแขกพักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท โดยมุ่งศึกษาและคัดความคาดหวังคุณภาพบริการ และระดับการรับรู้ในบริการของโรงแรมฯ ที่นักท่องเที่ยวชาวไทยได้รับ ใน 5 ด้าน พร้อมเปรียบเทียบความแตกต่างดังต่อไปนี้

##### 1.1 ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ

- ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ
- ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ
- ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ
- ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ

#### 2. ขอบเขตด้านประชากร

การศึกษารั้งนี้เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่เป็นแขกพักแรม โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท โดยเป็นผู้ใช้ห้องพักที่ไม่ใช่กลุ่มประชุม สัมมนา และเก็บข้อมูลในช่วงเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2549 รวมระยะเวลา 3 เดือน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

- โรงพยาบาลชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ตั้งอยู่ที่ 19 หมู่ 1 ต. นาเกลือ อ. บางละมุง จ. ชลบุรี
  - คุณภาพบริการ หมายถึง การกระทำหรือปฏิบัติของโรงพยาบาลตามเกณฑ์ที่ร่วมมาตรฐานที่กำหนดโดยลูกค้าผู้รับบริการ และประเมินด้วยความพึงพอใจของลูกค้าผู้รับบริการ นรรคอบนด้วยการบริการ 5 ด้าน ดังนี้
    - ความเป็นรูปธรรมของบริการ (tangibles) หมายถึง คุณลักษณะทางกายภาพที่ปรากฏให้เห็นถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่แก่ เกรียง มีอุปกรณ์ บุคลากร และการใช้สัญลักษณ์หรือวัสดุที่ใช้ในการสื่อสารให้ผู้รับบริการรับรู้ได้อย่างเป็นรูปธรรม
    - ความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ (reliability) หมายถึง ความสามารถในการให้บริการตรงตามสัญญาที่ให้ไว้กับผู้รับบริการ บริการที่ให้ทุกครั้งมีความถูกต้องเหมาะสมและมีความสม่ำเสมอ ให้ผู้รับบริการรู้สึกว่าบริการที่ได้รับมีความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้
    - การตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ (responsiveness) หมายถึง ผู้ให้บริการมีความพร้อมและเดินทางที่จะให้บริการ โดยสามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างทันท่วงที ผู้รับบริการสามารถเข้าถึงบริการได้ง่าย ได้รับความสะดวก รวมทั้งกระบวนการให้บริการทั่วถึง รวดเร็ว ไม่รอนาน
    - การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ (assurance) หมายถึง ผู้ให้บริการมีทักษะความรู้ความสามารถในการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการด้วยความสุภาพ มีกิริยามาวยาหา อัชญาศักดิ์ในการบริการ สามารถทำให้เกิดความไว้วางใจ และเกิดความมั่นใจว่าจะได้รับบริการที่ดีที่สุด
    - ความเห็นอกเห็นใจ (empathy) หมายถึง ความสามารถในการคุ้มครอง เอื้ออาทร เอาใจใส่ผู้รับบริการตามความต้องการที่แตกต่าง เข้าถึงลูกค้า และให้ความสำคัญสนใจลูกค้า แต่ละคน
  - ความคาดหวัง หมายถึง ความคิด ความรู้สึก หรือความต้องการอย่างมีวิจารณญาณของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่ใช้บริการพักแรม โรงพยาบาลชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ในภาคตะวันออก ภาคการท่องเที่ยว ที่มีคุณภาพ
  - การรับรู้ หมายถึง ความรู้สึกนึกคิด ความเข้าใจของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่ใช้บริการพักแรม โรงพยาบาลชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ซึ่งเป็นผลมาจากการสัมผัสถกันบริการที่ได้รับจริงและตอบสนองต่อการบริการนั้น โดยอาศัยความรู้เดิมและประสบการณ์เดิมในการแปลผลคุณภาพบริการ

5. นักท่องเที่ยวชาวไทย หมายถึง คนไทยที่ใช้บริการพักแรม โรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท ซึ่งไม่ใช่กลุ่มประชุม/ ตั้มนานา

6. ช่องว่าง หมายถึง ความแตกต่างระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ คือค่าการรับรู้ลับค้างค่าความคาดหวัง แปลผลเป็นความพึงพอใจของผู้รับบริการ

6.1 ช่องว่างมีค่าเป็นลบ หมายถึง คุณภาพบริการ ไม่เป็นที่พึงพอใจ คุณภาพบริการที่มีค่าการรับรู้น้อยกว่าค่าความคาดหวัง

6.2 ช่องว่างมีค่าเป็นบวกหรือเท่ากับศูนย์ หมายถึง คุณภาพบริการเป็นที่พึงพอใจประทับใจ คุณภาพบริการที่มีค่าการรับรู้สูงกว่าหรือเท่ากันกับความคาดหวัง

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบถึงระดับคุณภาพบริการตามความคาดหวัง และคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย
2. ทราบถึงความแตกต่างของคุณภาพบริการตามความคาดหวัง และคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่มาใช้บริการพักแรม ณ โรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท
3. เพื่อเป็นข้อมูล และแนวทางในการวางแผนกำหนดคุณภาพบริการของโรงแรมฯ ให้ตรงกับความคาดหวังของผู้รับบริการ

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎี เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในบทนี้ ผู้ศึกษาได้ทำการค้นคว้าข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบริการตามความคาดหวัง และการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พัฒนาที่โรงเรียนชั้นพร ทักษิร์สอร์ท โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการบริการ และคุณภาพบริการ
2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริการและคุณภาพบริการของโรงเรียน
3. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง
  - 3.1 ทฤษฎีดำเนินความต้องการของมาสโลว์
  - 3.2 ทฤษฎีสองปัจจัยของเชอร์สเตนอร์ก
  - 3.3 ทฤษฎี อ. อาร์. จี ของอัลเดอร์เฟอร์
  - 3.4 ทฤษฎีเอ็คซ์และวายของแม็คกราฟฟ์
  - 3.5 ทฤษฎีความคาดหวังของเจรูม
  - 3.6 ทฤษฎีการรับรู้ของอูตส และเบาว์ดิทซ์
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
5. กรอบแนวความคิด

### แนวคิดเกี่ยวกับการบริการ และคุณภาพบริการ

#### ความหมายของการบริการ

วีลลิป คือตเลอร์ (บงกช พุพงษ์ศิริพันธ์ และคณะ, ผู้แปล, 2546, หน้า 575) ให้ความหมายของการบริการไว้ว่า หมายถึง การกระทำหรือการปฏิบัติซึ่งฝ่ายหนึ่งนำเสนอต่ออีกฝ่ายหนึ่งเป็นสิ่งที่ไม่มีรูปลักษณ์หรือตัวตน ซึ่งไม่มีการโอนกรรมสิทธิ์การเป็นเจ้าของในสิ่งใด ๆ การผลิตบริการอาจผูกติดหรือไม่ผูกติดกับตัวสินค้าก็ได้

อดุลย์ ชาตรุรงคกุล (2546, หน้า 4) ให้คำนิยามของการให้บริการ (service) ว่ามีสองวิธีที่จะนิยามถึงเนื้อหาของคำนี้

บริการเป็นปฏิกริยาหรือการปฏิบัติงานที่ฝ่ายหนึ่งเสนอให้กับฝ่ายอื่นแม้ว่ากระบวนการ (process) อาจผูกพันกับดั้วสินค้าก็ตาม แต่ปฏิบัติการก็เป็นสิ่งที่มองไม่เห็น จับต้องไม่ได้ และไม่สามารถครอบครองได้

บริการเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่สร้างคุณค่าและขั้คหาคุณประโยชน์ (benefits) ให้แก่ลูกค้าในเวลาและสถานที่เฉพาะแห่ง อันเป็นผลมาจากการที่ผู้รับบริการหรือผู้แทนผู้อำนวยการเปลี่ยนแปลงมาให้

ฉัตยาพร เสนอใจ (2547, หน้า 14) ให้ความหมายของกระบวนการอย่างกิจกรรมประโยชน์ หรือความพึงพอใจที่จัดทำเพื่อเสนอขาย หรือกิจกรรมที่จัดทำขึ้นรวมรวมกับการขายสินค้า

คำนวน ประสมพล (2547, หน้า 84) ให้ความหมายของการบริการที่เป็นเลิศ ว่าคือความเพลิดเพลินใจที่ได้ให้ลูกค้ามากกว่าที่ลูกค้าต้องการเลิกน้อย ผู้ให้การบริการที่เป็นเลิศจะหันให้บริการด้วยพัฒนาและความกระตือรือร้น

วีระรัตน์ กิจเดชไพรожน์ (2547, หน้า 14) ให้ความหมายของการบริการว่าทักษะการกระทำ พฤติกรรม หรือการปฏิบัติการที่ฝ่ายหนึ่งเสนอให้ออกฝ่ายหนึ่ง ให้กระบวนการที่เกิดขึ้นนั้นอาจมีดั้วสินค้าข้ามมาเกี่ยวข้อง แต่โดยเนื้อแท้ของสิ่งที่เกิดขึ้นให้เป็นการกระทำ พฤติกรรม หรือการปฏิบัติการ ซึ่งไม่สามารถนำไปเป็นเจ้าของได้

พิพพ อุดร (2547, หน้า 19) ให้ความหมายของการบริการว่า หมายถึงกระบวนการนำเสนอข้อดีประโภชน์ หรือคุณค่าที่ผู้บริโภคต้องการ โดยผ่านกิจกรรมหรือดำเนินการที่ผู้ให้บริการอนให้กับผู้รับบริการ ทั้งนี้ ในการให้บริการนั้นอาจมีการใช้อุปกรณ์หรือเครื่องมือต่าง ๆ หรืออาจจะเป็นการกระทำล้วน ๆ โดยที่ไม่มีการใช้อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใด ๆ ก็ได้ กล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือการบริการหมายรวมตั้งแต่การกระทำที่อ่านว่าประโภชน์ในลักษณะที่เป็นนามธรรมล้วน ๆ โดยไม่มีรากฐาน สิ่งของหรือสินค้าเป็นส่วนประกอบสำคัญของการกระทำนั้น ๆ

บุพารรณ วรรณวาณิชย์ (2548, หน้า 12) กล่าวว่า เป็นการยกที่จะบอกว่าอะไรเป็นสินค้าหรือเป็นบริการอย่างแท้จริง ขึ้นอยู่กับว่าผลประโยชน์ที่ได้รับ (benefit) มาจากสินค้าหรือมาจากการบริการ ถ้ามาจากสินค้าเพียงอย่างเดียวโดยปราศจากคุณค่า (value) ทางด้านบริการก็จัดว่าเป็นสินค้า แต่ถ้าผลประโยชน์มาจากการบริการ ไม่มีส่วนประกอบของสินค้าข้ามมาเกี่ยวข้องจะจัดว่า เป็นการบริการ

สมิต ศัชญุกร (2548, หน้า 11) ให้ความหมายของการบริการว่า คือการให้ความช่วยเหลือ หรือดำเนินการเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นนั้น จะต้องมีหลักคือปฏิบัติ มิใช่ว่าการให้ความช่วยเหลือ

หรือการทำประ โยชน์ต่อผู้อื่น จะเป็นไปตามใจของเรางูซึ่งเป็นผู้ให้บริการ โดยทั่วไปหลักการให้บริการมีข้อควรคำนึง ดังนี้

#### 1. สอดคล้องตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ

การให้บริการต้องคำนึงถึงผู้รับบริการเป็นหลัก จะต้องนำความต้องการของผู้รับบริการมาเป็นข้อกำหนดในการให้บริการเมื่อว่าจะเป็นการให้ความช่วยเหลือที่เราเห็นว่าดีและเหมาะสมแก่ผู้รับบริการเพียงใด แต่ถ้าผู้รับบริการไม่สนใจให้ความสำคัญ การบริการทันทีอาจไม่ค่า

#### 2. ทำให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ

คุณภาพคือความพอใจของลูกค้าเป็นหลักเบื้องต้น เพราะขณะนี้การบริการจะต้องมุ่งให้ผู้รับบริการเกิดความพอใจ และถือเป็นหลักที่ต้องในการปรับเปลี่ยนผลการให้บริการ ไม่ว่าเราจะต้องใจให้บริการมากน้อยเพียงใด แต่ก็เป็นเพียงค่านิริยาณ แต่คุณภาพของบริการวัดได้ด้วยความพอใจของลูกค้า

#### 3. ปฏิบัติโดยถูกต้องตามบูรณากรถ้วน

การให้บริการซึ่งจะสนองตอบความต้องการและความพอใจของผู้รับบริการที่เห็นได้ชัดคือการปฏิบัติตามที่ต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องและความทันสมัยของบูรณากรถ้วน เพราะหากมีข้อผิดพลาดขาดตกบกพร่องแล้ว ก็ยากที่จะทำให้ลูกค้าพอดี แม้จะมีภาษาไทย ขออภัย ก็ได้รับเพียงความเมตตา

#### 4. เหมาะสมแก่สถานการณ์

การให้บริการที่รวดเร็ว สะดวก หรือให้บริการตรงตามกำหนดเวลาเป็นสิ่งสำคัญ ความล่าช้าไม่ทันกำหนด ทำให้เป็นการบริการที่ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ นอกจากการส่งสินค้าทันกำหนดเวลา เดี๋ยวจะต้องพิจารณาถึงความเร่งรีบของลูกค้าและสนองตอบให้รวดเร็ว ก่อนกำหนดด้วย

#### 5. "ไม่ก่อผลกระทบเสียหายแก่บุคคลอื่น ๆ

การให้บริการในลักษณะใดก็ตามจะต้องพิจารณาโดยรอบครอบคลุมด้าน จนถูกต้องแต่ประ โยชน์ที่จะเกิดแก่ลูกค้าและของเราเท่านั้น ไม่เป็นการเพียงพอ จะต้องคำนึงถึงผู้เกี่ยวข้องหลายฝ่าย รวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงควรขัดหลักในการให้บริการว่าจะระมัดระวังไม่ทำให้เกิดผลกระทบทำความเสียหายให้แก่บุคคลอื่น ๆ ด้วย

จากความหมายของการบริการที่รวมมาดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปได้ว่าการบริการหมายถึง การปฏิบัติของฝ่ายหนึ่งให้เกิดประ โยชน์ต่ออีกฝ่ายหนึ่ง โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้รับ เกิดความพึงพอใจทั้งผู้ให้และผู้รับ เพื่อการสร้างและรักษาสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด แม้ว่าการกระทำนั้นไม่สามารถมองเห็นเป็นรูปธรรมได้

### ลักษณะของการบริการ

พอลิป คือตเดอร์ (ยงยุทธ พูพงศ์ศิริพันธ์ และคณะ, 2546, หน้า 576 - 577) กล่าวถึง ประเภทของส่วนประสมการบริการ (categories of service mix) ว่าข้อเสนอของบริษัทต่อตลาดมัก รวมการบริการบางอย่างเข้าไปด้วย บริการอาจเป็นส่วนประกอบสำคัญหรือส่วนประกอบของ ข้อเสนอทั้งหมด ข้อเสนอ มี 5 ประเภทแตกต่างกัน ดังนี้

1. สินค้าที่มีตัวตนล้วน (pure tangible good) ข้อเสนอที่ประกอบด้วยสินค้าที่มีตัวตน ล้วน ๆ ไม่มีบริการเข้ามาเกี่ยวข้องเลย ได้แก่ สนับ ชาสีพันหรือเกลือ

2. สินค้าที่มีตัวตนพร้อมบริการควบ (tangible good with accompanying services) ข้อเสนอที่ประกอบด้วยสินค้าที่มีตัวตนพร้อมควบบริการ เช่น ของข่างหรือมากกว่า “ผลิตภัณฑ์ที่มี เทคโนโลยีสูงมากขึ้นเท่าไร (เช่น รถยนต์แಡกอนทีวีต่อร์)” ยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่ยังต้องมีอยู่ กับคุณภาพและความสามารถในการจัดหนุนการที่มาพร้อมกับผลิตภัณฑ์นั้น ๆ ให้กับลูกค้า เช่น ห้องแสดงสินค้า การส่งสินค้า การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การซ่อมเหลือเรื่องการนำໄไปใช้งาน การ ฝึกอบรมให้กับผู้ใช้งาน ดำเนินการติดตั้ง การรับประกัน

3. สินค้าและบริการอย่างละเท่ากัน (hybrid) ข้อเสนอที่ประกอบด้วยส่วนของสินค้าและ บริการที่เท่าเทียมกัน เช่น ผู้บริโภคคาดหวังว่าได้ทั้ง “อาหาร” และ “บริการ” เมื่อไปกัดคำการ

4. บริการเป็นส่วนสำคัญพร้อมด้วยสินค้าและบริการเสริม (major service with accompanying minor goods and services) ข้อเสนอที่ประกอบด้วยบริการเป็นส่วนใหญ่พร้อม บริการเป็นส่วนใหญ่พร้อมด้วยบริการขอยหรือสินค้าเป็นตัวเสริม เช่น ผู้โดยสารของสายการบินซื้อ บริการเดินทางพร้อมถึงที่มีตัวตนบางอย่าง เช่น อาหารและเครื่องดื่ม บัตรโดยสาร และนิตยสาร ของสายการบิน บริการแบบนี้เกิดจากสินค้าที่ผลิตด้วยทุนมหาศาล เช่น เครื่องบินแต่ก็กรรมหลัก คือการบริการ

5. การบริการล้วน (pure service) ข้อเสนอที่ประกอบด้วยบริการล้วน ได้แก่ บริการรับ เลี้ยงเด็ก ปรึกษาจิตแพทย์ และนวด

และ ได้อธิบายลักษณะของการบริการและการตลาดที่เกี่ยวข้องว่ามีลักษณะสำคัญ

4 ประการซึ่งมีอธิพลดต่อการกำหนดโปรแกรมการตลาด ได้แก่

1. ไม่สามารถจับต้องได้ (intangibility) การบริการต่างจากผลิตภัณฑ์ที่มีตัวตน ไม่ สามารถมองเห็น ไม่รู้สึกไม่ได้ ไม่ได้ยินเสียง หรือไม่มีกลิ่น ก่อนการซื้อบริการ คน ใช้ที่ไปดึง หน้าไม่สามารถเห็นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นกับตนก่อนตัดสินใจซื้อ และคน ใช้ที่ไปหาจิตแพทย์ไม่ทราบ ผลลัพธ์ที่แน่นอนอย่างชัดเจนล่วงหน้า

2. “ไม่สามารถแบ่งแยกได้” (inseparability) โดยปกติการบริการจะเป็นการผลิตและการบริโภคในเวลาเดียวกัน ลักษณะเช่นนี้จึงต่างกับผลิตภัณฑ์ที่มีตัวตนที่ผลิตแล้วนำเข้าเป็นสินค้าคงคลัง จัดจำหน่ายผ่านคนกลางหลายราย และได้รับการบริโภคในเวลาต่อมา ถ้าบุคคลหนึ่งเป็นผู้ให้บริการเข้าจะเป็นส่วนหนึ่งของการบริการ เมื่อถูกค้าม่าแสดงตัวเพื่อรับบริการ การบริการจึงเกิดขึ้น ปฏิภูติยาโดยต้องระบุว่าถูกค้าและผู้ให้บริการเป็นลักษณะพิเศษของการตลาดบริการ

3. “ไม่แน่นอน” (variability) การบริการมีลักษณะของความไม่แน่นอนอยู่ กับว่าใครเป็นผู้ให้บริการ เมื่อไร และที่ไหน แพทย์บางคนมีการปฏิบัติต่อคนไข้อย่างดีเลิศ ขณะที่แพทย์บางคนมีความอดทนกับคนไข้เพียงเล็กน้อย ตัดสินใจทางการประสนความสำเร็จอย่างมาก ในการทำศัลยกรรม ขณะที่บางคนได้รับความสำเร็จมากกว่าผู้อื่นบริการทราบความไม่แน่นอนนี้ จึงมักสอนถามผู้อื่นเสนอ ก่อนตัดสินใจเลือกผู้ให้บริการ

4. “ไม่สามารถเก็บไว้ได้” (perishability) การบริการ ไม่สามารถเก็บตื้อก็ไว้ได้ สำนึกรุ่งอรุณที่สุดท้ายจะสูญเสียไป แต่ถ้าอุปสงค์ไม่คงที่การบริการจะมีปัญหาตัวอย่างเช่น บริการขนส่งมวลชนต้องจัดครุ鼎และเครื่องมือที่ใช้ในชั่วโมงเร่งด่วนเพื่อนำกากาจาร ใช้เคลื่อนต่อตัว หัวร้อน เพราะมีความต้องการสูงกว่าในช่วงเวลาอื่น แพทย์บางคนก่ออาชญาจากผู้ป่วยที่ผิดนัด เพราะดูอย่างค่าบริการที่จะเกิดขึ้น ณ เวลาหนึ่น

วีระรัตน์ กิตาเดชไพบูลย์ (2547, หน้า 19) ได้กล่าวว่าสินค้าเป็นวัตถุที่สามารถจับต้องได้ แต่บริการเป็นพฤติกรรม การกระทำ หรือการปฏิบัติการ และอย่างลักษณะของความแตกต่างระหว่างโดยทั่วๆ ไปของสินค้าและบริการ ไว้ 4 ประการ ได้แก่

1. “ไม่สามารถจับต้องได้” (intangibility) หมายความว่าบริการ ไม่สามารถมองเห็นหรือเกิดความรู้สึกได้ ก่อนที่จะมีการซื้อ

2. “ไม่แน่นอน” (variability หรือ heterogeneity) ลักษณะของบริการ ไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับว่าผู้ขายบริการเป็นใคร จะให้บริการเมื่อใด ที่ไหน และอย่างไร

3. “ไม่สามารถแบ่งแยกการให้บริการ” (inseparability) กล่าวคือการผลิตและการบริโภคบริการจะเกิดขึ้นพร้อมๆ กัน ดังนั้น ผู้ให้บริการรายหนึ่งสามารถให้บริการถูกค้าได้เพียงหนึ่งเดียว ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งเท่านั้น ไม่เพียงเท่านี้ ผู้ให้บริการแต่ละคนจะมีลักษณะเฉพาะตัวที่ไม่สามารถให้คนอื่นให้บริการแทนได้ เพราะต้องผลิตและบริโภคในเวลาเดียวกัน ส่งผลให้การบริการมีข้อจำกัดเรื่องของเวลา

4. “ไม่สามารถเก็บไว้ได้” (perishability of output) บริการ ไม่สามารถผลิตเก็บไว้ได้เหมือนสินค้า ถ้าความต้องการมีสมำเสมอ การให้บริการก็จะไม่มีปัญหา แต่ถ้าลักษณะความต้องการไม่แน่นอน จะทำให้เกิดปัญหาคือบริการ ไม่ทัน หรือในบางกรณีก็ไม่มีถูกค้ามาใช้บริการ

ฉัตยาพร เสนอใจ (2547, หน้า 15 - 17) แบ่งลักษณะของผลิตภัณฑ์บริการไว้ดังนี้

1. บริการไม่สามารถจับต้องได้ (intangibility) เราไม่สามารถมองเห็น จับต้อง หรือรู้สึกถึงบริการใด ๆ ก่อนการซื้อและรับบริการได้ แต่จะสามารถรับรู้ว่าบริการนั้นคือหรือไม่ก็ต่อเมื่อได้รับบริการนั้น ๆ แล้ว ขณะที่ผู้บริโภคสามารถมองเห็น จับต้อง หรือพิจารณาคุณสมบัติของสินค้าได้ก่อนการซื้อ ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจในการซื้อสินค้าได้ง่ายขึ้น และง่ายกว่าการตัดสินใจซื้อบริการ

2. บริการไม่สามารถแบ่งแยกได้ (inseparability) การให้บริการและการรับบริการต้องเกิดขึ้นพร้อม ๆ กัน ไม่สามารถแยกกระบวนการผลิตและการบริโภคออกจากกันได้ จึงเป็นข้อจำกัดในด้านผู้ให้บริการที่เป็นบุคคลและข้อจำกัดด้านเวลา

3. บริการมีความไม่แน่นอน (variability) ในการผลิตสินค้าอาจสับเปลี่ยนไปตามสภาพอากาศ วันเวลา เครื่องจักร และกระบวนการผลิตที่สามารถติดต่อรับรู้ ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพของสินค้าได้ยากกว่า แต่ปัจจัยต่างๆ ที่มาพร้อมกับการไม่ได้มีเพียงวัสดุอุปกรณ์ เครื่องจักร หรือกระบวนการบริการที่เหมือนกันเพื่อหาหน้าที่ แต่ยังมีส่วนที่ส่วนบริการ และเกิดขึ้นเฉพาะสถานการณ์เชิงทางานนั้น ก็มีเมื่อให้และรับบริการในเวลาเดียวกัน

4. บริการจัดทำมาตรฐานได้ยาก (heterogeneous) ไปขั้นหลักที่จะช่วยในการให้บริการคือ “คน” และคุณภาพในการให้บริการขึ้นอยู่กับทักษะ ความสามารถ และอัธยาศัยของผู้ให้บริการ แต่ละคน ถึงนี้เองที่ทำให้ผู้ให้บริการที่มีฝีมือประสบความสำเร็จได้เฉพาะบุคคล ซึ่งการสร้างมาตรฐานโดยอาศัยการจัดการคนให้เป็นมาตรฐานเดียวกันเป็นเรื่องยาก

5. บริการไม่สามารถเก็บไว้ได้ (perishability) การบริการผลิตได้ครั้งละหนึ่งหน่วย และจะเกิดขึ้นได้ต่อเมื่อต้องการซื้อและรับบริการ ในขณะเดียวกัน หากความต้องการซื้อกับความต้องการขายมีปริมาณที่ตรงกัน จะทำให้เกิดการบริการไม่พอเพียง และสูญเสียโอกาสกับลูกค้ารายอื่น ๆ รวมทั้งเกิดความสูญเปล่ากับพนักงานที่ต้องอยู่ร่วาง ๆ ในขณะที่ลูกค้าน้อย

พิกพ อุดร (2547, หน้า 10 - 15) ได้สรุปลักษณะที่สำคัญและท้าทายสำหรับกิจกรรมบริการเป็น 7 ข้อดังนี้

1. ไม่มีตัวตนที่สัมผัสได้ (intangibles) การบริการเป็นการกระทำที่อยู่ในระยะประทัยที่ผู้ให้บริการมองให้กับผู้รับบริการ ดังนั้นผู้รับบริการจึงไม่ได้รับอะไรที่เป็นรูปธรรมจากผู้ให้บริการ สิ่งที่ได้รับคือกระบวนการหรือประสบการณ์ที่ติดตัวหรือคงไว้ในไม่สามารถห่อเอาบริการนั้นกลับบ้านໄไปได้

2. การให้บริการและการรับบริการเกิดขึ้นในเวลาเดียวกัน (simultaneous production and consumption of services) เราไม่สามารถผลิตการบริการแล้วเก็บไว้ให้ลูกค้ามาซื้อในภายหลังได้

ปัญหาที่ตามมาก็คือการวางแผนกำลังการให้บริการ เช่น ร้านสุกี้ ร้านก๋วยเตี๋ยว กิจการเหล่านี้สามารถให้บริการอาหารได้ดีเฉพาะเวลาที่ลูกค้ามาถึงแล้วเท่านั้น จะทำอัตรายมิได้ อาหารก็จะไม่ได้รับประทาน ให้เริ่มทำหลังจากที่ลูกค้ามาถึงแล้ว ลูกค้าก็จะต้องเสียเวลาในการรอคอย

3. ความสูญเสียโดยง่ายของการบริการ (perishables) ในเมื่อการไม่สามารถผลิตการบริการและเก็บไว้ขายในภายหลัง ทำให้เกิดการเสียรายได้ขึ้นทุกครั้งที่กิจการไม่ได้ใช้กำลังการผลิตให้เต็มที่ เช่น ในทุก ๆ คืน โรงแรมต้องสูญเสียรายได้จากค่าห้องพักที่ว่างเปล่าเพื่อเตรียมการบินสูญเสียรายได้จากการนั่งลงว่างเปล่านครึ่งองบิน หรือ โรงแรมสูญเสียรายได้จากบัตรที่จำหน่ายไม่หมด เป็นต้น การสูญเสียเหล่านี้ เสียแล้วเสียหาย จะไม่กลับมาซ้ำ ๆ กันเพื่อให้มีจำนวนมากขึ้นแล้วจำหน่ายในวันต่อไปเหมือนเดิมก็ยากไม่ได้

4. ความไม่คงที่ของคุณภาพการบริการ (heterogeneity) เมื่อการให้บริการและรับบริการเกิดขึ้นพร้อม ๆ กัน ไม่สามารถผลิตให้สูงสุดและนำไปผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพ ก่อนที่จะส่งมอบให้ลูกค้า หนึ่งเดือนเดินทางโดยทั่วไปไม่ได้ ทำให้การควบคุมคุณภาพของบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันทุกครั้งเป็นไปด้วยความยากลำบาก

5. ความลำบากในการจัด stemming ศักดิ์ส่วนระหว่างการใช้เทคโนโลยีอัตโนมัติกับการใช้พนักงาน (right balance of technology & human personnel) ภาระน่าทึ่กในโลกยุคใหม่ใช้ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการก็ตาม การมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถที่ยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการสร้าง รักษา และกระชับสายสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้า เทคโนโลยีทำให้พนักงานที่จำเป็นมีภาระน้อยลง แต่ต้องมีคุณภาพมากขึ้น

6. ความลำบากในการจัด stemming ศักดิ์ส่วนระหว่างความเข้มงวดและความยืดหยุ่นของระบบการให้บริการ (flexible degrees of standardization and customization) ตักษณะสำคัญ ประการหนึ่งของการบริการ ก็คือการปรับเปลี่ยนไปให้มีความยืดหยุ่น 适应 ลักษณะของลูกค้า หากทุกอย่างยึดหยุ่น แล้วมาตรฐานการบริการจะอยู่ตรงไหน ซึ่งจะชัดเจนมากหากพูดถึงบริการวิชาชีพ (professional services) เช่น การตรวจสอบบัญชี หรือการตรวจรักษาโรค บริการเหล่านี้ต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง หากไม่เข้มงวดก็อาจทำให้ลูกค้าไม่ได้รับบริการที่มีคุณภาพ และเกิดความเสียหายตามมาได้ภายหลัง

## 7. ส่วนประสมการตลาดของการบริการ (7 P's)

ผลิตภัณฑ์ (product) คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ ระดับคุณภาพ อุปกรณ์เสริมที่บีบห่อไปรับประทานคุณภาพ สายผลิตภัณฑ์ ตราเบี้ยห้อ

ราคา (price) ระดับราคา ความยืดหยุ่น เมื่อไหร่จะเริ่มต้น จำนวน ความแตกต่างของ ราคา การเปลี่ยนแปลงระดับราคา

ช่องทางการจัดจำหน่าย (place) รูปแบบของช่องทาง ทำเลที่ตั้ง พื้นที่ครอบคลุม การขนส่ง การจัดเก็บผลิตภัณฑ์

การส่งเสริมการตลาด (promotion) การสื่อสารตลาดแบบบูรณาการ การโฆษณา การส่งเสริมการขาย ประชาสัมพันธ์ พนักงานขาย

บุคลากรในการบริการ (people) พนักงานที่ให้บริการลูกค้า พนักงานที่ทำหน้าที่สนับสนุน แต่ไม่ได้มีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าโดยตรง พนักงานที่ทำหน้าที่ในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนการให้บริการ ลูกค้าที่มารับบริการ ลูกค้าคนอื่นๆ ในสถานบริการ

กระบวนการให้บริการ (process) ขั้นตอนการให้บริการ ความยุ่งยากของขั้นตอน ความซึ้งซ่อนอยู่ของขั้นตอน การมีส่วนร่วมของผู้รับบริการ

องค์ประกอบด้านกฎหมาย (physical evidence) สถานที่ในการให้บริการ อุปกรณ์ในการให้บริการ ป้ายต่างๆ การแต่งกายของพนักงาน ประกาศนียบัตรต่างๆ รางวัลที่ได้รับ

สมิต สัชญุกร (2548, หน้า 25 - 26) ได้แยกพิจารณาลักษณะของบริการออกได้ดังนี้

1. เป็นพอกดกรรมของบุคคลที่แสดงออกต่อผู้อื่น

พอกดกรรมโดยทั่วไปจะเห็นได้จากการกระทำ กรรมรากฐานของการแสดงออกในลักษณะของสัมผัส เวลา ความร่าห่าทาง คำพูดและน้ำเสียง ท่าทางสีฟ้าพอกดกรรมที่ปรากฏให้เห็นจะเกิดผลได้ทันที เกิดผลขึ้นได้ตลอดเวลาและเปรียบได้รัวเร็ว อันเป็นลักษณะเฉพาะของการบริการ

2. เป็นการกระทำที่สะท้อนถึงความรู้สึกนึกคิดและจิตใจ

การบริการจะเป็นเช่นไร ขึ้นอยู่กับความคิดของผู้ให้บริการ ซึ่งจะแสดงออกถึงอารมณ์ ความรู้สึก ความเชื่อ ความปรารถนา และค่านิยม ถ้าสิ่งเหล่านี้สะท้อนถึงความรู้สึกนึกคิดและจิตใจที่เด็กนักเรียนจะมีผลต่อการบริการที่ดีตามไปด้วย

3. เป็นสิ่งที่บุคคลได้กระทำขึ้นอันเชื่อมโยงถึงประโยชน์ของผู้รับบริการ

การบริการเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคนเป็นผู้ให้บริการและต้องการคนเป็นส่วนใหญ่ในการสร้างบริการที่ดี เพราะกิจกรรมใด ๆ เกี่ยวกับการบริการ คนจะต้องมีส่วนสัมพันธ์ในการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้รับบริการเป็นผู้ดำเนินการที่เป็นประโยชน์ต่อผู้รับบริการ

จากการรวมลักษณะของการบริการดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปลักษณะของการบริการ ได้ว่า การบริการไม่สามารถจับต้องได้ ทือไม่มีลักษณะเป็นรูปธรรม สิ่งที่ได้รับก็ทือประสบการณ์ที่ติดกลับไป การบริการไม่สามารถเก็บไว้ได้ แต่เกิดขึ้นเมื่อให้และรับบริการในเวลาเดียวกัน และลักษณะสุดท้ายคือไม่สามารถแบ่งแยกการให้บริการได้ หมายถึง การผลิตและการบริโภคบริการไม่สามารถแยกออกจากกันได้

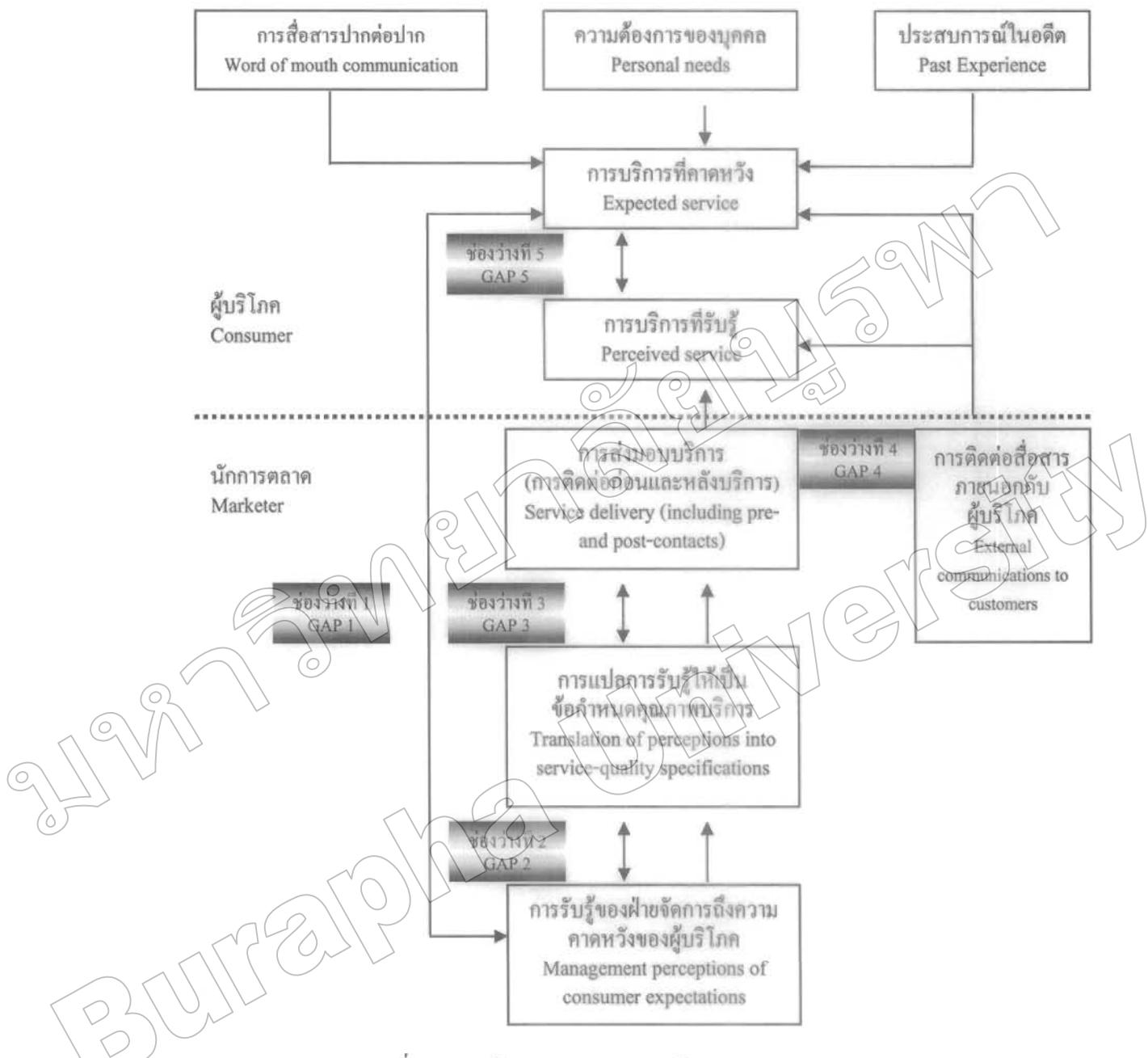
## กลยุทธ์การบริหารการตลาดในเชิงคุณภาพบริการ

### 1. การจัดการคุณภาพการบริการ

คุณภาพการบริการของธุรกิจถูกทดสอบจากการ衡量หน้าเพื่อรับบริการแต่ละครั้ง ถ้าพนักงานขาดปลีกทำตัวน่าเบื่อหน่าย ไม่สามารถตอบคำถามง่าย ๆ หรือไปหาเพื่อนร่วมงาน ปล่อยให้ลูกค้ารอดู ก็จะคิดว่าจะทำธุรกิจกับผู้ขายรายนั้นอีกหรือไม่

ลูกค้าสร้างความคาดหวังเกี่ยวกับการบริการจากประสบการณ์ในอดีต ที่มาบดคลายจากปากต่อปาก และจากโฆษณา ลูกค้าจะเปรียบเทียบระหว่างบริการที่ผู้รับบริการได้รับจริงกับสิ่งที่คาดหวังไว้ (พาราเซอรามิค และคณะ จัดที่ใน วิรมา ห้องว่าไถ 2546 หน้า 9 - 10) ถ้าพบบริการที่ได้รับจริงน้อยกว่าบริการที่คาดหวัง ผู้รับบริการ ไม่滿足 ใจและไม่กลับมาใช้บริการอีก ในทางตรงข้าม ถ้าบริการที่ได้รับเท่ากับหรือมากกว่าที่คาดหวังไว้ ย่อมเกิดความพึงพอใจประทับใจ และกลับมาใช้บริการอีก

การรับรู้บริการ (perceived service) หมายถึงความพึงพอใจของผู้รับบริการตามภาวะจริงที่เกิดขึ้น และความคาดหวังบริการ (expected service) หมายถึงความรู้สึกนึกคิดอย่างมีวิจารณญาณของบุคคลที่คาดการณ์ไว้ล่วงหน้าต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ควรจะเป็นหรือจะเกิดขึ้น ในอนาคตตามความเป็นจริงและความเหมาะสมของสถานการณ์ คือ คุณภาพบริการ = การรับรู้บริการ - ความคาดหวังบริการ ซึ่งค่าความแตกต่างดังกล่าวจะสะท้อนถึงคุณภาพบริการ นอกเหนือพาราเซอรามิค และคณะจะศึกษาปริมาณความเด็คต่างระหว่างความคาดหวังบริการกับการรับรู้บริการแล้ว ยังสร้างรูปแบบคุณภาพบริการ โดยเน้นความต้องการของลูกค้าเป็นหลักในการจัดบริการ ให้แก่ผู้รับบริการตามความคาดหวัง ซึ่งประกอบไปด้วยช่องว่างคุณภาพบริการจำนวน 5 ช่องว่าง หากการบริการที่ขาดไปเกิดมีช่องว่างคุณภาพบริการดังกล่าวนี้ เป็นการแสดงถึงว่าบริการที่ได้รับไม่เป็นไปตามความคาดหวังของผู้รับบริการ ทำให้ผู้รับบริการเกิดความรู้สึกว่าบริการที่ได้รับนั้นไม่มีคุณภาพ นอกเหนือช่องว่างคุณภาพบริการดังกล่าว ยังสามารถทำให้เกิดความเข้าใจต่อผู้รับบริการ ได้ว่าสิ่งใดบ้างที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดคุณภาพบริการที่ดีแก่ผู้รับบริการ ซึ่งผู้ให้บริการเองเป็นผู้ดูแล เข้าใจถึงช่องว่างคุณภาพบริการที่มีอยู่จริง และเกิดขึ้นอย่างเป็นปกติในการให้บริการ โดยช่องว่างที่ 5 เป็นช่องว่างในส่วนของผู้รับบริการ ที่แสดงถึงการเปรียบเทียบระหว่างความคาดหวังบริการกับการรับรู้บริการของผู้รับบริการต่อหน้าบริการที่ได้รับ กล่าวได้ว่าเป็นช่องว่างที่สำคัญมาก ทั้งนี้ เพราะสามารถชี้ความแตกต่างระหว่างความคาดหวังบริการของผู้รับบริการกับการรับรู้บริการที่ได้รับ ความแตกต่างนี้แปลเป็นความพึงพอใจของผู้รับบริการ ซึ่งอาจเป็นทั้งผลบวกและลบคือ การบริการอาจทำให้ผิดหวังหรือได้รับเกินกว่าความคาดหวัง เมื่อผลของการเป็นลบ แสดงว่าผู้รับบริการไม่พึงพอใจในทางตรงกันข้ามผลเป็นบวกแสดงว่าผู้รับบริการรู้สึกพึงพอใจและชื่นชมกับบริการที่ได้รับ



ภาพที่ 1 แสดงโมเดลคุณภาพการบริการ (service quality model)

แหล่งที่มา : (Parasuraman, Zeithaml & Berry, อ้างถึงใน ยงยุทธ ฟพงศ์ศิริพันธ์ และคณะ, ผู้แปล,  
2546, หน้า 592)

ไม่เคลนี้ชี้ให้เห็น 5 ข้อว่างที่เป็นสาเหตุทำให้การบริการไม่ประสบความสำเร็จ คือ

1. ช่องว่างระหว่างความคาดหวังของผู้บริโภคกับการรับรู้ของฝ่ายจัดการอาจรับรู้ความต้องการของลูกค้าไม่ถูกต้องเสมอไป

2. ช่องว่างระหว่างการรับรู้ของฝ่ายจัดการกับข้อกำหนดคุณภาพการบริการ อาจรับรู้ความต้องการของลูกค้าถูกต้อง แต่ไม่ได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานไว้

3. ช่องว่างระหว่างข้อกำหนดคุณภาพการบริการและการส่งมอบบริการ บุคลากรอาจได้รับการฝึกอบรมไม่เพียงพอ หรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามที่กำหนด หรือไม่เต็มใจปฏิบัติงานตามมาตรฐาน หรือลูกค้ายังคงด้วยมาตรฐานที่ขับยงกัน เช่น ใช้เวลาฟังลูกค้านานเกินต้องบริการลูกค้าอย่างรวดเร็ว

4. ช่องว่างระหว่างการส่งมอบบริการและการต่อสารภัยนอก ความคาดหวังของผู้บริโภคขึ้นอยู่กับข่าวสารที่ยังกับบริการจากตัวแทนของบริษัทและชื่นงาน โดยมาถ้าเบื้องตัวของโรงพยาบาลแสดงให้เห็นเท็จหักที่สวยงาม แต่เมื่อคนไข้มีถึงแล้วพบว่าห้องพักสภาพชำรุด และต่อการต่อสารภัยนอกทำให้ความคาดหวังของลูกค้ามิคิดจากความเป็นจริง

5. ช่องว่างระหว่างการบริการที่รับรู้และการบริการที่คาดหวัง ช่องว่างนี้เกิดขึ้นเมื่อผู้บริโภครับรู้คุณภาพการบริการที่ได้รับผิดไปจากความเป็นจริง นายแพทย์ไปเยี่ยมคนไข้เพื่อแสดงความเอาใจใส่ คนไข้กลับตีความผิดคิดว่ามีบางส่วนของห้องพักติดกันตอนแข็ง ๆ นายแพทย์จึงมีความกังวลน้อย

วิธีวัดคุณภาพบริการของข้ามลี, พาราเซอรัมาน และเบอร์รี่ (Zeithaml, Parasuraman & Berry, 2006) คือเทคนิคที่สามารถใช้แสดงการวิเคราะห์ช่องว่างระหว่างคุณภาพบริการขององค์กร กับความต้องการในคุณภาพบริการของลูกค้า เป็นวิธีที่คัดแปลงมาจากประสบการณ์การสังเกตที่อาจจะเคยใช้เพื่อปรับปรุงคุณภาพบริการในองค์กรภาคบริการ วิธีการนี้มีผลต่อการพัฒนาความเข้าใจในเป้าหมายการรับรู้ความต้องการด้านบริการของลูกค้า เป็นการวัดการรับรู้คุณภาพบริการขององค์กร โดยใช้คำถามเปรียบเทียบด้านกับ “ความเป็นเดิม” ขององค์กร ผลการวิเคราะห์ช่องว่างอาจถูกนำไปใช้ในการปรับปรุงคุณภาพบริการต่อไป ในปี ค.ศ. 1983 พาราเซอรัมาน และคณะ (อ้างถึงใน วีรยา หั่ยวิໄล, 2546, หน้า 16 - 19) ได้ร่วมพัฒนารูปแบบการประเมินคุณภาพบริการ โดยคำนึงถึงการรับรู้ของผู้บริการ มีเกณฑ์บ่งชี้คุณภาพบริการ 10 ด้าน (ten dimensions for evaluating service quality) คือ

1. การให้บริการอย่างเหมาะสม (appropriate) หมายถึง การจัดบริการที่ตระหนักรถึงการตอบสนองหรือการต่อด้านบริการ โดยคำนึงถึงความคิดเห็นของผู้รับบริการในการให้คุณค่าของบริการที่ตอบสนองความต้องการ และให้ผู้รับบริการนิสั่นสำคัญในการชี้วัดคุณภาพบริการ

**2. ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ (responsiveness)**

ผู้ให้บริการจะต้องมีความพร้อมเต็มใจที่จะให้บริการและการอุทิศเวลาสามารถตอบสนองความต้องการต่าง ๆ ของผู้รับบริการได้ทันท่วงที่ มีการติดต่ออย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติผู้รับบริการเป็นอย่างดี เช่น โรงพยาบาลมีความพร้อมและเต็มใจให้บริการ มีความพร้อมที่จะรับผู้ป่วยฉุกเฉินต่าง ๆ ให้อย่างรวดเร็ว สามารถจัดบริการได้ตามความต้องการของผู้ป่วย ให้อย่างเหมาะสม มีการสื่อสารที่ดีในการชี้แจงการให้บริการทุก ๆ ครั้ง เป็นต้น

**3. สมรรถภาพในการให้บริการ (competence)** ผู้ให้บริการต้องมีทักษะและมีความรู้ ความสามารถในการบริการ ทั้งด้านการสื่อสารและวิชาการ สามารถแสดงให้ผู้รับบริการประจักษ์ และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการให้ทันท่วงที่ ความเชี่ยวชาญ มีความสามารถในการรักษาโรค ในขณะที่บุคคลอื่น ๆ ในห้องสุขภาพต้องมีความรู้ ความสามารถในสาขางานดูแล และสามารถดำเนินประยุกต์ใช้ร่วมกันในการให้บริการเต็มที่

**4. การเข้าถึงบริการ (access)** หมายถึง การจัดบริการที่ง่าย ไม่ซับซ้อน หรืออนุรักษ์ จุดเดียวที่เข้าห้องพยาบาลทุกอย่าง (one stop service) ซึ่งผู้รับบริการจะต้องเข้าถึงบริการได้ง่าย และได้รับความสะดวกในการมาใช้บริการ ระเบียบขั้นตอนไม่มากจนเกินไป บริการนี้จะต้องกระจายไปอย่างทั่วถึง เช่น การคมนาคมที่สะดวก การจราจรที่เรียบง่าย รวดเร็ว ไม่ต้องรองนาน เวลาที่ให้บริการเป็นเวลาที่สะดวกสำหรับผู้รับบริการ และการบริการเป็นไปอย่างเสมอภาคกับผู้รับบริการทุกคน เป็นต้น

**5. ความสุภาพ อ่อนโยน มีอัธยาศัย ไม่ตรี (courtesy)** เป็นพฤติกรรมการแสดงออกของผู้ให้บริการที่บ่งบอกถึงความเคารพในบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ จะต้องมีความสุภาพ มีความเอาใจใส่เห็นอกเห็นใจผู้มารับบริการ ให้การต้อนรับที่เหมาะสม รวมทั้งการมีกิริยาเมรยาท การแห่งกายสุภาพ มีบุคลิกภาพดี

**6. การสื่อสาร (communication)** เป็นการสื่อสารระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ มีความสำคัญต่อคุณภาพของบริการ นอกจากระบบที่เป็นขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการให้บริการแล้ว ยังจัดเป็นการบริการอีกลักษณะหนึ่ง คือน้ำคูให้บริการ จึงควรมีการให้ข้อมูลต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการรักษา และทางเลือกในการรักษา เป็นต้น ซึ่งต้องมีการสื่อสารที่ชัดเจน ใช้ภาษาที่เหมาะสมและเข้าใจง่ายตามสภาพของผู้รับบริการ โดยอาจอยู่ในรูปของการสนทนากล่าวถือ โฆษณาประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เป็นต้น

**7. ความน่าเชื่อถือ (credibility)** เป็นคุณลักษณะของผู้ให้บริการ ซึ่งเกิดจากการแสดงออกถึงความซื่อสัตย์ ความจริงใจ ความสนใจอย่างแท้จริงของผู้ให้บริการที่มีต่อผู้รับบริการ ถือว่าเป็นส่วนสำคัญมากที่สุดประการหนึ่งสำหรับการให้บริการทางสุขภาพ และส่งผลให้มีผู้มารับ

บริการมากขึ้น มีการสื่อสารติดต่อกันในประเด็นของคุณภาพบริการในระหว่างกลุ่มของผู้รับบริการ อย่างไรก็ตาม ความน่าเชื่อถือของผู้มารับบริการที่มีต่อผู้ให้บริการนั้น อาจเกิดจากปัจจัยเสริมอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กรและบุคลากรต่าง ๆ ที่มีความรู้ความสามารถในการทำงาน

8. ความปลอดภัยมั่นคง (security) เป็นการจัดบริการที่คำนึงถึงความปลอดภัยมั่นคง ให้แก่ผู้รับบริการ ได้แก่ ความรู้สึกที่มั่นใจว่าปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินรวมทั้งชื่อเสียง การประหากความรู้สึกสีของอันตราย และข้อสงสัยต่าง ๆ เช่นการรักษาความลับของผู้ป่วย การรักษาความปลอดภัย เครื่องนึ่อวัสดุอุปกรณ์มีความปลอดภัย เป็นต้น

9. ความเข้าใจและรู้จักผู้รับบริการ (understanding / knowing the customer) ผู้ให้บริการ จะต้องมีความเข้าใจและรู้จักผู้มารับบริการ หน้า พยานาคตสามารถซื้อผู้รับบริการในแผนกของตน ได้ การมีระบบเก็บรักษาข้อมูลในอีดีทูดของผู้รับบริการ ซึ่งสามารถนำกลับมาใช้ในการรักษาได้ เช่น รวดเร็ว การให้คำแนะนำนำทางเชิงไส่ผู้รับบริการ

10. ความเป็นรูปธรรมของการบริการ (tangibles) เป็นการจัดบริการที่ปรากฏให้ผู้รับบริการได้เห็นอย่างชัดเจน โดยการเปรียบเทียบบริการที่คาดหวังกับบริการที่ผู้รับบริการได้รับ บริการที่มีการแสดงออกมาเป็นรูปธรรมจะทำให้ผู้รับบริการรู้สึกการให้บริการนั้น ๆ ได้ชัดเจน และง่ายขึ้น การเตรียมวัสดุอุปกรณ์ให้พร้อมบริการ การจัดอุปกรณ์อำนวยความสะดวก การจัดสถานที่ให้บริการสะอาดสวยงาม เช่น การที่โรงพยาบาลมีสถานที่ให้ญาติหรือญาติมีเครื่องมือใช้ที่หันสมัย ราคายัง รวมทั้งราคากองบินนั้น ๆ ด้วย ในบางครั้งกีสามารถทำให้ผู้รับบริการรู้สึกว่าได้รับบริการที่ดีกว่า เมื่อจะได้รับบริการเช่นเดิม นอกจากนี้ยังรวมถึงการแสดงตัวอย่างประกอบ การให้สุนทรีย์ การให้รายละเอียดเป็นลักษณะความมีอัธยาศัย ไม่ครึ่งครึ่งหนึ่ง

ต่อมาในปีค.ศ. 1988 พาราเซอร์ามัน, ซีชาลัม และเบอร์รี่ (Parasuraman, Zeithaml & Berry, 1988) ได้ทำการวิจัยใหม่ และปรับปรุงรูปแบบการประเมินคุณภาพบริการจาก 10 ด้าน เป็น 5 ด้าน โดยสรุปรวม ข้อที่ 4 - 10 เหลือแค่เพียง 2 ด้าน เนื่องจากมีความซ้ำซ้อนในบางด้าน และมีรายละเอียดมากเกินไปทำให้ยุ่งยากในการประเมิน เครื่องมีประเมินคุณภาพที่ปรับปรุงใหม่มีชื่อเรียกว่า SERVQUAL ซึ่งประกอบด้วยของที่ประกอบ 5 ด้าน คือ

1. ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ (tangibles) หมายถึง บริการที่ให้แก่ผู้รับบริการ ต้องปรากฏให้เห็นถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อันได้แก่ สถานที่ บุคลากร อุปกรณ์ เครื่องมือ เอกสารที่ใช้ในการติดต่อสื่อสาร และสัญลักษณ์ รวมทั้งสภาพแวดล้อมที่ทำให้ผู้รับบริการรู้สึกว่าได้รับการดูแลห่วงใยและความตั้งใจจากผู้ให้บริการ บริการที่ถูกนำเสนอออกมาเป็นรูปธรรมจะทำให้บริการรับรู้ถึงการให้บริการนั้นได้ชัดเจนขึ้น

2. ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจ (reliability) หมายถึง ความสามารถในการให้บริการให้ตรงกับสัญญาที่ให้ไว้กับผู้มารับบริการ บริการที่ให้ทุกครั้งจะต้องมีความถูกต้องเหมาะสมและได้ผลลัพธ์ตามขั้นเดินในทุกๆ จุดของบริการ ความสม่ำเสมอนี้จะทำให้ผู้มารับบริการรู้สึกว่าบริการที่ได้รับนั้นมีความน่าเชื่อถือ สามารถให้ความไว้วางใจได้

3. ด้านการตอบสนองของการให้บริการ (responsiveness) หมายถึง การจัดบริการที่ตรงกับความต้องการ ผู้ให้บริการมีความพร้อมและเต็มใจที่จะให้บริการพยาบาล สามารถตอบสนองความต้องการต่างๆ ของผู้รับบริการ ได้ทันท่วงที ช่วยบรรเทาความทุกข์ทรมานและแก้ไขปัญหาให้กับผู้รับบริการได้โดยวิธีการให้ข้อมูลและการช่วยเหลืออันดี

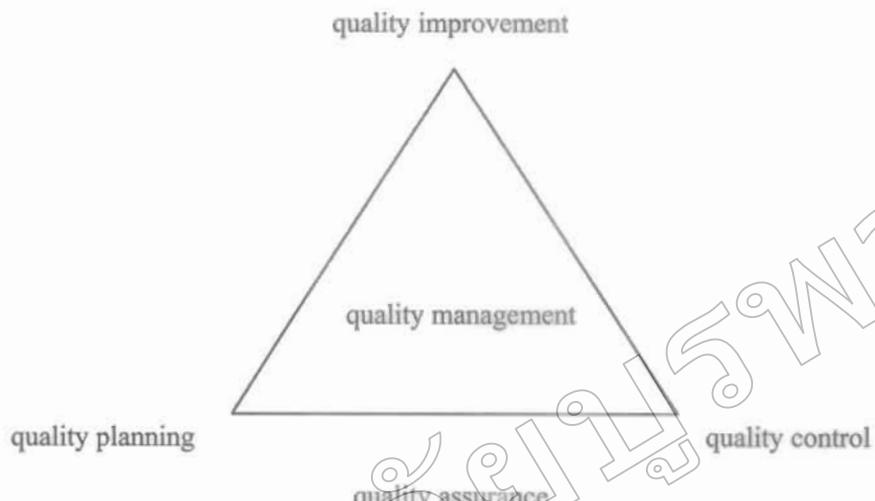
4. ด้านการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้รับบริการ (assurance) หมายถึง ความสามารถในการสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้รับบริการ ผู้ให้บริการจะต้องแสดงถึงทักษะความรู้ความสามารถในการให้การบริการ และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการด้วยความสุภาพนุ่มนวลตามกิริยามารยาทที่ดี ใช้การคิดเห็นอธิบายที่มีประสิทธิภาพ และให้ความมั่นใจว่าผู้ให้บริการจะได้รับบริการที่ดีที่สุด

5. ด้านความเห็นอกเห็นใจ (empathy) หมายถึง ศักยภาพการณ์ในการคุ้มครองเอาใจใส่ผู้รับบริการตามความต้องการที่แตกต่าง และความเข้าใจความรู้สึกของผู้รับบริการแต่ละคน

ผู้รับบริการจะประเมินคุณภาพบริการโดยการเปรียบเทียบระหว่างปริมาณของระดับความคาดหวังบริการและระดับการรับรู้บริการในทั้ง 5 ด้านดังกล่าว ผลจากการเปรียบเทียบระหว่างความคาดหวังบริการและการรับรู้บริการคือการวัดคุณภาพบริการ ซึ่งแปลเป็นความพึงพอใจ โดยจะเป็นความรู้สึกในทางบวกหรือทางลบ หากระดับการรับรู้บริการที่เกิดขึ้นมีค่าต่ำกว่าระดับความคาดหวังนั้นหมายความว่าไม่ยอมรับคุณภาพบริการที่เกิดขึ้นว่าถึงระดับความคาดหวังของผู้รับบริการ

## 2. การบริหารคุณภาพของจูราณ (the Juran trilogy)

การบริหารคุณภาพของจูราณ (Juran, อ้างถึงใน พิสิทธิ์ พิพัฒน์โภคากุล, 2546, หน้า 41 - 42) ในการบริหารคุณภาพนั้นสามารถนำรูปแบบคุณภาพตามแนวคิดของจูราณ ที่เรียกว่า “The Juran Trilogy” มาใช้ในการวางแผนและดำเนินการ ดังภาพ



ภาพที่ 2 แสดงรูปแบบคุณภาพตามแนวคิดของจูรา (the Juran trilogy)

1. การวางแผนคุณภาพ (quality planning) คือกระบวนการเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าและกระบวนการทั้งหมดในการให้บริการขององค์การเพื่อสนับสนุนการต้องการของลูกค้า ที่เน้นการกำหนดระบบคุณภาพบริการในภาพรวมขององค์กรและกระบวนการรายละเอียดลงไปข้างล่าง ปฎิบัติงาน โดยการกำหนดเป็นมาตรฐานให้กับผู้ปฏิบัติงานไว้ในการทำงาน กำหนดจุดควบคุม เช่น การออกแบบขั้นตอนการปฎิบัติงานตั้งแต่ลูกค้าเข้ามาร้านอาหารจนอาหารเสร็จ และกลับออกไปพร้อมกำหนดมาตรฐานและจุดควบคุม เช่น ความสะอาดของงาน โต๊ะและห้องอาหาร การใช้เวลาการทำงาน แหล่งสชาติของอาหาร

2. การควบคุมคุณภาพ (quality control) คือการตรวจติดตามการปฎิบัติงานตามมาตรฐานที่ออกแบบไว้ เพื่อไม่ให้เกิดข้อบกพร่องไปถึงลูกค้า เช่น ควบคุมเวลาไม่ให้ลูกค้ารออาหารนานเกิน 15 นาที หากเกิดปัญหาหรือข้อขัดข้อง ร้านอาหารก็มีแผนรองรับเพื่อปฎิบัติต่อลูกค้าได้ทันที

3. การปรับปรุงคุณภาพ (quality improvement) คือการยกระดับคุณภาพการทำงานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากเดิมที่มีแผนคุณภาพและมาตรฐานแล้ว จะสามารถทำการปรับปรุงมาตรฐานให้สูงขึ้นได้ โดยการจัดตั้งทีมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าที่มีสูงขึ้นอยู่เสมอ

การบริหารคุณภาพบริการ ควรเริ่มต้นที่จุดลั่นบนบริการ (front line) เช่น บริเวณหน้าเคาน์เตอร์ call center หลังจากนั้นจึงนำตัวอย่างที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ไปประยุกต์ใช้ในการขยายไปยังงานสนับสนุน (back office) และตัวแทนจำหน่าย โดยในการเริ่มต้นจำเป็นต้องมีการเตรียมการก่อนการวางแผนการจัดการคุณภาพบริการ ดังนี้

1. commitment ของผู้บริหารสูงสุดเพื่อที่วางแผนในการนำองค์การและพนักงานไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ร่วมกัน
2. การฝึกอบรมความรู้ในเรื่องของการจัดการคุณภาพบริการเพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงทิศทางขององค์การในรูปแบบเดียวกันและบทบาทในการดำเนินงานของตนเอง และทำให้มีเกิด awareness ในการรับผิดชอบร่วมกันทั้งองค์การ
3. จัดทำโครงสร้างการดำเนินงานบริหารคุณภาพ และรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานเบื้องต้น
4. กิจกรรมสนับสนุนต่าง ๆ เช่น การประชาสัมพันธ์โดยผ่านสื่อต่าง ๆ เช่นป้ายโฆษณา แผ่นพับ และกิจกรรมประชาสัมพันธ์อื่น ๆ
3. มิติของคุณภาพในการบริการ (dimension of service quality)
 

เลฟล็อก และ ไรท์ (Lovelock & Wright จัดถึงใน อคุลล์ ชาตรองคุณภาพ และคุณระดับประเทศ, คุณภาพ, 2546, หน้า 237 - 238) ได้ระบุหัวข้อของคุณภาพในการบริการไว้อย่างกว้าง ๆ 5 ประการ ดังนี้

  1. ความเชื่อถือได้ : บริษัทเข้มแข็งกับการให้บริการตามที่สัญญาไว้เป็นระยะเวลานานา หรือไม่
  2. ความมั่ตัวตน : สิ่งที่เป็นเครื่องมือเครื่องใช้ของผู้ให้บริการ เช่น เว็บไซต์ อุปกรณ์ต่าง ๆ บุคลากร และวัสดุทางการสื่อสารมีลักษณะเป็นอย่างไร
  3. การได้ตอบจากพนักงาน : พนักงานของบริษัทให้ความช่วยเหลือ และสามารถให้บริการอย่างทันทีทัน刻 หรือไม่
  4. ความไว้วางใจ : พนักงานผู้ให้บริการมีความรู้ ความสุภาพ ความสามารถ และความซื่อสัตย์ หรือไม่
  5. ความเอาใจใส่ : บริษัทที่ให้บริการมีการดูแลและสนใจในตัวลูกค้าอย่างเป็นส่วนตัว หรือไม่

ในมิติทั้ง 5 นี้ ความเชื่อถือได้พิสูจน์ว่า เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดต่อการตัดสินใจเกี่ยวกับคุณภาพในการบริการของลูกค้า การปรับปรุงความเชื่อถือเรียกได้ว่าเป็นหัวใจของการยกระดับคุณภาพของบริการ เนื่องจากบริการที่เชื่อถือไม่ได้นั้นหมายถึงการทำลายคำมั่นสัญญาในลักษณะต่าง ๆ ที่ลูกค้าใส่ใจ ด้านบริการ ได้ไม่น่าไว้วางใจ ลูกค้าจะตีความว่าบริษัทไม่มีความสามารถและอาจเปลี่ยนไปหาผู้ให้บริการรายอื่น

#### 4. การจัดประสบการณ์ลูกค้า 4 พี

จำนวน ประสมผล (2547, หน้า 85 - 87) กล่าวว่าประสบการณ์ด้านธุรกิจใด ๆ ที่เกิดขึ้นกับลูกค้าจะถูกกำหนดด้วยหลัก 4 พี ซึ่งเป็นหลักที่ใช้วิเคราะห์องค์ประกอบประสบการณ์ของลูกค้า เรียกว่า การจัดประสบการณ์ของลูกค้า 4 พี ได้แก่

1. ทักษะเกี่ยวกับบุคลากร (people skill) คุณภาพของปฏิริยาที่ได้รับจากผู้ให้บริการ

ลูกค้าต้องมีก่อน (the customer come 1<sup>st</sup>) ซึ่งได้แก่

C = สารที่สื่ออย่างชัดเจน (clear message)

O = ทัศนคติ “ใช้ได้” (ok attitude)

M = การทำให้ลูกค้ารู้สึกเป็นคนพิเศษ (making people feel special)

E = พลังงาน (energy)

1<sup>st</sup> = ความประทับใจครั้งแรกและครั้งสุดท้าย (first and last impression)

2. ผลิตภัณฑ์ (product) คุณภาพของสินค้าที่ซื้อ

3. การนำเสนอ (presentation) ความประทับใจในองค์ประกอบมาด้วยของผลิตภัณฑ์

หรือบริการ ท่าน สถานที่ เอกสาร การบรรยายหินห่อและอื่นๆ

4. กระบวนการต่าง ๆ (processes) กระบวนการหรือระบบที่มีประสิทธิภาพและเอื้อต่อ  
ลูกค้า อันจะทำให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และการบริการรวดเร็วและราบรื่น

เพื่อให้ประสบความสำเร็จด้านการบริการ จะต้องจัดการประสบการณ์ที่ลูกค้าได้รับจาก  
บริษัท โดยด้วยมั่นใจว่า

- พนักงานทุกคนมีทักษะเกี่ยวกับบุคลากรอย่างดีเยี่ยม

- ภาษาหรืออุสานอผลิตภัณฑ์ที่เข้มข้น

- นำเสนอผลิตภัณฑ์ หรือการบริการและองค์ประกอบแวดล้อมด้วยวิธีการที่เป็นเลิศ

- กระบวนการนำส่งหรือสนับสนุนสนับสนุนผลิตภัณฑ์หรือการบริการเป็นกระบวนการที่มุ่งเน้น

ลูกค้าเป็นสำคัญ

#### 5. ส่วนประสบการณ์ตลาด (Marketing Mix)

ฉัตยาพร เสนอใจ (2547, หน้า 52) ได้เรียกกลุ่มธุรกิจหรือองค์ประกอบที่สำคัญในการ  
บริหารการตลาดว่า “ส่วนประสบการณ์ตลาด” (marketing mix) หรือ 4P's ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ (product) การวางแผนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ต้องพิจารณาถึงความจำเป็นและ  
ความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เป็นหลัก เพื่อธุรกิจสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ ที่ตรง  
กับความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด โดยเฉพาะในการตลาดที่มีการแข่งขันสูงที่ทำให้ต้องมุ่งเน้น  
ที่ตลาดเฉพาะส่วน (niche market) จะสามารถสร้างความพึงพอใจและความภักดีของลูกค้าได้ซึ่ง

ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริการมีความแตกต่างจากสินค้าทั่วไปด้านรูปแบบและการดำเนินงาน ดังนี้  
กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจบริการซึ่งมีความแตกต่างกันไปด้วย

2. ราคา (price) สำหรับการวางแผนด้านราคา นอกเหนือจากต้นทุนในการผลิต การให้บริการ และการบริหารแล้ว ที่ต้องพิจารณาถึงต้นทุน (cost) ของลูกค้าเป็นหลักด้วย ธุรกิจต้องพยายามลดต้นทุนและภาระที่ลูกค้าต้องรับผิดชอบ ตั้งแต่ค่าใช้จ่ายสำหรับผลิตภัณฑ์บริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วยทั้งด้านเวลา จิตใจ ความพยายามทางร่างกาย และความรู้สึกทางลบ ต่าง ๆ ที่ลูกค้าอาจได้รับด้วย

3. การจัดจำหน่าย (place) ต้องพิจารณาถึงความสะดวกสบายในการรับบริการ การส่งมอบสู่ลูกค้า สถานที่ และเวลาในการส่งมอบ ที่ลูกค้าต้องการจะเข้าถึง ได้ง่ายที่สุด ซึ่งการจัดจำหน่ายบริการมีรายละเอียดมากกว่าการหาที่ทางในการจัดจำหน่าย (channel of distribution) ที่เหมาะสม แต่ต้องพิจารณาถึงที่ตั้ง (location) การส่งมอบบริการแก่ลูกค้า (service delivery) อีกด้วย

4. การส่งเสริมการตลาด (promotion) จะช่วยให้ลูกค้าทำความรู้จักที่เราด้วย ได้แก่ การรีบุ๊กและทราบถึงตัวผลิตภัณฑ์ เกิดความต้องการใช้และตัดสินใจซื้อและซื้อมากขึ้น โดยอาศัยเครื่องมือที่แตกต่างกันในการส่งเสริมพฤติกรรมของลูกค้า ได้แก่ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย การขายโดยใช้พนักงานขาย และการตลาดทางตรงที่มีคุณสมบัติแตกต่างกัน ซึ่งต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับความต้องการใช้งาน

#### **6. การวัดคุณภาพงานบริการ (measuring service quality : the SERVQUAL system)**

บุพารจน วรรษวนิชช์ (2548, หน้า 187 - 193) ได้กล่าวถึงการวัดคุณภาพงานบริการว่า จะเน้นเกี่ยวกับโปรแกรมการวิจัยระบบ เริ่มต้นที่ผู้บริโภค เช่น การสัมภาษณ์กลุ่มเฉพาะ (focus groups) ทำให้ทราบถึงคุณภาพงานบริการ สรุปได้เป็น 5 ด้าน ดังนี้

1. ความมีตัวตนจับต้องได้ (tangible) เนื่องจากบริการเป็นสิ่งที่ไม่มีลักษณะทางกายภาพ ให้จับต้องได้ ผู้บริโภคจึงใช้สภาวะแวดล้อมทางกายภาพที่มีตัวตนและอยู่รอบ ๆ บริการในการประเมิน ลักษณะความมีตัวตนจับต้องได้ของ SERVQUAL นี้จะเปรียบเทียบความคาดหวังของผู้บริโภคกับผลการปฏิบัติงานของธุรกิจที่เกิดจากความสามารถของธุรกิจในการจัดการกับสิ่งที่จับต้องได้ ซึ่งมีหลายลักษณะอย่างมาประกอบเข้าด้วยกัน อาทิเช่น พรน ให้เขียนหนังสือ แสงสว่าง สีพนังห้อง แผ่นพับ รวมทั้งพนักงานของธุรกิจด้วย ดังนี้ 2 ส่วนที่เน้นของด้านนี้คือ

- 1.1 เน้นที่อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวกทางวัสดุ
- 1.2 เน้นที่ตัวพนักงาน และวัสดุในการติดต่อสื่อสาร

2. ความน่าเชื่อถือ โดยทั่วไปแล้วความน่าเชื่อถือจะสะท้อนมาจากการความสมำเสมอและความสามารถในการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัทสามารถรักษาภาระดับการให้บริการ ได้ตลอดเวลา หรือไม่ คุณภาพมีการแปรไปตามการให้บริการแต่ละครั้งหรือไม่ บริษัทให้บริการตามที่สัญญาไว้ หรือไม่ การเรียกเก็บค่าบริการมีความถูกต้องหรือไม่ รวมทั้งการบันทึกข้อมูลมีความถูกต้องหรือไม่ มีอะไรสร้างความชุนขึ้นซึ่งใจให้ลูกค้าบ้านอกจากตัวผู้ให้บริการ ส่วนใหญ่แล้ว ผู้บริโภคพร้อมที่จะจ่ายเงินถ้าผู้ให้บริการสามารถแสดงออกให้เห็นว่าเขาจะได้รับบริการดูนี้ให้สัญญาไว้

3. ความรับผิดชอบ เป็นผลที่สะท้อนมาจากการปฏิบัติตามข้อตกลงที่จะให้บริการ การวัดคุณภาพงานบริการด้านความรับผิดชอบตาม SERVQUAL นั้นจะเกี่ยวข้องกับเดินทาง และ/หรือ ความพร้อมของพนักงานที่จะให้บริการ โดยหากห้องน้ำสะอาดมาก น้ำใส่ในห้องน้ำกับสถานการณ์ที่พนักงานเอามา แต่พูดคุยกับน้อง โดยละเอียดความต้องการของลูกค้า ลักษณะเช่นนี้เป็นตัวอย่างที่เรียกว่าไม่รับผิดชอบ

ความรับผิดชอบยังเป็นผลสะท้อนจากการเตรียมการของบริษัทในการให้บริการ เช่น ก้าดห้ามที่ปิดใหม่จะไม่อนุญาติการเข้าชมในเวลากลางคืน เพื่าระบุลูกค้าที่จะต้องกระทำต่อหน้าผู้คนจำนวนมาก ดังนั้นจึงต้องลดความล้มเหลวของบริการให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด ผลที่ตามมาก็คือการร้องเรียนจากลูกค้าน้อยลงได้ด้วย

4. ความมั่นใจ ความแน่นอนจะเป็นการรวมของความสามารถ (competence) ของบริษัท น้ำยาทของพนักงาน (courtesy) และความปลอดภัย (security) เมื่อมารับบริการ ความสามารถของพนักงานจะเกี่ยวข้องกับความรู้และทักษะในงานบริการเพื่อนำความเชื่อถือและความมั่นใจมาสู่ลูกค้า

น้ำยาห้องน้ำ ได้จากปฏิบัติงานของพนักงานที่มีต่อลูกค้าว่าเป็นอย่างไร พนักงานที่มีน้ำยาห้องน้ำเป็นพนักงานที่สุภาพ มีความเป็นมิตร มีความหวังดี สนใจที่จะดูแลรักษาสิ่งของลูกค้า เช่น หางซ่อนรอดยนต์ใช้กระดาษปูในรถขณะขับรถเพื่อไม่ให้เบอะและพร闷เละ

ความปลอดภัยเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งในการประเมินคุณภาพงานบริการด้านความแน่นอน ความปลอดภัยเป็นความรู้สึกของลูกค้าที่รู้สึกว่าเขาหรือเธอจะไม่พบกับอันตราย ความเสี่ยง และความกังวลใด ๆ เมื่อมารับบริการ เช่น การให้บริการถอนเงินจากตู้ ATM ให้ลูกค้ารู้สึกว่าปลอดภัยถ้าจะมาถอนเงิน ซึ่งเป็นความปลอดภัยด้านกายภาพ นอกจากนี้ความปลอดภัยยังรวมถึงสถานภาพความเสี่ยงทางการเงินและความมั่นใจทางการเงินด้วย

5. การเอาใจใส่เรา บริษัทจะต้องเข้าใจความต้องการของลูกค้าและให้บริการตรงกับความต้องการเหล่านี้แก่ลูกค้า โดยคิดว่าลูกค้าได้รับบริการนี้เราจะมีความรู้สึกอย่างไร ลูกค้าก็จะมีความรู้สึกเช่นเดียวกัน



ภาพที่ 3 แสดงตัวแบบระบบการบริการ (the servuction service model)

จากตัวแบบของระบบการบริการ (servuction system) (บุพารรณ วรรณวัฒน์ชัย, 2548, หน้า 14 - 15) ธุรกิจบริการจะมีส่วนประกอบ 2 ส่วน คือ ส่วนที่ผู้บริโภคมองเห็นได้ (visible) และ ส่วนที่มองเห็นไม่ได้ (invisible) ที่มีส่วนที่มองเห็นไม่ได้ เช่น ครัวในกัดตากา ฝ่ายทำความสะอาดห้องพักของโรงแรม ส่วนที่มองเห็นได้ เช่น ผู้ให้บริการ ซึ่งสามารถแยกออกเป็นสองส่วน คือสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่ทำให้เกิดบริการ และพนักงานที่ติดต่อรวมทั้งผู้ให้บริการ นอกเหนือไปจากนั้นคือแบบ (model) ซึ่งอธิบายว่าลูกค้า A ซึ่งเป็นผู้ซื้อบริการ มีอิทธิพลต่อลูกค้า B ผู้ซึ่งติดต่อกับธุรกิจด้วยเหมือนกัน และเวลาเดียวกันเช่น ลูกค้าในกัดตากาขอใช้กับบริการที่ดีเยี่ยมและจะไม่พอใจถ้าลูกค้าคนอื่น ๆ เสียงดังหรือหายใจ แม้ว่าจะได้รับบริการเหมือนเดิมก็ตาม หรือผู้โดยสารสายการบินจะมีความพึงพอใจมาก ถ้าได้นั่งข้างผู้โดยสารที่พูดคุยสนุกสนาน ทำให้เวลาการเดินทางดูเหมือนสั้นลง

## แนวคิดเกี่ยวกับการบริการและคุณภาพบริการของโรงแรม

### ความหมายของโรงแรม

จากสรุปผลค่าใช้จ่ายนักท่องเที่ยวปี 2541 (อ้างถึงใน วาระพร เรื่องหิรัญ, 2544, หน้า 8) ให้ความหมายของโรงแรมว่าหมายถึง บรรดาสถานที่ทุกชนิดที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับสินจ้างสำหรับคนเดินทางหรือบุคคลที่จะหาที่อยู่หรือที่พักชั่วคราว จะต้องประกอบด้วยการลักษณะอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ที่เข้าพักตามความต้องการ ได้ด้วย

พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 (2544, หน้า 1980) ได้ให้ความหมายของโรงแรมไว้ว่า “ที่พักคนเดินทาง ซึ่งต้องเสียค่าห้องเรือนสุขา (กส.) หากันทุกชนิดที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับสินจ้างสำหรับคนเดินทาง หรือบุคคลที่ประจำตัวที่อยู่หรือที่พักชั่วคราว”

พจนานุกรม ฉบับมติชน (2547, หน้า 753) ได้ให้ความหมายของโรงแรมไว้ว่า “ที่พักคนเดินทางซึ่งแบ่งเป็นห้องให้เช่าพัก”

นิตยสารไทย (อ้างในวาระพร เรื่องหิรัญ, 2544, หน้า 8) ระบุว่าที่พักโรงแรมหมายถึง สถานที่ที่จัดไว้สำหรับผู้เดินทาง สูกี้ ได้พักอาศัยค้างคืนระหว่างการเดินทาง พร้อมทั้งให้บริการอาหาร เครื่องดื่ม และบริการอื่น ๆ แก่ผู้เดินทางมา หรือสูกี้ที่เข้าพักอาศัยด้วย

พระราชบัญญัติโรงแรม พ.ศ. 2547 (ราชกิจจานุเบกษา, 2547, หน้า 13) ให้ความหมายของโรงแรมไว้ว่า สถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจ เพื่อให้บริการที่พักชั่วคราว สำหรับคนเดินทางหรือนักเดินทาง ไม่โดยมีค่าตอบแทน ทั้งนี้ไม่ว่าจะถาวร

- สถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการที่พักชั่วคราว ซึ่งดำเนินการโดยส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ หรือเพื่อการคุกคาม หรือการศึกษา ทั้งนี้ โดยที่ไม่เป็นการหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกัน

- สถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการที่พักอาศัยโดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนขึ้นไปเท่านั้น

- สถานที่พักอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมาย

จากความหมายของคำว่า โรงแรม ตามที่รวมมาดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปความหมายของโรงแรมได้ว่า หมายถึง ธุรกิจที่พักค้างคืนชั่วคราวที่จัดไว้สำหรับผู้เดินทาง โดยคิดค่าบริการ และอาจมีบริการอาหาร เครื่องดื่ม หรือบริการอื่น ๆ ร่วมด้วย

## การจัดมาตรฐานของโรงแรม

สมาคมโรงแรมไทย (มาตรฐานโรงแรม, ออนไลน์, 25 มกราคม 2549) ได้กำหนดเกณฑ์การจัดระดับมาตรฐานของ โรงแรม โดยตรวจสอบมาตรฐานด้านการบริการ ด้านความสะอาด ด้านอาหารและเครื่องดื่ม และด้านคุณภาพการบริการ นอกจากนี้ยังมีรายการพิจารณาจัดอันดับ “ดาว” ของ โรงแรม เพื่อขอใบรับรองจากสมาคมโรงแรมไทยอีกด้วย

การตรวจสอบมาตรฐานด้านคุณภาพการบริการ สมาคมโรงแรมไทยได้กำหนด ตัวแปร และตัวชี้วัดมาตรฐานไว้ โดยมีระดับคะแนน 5 ระดับ คือ ผ่านเกณฑ์ มีข้อบกพร่องปานกลาง มีข้อบกพร่องมาก และไม่มีความล้าทันสมัย

### 1. บุคลิกภาพพนักงานบริการโดยรวม

1.1 การแต่งกาย (ความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุดพนักงาน ความกتمกลืน ของชุดและเครื่องประดับ)

1.2 น้ำเสียงที่ห้ามกวน

1.3 ความมั่งมีระเบียบวินัยของพนักงาน

1.4 มาตรฐานภาษาต่างประเทศที่พนักงานใช้

1.5 บุคลิกภาพของพนักงาน

### 2. คุณภาพการบริการบริเวณล็อบบี้ (ธุรการภาษา ประสิทธิภาพ)

2.1 การบริการของพนักงาน (reception, cashier, bell)

2.1.1 อัธยาศัยดี มีน้ำเสียง กระตือรือร้น ขยัน มีประสิทธิภาพสูง

### 3. คุณภาพการบริการห้องพัก (อัธยาศัย ประสิทธิภาพ ความรอบคอบ)

3.1 บริการทำความสะอาดห้องพัก

3.2 In house TV program quality

3.3 คุณภาพเครื่องเสียง ประสิทธิภาพ

3.4 Drinking Water

### 4. คุณภาพการให้บริการในห้องอาหาร (บาร์) (อัธยาศัย ประสิทธิภาพ รอบคอบ ระเบียบ)

4.1 ผู้จัดการห้องอาหาร/ กปดันห้องอาหาร/ พนักงาน (ภาษา) การแนะนำอาหาร

การจัดการ การบริหาร)

4.2 พนักงานห้องอาหาร (น้ำเสียง การบริการ ระเบียบวินัย ภาษา ประสิทธิภาพใน การบริการ)

4.3 คุณภาพเสียงดนตรีในห้องอาหาร

4.4 คุณภาพอาหารและเครื่องดื่ม

#### 4.5 หน้าตาอาหาร

#### 4.6 สุขอนามัยของอาหาร

#### 4.7 ประสิทธิภาพการบริการทั่วไป

### 5. ความปลอดภัยในโรงแรมและสุขอนามัยในโรงแรม

ในส่วนของมาตรฐานด้านการนำร่องรักษา ด้านความสะอาดสุขอนามัย และรายการพิจารณา (ดาว) นั้น ในแต่ละจุดพื้นที่ของโรงแรมจะต้องทำให้ได้ตามคะแนนที่กำหนดไว้รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูภาคผนวก

### ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

#### ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์

มาสโลว์ (Maslow) เป็นนักทฤษฎีมนุษยสัมพันธ์ที่มีอิทธิพลต่อความคิดของนักธุรกิจ ประสาสนศาสตร์มาก โดยเสนอทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการในปี ค.ศ. 1954 (พิพชา นวรัตน์, 2543, หน้า 81) เขาเป็นนักจิตวิทยาที่มีชื่อเสียงชาวอเมริกัน (มัลลิกา หันสอน, 2544, หน้า 35) ซึ่งมีนบุคคลที่มีส่วนสำคัญต่อพัฒนาการของการจัดการตามแนวทฤษฎีการบริหาร มาสโลว์ "ได้ก่อตัวถึง ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการ (hierarchy of needs theory)" โดยมีการเดินฐานว่าบุคคลมีความต้องการอย่างไม่สิ้นสุด และความต้องการจะก่อให้เกิดพฤติกรรมเพื่อตอบสนอง เมื่อความต้องการหนึ่งได้รับการตอบสนองแล้ว ก็จะลดความสำคัญลง โดยบุคคลจะให้เกิดความต้องการใหม่ขึ้น และเรียงลำดับขึ้นจากต่ำไปสูง 5 ลำดับ ดังนี้



ภาพที่ 4 แสดงลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow : hierarchy of needs)

1. ความต้องการทางกายภาพ (physiological needs) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานในการดำรงอยู่ของบุคคล เช่น อาหาร น้ำ อากาศ ที่อยู่อาศัย เป็นต้น ซึ่งจะเป็นความต้องการในขั้นแรกของมนุษย์ ซึ่งจะได้รับการตอบสนองจากปัจจัยพื้นฐานทางกายภาพ เช่น เงินเดือน สภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือ โรงอาหารของบริษัท เป็นต้น

2. ความต้องการด้านความปลอดภัยและมั่นคง (safety and security needs) เป็นความต้องการด้านความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิต และครอบครัว โดยบุคคลจะห่อใจจากส่วนภายนอกด้วย ป้องกัน ทั้งทางกายภาพและจิตใจ และมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ ซึ่งได้รับการตอบสนองจากการขึ้นเงินเดือน ผลประโยชน์และสวัสดิการประกันสุขภาพ และประกันสังคม

3. ความต้องการการมีส่วนร่วม ในสังคม (social belonging needs) บุคคลต้องการการขอมรับจากสังคม โดยต้องการมีส่วนร่วม มีความรู้ และความรักจากบุคคลอื่น ซึ่งบุคคลจะได้รับจากกลุ่มทำงาน เพื่อนร่วมวิชาชีพ หรือกลุ่มสังคมต่าง ๆ

4. ความต้องการเกียรติ己ชื่อเสียง (esteem needs) บุคคลต้องการการยอมรับนับถือจากบุคคลอื่นว่า เขายอมความรู้ความสามารถและเป็นที่ชื่นชมจากบุคคลอื่น ซึ่งจะสร้างความภาคภูมิใจให้กับตนเอง โดยเขาจะได้รับการตอบสนองจากตำแหน่งงาน สำนักงาน และเครื่องใช้ประจำตำแหน่ง คำชมเชย และรางวัลพิเศษ

5. ความต้องการความสำเร็จสูงสุด (self - actualization needs) เป็นความต้องการที่จะบรรลุความสำเร็จขั้นสูงของบุคคล โดยใช้ความรู้ ทักษะ และความสามารถของตนเองย่างเต็มที่ ซึ่งจะได้รับการตอบสนองจากความท้าทายในการทำงาน การได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและโอกาสในการพัฒนาตนเอง

ทฤษฎีด้านขั้นความต้องการของมาสโลว์ แสดงให้เห็นว่าบุคคลจะแสดงพฤติกรรมเพื่อคอมพลิเม้นต์ความต้องการขั้นพื้นฐานของตน แล้วจะค่อย ๆ พัฒนาขึ้นเป็นลำดับขั้น โดยที่ความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้วจะลดแรงผลักดันลง ขณะที่ความต้องการที่ไม่ได้รับการตอบสนองอาจกระตุ้นให้เกิดความไม่พอใจ ความคับข้องใจ ความเครียด หรือความขัดแย้งขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการบริหารงาน ดังนั้น ผู้บริหารสมควรต้องพิจารณาและวิเคราะห์ความต้องการของผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อที่จะใช้เครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสมในการตอบสนองความต้องการของเขา ถึงแม้แนวคิดของมาสโลว์จะได้รับคำวิจารณ์จากนักวิชาการสมัยต่อมาว่า ขาดหลักฐานยืนยันและการดำเนินงานทางวิทยาศาสตร์ แต่แนวคิดของเขาก็ได้รับการยกย่องว่า เป็นแนวความคิดสำคัญในการศึกษาด้านการจูงใจ และได้รับการนำไปประยุกต์ในการบริการจนถึงปัจจุบัน

### ทฤษฎีสองปัจจัยของเออร์สเบอร์ก

สร้อยศรีภูต (ติวานนท์) อรรถมานะ (2545, หน้า 100 - 102) ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับทฤษฎีของเออร์สเบอร์ก (Herzberg) ว่าได้ทำการศึกษาโดยพิจารณาปัจจัยหรือองค์ประกอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวโยงกับการทำงาน โดยเฉพาะปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ การศึกษาของเออร์สเบอร์ก กระทำโดยการเก็บข้อมูลจากนักบัญชีและวิศวกร จำนวนประมาณ 200 คน ในเขตเมือง匹斯堡 (Pittsburgh) รัฐเพนซิลเวเนีย (Pennsylvania) โดยแนวทางการสัมภาษณ์นั้นเป็นการขอให้ผู้ถูกสัมภาษณ์คิดถึงเวลาการทำงานที่เขามีความรู้สึกเดียวกันพิเศษ หรือไม่ก็เป็นพิเศษในการทำงาน โดยอาจจะเป็นงานที่ทำในปัจจุบันหรือเคยทำมาก่อนอาจจะเป็นการทำงานในสถานที่ทำงานหรือสืบสาน ๆ ก็ได้

ปัจจัยสุขอนามัย	ปัจจัยเพื่อการคงอยู่	ปัจจัยงาน
ตัวลักษณะนักงาน	ตัวลักษณะนักงาน	ตัวลักษณะนักงาน
สถานภาพ	ความสำเร็จ	ความสำเร็จ
นโยบายและการบริหารงานของบริษัท	การได้รับการยอมรับ	การได้รับการยอมรับ
คุณภาพการควบคุมบังคับบัญชา	ความก้าวหน้า	ความก้าวหน้า
สัมพันธภาพกับผู้ควบคุมบังคับบัญชา	ตัวงานเอง	ตัวงานเอง
สัมพันธภาพกับเพื่อนร่วมงาน	ความเป็นไปได้ที่จะสำเร็จได้ในเวลาที่กำหนด	ความเป็นไปได้ที่จะสำเร็จได้ในเวลาที่กำหนด
สัมพันธภาพกับผู้ได้บังคับบัญชา	ความรับผิดชอบ	ความรับผิดชอบ
ความมั่นคงในงาน		
สภาพการทำงาน		
ค่าจ้าง		

ภาพที่ 5 แสดงปัจจัยสุขอนามัยและปัจจัยงานของเออร์สเบอร์ก

จากข้อมูลที่ได้พบว่าความรู้สึกที่ดีนั้น โดยทั่วไปมักจะมีคุ้นเคยกับลักษณะในเนื้องาน (job content) ส่วนความรู้สึกที่ไม่ดีนั้นจะมีคุ้นเคยกับสภาพที่อยู่ด้านรอบงาน หรือลักษณะนอกเหนืองานหรือบริบทของงาน (job context) ที่สุด เชอร์สเบอร์กได้สรุปว่าปัจจัยที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในงาน (job satisfiers) นั้นจะสัมพันธ์กับลักษณะในเนื้องาน เชอร์สเบอร์กเรียกปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจนี้ว่าปัจจัยจูงใจ (motivators) ปัจจัยจูงใจนี้คือความสำเร็จ (achievement) การได้รับความยอมรับ (recognition) ความก้าวหน้า (advancement) ตัวงานเอง (work itself) ความเป็นไปที่จะเจริญเติบโต (possibility of growth) และความรับผิดชอบ (responsibility) ถ้างานปัจจัยที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในงาน (job dissatisfies) นั้นจะสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมที่อยู่นอกเหนืองาน และเชอร์สเบอร์กเรียกปัจจัยที่ก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจในงานนี้ว่าปัจจัยสุขอนามัย (hygiene factors) หรือปัจจัยเพื่อความคงอยู่ (maintenance factors) นี้จะเป็นสุขอนามัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพ (status) สัมพันธภาพกับผู้ควบคุมบังคับบัญชา (relations with supervisors) สัมพันธภาพกับเพื่อร่วมงาน (peer relations) สัมพันธภาพกับผู้ใต้บังคับบัญชา (relations with subordinates) คุณภาพของการควบคุมบังคับบัญชา (quality of supervision) นโยบายและการบริหารของบริษัท (company policy and administration) ความมั่นคงในงาน (job security) สภาพการทำงาน (working conditions) ค่าจ้าง (pay) เมื่อนำมาประดิ่นปัจจัยจูงใจและปัจจัยสุขอนามัยรวมกัน จึงเรียกว่า ทฤษฎีสองปัจจัย (two - factors theory)

เชอร์สเบอร์กเห็นว่าปัจจัยสุขอนามัยนี้ เป็นสภาพแวดล้อมอันสำคัญยิ่งของงานที่จะรักษาคนไว้ในองค์กรในลักษณะที่ทำให้เขารอที่จะทำงานได้ กล่าวคือถ้าปัจจัยสุขอนามัยไม่ได้รับการตอบสนองจะเป็นสาเหตุให้บุคคลเกิดความไม่พอใจในงาน ถึงแม้ปัจจัยสุขอนามัยจะได้รับการตอบสนองที่ทางเป็นเพียงการช่วยป้องกันไม่ให้เกิดความไม่พอใจในงานเท่านั้น แต่แม้ผู้บริหารจะพยายามลดลงที่ทำให้คนไม่พอใจในการทำงานมากจนถึงระดับศูนย์ และพยายามตอบสนองความต้องการเกี่ยวกับปัจจัยสุขอนามัยเพียงใด ก็เป็นเพียงแต่การทำให้ไม่เกิดความไม่พึงพอใจขึ้นเท่านั้น แต่จะไม่สามารถนำไปสู่ความพอใจในงานหรือจูงใจให้คนปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเต็มความสามารถได้ นั่นคือปัจจัยสุขอนามัยในด้านของมันเอง ไม่สามารถจูงใจบุคคล มีแต่ปัจจัยจูงใจเท่านั้นที่จะจูงใจบุคคลให้ทำงานได้ ดังนั้นถ้าขีดทฤษฎีของเชอร์สเบอร์กแล้ว บุคคลจะต้องทำงานที่มีลักษณะท้าทายซึ่งจะเป็นการจูงใจเขาให้ทำงานอย่างแท้จริง

### ทฤษฎี อาร์ จี ของอัลเดอร์เฟอร์

หลังจากที่มาส โลว์ และเชอร์สเบอร์กได้สร้างทฤษฎีแล้ว (มัลติกา ต้นสอน, 2544, หน้า 35) อัลเดอร์เฟอร์ (Alderfer) นักวิชาการชาวเอมริกัน ซึ่งสอนอยู่ในมหาวิทยาลัยเยล (Yale University) ได้เสนอทฤษฎีซึ่งมีลักษณะขยายทฤษฎีของมาส โลว์ และเชอร์สเบอร์ก โดยยึด

การศึกษาในเชิงประจักษ์เกี่ยวกับการจัดกรุ่นต่าง ๆ ของความต้องการซึ่งมีความแตกต่างกันเป็นลำดับขั้นจากระดับต่ำจนไปถึงระดับสูง (สร้อยตรากุล (คิวyananท) อรรถมาณะ, 2545, หน้า 104 - 105) ดังนี้

1. ความต้องการเพื่อการดำรงชีพ (existence needs) ซึ่งเป็นความต้องการที่จะมีชีวิตอยู่ รอด ดังนั้นจึงเป็นความต้องการในการเป็นอยู่ที่ดีทางกายภาพ
2. ความต้องการในสัมพันธภาพ (relatedness needs) ซึ่งเป็นความต้องการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและสัมพันธภาพอื่น ๆ ในทางสังคม
3. ความต้องการที่จะเจริญเติบโต (growth needs) ซึ่งเป็นความต้องการภายในของบุคคล อันทำให้เขามีการพัฒนาตนเอง

ความต้องการตามทฤษฎีที่จัดอยู่ในสมมติฐานที่เชื่อว่า (อัศวิน วรรณวินเวศร์ ข้างถัดไป จันต์ รุจิรวงศ์อุปัมภ์, 2545, หน้า 8)

1. เมื่อความต้องการในระดับใดได้รับการตอบสนองน้อย ความต้องการในระดับนั้นจะยิ่งเพิ่มมากขึ้น
2. เมื่อความต้องการในระดับใดได้รับการตอบสนองน้อย ความต้องการในระดับต่ำกว่าจะมีมากขึ้น
3. เมื่อความต้องการในระดับต่ำได้รับการตอบสนองมาก ความต้องการในระดับสูงกว่าจะมากตามไปด้วย
4. เมื่อความต้องการสูงสุดได้รับการตอบสนองแล้ว มนุษย์จะแสวงหาความต้องการอีน ๆ อีก

อัศวินรุจิรวงศ์เห็นว่าความต้องการต่าง ๆ นั้นมีความต่อเนื่องกันมากกว่าที่จะเป็นระดับขั้นหรือแยกออกจากกัน นอกจากนี้ความต้องการในขั้นล่างก็ไม่จำเป็นต้องได้รับการตอบสนองเสียก่อนแล้วจึงจะเกิดความต้องการในขั้นสูง ๆ แต่ความต้องการหลาย ๆ อย่างอาจเกิดขึ้นพร้อมกันก็ได้ (มัลลิกา ดันสอน, 2544, หน้า 37) แนวคิดนี้จะเป็นประโยชน์ในการบริหารงานที่ฝ่ายบริหารจะต้องตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานให้กับบุคคลอย่างเต็มที่ ถ้าสภาพแวดล้อมไม่เอื้ออำนวยให้เขาทำขึ้นสู่ความต้องการในขั้นที่สูงขึ้น ดัวอย่างเช่น ถ้าบุคคลไม่สามารถเลื่อนตำแหน่ง เขายังจะพยายาม去找สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นมิตร และพนักงานทุกคนมีความผูกพันกัน เป็นต้น

**ทฤษฎีอีอกซ์และวายของแม็คเกรగอร์**

นักทฤษฎีที่มีชื่อเสียงมากอีกท่านหนึ่ง (พิทยา บรรรัตน์, 2543, หน้า 87) คือแม็คเกรగอร์ (McGregor) ได้อธิบายไว้ว่า การจูงใจงานมีอยู่สองวิธี คือวิธีเดิม (traditional) เรียก

จ่าย ๆ ว่า Theory X และวิธีแบบนุյยสัมพันธ์หรือที่เรียกว่า Theory Y มีความแตกต่างกันในเรื่องที่ว่าแต่ละรูปแบบการจูงใจมีความสามารถด้านการตอบสนองความต้องการของคนงานไม่เหมือนกัน กล่าวคือ ระบบการจัดการแบบ Theory X สามารถสนองตอบความต้องการทางด้านกายภาพและความต้องการความปลอดภัย และในบางครั้งอาจตอบสนองความต้องการทางสังคมของคนงานได้ดีอย่างไรก็ตาม Theory X ในมีความสามารถในการตอบสนองความต้องการที่จะนิรនดร์เด่น และได้รับการยกย่องในสังคม รวมทั้งความต้องการประจักษ์ตน ซึ่งความต้องการเหล่านี้ต้องอาศัยกลยุทธ์การจูงใจคนงานแบบ Theory Y เท่านั้น จึงจะได้รับการสนับสนุน

ทฤษฎีอีเกอร์ จึงมีสมนติฐานเกี่ยวกับธรรมชาติของมนุษย์ดังนี้ไปนี้ (สร้อยศรีภูมิ (ติวนานนท์) อรรถมานะ, 2545, หน้า 106 - 107)

1. โดยปกติแล้ว มนุษย์จะมีนิสัยให้ชอบทำงาน และจะพยายามหลีกเลี่ยงงานให้มากที่สุด
  2. เมื่อจากการที่มนุษย์ไม่ชอบทำงาน จึงจำเป็นต้องมีการบังคับ ควบคุม และลงโทษ เพื่อที่จะให้เข้าทำงาน
  3. โดยธรรมชาติ มนุษย์โดยทั่วไปจะพยายามหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ ไม่ก่อขึ้นความแหย่เสื่อมเสีย แต่ต้องการความมั่นคงในการทำงานเหนื่อยล้า ให้ได้
- ทฤษฎีวาย มีสมนติฐานเกี่ยวกับธรรมชาติของมนุษย์ดังนี้
1. การใช้ความพยายามทางด้านร่างกายและจิตใจในการทำงานนั้นเป็นเรื่องธรรมชาติ เช่นเดียวกับการลีกเล่นและการหักม่อน
  2. การควบคุมจากภายนอกและการชูร่วงทำให้ไม่ใช่เป็นวิธีการเดียวที่จะทำให้เป้าหมายของคุณเป็นผลได้ มนุษย์จะใช้การควบคุมตนเองในการปฏิบัติงานเพื่อวัตถุประสงค์ ความที่มากได้ด้วยตัวเอง
  3. ความผูกพันกับวัตถุประสงค์ต่าง ๆ นั้นเป็นอยู่กับแรงวัลชี้จะควบคู่ไปกับความสำเร็จของเขาระบุ การปรับเปลี่ยนความรับผิดชอบด้วย
  4. กายได้สภาพที่เหมาะสม มนุษย์จะไม่เรียนรู้แต่เฉพาะการยอมรับว่ามีความรับผิดชอบเท่านั้น แต่ยังแสวงหาความรับผิดชอบด้วย
  5. ความสามารถในการให้จินตนาการ ความเฉลี่ยวฉลาด และความคิดสร้างสรรค์เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ ขององค์กรนั้นมีอยู่อย่างกว้างขวางในหมู่มนุษย์
  6. กายได้เงื่อนไขของชีวิตสังคมอุตสาหกรรมสมัยใหม่ ทักษะพื้นฐานสติปัญญาของมนุษย์ได้ถูกนำมาใช้แต่เพียงบางส่วนเท่านั้น

จะเห็นได้ว่าทฤษฎีทั้งสองมีลักษณะตรงกันข้ามแบบสุด对着 หากนักบริหารผู้ใดมีสมมติฐานเกี่ยวกับมนุษย์แบบอีกซ์ เขาถึงจะมองเห็นมนุษย์ไปในแง่ลบและเห็นว่าเป็นมนุษย์ที่ใช้เหตุผลทางเศรษฐกิจ (economic man) ซึ่งต้องใช้การคุกคามว่าจะลงโทษหรือใช้การลงโทษ เพื่อให้เขาทำงาน แต่ก็อาจกระดุนจุงใจด้วยสิ่งที่จับต้องได้ (tangible incentives) หรือสิ่งจุงใจที่เป็นศักดิ์เงิน (financial incentives) พร้อม ๆ กับบริหารโดยการและเน้นการให้ระเบียบวินัย และอ่านใจคนที่อย่างมากในการควบคุม ในทศวรรษของแม็คเกรเกอร์ สังคมที่ประชาชนมีระดับการอธิบายค่อนข้างต่ำ และมีภาวะขาดแคลนแล้ว ทฤษฎีอีกซ์จะเป็นทฤษฎีที่นำไปใช้ได้ผลดี

ตรงกันข้ามกับทฤษฎีอีกซ์ เม็คเกรเกอร์ ก็ได้เสนอทฤษฎีความเชื่อเพื่อใช้ในสังคมที่มีระดับการพัฒนาสูงกว่า ซึ่งบุคคลมีระดับการศึกษาสูง การตระหนักรู้และการมองเห็นที่สูง ในสังคมแบบนี้บุคคลจะมีโอกาสทางงานทำได้ง่าย สำหรับสังคมลักษณะนี้จะเห็นได้ว่า ทฤษฎีอีกซ์น่าจะไม่ได้ผล ตรงกันข้ามคนในสังคมที่พัฒนาแล้ว จะได้รับการตอบสนองความต้องการขั้นต่อไปเพียงแค่ ดังนั้นเขาจึงมีความต้องการในเรื่องเสียง การยอมรับ ตลอดจนการประสบความสำราญสูงสุดในชีวิต หน่วยงานนี้มีกระบวนการสื่อสารที่มากไปกว่าเงินทอง ในทฤษฎีวายน์ นักบริหารจะมองมนุษย์ว่า เป็นคนที่ชอบสังคม (social man) ไม่ใช่ของว่าเป็นคนที่ขัดเหตุผลทางเศรษฐกิจเหมือนในทฤษฎีอีกซ์ ดังนั้น นักบริหารจึงต้องจุงใจเขาเหล่านี้ด้วยสิ่งที่ไม่ใช้ด้วยเงิน (non-financial incentives) และเปิดช่องทางให้บุคคลได้มีความรับผิดชอบความคุณงามของเพื่อปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่เขาได้ผูกพันไว้มากกว่าที่จะมาโดยความคุณ ตรวจตราดูแลกันอย่างใกล้ชิด

จะเห็นว่าทฤษฎีอีกซ์และทฤษฎีวายน์แตกต่างกันโดยสิ้นเชิง แต่ในความเป็นจริงแล้ว คนไม่มีนักบริหารผู้ใดที่ขัดต่อทฤษฎีอีกซ์หรือทฤษฎีวายอย่างสมบูรณ์ นั่นคือเขาจะอยู่ ณ ที่หนึ่งที่โครงสร้างทางทฤษฎีอีกซ์และทฤษฎีวาย ซึ่งในความเป็นจริงจะค่อนข้างไปทางใดทางหนึ่งเท่านั้น

### ทฤษฎีความคาดหวังของวຽรูม

วຽรูม (Vroom) ได้พัฒนาทฤษฎีความคาดหวัง (expectancy theory) โดยวຽรูมมองว่า พฤติกรรมส่วนใหญ่ของบุคคลจะอยู่ภายใต้การควบคุมที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติ (voluntary control) ของเขาระและเป็นผลมาจากการสูงใจ (สร้อยตรากูล (ติวيانนท์) อรรถมานะ, 2545, หน้า 112 - 114) ทฤษฎีความคาดหวัง หรือทฤษฎีวี (VIE) เสนอเมื่อปี ค.ศ. 1964 เป็นทฤษฎีที่มีรากเหง้ามาจากแนวความคิดเกี่ยวกับความเชื่อ ซึ่งนักจิตวิทยา เกอร์ท เลвин (Kurt Lewin) และ เอ็ด华ร์ด โทลเมน (Edward Tolman) ได้เสนอไว้และมีความคิดพื้นฐานที่ว่ามนุษย์นั้นขึ้นชั้นเหตุผลทางเศรษฐกิจ (rational economic man) ซึ่งทฤษฎีของวຽรูมนี้มีแนวความคิดสำคัญ 3 ประการ คือจำนวนที่ประกอบกันขึ้นเป็นความชอบ (valence) ความเป็นเครื่องมือ (instrumentality) และความคาดหวัง (expectancy) ได้มีการนำไปพัฒนาและขยายของศัพท์ภาษาอังกฤษมาเรียงต่อกัน รวมเรียกว่าทฤษฎีวี (VIE) สมมติฐาน

พื้นฐานที่มีในทฤษฎีนี้คือการเลือกของบุคคล ควบคู่กันนี้ จะสัมพันธ์อย่างมีกฎหมายที่กับสภาพทางจิตวิทยา ซึ่งจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเดียวกันกับพฤติกรรม อธิบายได้ดังนี้

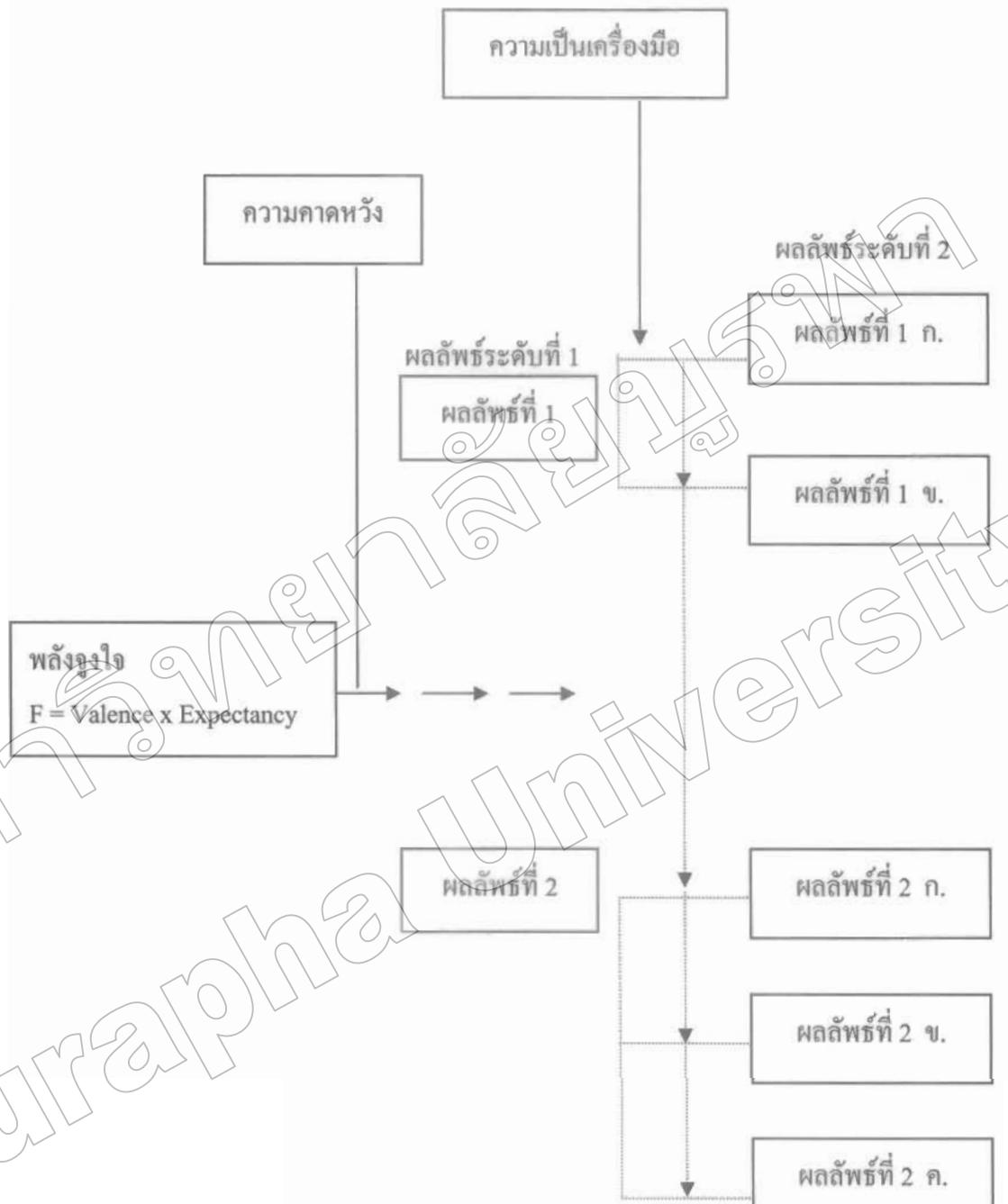
1. จำนวนที่ประกอบกันขึ้นเป็นความชอบ (valence) หมายถึงระดับความชอบของเอกสารบุคคลในผลลัพธ์โดยเฉพาะอย่างใดอย่างหนึ่ง นั่นคือระดับความมากน้อยของความชอบหรือการเห็นในคุณค่าของผลลัพธ์หรือรางวัลที่จะได้จากการกระทำนั้นเอง valence จะมีค่าเท่ากันเมื่อบุคคลไม่รู้สึกสนใจ ยกตัวอย่างคือผลลัพธ์ที่จะได้และจะมีค่าต่ำลงเมื่อบุคคลนั้นไม่สามารถรับผลลัพธ์นั้นเลย

2. ความเป็นเครื่องมือ (instrumentality) หมายถึงความเป็นไปได้หรือโอกาสของผลการปฏิบัติงานหรือผลลัพธ์ในระดับแรกจะทำให้ได้รับผลลัพธ์ที่น่าพอใจ เช่น สมมติว่าบุคคล ๆ หนึ่ง ประมาณที่จะได้รับการเลื่อนขั้นเดือนตำแหน่ง และเห็นว่าการปฏิบัติงานที่อยู่ในเกณฑ์ดี จะเป็นปัจจัยสำคัญทำให้เป้าหมายของเขามีผลได้ ดังนั้นผลลัพธ์ในระดับแรกของเขางานเป็นการปฏิบัติงานที่อยู่ในเกณฑ์ดี และผลลัพธ์ระดับนารากะจะมี valence ในทางบวก เพราะผลลัพธ์ระดับแรกนี้จะมีสัมพันธภาพกับผลลัพธ์ในระดับที่ 2 ที่คาดหวัง นั่นคือการเลื่อนขั้นเดือนตำแหน่ง ซึ่งก่อตัวได้จากผลลัพธ์ระดับแรกเป็นเครื่องมือเพื่อให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ในระดับที่ 2 นั่นเอง

3. ความคาดหวัง (expectancy) หมายถึงความเป็นไปได้ของการกระทำ หรือความพยายามโดยเฉพาะอย่างใดอย่างหนึ่งจะนำไปสู่ผลลัพธ์ระดับที่ 1 โดยเฉพาะความคาดหวังนี้ต่างจากความเป็นเครื่องมือ โดยที่ความคาดหวังจะเกี่ยวข้องกับพยายามที่จะได้มาซึ่งผลลัพธ์ในระดับที่ 1 ในขณะที่ความเป็นเครื่องมือนั้นจะเกี่ยวข้องกับสัมพันธภาพของผลลัพธ์ในระดับที่ 1 และที่ 2

แม้ทฤษฎีของชานจะไม่ได้ให้เทคนิคไว้และข้อสรุปโดยตรงแก่นักปฏิบัติ แต่ทฤษฎีนี้อาจนำไปปรับใช้ได้ การปรับใช้ทฤษฎีความคาดหวังนี้จะเกี่ยวโยงกับแนวความคิดสัญชาตญาณ (cognitive concepts) และทฤษฎีการเสริมแรง (reinforcement theory) ซึ่งการปรับใช้ทฤษฎีความคาดหวังในลักษณะรูปธรรมมีดังนี้

ความคิดในการกระตุ้นให้คนทำงาน (เรียน ศรีทอง, 2542, หน้า 363) ตามแนวทฤษฎีนี้ สามารถทำได้ 2 แนวทาง ได้แก่ การเพิ่มคุณค่าทางบวกของผลที่เกิดขึ้น โดยการสื่อสารให้ชัดเจน และอีกประการหนึ่งคือ การเพิ่มความคาดหวังในผลสำเร็จที่จะเกิดขึ้นกับคนงาน หรือการสื่อสารให้ทราบความน่าจะเป็นไปของผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น



ภาพที่ 6 แสดงทฤษฎีความคาดหวังของวูรุน

### ทฤษฎีการรับรู้ของสูสและเบาว์ดิช

สูส และเบาว์ดิช (Huse & Bowditch, อ้างถึงใน สมคิด หมอกนีด, 2548, หน้า 21) ได้กล่าวว่าบุคคลแต่ละคนเป็นเสมือนระบบชนิดที่สามารถรับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่เข้ามาสู่ตน โดยผ่านประสาทสัมผัส ได้แก่ การเห็น การได้ยิน การสัมผัส การ触 และการคิด จากนั้นข้อมูลที่เข้ามาจะได้รับการจัดระบบและการมาเป็นสิ่งที่รับรู้ โดยสามารถตอบสนองออกมายield เป็นการกระทำควบคิดและแนวคิดดังแผนภาพ



ภาพที่ 7 แสดงกระบวนการรับรู้ของสูสและเบาว์ดิช

สิ่งเร้าเดิมกันอาจมาจากไหนก็ได้ ก่อนสองคนรับรู้ต่างกันได้ การที่มนุษย์สามารถรับรู้สิ่งต่าง ๆ ได้ต้องอาศัยปัจจัยหลายอย่าง จะรับรู้ได้ดีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับสิ่งที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้ของบุคคล เช่น ภาระทางด้าน ลักษณะของสิ่งเร้า และอุปกรณ์การรับรู้ เช่น อวัยวะสัมผัส ความตั้งใจ สนใจ ในขณะนี้ ประสบการณ์ที่ผ่านมา เนื่องจากสิ่งเร้าที่จะกระตุ้นให้บุคคลเกิดการรับรู้มีอยู่มาก นากมาย ดังนั้นการที่บุคคลจะเลือกรับรู้สิ่งเร้าอย่างใดอย่างหนึ่งในขณะนั้นจึงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้ดังต่อไปนี้

1. อิทธิพลจากภายนอก ได้แก่ ความเข้มข้น และขนาดของสิ่งเร้า การทำซ้ำ ๆ สิ่งที่ตรงกันข้าม การเคลื่อนไหว
2. อิทธิพลจากภายใน ได้แก่ ความรู้เดิม ทักษะคิด การรู้สึก การคาดหวัง ซึ่งแบ่งสิ่งที่มีอิทธิพลหรือปัจจัยการรับรู้เป็น 3 ลักษณะ ดังนี้
  - 2.1 ลักษณะของผู้รับรู้ แบ่งได้เป็น 2 ด้าน คือ
    - 2.1.1 ด้านกายภาพ หมายถึง อวัยวะสัมผัส ถ้าอวัยวะสมบูรณ์ก็จะรับรู้ได้ ถ้าหย่อนสมรรถภาพ เช่น หูดีง ตาอึง เป็นหวัด ไม่รับรู้ไม่ได้

2.1.2 ด้านจิตวิทยา ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้มีหลายประการ เช่น ความจำ อารมณ์ สถิติปัญญา ความพร้อม การสังเกตพิจารณาฯลฯ อันเป็นผลจากการเรียนรู้เดิม นักจิตวิทยา ถือว่าการรับรู้นั้นเป็นสิ่งที่เลือกสรรอย่างยิ่ง นับตั้งแต่เลือกรับสัมผัส เลือกเอาเฉพาะที่ต้องการและ แปรความให้เข้ากับตนเอง

## 2.2 อิทธิพลของปัจจัยทางด้านจิตวิทยา มีดังนี้

ความรู้เดิม กระบวนการรับรู้เมื่อรับสัมผัสแล้วต้องแปลงสัญญาณให้เข้ากับความรู้เดิม ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งเร้าจะรับรู้ ฉะนั้น หากไม่มีความรู้เดิมในเรื่องนั้นมาก่อน ก็ย่อมจะทำให้การรับรู้ ผิดไปจากความเป็นจริง ได้แก่

- 2.2.1 ประสบการณ์เดิม
- 2.2.2 ความต้องการ ความปรารถนาหรือแรงขับ
- 2.2.3 สภาพของจิตใจ ที่ถูกภาวะอารมณ์
- 2.2.4 เจตคติ
- 2.2.5 อิทธิพลของสังคม
- 2.2.6 ความตั้งใจที่จะรับรู้
- 2.2.7 ความสนุกสนาน เพลิดเพลินมีผลต่อการรับรู้
- 2.2.8 แรงจูงใจ
- 2.2.9 คุณค่า แห่งความสนใจที่มีผลต่อการรับรู้
- 2.2.10 ความตื่นคุณใจทางสังคม
- 2.2.11 เหตุปัญญา
- 2.2.12 การสังเกตพิจารณา
- 2.2.13 ความพร้อม
- 2.2.14 การคาดหวัง

2.3 ลักษณะของสิ่งเร้า คุณสมบัติของสิ่งเร้าเป็นปัจจัยภายนอกที่ทำให้คนเราเกิดความ สนใจที่จะรับรู้ของคนเราเกิดการคาดคะเน ไปจากความจริง ได้แก่

- 2.3.1 ความใกล้ชิดกับสิ่งเร้า
- 2.3.2 ความคล้ายคลึงกันของสิ่งเร้า
- 2.3.3 ความต่อเนื่องกันของสิ่งเร้า
- 2.3.4 สภาพและพื้นฐานการรับรู้

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

วีระรัตน์ กิตติศิริโภจน์ (2541) ทำการศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์คุณภาพการให้บริการ ของห้างสรรพสินค้าโดยใช้เครื่องมือประเมินคุณภาพ SERVQUAL มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความ คาดหวังของผู้บริโภคที่มีต่อการให้บริการของห้างสรรพสินค้าในอุดมคติ เพื่อศึกษาถึงการรับรู้ของ ผู้บริโภคที่มีต่อการให้บริการของห้างสรรพสินค้าอิมพีเรียล สาขาลาดพร้าว ด้วยการสัมภาษณ์ ผู้เชี่ยวชาญ ทรัพยากรบุคคล ทางการค้าและผู้เชี่ยวชาญ สาขาจิตวิทยา ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านนี้ ทั้งนี้เพื่อปรับปรุงคุณภาพ การให้บริการของห้างสรรพสินค้าทั้งสามแห่งข้างต้น รวมถึงศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพการ ให้บริการของห้างสรรพสินค้าทั้งสามแห่งข้างต้น รวมถึงศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพการ ให้บริการของห้างสรรพสินค้าอิมพีเรียล สาขาลาดพร้าว และศึกษาแนวโน้มในการปรับปรุงคุณภาพ การให้บริการของห้างสรรพสินค้าอิมพีเรียล สาขาลาดพร้าว โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชาชน ในเขตกรุงเทพมหานคร ที่เป็นผู้ใช้บริการห้างสรรพสินค้า จำนวน 450 ตัวอย่าง ผู้จัดการห้างสรรพสินค้า อิมพีเรียล สาขาลาดพร้าว จำนวน 48 ตัวอย่าง เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็น แบบสอบถามที่ดัดแปลงจากเครื่องมือ SERVQUAL ของ Zeithaml และกัน

### ผลการวิจัยพบว่า

- ความคาดหวังของผู้บริโภคที่มีต่อการให้บริการของห้างสรรพสินค้าในอุดมคติ อยู่ใน ระดับสูง ต่อเกณฑ์ทั้ง 5 ประการที่ใช้ในการประเมินคุณภาพบริการ ทั้งนี้ผู้บริโภคให้ความสำคัญ ระดับปานกลางต่อเกณฑ์บริการที่เป็นรูปธรรม (tangibility) การตอบสนองต่อลูกค้า (responsiveness) ความนับ ใจ ให้ (assurance) และความเชื่อถือได้ในมาตรฐานคุณภาพบริการ (reliability) บวก ให้ความสำคัญน้อยต่อเกณฑ์ความเข้าใจและความเห็นอกเห็นใจ (empathy)
- การรับรู้ของผู้บริโภคที่มีต่อการให้บริการของห้างสรรพสินค้าอิมพีเรียล สาขา ลาดพร้าว อยู่ในระดับปานกลาง ในส่วนของการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีต่อการให้บริการของ ห้างสรรพสินค้าเช่นทรัล สาขาลาดพร้าว และห้างสรรพสินค้าเคคอมอลล์ สาขาง/kg ปีนี้ อยู่ใน ระดับค่อนข้างสูง
- ห้างสรรพสินค้าอิมพีเรียล สาขาลาดพร้าว มีคุณภาพในการให้บริการต่ำที่สุด เมื่อ เปรียบเทียบกับห้างสรรพสินค้าเคคอมอลล์ สาขาง/kg ปี และห้างสรรพสินค้าเช่นทรัล สาขา ลาดพร้าว ซึ่งทั้งสองไม่แตกต่างกัน
- ปัจจัยที่ส่งผลให้การบริการของห้างสรรพสินค้าอิมพีเรียล สาขาลาดพร้าว มีคุณภาพ ต่ำที่สุด เมื่อเทียบกับผู้บริหารไม่รู้ว่าลูกค้าคาดหวังอะไร ผู้บริหารกำหนดมาตรฐานคุณภาพบริการ ไม่ได้สะท้อนให้เห็นถึงการรับรู้ของผู้บริหารที่มีต่อความคาดหวังของผู้บริโภค พนักงานให้บริการ

ของห้างฯ ให้บริการจริงไม่ตรงกับมาตรฐานที่กำหนดไว้ และพนักงานให้บริการของห้างฯ ให้บริการจริงไม่สอดคล้องถูกต้องตรงกับการติดต่อสื่อสารทางการตลาดที่ได้ออกไป

5. แนวทางการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของห้างสรรพสินค้าอินพีเรียล สาขา ลาดพร้าวที่สำคัญคือ การลดค่าดันขึ้นของการจัดการ การให้ความสำคัญกับการวิจัยตลาดมากขึ้น การสร้างความเชื่อมั่นในความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้า ให้ผู้บริการใส่ใจกับคุณภาพ บริการมากขึ้น การกำหนดเป้าหมาย และการกำหนดมาตรฐานของงานด้านห้าให้ดี เช่น ลดความขัดแย้ง และความก้าวหน้า วางแผนการวัดผลการปฏิบัติงาน และให้รางวัลที่เหมาะสม อบรมให้พนักงานรู้จักใช้เทคโนโลยี และพัฒนาหักษะในการให้บริการ ผ่องด้วยความรับผิดชอบ และการตัดสินใจทางประการให้กับพนักงานให้บริการ เพิ่มประสิทธิภาพในการติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายใน และติดต่อสื่อสารกับลูกค้า หรือการโฆษณาที่เกินจริงไปสู่ผู้บริโภค

รายงานทรัพย์สุวงค์วรา (2541) ทำการศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับคุณภาพในงานบริการค่านหนึ่งในโรงเรียนในเขตกรุงเทพมหานคร ตามการรับรู้ของหัวหน้างาน มุ่งศึกษาถึงความสัมพันธ์ของลักษณะส่วนบุคคล เพศ อายุการทำงาน และลักษณะการศึกษา รายได้ การกำกับการแสดงออกของตนและค่านิยมในการให้บริการ กับคุณภาพการให้บริการของพนักงานส่วนหนึ่ง ศึกษาโรงเรียนในเขตกรุงเทพมหานครที่เป็นสมาชิกของสมาคมโรงเรียนไทย 106 แห่ง มีประชากรทั้งสิ้น 1,960 คน ตุ่นตัวอย่างจาก 15 โรงเรียน ได้กลุ่มตัวอย่าง 331 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้เป็นมาตราวัด แบ่งออกเป็น 4 ส่วน ส่วนที่ 1 ถึง 3 เป็นตัวแปรต้น คือแบบสอบถามลักษณะส่วนบุคคล มาตรวัดการกำกับการแสดงออกของตน ค่านิยมในการให้บริการ และส่วนที่ 4 เป็นตัวแปรตามคือคุณภาพในการให้บริการ วัดตามการรับรู้ของหัวหน้างาน พลการวิจัยพบว่า

1. ปัจจัยส่วนบุคคลซึ่งประกอบด้วยความแตกต่างทางเพศ ระดับการศึกษา อายุการทำงาน และรายได้ ส่งผลต่อคุณภาพการให้บริการไม่แตกต่างกัน
2. การกำกับการแสดงออกของตนเองมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการให้บริการอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01
3. ค่านิยมในการให้บริการ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการให้บริการอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .001
4. เมื่อใช้สมการทดสอบพหุคูณ พบร่วมค่านิยมในการบริการและการกำกับการแสดงออกของตนเอง ในส่วนของค่าประกอบการปรับตัวในสถานการณ์ต่าง ๆ โดยมีค่านิยมในงานบริการเป็นตัวพยากรณ์ตัวแรก มีอิทธิพลสามารถพยากรณ์คุณภาพการให้บริการได้ร้อยละ 6.69 และเมื่อใช้

Stepwise Technique และการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ เข้าสู่การเป็นอันดับสอง สามารถร่วมพยากรณ์คุณภาพการให้บริการได้ร้อยละ 8.96

พรวิทุ โภควาชารณ์ (2542) ทำการศึกษาเรื่อง การประเมินคุณภาพบริการสารสนเทศ : ความแตกต่างระหว่างความคาดหวังกับความเป็นจริงของการให้รับบริการสารสนเทศ มีจุดมุ่งหมาย เพื่อประเมินคุณภาพบริการสารสนเทศ ของศูนย์สารสนเทศและหอสมุดมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ โดยใช้กรอบแนวคิดของแบบจำลองช่องว่างของ พาราสูรามาน ไชแอนด์อัลแลนเบรรี่ (ค.ศ.1990) เพื่อศึกษาความแตกต่างระหว่างความคาดหวังและความเป็นจริงของผู้ให้บริการ ให้รับบริการสารสนเทศ ของผู้ใช้ใน 5 ด้าน คือด้านลักษณะทางภาษาภาพ ด้านความน่าเชื่อถือ ด้านการตอบสนอง ด้านความ เชื่อมั่น และด้านการเข้าถึงจิตใจ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยนี้ นักศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2545 จำนวน 380 คน เครื่องมือที่ใช้ในการ วิจัยครั้งนี้คือ แบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 7 ระดับ และแบบสอบถามให้เลือกตอบ

#### ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. ช่องว่างระหว่างความคาดหวังกับความเป็นจริงของการให้รับบริการสารสนเทศของ นักศึกษาร่วมทุกด้าน มีค่าเป็นลบ แสดงว่าคุณภาพบริการสารสนเทศไม่ดีอย่างที่คาดหวัง
2. ความคาดหวังต่อการสารสนเทศ ในด้านลักษณะทางภาษาภาพ และความเชื่อมั่นของ นักศึกษาที่มีชั้นปีต่างกัน ไม่แตกต่างกัน เท่าในด้านความน่าเชื่อถือ การตอบสนอง และการเข้าถึง จิตใจของนักศึกษาที่มีชั้นปีต่างกัน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
3. ความคาดหวังต่อการสารสนเทศ ในทุกด้านของนักศึกษาที่มีผลการเรียนต่างกัน ไม่แตกต่างกัน
4. ความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับ ในทุกด้านของ นักศึกษาที่มีชั้นปีต่างกัน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
5. ความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับ ในทุกด้านของ นักศึกษาที่มีผลการเรียนต่างกัน ไม่แตกต่างกัน
6. ความคาดหวังและความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับ ของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 และ 4 แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และนักศึกษาชั้นปีที่ 2 แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นนักศึกษาชั้นปีที่ 3 มีความคาดหวังและ ความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับ ไม่แตกต่างกัน
7. ความคาดหวังและความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับ ของนักศึกษาในผลการเรียนดี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และนักศึกษาที่มีผล การเรียนปานกลางและต่ำ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นความคาดหวัง

และความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับ ในด้านการตอบสนองความเชื่อมั่น และการเข้าถึงจิตใจของนักศึกษาที่มีผลการเรียนต่ำ ไม่แตกต่างกัน ส่วนความคาดหวังและความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับ ในด้านความเชื่อมั่น และการเข้าถึงจิตใจของนักศึกษาที่มีผลการเรียนปานกลาง ไม่แตกต่างกัน

8. ความคาดหวังและความเห็นต่อการสารสนเทศตามสภาพความเป็นจริงที่ได้รับของนักศึกษาในปัจจัยกำหนดคุณภาพทั้ง 5 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ไฟเราะ คล่องน้ำวัง (2543) ทำการศึกษาเรื่อง คุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้ป่วยในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ โดยใช้เครื่องมือในการวิจัยเป็นแบบสอบถามคุณภาพบริการที่ปรับปรุงมาจาก SERVQUAL ของ Parasuraman และคณะ พบว่า คุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังของผู้ป่วยในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ อยู่ในระดับมากที่สุดทั้งโดยรวมและรายด้าน ส่วนรายข้ออญ្យในระดับมากถึงมากที่สุด คุณภาพบริการตามการรับรู้ของผู้ป่วย อยู่ในระดับมากทั้งโดยรวมและรายด้าน ส่วนรายข้ออญ្យในระดับปานกลางถึงมาก ขณะเดียวกันคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้ป่วย มีความแตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยค่าเหมาะสมสูงกว่าค่าเฉลี่ยคะแนนการรับรู้ทั้งโดยรวม รายด้าน และรายข้อ

นพรัตน์ วงศ์ (2546) ทำการศึกษาเรื่อง ความคาดหวังและการรับรู้ของผู้เข้ารับการรักษาพยาบาลที่มีต่อคุณภาพบริการงานผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลเอกชน ในอำเภอเมือง จังหวัด เพียงใหม่ กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้เข้ารับการรักษาพยาบาลงานผู้ป่วยนอกจำนวน 200 คน ซึ่งตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับความคาดหวังการรับรู้คุณภาพบริการที่เรียกว่า SERVQUAL วิเคราะห์ข้อมูล ใช้ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าผลติและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติทดสอบที่แบบจับคู่ ผลการศึกษาพบว่าความคาดหวังของผู้เข้ารับบริการอยู่ในระดับสูง และการรับรู้ต่อคุณภาพบริการโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

บังอร คงกลาง (2546) ทำการศึกษาเรื่อง คุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้รับบริการปฐมภูมิ ในโครงการหลักประกันสุขภาพด้านหน้า ของโรงพยาบาลโรคติดต่อภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น กลุ่มตัวอย่าง 230 คน ใช้เครื่องมือในการวิจัยเป็นแบบสอบถามคุณภาพบริการที่ปรับปรุงมาจาก SERVQUAL ของ Parasuraman และคณะ พบว่า คุณภาพบริการพยาบาลตามความหวังของผู้รับบริการอยู่ในระดับมากที่สุดทั้งโดยรวมและรายด้าน ส่วนรายข้ออญ្យในระดับมากถึงมากที่สุด และคุณภาพบริการตามการรับรู้ของผู้รับบริการอยู่ในระดับมากทั้งโดยรวม รายด้าน และรายข้อ และคุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังและ การรับรู้ของผู้รับบริการมีความแตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยคะแนนความคาดหวังสูงกว่าค่าเฉลี่ยคะแนนการรับรู้ทั้งโดยภาพรวมและรายด้าน

พกานมาศ คงวิชา (2546) ทำการศึกษาเรื่อง คุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้รับบริการภายใต้โครงการหลักประกันสุขภาพล่างหน้า โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดนครราชสีมา กว่า 440 คน โดยนำแนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพบริการของ Parasuraman และคณะ มาเป็นแนวทางและประยุกต์ใช้แบบสอบถามคุณภาพบริการ SERVQUAL พนวจ ความคาดหวังคุณภาพบริการพยาบาลของผู้บริการภายใต้โครงการฯ อยู่ในระดับมากที่สุดทั้งโดยรวมและรายค้าน และพบว่าค้านการให้บริการที่มีการประกันคุณภาพ มีค่าเฉลี่ยคะแนนความคาดหวังมากกว่าค้านอื่น ๆ และเมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่าอยู่ในระดับมากที่สุดทั้งโดยรวมและรายค้านและพบว่าค้านการให้บริการที่เข้าใจและเห็นอกเหนใจผู้ช่วยครมีค่าเฉลี่ยคะแนนการรับรู้น้อยกว่าค้านอื่น ๆ และเมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่าอยู่ในระดับปานกลางถึงมากที่สุด ความคาดหวังและการรับรู้ของผู้บริการภายใต้โครงการฯ มีความแตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยคะแนนความคาดหวังถูกกว่าค่าเฉลี่ยคะแนนการรับรู้ทั้งโดยรวมและรายค้าน เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่ามีความคาดหวังถูกกว่าการรับรู้มากขึ้นเพียง 2 ข้อที่ไม่มีความแตกต่างกันคือ พยาบาลไม่ควรนำข้อมูลที่ท่านไม่ต้องการเปิดเผยไปพูดคุยกับคนอื่น และพยาบาลให้การคุ้มครองให้ได้ท่านอย่างสมำเสมอ

วิรยา หย�วีໄລ (2546) ศึกษาเรื่องการรับรู้คุณภาพบริการของผู้รับบริการแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาลพิจิตร โดยศึกษาความคาดหวังบริการ การรับรู้บริการ และความแตกต่างระหว่างความคาดหวังบริการกับการรับรู้บริการ กว่า 440 คน เครื่องมือเป็นแบบสอบถามที่สร้างจากแนวคิดของพาราเซอร์วิสและคณิต (SERVQUAL) ผลการศึกษาพบว่าความคาดหวังของผู้รับบริการทั้งโดยรวมและรายค้านอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้ ความแตกต่างระหว่างความคาดหวังบริการและการรับรู้บริการของผู้รับบริการ โดยรวมพบว่ามีความแตกต่างกันในด้านลบ

สินินาถ ตันตราพล (2546) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเลือกใช้บริการ โรงพยาบาลแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเลือกใช้บริการและความพึงพอใจที่มีต่อการใช้บริการ ข้อมูลที่ได้จากการสอบถาม 200 ราย โดยแบ่งเป็นชาวต่างประเทศ 100 ตัวอย่าง ชาวไทย 100 ตัวอย่าง ลักษณะของกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุระหว่าง 31 - 40 ปี ผู้ใช้บริการที่เป็นชาวต่างประเทศ มาจากประเทศไทยรัฐเคนยา เนเธอร์แลนด์ และสิงคโปร์ ส่วนคนไทยมาจากกรุงเทพมหานคร ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพธุรกิจส่วนตัว เดินทางมาเพื่อท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ใช้บริการเป็นครั้งแรก และมีแนวโน้มจะกลับมาใช้บริการอีก

ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเลือกใช้บริการของกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด คือ ราคาห้องพักมาเป็นอันดับแรก รองลงมาคือทำเลที่ตั้ง คุณภาพของห้องพัก และคุณภาพการบริการ ตามลำดับ หากพิจารณาในเรื่องเพศ พนบว่าเพศหญิงให้ความสำคัญเรื่องทำเลที่ตั้งเป็นอันดับแรก รองลงมาเป็นคุณภาพห้องพัก ราคา และคุณภาพการบริการ ตามลำดับ ส่วนผู้ใช้บริการชาวไทยจะให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นอันดับแรก รองลงมาคือคุณภาพห้องพัก ทำเลที่ตั้ง เดชะคุณภาพ บริการ ตามลำดับ ส่วนชาวต่างประเทศให้ความสำคัญเรื่องทำเลที่ตั้งมาเป็นอันดับแรก รองลงมาเป็นราคา คุณภาพบริการ และคุณภาพห้องพัก ตามลำดับ

ในส่วนความพึงพอใจที่มีต่อการใช้บริการ พนบว่าคุณภาพห้องนอนมีความพึงพอใจในระบบการรักษาความปลอดภัยบริเวณรอบ ๆ โรงแรม เป็นอันดับแรก รองลงมาคือระบบควบคุม กุญแจห้องพักที่มีประสิทธิภาพ ความสะอาดของห้องพัก การสำรองห้องพักเป็นไปตามที่ผู้ใช้บริการต้องการ และความคุ้มค่าของอาหารกลางวัน ตามลำดับ แต่ถ้าพิจารณาในรายละเอียด พนบว่าผู้ใช้บริการชาวไทย มีความพึงพอใจในระบบรักษาความปลอดภัยบริเวณรอบ ๆ โรงแรมเป็นอันดับแรก รองลงมาคือความสะอาดของห้องพัก ระบบควบคุมกุญแจห้องพักที่มีประสิทธิภาพ การสำรองห้องพักเป็นไปตามที่ผู้ใช้บริการต้องการ และความประทับใจในการอาหารมื้อกลางวัน ตามลำดับ ส่วนชาวต่างประเทศมีความพึงพอใจในระบบรักษาความปลอดภัยภายในและรอบ ๆ บริเวณ โรงแรมเป็นอันดับแรก รองลงมาคือระบบควบคุมกุญแจห้องพักที่มีประสิทธิภาพ การสำรองห้องพักเป็นไปตามที่ผู้ใช้บริการต้องการ และความสะอาดของห้องพัก ตามลำดับ

กฤษฎา พัชราวนิช และอธิพร นิลนพคุณ (2547) ทำการศึกษาเรื่อง การประเมินความต้องการจำเป็นของผู้มาเยือนจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อการวางแผนพัฒนาคุณภาพการบริการ โรงแรม มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความต้องการจำเป็นของผู้ใช้บริการ โรงแรม และนำข้อมูลที่ได้มาพัฒนา วางแผนพัฒนาคุณภาพการบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ และสร้างความพึงพอใจในขณะเดียวกัน โดยใช้วิธีขั้นเชิงปริมาณ กลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถาม 1,500 คน และใช้วิธีขั้นเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกรายบุคคลกับผู้บริหาร โรงแรมจำนวน 14 แห่ง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วนและรอบด้าน

ผลการศึกษาพบว่า ผู้มาเยือนส่วนใหญ่เป็นโสด กิจเป็นร้อยละ 54.8 ประกอบอาชีพอิสระ กิจเป็นร้อยละ 27 และมีรายได้รายชาอยู่ในทุกกลุ่มรายได้ ผู้มาเยือนส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์เพื่อท่องเที่ยวและพักผ่อน เพื่อประกอบธุรกิจ เพื่อการศึกษา และเพื่อเยี่ยมญาติ กิจเป็นร้อยละ 49.8, 23.5, 20.3, 19.8 ตามลำดับ ผู้เข้าพักในโรงแรมใช้ทำเลที่ตั้งของ โรงแรม ราคาห้องพัก และบริการของ โรงแรมเป็นเกณฑ์ในการตัดสินใจเลือกที่พักร้อยละ 43.2, 34.6, 32.2 ตามลำดับ จากการวิจัยพบว่า ผู้ใช้บริการต้องการบริการต่างๆ เพิ่มเติมตามลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้คือ ห้องออกกำลังกายหรือ

ศูนย์สุขภาพ การบริการนวดแผนโบราณ การบริการทางธุรกิจ การบริการสรงว่าyan การบริการ  
กาแฟ และการบริการลืมบันบีบาร์ นอกจากนี้จังหวัดอุบลราชธานีก็มีโรงเรียนในรูปแบบรีสอร์ท  
ให้บริการในบริเวณใกล้สถานที่ท่องเที่ยวใหม่กัน

เครียงศักดิ์ นาราศรี (2548) ศึกษาเรื่องคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้ป่วย โรคความดันโลหิตสูงที่มารับบริการในศูนย์สุขภาพชุมชน ในเครือข่ายโรงพยาบาลสมเด็จพระบูพราชาหล่มเก่า อำเภอหล่มเก่า จังหวัดเพชรบูรณ์ จากการสุ่มตัวอย่างหนึ่งในระบบเก็บข้อมูล กลุ่มตัวอย่าง 125 คน โดยใช้แบบสอบถามที่ดัดแปลงมาจากเครื่องมัจฉะคุณภาพบริการ SERVQUAL ของ Parasuraman และคณะ ผลการวิจัยพบว่า คุณภาพบริการตามความหวังของผู้มา รับบริการทั้งโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก สำหรับผู้มาพบริการตามการรับรู้ของผู้มา รับบริการทั้งโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยภาพรวมค่าเฉลี่ยของความคาดหวังสูงกว่า ค่าเฉลี่ยการรับรู้ทั้งโดยรวมและรายด้าน

หอง และเหง่ (Heung & Cheng, 2000) ทำการศึกษาเรื่อง การประเมินความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวต่อการจับจ่ายซื้อของในเขตการปักครองพิเศษช่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน นี่คุณมุ่งหมายเพื่อศึกษาความพึงพอใจในการจับจ่ายซื้อของ แห่งป่าจับที่มีความสันติพัฒนาธุรกิจระดับความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว โดยใช้วิธีสัมภาษณ์กับบุคลากรท้องที่ยว จำนวน 200 คน ผลการศึกษาพบว่า นักท่องเที่ยวพึงพอใจเรื่องการตกแต่งและการจัดไฟแสงสว่างของร้านค้ามากที่สุด ตามมาด้วยการตั้งโชว์ของหน้าร้าน เวลาเปิดร้าน และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ พึงพอใจน้อยที่สุด

จากการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับความพึงพอใจ มี 4 ปัจจัย คือ คุณภาพที่  
ขั้นต่ำ “ได้ คุณภาพบริการของพนักงาน คุณค่าของผลิตภัณฑ์ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์  
และการวิเคราะห์สหสัมพันธ์แบบทดสอบพบว่า “คุณภาพบริการของพนักงาน” มี  
ความสำคัญมากที่สุดที่มีผลกระทบต่อระดับความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวในการเข้าร่วมของที่  
ช่องกง ตามมาด้วยคุณค่าของผลิตภัณฑ์ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์

Ting (ทิ้ง, 2003) ทำการศึกษาเรื่อง การศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพบริการของโรงแรม มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความแตกต่างในคุณภาพการให้บริการระหว่างการปฏิบัติของพนักงาน และความคาดหวังของผู้บริโภค ซึ่งคุณค่าความแตกต่างของห้องพักปัจจุบันและความพึงพอใจ ทำให้เกิดช่องว่างของคุณภาพบริการอย่างหลักหลาย เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้สูญเสียลูกค้าได้ในการศึกษาใช้ทฤษฎีตัวแบบคุณภาพบริการของ PZB และ SERVQUAL Chart เพื่อกำหนดแบบสอบถามและเก็บข้อมูลจากผู้มาใช้บริการ โรงแรมเค (K Hotel) 262 ชุด จากพนักงานของโรงแรม 44 ชุด และจากพนักงานระดับผู้จัดการของโรงแรม 9 ชุด

ผลการศึกษาพบว่า พนักงานระดับผู้จัดการของโรงพยาบาลรัฐในเรื่องการเห็นคุณค่าของคุณภาพบริการที่มีต่อลูกค้า ทำให้ทราบว่าการบริหารความพึงพอใจในคุณภาพบริการอยู่ในระดับดีและในช่องว่างที่ 2 และช่องว่างที่ 6 (gap 2 and gap 6) ทำให้พบว่าทั้งพนักงานระดับ ผู้จัดการและพนักงานของโรงพยาบาลต่างก็รับรู้ในเรื่องการเห็นคุณค่าของคุณภาพบริการที่มีต่อลูกค้าไม่แตกต่างกันแต่พวกเขายังทำได้ไม่ถึงจุดดังกล่าว ผู้วิจัยได้เสนอแนะให้โรงพยาบาลปรับปรุงคุณภาพบริการในเรื่องของการจัดรูปแบบช่องทางการให้บริการใหม่ ส่งเสริมให้มีการบริการที่ดี และเพิ่มกระบวนการตรวจสอบคุณภาพบริการ

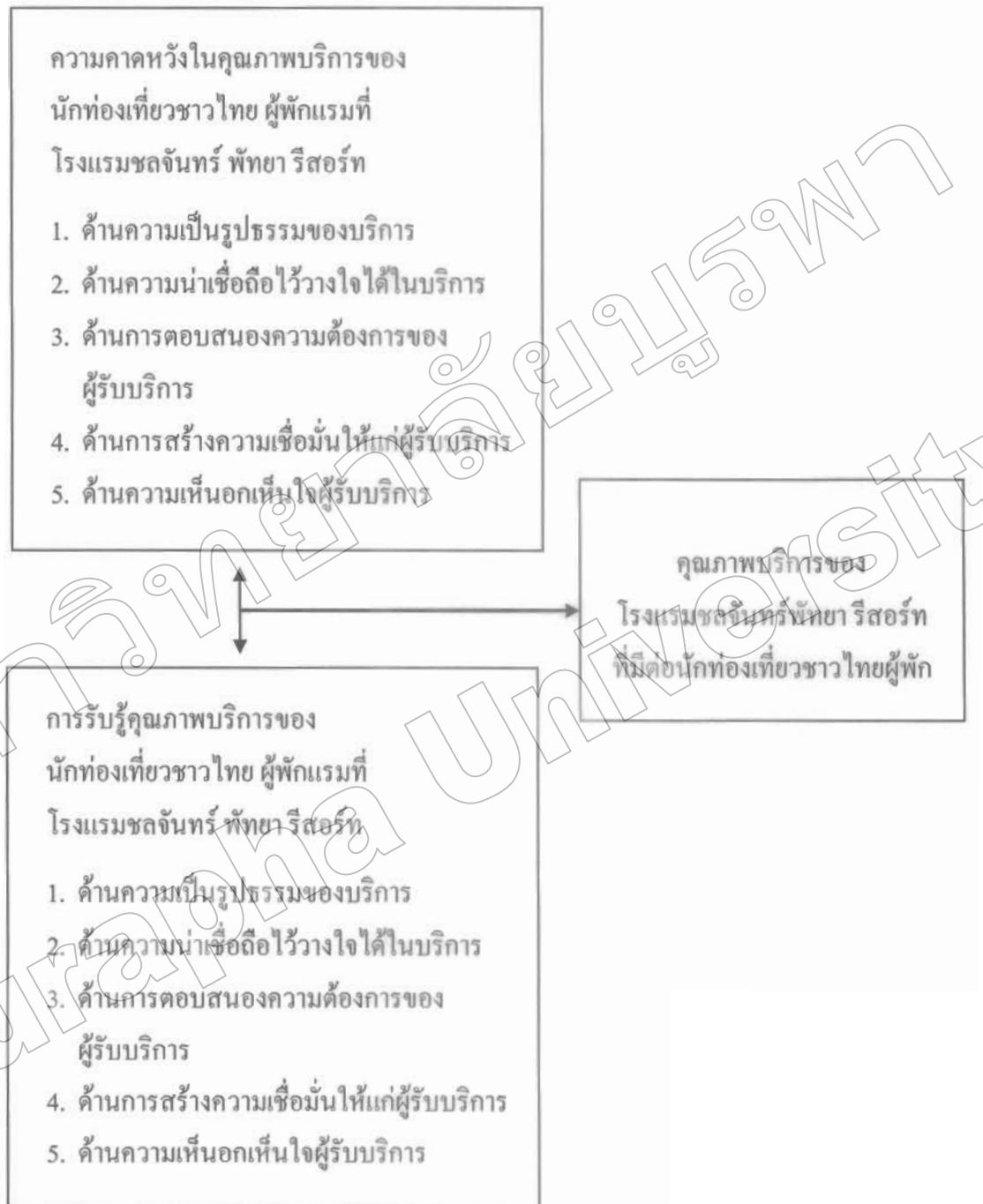
จากการค้นคว้างานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเรื่องความคาดหวังในคุณภาพบริการเปรียบเทียบกับการรับรู้ของผู้รับบริการในสถานบริการต่างๆ ล้วนแล้วแต่มีความคาดหวังสูงกว่าการรับรู้ เนื่องจากผู้มารับบริการต้องการที่จะได้รับบริการที่ดี สามารถรวมรวมได้ดังนี้

1. งานวิจัยที่ได้ผลการศึกษาว่า ความคาดหวังในคุณภาพบริการสูงกว่าการรับรู้ของนักท่องเที่ยวกับคุณภาพการให้บริการของห้างสรรพสินค้า ซึ่งลูกค้ามีความคาดหวังโดยรวมสูง แต่การรับรู้อยู่ในระดับบานกลาง งานวิจัยเกี่ยวกับคุณภาพบริการสารสนเทศ ชี้ว่ามีความคาดหวังโดยรวมสูงกว่าความคาดหวังด้านความเป็นจริงของการได้รับบริการ มีค่าเป็นลบ กล่าวคือ คุณภาพบริการสารสนเทศไม่ดีอย่างที่หวัง งานวิจัยเกี่ยวกับคุณภาพบริการแผนกอบตี้เหตุผลคุกคาม โรงพยาบาลพิจิตร มีความคาดหวังโดยรวมสูง แต่การรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนงานวิจัยเกี่ยวกับคุณภาพบริการพยาบาล โครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า มีความคาดหวังโดยรวมในระดับมากที่สุด ส่วนการรับรู้อยู่ในระดับมาก และงานวิจัยเกี่ยวกับคุณภาพบริการพยาบาลในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ มีความคาดหวังโดยรวมในระดับมากที่สุด ส่วนการรับรู้อยู่ในระดับมาก

2. งานวิจัยที่ได้ผลการศึกษาว่า ความคาดหวังในคุณภาพบริการต่ำกว่าการรับรู้นี้ ไม่มี

#### กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาเรื่องคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พัฒนาที่โรงพยาบาลจันทร์ พัทยา รีสอร์ฟ ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบริการและความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ โดยนำแนวคิดการวัดคุณภาพงานบริการ SERVQUAL Methodology ของพาราซูราเมน และคณะ (Parasuraman et al., 2006) มาดัดแปลงในการวัดกรอบแนวความคิด ซึ่งสามารถแสดงกรอบแนวความคิดได้ดังนี้



ภาพที่ 8 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### บทที่ 3

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (quantitative research) เพื่อศึกษาคุณภาพบริการ  
ความความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา  
รีสอร์ท โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการวิจัยดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ นักท่องเที่ยวชาวไทยผู้มาใช้บริการพักแรมที่  
โรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท กำหนดช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2549 คือช่วงเดือนกรกฎาคม  
พ.ศ. 2549 ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2549 เป็นระยะเวลา 3 เดือน ขึ้นมาศึกษา ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง  
แบบ方便抽样 เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่ไม่ใช่กลุ่มประชุม สัมมนา โดยเลือกเก็บตัวอย่าง  
ทางห้อง จากการแจกแบบสอบถามจำนวน 80 ชุด ได้รับแบบสอบถามกลับมาและสมบูรณ์จำนวน  
64 ชุด กิดเป็นร้อยละ 76

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น แบบมาตราวัด  
ประมาณค่า (rating scales) ของไลเกิร์ต (Likert Scales) (ศุภชัย ขาวะประภาย, 2544, หน้า 9 - 17)  
ประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลทั่วไป ของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษาสูงสุด อารีพัจจุบัน รายได้เฉลี่ยต่อเดือน จำนวนครั้งที่มาใช้บริการ และประเภทของการเข้าพักระมที่โรงพยาบาลจังหวัด พัทยา รีสอร์ท

ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ในบริการที่ได้รับ แบ่งเป็นคำถามได้ดังนี้

ข้อคำถามต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาล แบ่งเป็น 5 ด้าน รวมทั้งหมด 30 ข้อ ดังนี้

1. ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ มี 7 ข้อ
2. ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ มี 6 ข้อ
3. ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้เข้ามาบริการ มี 5 ข้อ
4. ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการ มี 6 ข้อ
5. ด้านความเห็นอกหั้นใจผู้รับบริการ มี 6 ข้อ

โดยถัดจากของท่านตอบตามเป็นแบบมาตรฐานประมาณค่า มีค่าให้เก็งค้อนร

ด้วยเดือนก่อนหน้าให้คะแนน ดังนี้

น้อยที่สุด	1 คะแนน
น้อย	2 คะแนน
ปานกลาง	3 คะแนน
มาก	4 คะแนน
มากที่สุด	5 คะแนน

โดยถ้าต้องแยกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย พักระมที่โรงพยาบาลจังหวัด พัทยา รีสอร์ท และจัดระดับคะแนนเฉลี่ยที่ได้ตามช่วงคะแนนการวัดดังนี้

$$\begin{aligned}
 \text{ช่วงการวัด} &= \frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนอันดับ}} \\
 &= \frac{5 - 1}{3} \\
 &= 1.3
 \end{aligned}$$

ดังนั้นคะแนนเฉลี่ยของแบบสอบถาม คือ

คะแนนเฉลี่ยระหว่าง 1.00 - 2.30 หมายถึง น้อย

คะแนนเฉลี่ยระหว่าง 2.31 - 3.60 หมายถึง ปานกลาง

คะแนนเฉลี่ยระหว่าง 3.61 - 5.00 หมายถึง มาก

ชี้ความแตกต่างในคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวัง และการรับรู้ แปลผลเป็นความพึงพอใจของผู้รับบริการ (Parasuraman, Zeithaml & Berry อ้างถึงใน ยงยุทธ พุพงศ์ศิริพันธ์ และคณะ, ผู้แปล, 2546, หน้า 592) ได้ดังนี้

คุณภาพบริการที่มีค่าการรับรู้น้อยกว่าค่าความคาดหวัง หมายความว่า คุณภาพบริการไม่เป็นที่พึงพอใจ

คุณภาพบริการที่มีค่าการรับรู้สูงกว่าหรือเท่ากับค่าความคาดหวัง หมายความว่า คุณภาพบริการเป็นที่พึงพอใจประทับใจ

### การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ

การตรวจสอบความตรง (validity) โดยนั้นแบบสอบถามที่ผู้จัดสร้างขึ้นจากเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงจากแนวคิดกรวัดคุณภาพงานบริการ ของพารานเชอร์แมน (Parasuraman) และคณะ (SERVQUAL, Online, 2006) เป็นหลักในการสร้างแบบสอบถาม โดยการปรับปรุงให้เหมาะสมกับคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย และได้ร่างแบบสอบถามให้อาจารย์ที่ปรึกษา ทำการตรวจสอบร่วมกับนักวิชาการทางด้านภาษา และแก้ไขแบบสอบถาม นำแบบสอบถามมาปรับปรุงแก้ไขให้มีความเหมาะสมสมทางด้านภาษา และความชัดเจนของเนื้อหา

### การทดสอบความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

การทดสอบความเที่ยง (reliability) ผู้วิจัยได้ทำการทดสอบเครื่องมือโดยการแจกแบบสอบถามจำนวน 30 ชุด ให้กับนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท และหาค่าความเชื่อมั่น โดยวิเคราะห์ค่าแอลfa (Alpha) จากการใช้โปรแกรมคำนวณสถิติทางสังคมศาสตร์ ได้ค่าความเชื่อมั่น 0.9809 อยู่ในระดับดี

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การศึกษารั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลดังนี้

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (primary data) ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถาม (questionnaire) จำนวน 64 ชุด

2. ข้อมูลทุติยภูมิ (secondary data) ได้จากการรวบรวมเอกสาร สถิติ ค้นคว้าหนังสือ วารสาร วิทยานิพนธ์ ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ จากห้องสมุดวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยบูรพา ห้องสมุดสภากาชาดแห่งชาติ บูรพาพิพิธภัณฑ์มาตรฐานโรงเรียนไทย สมาคมโรงเรียนไทย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ภาคกลาง เขต 3 (พัทยา) และเว็บไซต์ต่าง ๆ ผ่านทางอินเตอร์เน็ต

### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ด้วยสถิติพื้นฐานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรูปคือโปรแกรมคำนวณสถิติทางสังคมศาสตร์ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษาสูงสุด อายุเป้าหมาย รายได้เฉลี่ยต่อเดือน จำนวนครั้งที่มาใช้บริการ และประเภทของการเข้าพักระบบที่โรงแรมชั้นทรัพพยา รีสอร์ฟ

2. ข้อมูลคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พัก โรงแรมที่โรงแรมชั้นทรัพพยา รีสอร์ฟ นำมาแจกแจงความถี่ (frequencies) ค่าร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ยเลขคณิต (arithmetic mean) และค่าเบนน้ำหนาระหว่าง (standard deviation)

3. การเปรียบเทียบเพื่อหาช่องว่าง (Gap) ระหว่างข้อมูลความคาดหวังของนักท่องเที่ยว ชาวไทย ( $X_1$ ) และข้อมูลการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ( $X_2$ ) คำนวณโดยใช้สูตร  $X_2 - X_1$  (Parasuraman et al., 2006) เกณฑ์ในการแปลผลช่องว่าง (Gap) ระหว่างคุณภาพบริการตามความคาดหวังและคุณภาพบริการตามรับรู้มีดังนี้

$X_2 - X_1 \geq 0$  หมายถึง การรับรู้สูงกว่าหรือเท่ากับความคาดหวัง นักท่องเที่ยวไม่พึงพอใจประทับใจในคุณภาพบริการ

$X_2 - X_1 < 0$  หมายถึง การรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง นักท่องเที่ยวไม่พึงพอใจใน คุณภาพบริการ

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

การศึกษาคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย  
ผู้พัฒนาที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ประชากรในการศึกษาได้แก่ นักท่องเที่ยวชาวไทย  
ที่ไม่ใช่กลุ่มประชุม สัมมนา จำนวน 64 คน ผู้พัฒนาในช่วงเดือนกันยายน - กันยายน 2549  
ผู้ศึกษาได้นำเสนอผลการศึกษาดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้  
พัฒนาที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท

ตอนที่ 3 เมริบันเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้  
ของนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พัฒนาที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

#### 1. เพศของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	24	37.50
หญิง	40	62.50
รวม	64	100.00

จากตารางที่ 1 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พัฒนาที่โรงแรม  
ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท จำนวน 64 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีจำนวนคิดเป็นร้อยละ 62.50

## 2. อายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ

อายุ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30 ปี	14	21.88
31 - 40 ปี	25	39.06
41 ปีขึ้นไป	25	39.06
รวม	64	100.00

จากตารางที่ 2 พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท ส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 31 - 40 ปี กิตเป็นร้อยละ 39.06 และอายุ 41 ปีขึ้นไป กิตเป็นร้อยละ 39.06 เมื่อกัน ส่วนอายุต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30 ปี กิตเป็นร้อยละ 21.88

## 3. ครอบคลุมของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการศึกษาสูงสุด

การศึกษาสูงสุด	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	4	6.30
ปริญญาตรี	39	60.90
สูงกว่าปริญญาตรี	21	32.80
รวม	64	100.00

จากตารางที่ 3 พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท ส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับปริญญาตรี กิตเป็นร้อยละ 60.90 รองลงมา การศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี กิตเป็นร้อยละ 32.80 และมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี กิตเป็นร้อยละ 6.30

#### 4. อัชีพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 4 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอาชีพปัจจุบัน

อาชีพปัจจุบัน	จำนวน	ร้อยละ
รับราชการ/ พนักงานของรัฐ	7	10.90
พนักงานรัฐวิสาหกิจ	5	7.80
พนักงานบริษัทเอกชน	30	46.90
ธุรกิจส่วนตัว	17	26.60
ไม่ได้ทำงาน	3	4.70
อื่น ๆ	2	3.10
รวม	64	100.00

จากตารางที่ 4 พนักงานบริษัทเอกชนที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ส่วนใหญ่มีอาชีพเป็นพนักงานบริษัทเอกชน คิดเป็นร้อยละ 46.90 มีอาชีพธุรกิจส่วนตัว คิดเป็นร้อยละ 26.60 มีอาชีพรับราชการ/ พนักงานของรัฐ คิดเป็นร้อยละ 10.90 อาชีพพนักงานรัฐวิสาหกิจ คิดเป็นร้อยละ 7.80 ไม่ได้ทำงาน คิดเป็นร้อยละ 4.70 และอาชีพอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 3.10

#### 5. รายได้เฉลี่ยของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 5 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน

รายได้เฉลี่ยต่อเดือน	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 20,000 บาท	15	23.40
20,001 - 40,000 บาท	21	32.80
40,001 บาทขึ้นไป	28	43.80
รวม	64	100.00

จากตารางที่ 5 พนักงานบริษัทเอกชนที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ส่วนใหญ่มีรายได้ 40,001 บาทขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 43.80 รองลงมาเป็นรายได้ระหว่าง 20,001 - 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.80 และมีรายได้ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 20,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.40

### 6. จำนวนครั้งที่นักท่องเที่ยวมาใช้บริการ

ตารางที่ 6 จำนวนและร้อยละของจำนวนครั้งที่นักท่องเที่ยวมาใช้บริการ

	จำนวนครั้งที่มาใช้บริการ	จำนวน	ร้อยละ
ครั้งแรก		28	43.80
ครั้งที่ 2		13	20.30
ครั้งที่ 3		2	3.10
ครั้งที่ 4		2	3.10
ครั้งที่ 5		5	7.80
ครั้งที่ 6		2	3.10
ครั้งที่ 7		3	4.70
ครั้งที่ 8		3	4.70
ครั้งที่ 9		1	1.60
ครั้งที่ 10		5	7.80
รวม		64	100.00

จากตารางที่ 6 พนักงานดูแลความต้องการที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พักยา รีสอร์ฟ ส่วนใหญ่มาพักเป็นครั้งแรก กิดเป็นร้อยละ 43.80 มาพักเป็นครั้งที่ 2 กิดเป็นร้อยละ 20.30 มาพักเป็นครั้งที่ 5 กิดเป็นร้อยละ 7.80 มีสัดส่วนเทียบกับมาพักเป็นครั้งที่ 10 กิดเป็นร้อยละ 7.80 เท่ากัน มาพักเป็นครั้งที่ 7 กิดเป็นร้อยละ 4.70 มีสัดส่วนเทียบกับมาพักเป็นครั้งที่ 8 กิดเป็นร้อยละ 4.70 เท่ากัน มาพักเป็นครั้งที่ 3 ครั้งที่ 4 และครั้งที่ 6 มีสัดส่วนกิดเป็นร้อยละ 3.10 เท่ากัน และมาพักเป็นครั้งที่ 9 กิดเป็นร้อยละ 1.60

### 7. ประเภทของการเข้าพักของนักท่องเที่ยว

ตารางที่ 7 จำนวนและร้อยละของประเภทการเข้าพักของนักท่องเที่ยว

ประเภทของการเข้าพัก	จำนวน	ร้อยละ
แพ็คเกจงานไทยเที่ยวไทยครั้งที่ 8 (8 <sup>th</sup> Discovery Thailand)	24	37.50
แพ็คเกจงานไทยแอร์เอเชียครั้งที่ 1 (Thai Air Asia Travel Fair #1)	14	21.88
เข้าพักโดยไม่ได้ทำการจองล่วงหน้า (walk in)	4	6.25
ติดต่อของห้องพักกับทางโรงแรมด้วยตนเองโดยตรง (self reservation)	22	34.37
รวม	64	100.00

จากตารางที่ 7 พนักผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักโรงแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ส่วนใหญ่ใช้แพ็คเกจงานไทยเที่ยวไทยครั้งที่ 8 คิดเป็นร้อยละ 37.50 รองลงมาติดต่อของห้องพักกับทางโรงแรมด้วยตนเองโดยตรง ติดต่อเป็นร้อยละ 34.37 ใช้แพ็คเกจงานไทยแอร์เอเชียครั้งที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 21.88 และเข้าพักโดยไม่ได้ทำการจองล่วงหน้า คิดเป็นร้อยละ 6.25

### ตอนที่ 2 คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พักโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท

#### 1. ภาพรวมคุณภาพบริการตามความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ  
คุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท จำแนกเป็นรายค้านและภาพรวม

คุณภาพบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ	3.71	.735	มาก	5
2. ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ	3.86	.691	มาก	3
3. ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	3.93	.707	มาก	1
4. ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ	3.90	.722	มาก	2
5. ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ	3.76	.699	มาก	4
รวม	3.80	.710	มาก	

จากตารางที่ 8 ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท รวม 5 ด้าน พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.80$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าทุกข้ออยู่ในระดับมาก ในด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.93$ ) รองลงมาคือด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.90$ ) ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ ( $\bar{X} = 3.86$ ) ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.76$ ) และความเป็นรูปธรรมของบริการอยู่ในลำดับสุดท้าย ( $\bar{X} = 3.71$ )

### 1.1 คุณภาพบริการด้านความเป็นรูปธรรมของบริการตามความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. สถานที่และสิ่งแวดล้อมเหมาะสม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย	4.00	.591	มาก	1
2. สถานที่รองรับลูกค้า (Lobby) มีที่นั่งเพียงพอ สะดวกสบาย	3.52	.713	ปานกลาง	6
3. มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับเด็ก คนชรา และคนพิการ	3.48	.891	ปานกลาง	7
4. มีร้าน เครื่องหมายบอกทิศทาง/ จุดบริการชัดเจน อ่านแล้วเข้าใจง่าย	3.53	.712	ปานกลาง	5
5. ที่จอดรถสะดวกสบาย	3.67	.892	มาก	4
6. มีบริการครบครัน เช่น อุปกรณ์ของใช้-นำ้มีน้ำดื่ม ในห้อง ห้องอาหาร บริการซักรีด	3.86	.663	มาก	3
7. มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย พร้อมใช้งาน เช่น คีย์การ์ด ลิฟต์ อินเตอร์เน็ต เกเบ็คทีวี	3.91	.684	มาก	2
รวม	3.71	.735	มาก	

จากตารางที่ 9 ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.71$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ในเรื่องสถานที่และสิ่งแวดล้อมเหมาะสม สะอาด และ เป็นระเบียบร้อยอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 4.00$ ) รองลงมาในเรื่องมีอุปกรณ์ อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย พร้อมใช้งาน เช่น กิจกรรม ลิฟต์ อินเตอร์เน็ต เก็บลิฟต์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.91$ ) ในเรื่องมีบริการครบครัน เช่น อุปกรณ์ของใช้-น้ำดื่มน้ำห้องนอน ห้องอาบน้ำ บริการซักรีดอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.86$ ) ส่วนในเรื่องมีป้าย เครื่องหมายบอกทาง/ จุดบริการห้องน้ำ อ่านแล้วเข้าใจง่ายอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.48$ )

#### 1.2 คุณภาพบริการด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการตามความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. การบริการมีขั้นตอนชัดเจนไม่มุ่งยาก	3.83	.680	มาก	4
2. พนักงานให้บริการอย่าง周到ทุกขั้นตอนไม่ ผิดพลาด	3.81	.732	มาก	5
3. การรับบริการในจุดเดินทางครั้งมีความถูกต้อง ให้ผลดี เช่นเดินทางครั้ง	3.75	.713	มาก	6
4. ท่านได้รับบริการตรงตามที่โรงแรมได้ให้สัญญา ไว้ก่อนหน้านี้ เช่น ท่านได้ให้พักตรงตามที่จองไว้	4.08	.697	มาก	1
5. โรงแรมมีเจ้าหน้าที่เพียงพอต่อการบริการ	3.84	.648	มาก	3
6. พนักงานให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้งไว้	3.87	.678	มาก	2
รวม	3.86	.691	มาก	

จากตารางที่ 10 ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.86$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับมาก ในเรื่องการได้รับบริการตรง

ตามที่โรงพยาบาลได้ให้สัญญาไว้อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 4.08$ ) รองลงมาในเรื่อง พนักงานให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้งไว้อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.87$ ) ในเรื่องโรงพยาบาลมีเจ้าหน้าที่ เพียงพอต่อการบริการอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.84$ ) ส่วนในเรื่องการรับบริการในจุดเดิมมีความ ถูกต้องได้ผลดีเข่นเดิมทุกครั้งอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.75$ )

### 1.3 คุณภาพบริการด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการตามความ คาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ คุณภาพบริการของโรงพยาบาลชลจันทร์ พัทยา วิสโซร์ท ที่กางหนาตอบสนองความต้องการ ของผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ถ้าดันที่
1. พนักงานมีความพร้อมในการให้บริการคุณภาพดี	3.92	.697	มาก	3
2. พนักงานมีความเต็มใจที่จะช่วยเหลือท่าน ไม่ได้ รับการปฏิเสธ	3.98	.678	มาก	2
3. สามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะ ตอบสนองความต้องการของท่าน	3.86	.732	มาก	5
4. ท่านได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ ไม่ ต้องรอนาน เช่น การลงทะเบียนเข้าพัก	4.00	.690	มาก	1
5. พนักงานสามารถให้ข้อมูล ให้คำแนะนำในการรับ บริการถูกต้องครบถ้วน	3.92	.741	มาก	4
รวม	3.93	.707	มาก	

จากตารางที่ 11 ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาล ชลจันทร์ พัทยา วิสโซร์ท ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าทุกข้ออยู่ในระดับมาก ในเรื่องการได้รับความสะดวกใน การเข้ารับบริการ ไม่ต้องรอนานอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 4.00$ ) รองลงมาในเรื่อง พนักงานมีความเต็มใจที่จะช่วยเหลือ ไม่ได้รับการปฏิเสธอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.98$ ) ส่วนในเรื่อง การสามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะตอบสนองความต้องการอยู่ในระดับมาก โดยมี ค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.86$ )

**1.4 คุณภาพบริการด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการตามความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย**

ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. พนักงานสามารถอธิบายให้ท่านเข้าใจ ชนิด ความมั่นใจในการใช้บริการ	3.75	.735	มาก	5
2. พนักงานสามารถตอบคำถามของท่านได้	3.73	.718	มาก	6
3. พนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาเรียบเงินไปส์	4.08	.674	มาก	2
4. พนักงานพูดจาด้วยถ้อยคำสุภาพ ไฟแรง สามารถ ใช้ภาษาได้ดี	4.11	.715	มาก	1
5. พนักงานเปิดโอกาสให้ซักถามข้อข้องใจ ตลอดเวลา	3.89	.758	มาก	4
6. ท่านรู้สึกไว้วางใจในความปลอดภัย เช่น อาหาร เครื่องดื่มน้ำดื่มน้ำดื่มน้ำ มีกล่องโทรศัพท์ทันท่วงทีปิด มี ตั้งตีบเพลิง มีป้ายบอกความลึกของกระวayerน้ำ	3.89	.737	มาก	3
รวม	3.90	.722	มาก	

จากตารางที่ 12 ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าทุกข้ออยู่ในระดับมาก ในเรื่องพนักงานพูดจาด้วยถ้อยคำสุภาพ ไฟแรง สามารถใช้ภาษาได้ดีอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 4.11$ ) รองลงมาในเรื่องพนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาเรียบเงินไปส์ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.08$ ) ส่วนในเรื่องพนักงานสามารถตอบคำถามผู้รับบริการ ได้อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.73$ )

**1.5 คุณภาพบริการด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการตามความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย**

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. พนักงานสนใจเอาใจใส่ ตั้งใจรับฟังความพึงพอใจของลูกค้า และปัญหาของท่าน	3.72	.723	มาก	4
2. พนักงานรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า	3.67	.691	มาก	6
3. พนักงานมีความสามารถในการคุยกับลูกค้าอย่างกระท�่อม อย่างเป็นกันเองและเจ้ออหาร	3.70	.706	มาก	5
4. ท่านได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคนอื่น ๆ	3.84	.695	มาก	2
5. ท่านได้รับการให้เกียรติและการพูดคุยกับลูกค้า รับบริการ	3.84	.672	มาก	1
6. ในกรณีฉุกเฉิน ท่านสามารถรับข่าวสารได้ตลอด 24 ชั่วโมง	3.81	.710	มาก	3
รวม	3.76	.699	มาก	

จากตารางที่ 13 ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าทุกข้ออยู่ในระดับมาก เท่ากับในเรื่องการได้รับการให้เกียรติและการพูดคุยกับลูกค้าเมื่อรับบริการ อยู่ในระดับมาก ซึ่งมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.84$ ) รองลงมาคือในเรื่องการได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคนอื่น อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.84$ ) ส่วนในเรื่องพนักงานรู้และเข้าใจความต้องการของผู้รับบริการ อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.67$ )

## 2. ภาพรวมคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อ  
คุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท จำแนกเป็นรายด้านและภาพรวม

คุณภาพบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ	3.55	.756	มาก	5
2. ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ	3.71	.751	มาก	3
3. ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	3.84	.821	มาก	2
4. ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ	3.87	.762	มาก	1
5. ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ	3.70	.719	มาก	4
รวม	3.73	.761	มาก	

จากตารางที่ 14 การรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรม  
ชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท รวม 5 ด้าน พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.73$ ) เมื่อพิจารณา  
เป็นรายด้านพบทุกข้ออยู่ในระดับมาก ในด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการมีค่าเฉลี่ย  
สูงสุด ( $\bar{X} = 3.87$ ) รองลงมาคือด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.84$ ) ด้าน  
ความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ ( $\bar{X} = 3.71$ ) ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.70$ )  
และด้านความเป็นรูปธรรมของบริการอยู่ในลำดับสุดท้าย ( $\bar{X} = 3.55$ )

**2.1 คุณภาพบริการด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย**

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจังหวัดพัทยารีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. สถานที่และสิ่งแวดล้อมเหมาะสม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย	3.89	.594	มาก	1
2. สถานที่รองรับส่วนหน้า (lobby) มีที่นั่งเพียงพอ สะดวกสบาย	3.36	.721	ปานกลาง	6
3. มีสื่ออำนวยความสะดวกสำหรับเด็ก คนชรา และคนพิการ	3.41	.830	ปานกลาง	5
4. มีป้าย เครื่องหมายบอกทิศทาง/ จุดบริการชัดเจน อ่านได้เข้าใจง่าย	3.44	.732	ปานกลาง	4
5. ที่จอดรถสะดวกสบาย	3.31	.906	ปานกลาง	7
6. มีบริการครอบครัวเช่น จุปกรณ์ของใช้-นำสืบในห้อง ห้องอาหาร บริการซักรีด	3.83	.747	มาก	2
7. มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่หันสมัย พร้อมใช้งาน เช่น คีย์การ์ด ลิฟต์ อินเตอร์เน็ต เคเบิลทีวี	3.64	.764	มาก	3
รวม	3.55	.756	ปานกลาง	

จากตารางที่ 15 การรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจังหวัดพัทยารีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ พนว่าในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ในเรื่องสถานที่และสิ่งแวดล้อมเหมาะสม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.89$ ) รองลงมาคือในเรื่องมีบริการครอบครัวอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.83$ ) ในเรื่องการมีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่หันสมัย พร้อมใช้งานอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.64$ ) ส่วนในเรื่องที่จอดรถสะดวกสบายอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.31$ )

**2.2 คุณภาพบริการด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย**

ตารางที่ 16 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจังหวัดพัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. การบริการมีขั้นตอนชัดเจน ไม่ยุ่งยาก	3.72	.678	มาก	3
2. พนักงานให้บริการอย่างถูกต้องทุกขั้นตอน ไม่มีผิดพลาด	3.58	.851	ปานกลาง	6
3. การรับบริการในสุ่ดเดิมทุกครั้ง มีความถูกต้อง <sup>ให้ผลลัพธ์เท่าเดิมทุกครั้ง</sup>	3.63	.766	มาก	5
4. ท่านได้รับบริการตรงตามที่โรงพยาบาลได้ให้สัญญาไว้ ก่อนหน้านี้ เช่น ท่านได้ให้พักระยะเวลาที่จองไว้	3.98	.826	มาก	1
5. โรงพยาบาลมีเจ้าหน้าที่เพียงพอต่อการบริการ	3.64	.651	มาก	4
6. พนักงานให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้งไว้	3.75	.735	มาก	2
รวม	3.71	.751	มาก	

จากตารางที่ 16 การรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจังหวัดพัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ในเรื่องการได้รับบริการตรงตามที่โรงพยาบาลได้ให้สัญญาไว้อยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.98$ ) รองลงมาคือในเรื่องพนักงานให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้งไว้อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.75$ ) ในเรื่องการบริการมีขั้นตอนชัดเจน ไม่ยุ่งยาก ( $\bar{X} = 3.72$ ) ส่วนในเรื่องพนักงานให้บริการอย่างถูกต้องทุกขั้นตอน ไม่มีผิดพลาดอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.58$ )

**2.3 คุณภาพบริการด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย**

ตารางที่ 17 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจังหวัดพัทยา รีสอร์ท ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. พนักงานมีความพร้อมในการให้บริการดูแลท่าน	3.81	.833	มาก	4
2. พนักงานมีความเต็มใจที่จะช่วยเหลือท่าน ไม่ได้รับการปฏิเสธ	3.92	.803	มาก	1
3. สามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะตอบสนองความต้องการของท่าน	3.87	.845	มาก	3
4. ท่านได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ ไม่ต้องรอนาน เช่น การลงทะเบียนเข้าพัก	3.89	.838	มาก	2
5. พนักงานสามารถให้ข้อมูล ให้คำแนะนำในการรับบริการถูกต้องครบถ้วน	3.72	.786	มาก	5
รวม	3.84	.821	มาก	

จากการที่ 17 การรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงพยาบาลจังหวัดพัทยา รีสอร์ท ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าทุกข้ออยู่ในระดับมาก ในเรื่องพนักงานมีความเต็มใจที่จะช่วยเหลือ ไม่ได้รับการปฏิเสธ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.92$ ) รองลงมาคือในเรื่องได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ ไม่ต้องรอนาน ( $\bar{X} = 3.89$ ) ส่วนในเรื่องพนักงานสามารถให้ข้อมูล ให้คำแนะนำในการรับบริการถูกต้องครบถ้วน มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.72$ )

## 2.4 คุณภาพบริการด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชั้นทรัพย์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. พนักงานสามารถอธิบายให้ท่านเข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการ	3.48	.713	ปานกลาง	6
2. พนักงานสามารถตอบคำถามของท่านได้	3.63	.766	มาก	5
3. พนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาเป็นเยี่ยมแจ่มใส	4.19	.774	มาก	1
4. พนักงานจะด้วยดีอย่างคำสุภาพໄไฟเราะ สามารถใช้ภาษาได้ดี	4.17	.788	มาก	2
5. พนักงานเปิดโอกาสให้ซักถามข้อข้องใจ ตลอดเวลา	3.84	.761	มาก	4
6. ท่านรู้สึกไว้วางใจในความปลอดภัย เช่น อาหาร เครื่องดื่มคุ้มครองลักษณะ มีกล้องวงจรปิด มีจังหวะเพลิดเพลิน ไปยังอุปกรณ์ลักษณะของสรระว่ายน้ำ	3.94	.774	มาก	3
รวม	$3.87$	$.762$	มาก	

จากตารางที่ 18 การรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชั้นทรัพย์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าในเรื่องพนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาเป็นเยี่ยมแจ่มใสอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 4.19$ ) รองลงมาคือในเรื่องพนักงานพูดจาด้วยดีอย่างคำสุภาพໄไฟเราะ สามารถใช้ภาษาได้ดีอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.17$ ) ส่วนพนักงานสามารถอธิบายให้เข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.48$ )

**2.5 คุณภาพบริการด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย**

ตารางที่ 19 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	ลำดับที่
1. พนักงานสนใจเอาใจใส่ ตั้งใจรับฟังความต้องการ และปัญหาของท่าน	3.69	.687	มาก	3
2. พนักงานรู้และเข้าใจความต้องการของแขกท่าน	3.61	.748	มาก	6
3. พนักงานมีความสามารถในการคุยกับเอาใจใส่ท่าน อย่างเป็นกึ่งและเอื้ออาทร	3.66	.718	มาก	4
4. ท่านได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคนอื่น ๆ	3.77	.792	มาก	2
5. ท่านได้รับการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีเมื่อ รับบริการ	3.84	.718	มาก	1
6. ในการเดินทาง เที่ยว ท่านสามารถรับบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง	3.64	.651	มาก	5
รวม	3.70	.719	มาก	

จากตารางที่ 19 การรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยารีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาข้อพบว่าทุกข้ออยู่ในระดับมาก ในเรื่องการได้รับการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรี เมื่อรับบริการ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.84$ ) รองลงมาคือในเรื่องการได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคนอื่น ๆ ( $\bar{X} = 3.77$ ) ส่วนในเรื่องพนักงานรู้และเข้าใจความต้องการของนักท่องเที่ยว มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.61$ )

### ตอนที่ 3 เปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท

#### 3. ภาพรวมของการเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 20 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท จำแนกเป็นรายด้านและภาระ

คุณภาพบริการ	ความคาดหวัง		การรับรู้		ช่องว่าง Gap	การ แปลผล
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. ด้านความเป็นรู้สึกจริงของบริการ	3.71	.735	3.55	.756	-0.16	ไม่ พึงพอใจ
2. ด้านความมั่นเชื่อถือไว้วางใจได้ใน บริการ	3.86	.691	3.71	.751	-0.15	ไม่ พึงพอใจ
3. ด้านการตอบสนองความต้องการของ ผู้รับบริการ	3.93	.716	3.84	.812	-0.09	ไม่ พึงพอใจ
4. ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้รับบริการ	3.32	.729	3.87	.756	0.55	พึงพอใจ
5. ด้านความเห็นอกหัณฑ์ใจผู้รับบริการ	3.76	.706	3.70	.728	-0.06	ไม่ พึงพอใจ
รวม	3.71	.715	3.73	.760	0.02	พึงพอใจ

จากตารางที่ 20 ความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท รวม 5 ด้าน พบว่า ผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในภาพรวมแตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ( $Gap = 0.02$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ ค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ( $Gap = 0.55$ ) ด้านความเห็นอกหัณฑ์ใจผู้รับบริการ ค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง ( $Gap = -0.06$ ) ส่วนด้านความเป็นรู้สึกจริงของบริการ ค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง โดยมีผลต่างมากที่สุด ( $Gap = -0.16$ )

ซึ่งผลการเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ แปลได้ว่าคุณภาพบริการในภาพรวมเป็นที่พึงพอใจประทับใจ โดยคุณภาพบริการในด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการเป็นที่พึงพอใจประทับใจ ส่วนคุณภาพบริการด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ และด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ ไม่เป็นที่พึงพอใจ

### 3.1 การเปรียบเทียบคุณภาพบริการด้านความเป็นรูปธรรมของบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 21 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และปริมาณที่บ่งบอกความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ	ความคาดหวัง		การรับรู้		ช่องว่าง Gap	การ เปลี่ยน
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. สถานที่สะอาดสีงดงามดื่มหนาแน่น สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย	4.00	.591	3.89	.594	-0.11	ไม่ พึงพอใจ
2. สถานที่รองรับส่วนหน้า (lobby) มีที่ นั่งพียงพอ สะอาดสวยงาม	3.52	.713	3.36	.721	-0.16	ไม่ พึงพอใจ
3. มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับเด็ก คนชรา และคนพิการ	3.48	.891	3.41	.830	-0.08	ไม่ พึงพอใจ
4. มีป้าย เครื่องหมายบอกทิศทาง/ จุด บริการชัดเจน อ่านแล้วเข้าใจง่าย	3.53	.712	3.44	.732	-0.09	ไม่ พึงพอใจ
5. ที่จอดรถสะอาดสวยงาม	3.67	.892	3.31	.906	-0.36	ไม่ พึงพอใจ
6. มีบริการครอบครัว เช่น อุปกรณ์ของใช้ น้ำดื่มในห้อง ห้องอาหาร บริการซักรีด	3.86	.663	3.83	.747	-0.03	ไม่ พึงพอใจ
7. มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ ทันสมัย พร้อมใช้งาน เช่น คีย์การ์ด, ลิฟต์, อินเตอร์เน็ต, เทเบิลทีวี	3.91	.684	3.64	.764	-0.27	ไม่ พึงพอใจ
รวม	3.71	.735	3.55	.756	-0.16	ไม่ พึงพอใจ

จากตารางที่ 21 ความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ พบว่าผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในภาพรวมแตกต่างกันโดยค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง ( $Gap = -0.16$ ) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าทุกข้อมีค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง ในเรื่องการมีบริการครบครัน มีผลต่างน้อยที่สุด ( $Gap = -0.03$ ) ผ่านในเรื่องที่จัดการสถานะคนขาย มีผลต่างมากที่สุด ( $Gap = -0.36$ )

ซึ่งแปลได้ว่าคุณภาพบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของบริการทั้งโดยรวมและรายข้อไม่เป็นที่พึงพอใจ

### 3.2 การเปรียบเทียบคุณภาพบริการต่อความคาดหวังเพื่อถือไว้วางใจได้ในบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 22 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ	ความคาดหวัง		การรับรู้		ช่องว่าง Gap	การ แปลผล
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. การบริการมีขั้นตอนชัดเจนไม่ผูกขาด	3.83	.680	3.72	.678	-0.11	ไม่ พึงพอใจ
2. พนักงานให้บริการอย่างถูกต้องทุก ขั้นตอนไม่ผิดพลาด	3.81	.732	3.58	.851	-0.23	ไม่ พึงพอใจ
3. การรับบริการในจุดเดิมทุกครั้งมีความ ถูกต้องได้ผลดี เช่นเดิมทุกครั้ง	3.75	.713	3.63	.766	-0.13	ไม่ พึงพอใจ
4. ท่านได้รับบริการตรงตามที่โรงแรมได้ ให้สัญญาไว้ก่อนหน้านี้ เช่น ท่านได้ให้ พักตรงตามที่จองไว้	4.08	.697	3.98	.826	-0.09	ไม่ พึงพอใจ
5. โรงแรมมีเจ้าหน้าที่เพียงพอต่อการ บริการ	3.84	.648	3.64	.651	-0.20	ไม่ พึงพอใจ
6. พนักงานให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้ง <sup>ไว้</sup>	3.88	.678	3.75	.735	-0.13	ไม่ พึงพอใจ
รวม	3.86	.691	3.71	.751	-0.15	ไม่ พึงพอใจ

จากตารางที่ 22 ความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ พบว่าผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยความคาดหวังและการรับรู้ในภาพรวมแตกต่างกัน ( $Gap = -0.15$ ) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าทุกข้อมูลมีค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวังในเรื่องการได้รับบริการตรงตามที่โรงแรมได้ให้สัญญาไว้มีผลต่างน้อยที่สุด ส่วนในเรื่องพนักงานให้บริการอย่างถูกต้องทุกขั้นตอนไม่ผิดพลาด มีผลต่างมากที่สุด ( $Gap = -0.23$ )

ซึ่งแปลได้ว่าคุณภาพบริการในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ ทั้งโดยรวมและรายข้อไม่เป็นที่พึงพอใจ

### 3.3 การเปรียบเทียบคุณภาพบริการด้านมาตรฐานส่วนของความต้องการของผู้รับบริการ ตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 23 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านการตอบสนองความต้องการของ ผู้รับบริการ	ความคาดหวัง		การรับรู้		ช่องว่าง Gap	การ แปลผล
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. พนักงานมีความพร้อมในการให้บริการ ดูแลท่าน	3.92	.697	3.81	.833	-0.11	ไม่ พึงพอใจ
2. พนักงานมีความเต็มใจที่จะช่วยเหลือ ท่าน ไม่ได้รับการปฏิเสธ	3.98	.678	3.92	.803	-0.06	ไม่ พึงพอใจ
3. สามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกิน ไปที่จะตอบสนองความต้องการของท่าน	3.86	.732	3.88	.845	0.02	พึงพอใจ
4. ท่านได้รับความสะดวกในการเข้ารับ บริการ ไม่ต้องรอนาน เช่น การลงทะเบียน เข้าพัก	4.00	.690	3.89	.838	-0.11	ไม่ พึงพอใจ
5. พนักงานสามารถให้ข้อมูล คำแนะนำ ในการรับบริการถูกต้องครบถ้วน	3.92	.786	3.72	.741	-0.20	ไม่ พึงพอใจ
รวม	3.93	.716	3.84	.812	-0.09	ไม่ พึงพอใจ

จากตารางที่ 23 ความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ พบว่าผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในภาพรวมแตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง ( $Gap = -0.09$ ) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าในเรื่องการสามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยว ค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ( $Gap = 0.02$ ) ส่วนในเรื่องหนักงานสามารถให้ข้อมูลให้คำแนะนำในการรับบริการถูกต้องครบถ้วน ค่าเฉลี่ยการรับรู้ทำก้าวตามความคาดหวัง มีผลต่างมากที่สุด ( $Gap = -0.20$ )

ซึ่งแปลให้ว่าคุณภาพบริการในด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ โดยรวมเป็นที่พึงพอใจประทับใจ ส่วนรายข้อเรื่องการสามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยว เป็นที่พึงพอใจประทับใจ แต่ในข้ออื่น ๆ ไม่เป็นที่พึงพอใจ

**3.4 การเปรียบเทียบคุณภาพบริการด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย**

ตารางที่ 24 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้รับบริการ	ความคาดหวัง		การรับรู้		ช่องว่าง Gap	การ แปลผล
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. พนักงานสามารถอธิบายให้ท่านเข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการ	3.75	.735	3.48	.713	-0.27	ไม่พึงพอใจ
2. พนักงานสามารถตอบคำถามของท่านได้	3.73	.718	3.63	.766	-0.11	ไม่พึงพอใจ
3. พนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาอิ่ม泱泱แจ่มใส	4.08	.674	4.19	.774	0.11	พึงพอใจ
4. พนักงานพูดจาดี ว่ายถ้อยคำศักดิ์ ไฟแรง สามารถใช้ภาษาได้ดี	4.11	.715	4.17	.788	0.06	พึงพอใจ
5. พนักงานเปิดโอกาสให้ซักถามข้อข้องใจตลอดเวลา	3.89	.758	3.84	.761	-0.05	ไม่พึงพอใจ
6. ท่านรู้สึกไว้วางใจในความปลอดภัย เช่น อาหาร เครื่องดื่มถูกสุขลักษณะ มีกล่องโทรศัพท์น้ำแข็งปิด มีถังดับเพลิง มีป้ายบอกความลึกของสะระวายน้ำ	3.89	.774	3.94	.737	0.05	พึงพอใจ
รวม	3.32	.729	3.87	.756	0.55	พึงพอใจ

จากตารางที่ 24 ความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ พนวั่งผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในภาพรวมแตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ( $Gap = 0.55$ ) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าใน

เรื่องพนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาเข้มแข็งแจ่มใส ค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ( $Gap = 0.11$ ) ในเรื่องพนักงานสามารถอธิบายให้เข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการ ค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง มีผลต่างมากที่สุด ( $Gap = -0.27$ )

ซึ่งแปลได้ว่าคุณภาพบริการในด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ โดยรวมเป็นที่พึงพอใจประทับใจ ส่วนรายข้อเรื่องพนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาเข้มแข็ง แจ่มใส เป็นที่พึงพอใจประทับใจ และเรื่องพนักงานสามารถอธิบายให้เข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการ ไม่เป็นที่พึงพอใจ

### 3.5 การเปรียบเทียบคุณภาพบริการด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ตารางที่ 25 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และเปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยคู่คุณภาพบริการของโรงแรมชั้นทรัพยากรีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ

คุณภาพบริการ ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ	ความคาดหวัง		การรับรู้		ช่องว่าง Gap	การ แปลผล
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. พนักงานสนใจเอ้าใจใส่ตั้งใจรับฟัง ความต้องการและปัญหาของท่าน	3.72	.723	3.69	.687	-0.03	ไม่ พึงพอใจ
2. พนักงานรู้และเข้าใจความต้องการ ของท่าน	3.67	.691	3.61	.748	-0.06	ไม่ พึงพอใจ
3. พนักงานมีความสามารถในการดูแล เอาใจใส่ท่านอย่างเข้าถึงและเอื้ออาทร	3.70	.706	3.66	.718	-0.05	ไม่ พึงพอใจ
4. ท่านได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคน อื่น ๆ	3.84	.695	3.77	.792	0.08	พึงพอใจ
5. ท่านได้รับการให้เกียรติและเคารพใน ศักดิ์ศรีเมื่อรับบริการ	3.84	.672	3.84	.718	0.00	พึงพอใจ
6. ในการฉีดวัคซีน ท่านสามารถรับ บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง	3.81	.651	3.64	.710	-0.17	ไม่ พึงพอใจ
รวม	3.76	.706	3.70	.728	-0.06	ไม่ พึงพอใจ

จากตารางที่ 25 ความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการพบว่าผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยความคาดหวังและการรับรู้ในภาพรวมแตกต่างกันโดยค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง ( $Gap = -0.06$ ) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าในเรื่องการได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคนอื่น ๆ ค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ( $Gap = 0.08$ ) ในเรื่องได้รับการให้เกียรติและเคารพในสักดิ์ศรีเมื่อรับบริการ ค่าเฉลี่ยการรับรู้เท่ากับความคาดหวัง ( $Gap = 0.00$ ) ส่วนในเรื่องกรณีฉุกเฉิน สามารถรับบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง ค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวัง ( $Gap = -0.17$ )

ซึ่งแปลได้ว่าคุณภาพบริการในด้านห้องอาหารเท่ากับที่นักท่องเที่ยวได้รับบริการ โดยรวมไม่เป็นที่พึงพอใจ ส่วนรายข้อเรื่องการได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคนอื่น ๆ เป็นที่พึงพอใจมากที่สุด ในเรื่องได้รับการให้เกียรติและเคารพในสักดิ์ศรีเมื่อรับบริการ เป็นที่พึงพอใจ และในเรื่องกรณีฉุกเฉิน สามารถรับบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง ไม่เป็นที่พึงพอใจ

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พัฒนาระบบบริการชั้นทรัพยา รีสอร์ท มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. ศึกษาคุณภาพบริการตามความคาดหวัง และคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่มาใช้บริการพักแรม ณ โรงแรมชั้นทรัพยา รีสอร์ท 2. เปรียบเทียบความแตกต่างของคุณภาพบริการตามความคาดหวัง และคุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ที่มาใช้บริการพักแรม ณ โรงแรมชั้นทรัพยา รีสอร์ท ประจำการที่ศึกษาได้แก่นักท่องเที่ยวชาวไทยผู้มาใช้บริการพักแรมที่ โรงแรมชั้นทรัพยา รีสอร์ท (ไม่ใช่กลุ่มประชุม/ สัมมนา) จำนวน 64 คน ไทยเดิ�ก็เป็นตัวอย่าง แบบห้องน้ำภายในระยะเวลา 3 เดือน ระหว่างเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2549 นี้และเดือนกันยายน พ.ศ.

2549

#### สรุปผลการศึกษา

1. ข้อมูลทั่วไปพบว่าประชากรที่ศึกษาส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 62.50 โดย อายุระหว่าง 31 - 40 ปี คิดเป็นร้อยละ 31.10 ค่าร้อยละเท่ากับอายุ 41 ปีขึ้นไป สำหรับการศึกษาอยู่ ในระดับวิทยุญาติ คิดเป็นร้อยละ 60.90 ในเรื่องอาชีพส่วนใหญ่เป็นพนักงานบริษัทเอกชน คิดเป็นร้อยละ 46.90 ส่วนใหญ่มีรายได้ 40,001 บาทขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 43.80 ซึ่งส่วนใหญ่มาใช้บริการ เป็นครั้งแรก คิดเป็นร้อยละ 43.80 และเข้าพักโดยใช้แพ็คเกจงานไทยเที่ยวไทยครั้งที่ 8 คิดเป็นร้อยละ 37.50

2. ความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชั้นทรัพยา รีสอร์ท โดยภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.80$ ) โดยในด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.93$ ) รองลงมาคือด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.90$ ) ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ ( $\bar{X} = 3.86$ ) ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.76$ ) และด้านความเป็นรูปธรรมของบริการอยู่ในลำดับสุดท้าย ( $\bar{X} = 3.71$ )

2.1 ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องการได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ ไม่ต้องรอนานมีค่าเฉลี่ยสูงสุดของลงมาคือ พนักงานมีความเต็มใจที่จะช่วยเหลือ ไม่ได้รับการปฏิเสธ พนักงานมีความพร้อมในการให้บริการ พนักงานสามารถให้ข้อมูล ให้คำแนะนำในการรับบริการถูกต้องครบถ้วน และ สามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะตอบสนองความต้องการ ตามลำดับ

2.2 ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องพนักงานพูดจาด้วยถ้อยคำสุภาพ ไฟแรง สามารถใช้ภาษาได้สื่อถึงความต้องการของลงมาคือ พนักงานมีกิริยามารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาเรียบແเนี้ยนใส่ ผู้รับบริการรู้สึกไว้วางใจในความปลอดภัย พนักงานเปิดโอกาสให้ชัก-den หรือข้อข้อคิดเห็น พนักงานสามารถอธิบายให้เข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการ และพนักงานสามารถตอบคำถามของผู้รับบริการได้ตามลำดับ

2.3 ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องการได้รับบริการตรงตามที่โฆษณาไว้ให้สัญญาไว้มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือพนักงาน ให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้งไว้ โรงแรมมีเจ้าหน้าที่เพียงพอในการบริการ การบริการมีขั้นตอน ชัดเจน ไม่ยุ่งยาก พนักงานให้บริการอย่างถูกต้องทุกขั้นตอน ไม่ติดขัด และการรับบริการในสุดเดือนทุกครั้งมีความถูกต้อง ได้ผลดี เช่นเดิมทุกครั้ง ตามลำดับ

2.4 ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องการได้รับบริการที่เท่าเทียมกับคนอื่น ๆ และการได้รับการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีเมื่อรับบริการ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ ในการณ์ถูกเฉินสามารถรับบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง พนักงานสนใจ เอาใจใส่ ตั้งใจรับฟังความต้องการและปัญหาของผู้รับบริการ พนักงานมีความสามารถในการดูแล เอาใจใส่ผู้รับบริการอย่างเข้าถึงและเอื้ออาทร และพนักงานรู้และเข้าใจความต้องการของผู้รับบริการ ตามลำดับ

2.5 ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่อง สถานที่และสิ่งแวดล้อมเหมาะสม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย พร้อมใช้งาน มีบริการครบครัน ที่จอดรถสะดวกสบาย มีป้าย เครื่องหมายบอกทิศทาง/ จุดบริการชัดเจน อ่านแล้วเข้าใจง่าย สถานที่รองรับส่วนหน้า (lobby) มีที่นั่งเพียงพอ สะดวกสบาย และมีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับเด็ก คนชรา และคนพิการ ตามลำดับ

3. การรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชั้นทรัพย์ พัทยา รีสอร์ท โดยภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.73$ ) โดยในด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.87$ ) รองลงมาคือด้านการตอบสนองความต้องการของ

ผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.84$ ) ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ ( $\bar{X} = 3.71$ ) ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.71$ ) และด้านความเป็นรูปธรรมของบริการอยู่ในลำดับสุดท้าย ( $\bar{X} = 3.55$ )

3.1 ด้านการสร้างความเขื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องพนักงานมีศรีษะมารยาท เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาดี แม่นยำแจ่มใส มีค่าเฉลี่ยสูงสุดรองลงมาคือ พนักงานพูดจาด้วยถ้อยคำสุภาพ ไฟแรง สามารถใช้ภาษาได้ดี ผู้รับบริการรู้สึกไว้ใจในความปลอดภัย พนักงานเปิดโอกาสให้ชักถามข้อมูลของ ใจตลอดเวลา พนักงานสามารถตอบคำถามของผู้รับบริการได้ และพนักงานสามารถอธิบายให้เข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการ ตามลำดับ

3.2 ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ให้สภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องพนักงานมีความเด่นใจที่จะช่วยเหลือ ไม่ได้รับการปฏิเสธมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ การได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ ไม่ต้องรอนาน สามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่ง เกินไปที่จะตอบสนองความต้องการ พนักงานมีความพร้อมในการให้บริการ และพนักงานสามารถ ให้ข้อมูล ให้คำแนะนำในการรับบริการถูกต้องครบถ้วน ตามลำดับ

3.3 ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ โภคภาระรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งใน  
เรื่องการได้รับบริการตรงตามที่逈แรมได้ให้ด้วยความมีคุณภาพลักษณะดูด รองลงมาคือพนักงาน  
ให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้งไว้ การบริการมีขั้นตอนชัดเจน ไม่ยุ่งยาก 逈แรมมีเจ้าหน้าที่เพียงพอต่อ<sup>ก</sup>  
การบริการ การรับบริการในจุดเดียวๆ ก็ครั้งมีความถูกต้องได้หลักดี เช่นเดินทางทุกครั้ง และพนักงาน  
ให้บริการอย่างถูกต้องทบทวนก่อน ให้มีพิเศษ ตามคำค้น

3.4 ค้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องการได้รับการให้เกียรติและเคารพในศักดิ์ศรีเมื่อรับบริการมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือการได้รับบริการที่ทำให้เพิ่มกับคนอื่น ๆ พนักงานสนใจเอาใจใส่ ดังนั้นจึงได้รับฟังความต้องการและปัญหาของผู้รับบริการ พนักงานมีความสามารถในการดูแลเอาใจใส่ผู้รับบริการอย่างเข้าถึงและเอื้ออาทร ในการพัฒนา เสนอ สามารถรับบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และพนักงานรู้และเข้าใจความต้องการของผู้รับบริการ ตามลำดับ

3.5 ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งในเรื่องสถานที่และสิ่งแวดล้อมเหมาะสม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อยมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือมีบริการครบครัน มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย พร้อมใช้งาน มีป้าย เครื่องหมายบอกทิศทาง/ จุดบริการชัดเจน อ่านได้ الواضحง่าย มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับเด็ก คนชรา และคนพิการ สถานที่รองรับส่วนหน้า (lobby) มีที่นั่งเพียงพอ สะดวกสบาย และที่จอดรถสะดวกสบายตามลำดับ

4. เปรียบเทียบความแตกต่างคุณภาพบริการระหว่างความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อคุณภาพบริการของโรงแรมชั้นทรัพพ์ พัทยา รีสอร์ท โดยภาพรวมพบว่าผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในภาพรวมแตกต่างกัน มีค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ซึ่งว่างเป็นน้อย ( $Gap = 0.02$ ) โดยในด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการมีซึ่งว่างเป็นจำนวนมากที่สุด ( $Gap = 0.55$ ) รองลงมาคือด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ ( $Gap = -0.06$ ) ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ( $Gap = -0.09$ ) ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ ( $Gap = -0.15$ ) และด้านความเป็นรู้ประณแห่งน้ำใจ ( $Gap = -0.16$ )

4.1 เปรียบเทียบผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ ภาพรวมคุณภาพบริการไม่เป็นที่พึงพอใจประทับใจของผู้รับบริการ โดยในเรื่องพนักงานมีกิริยาท่าทาง เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตาดีแม้มแย่มแย่ไม่มีซึ่งว่างเป็นจำนวนมากที่สุด รองลงมา มีซึ่งว่างเป็นน้อยคือพนักงานพูดจาด้วยลักษณะสุภาพเพราสามารถใช้ภาษาได้ดี ผู้รับบริการรู้สึกไว้วางใจในความปลอดภัย ส่วนในเรื่องพนักงานมีปัจจัยทางกายภาพให้ข้อความข้อของใจคลอดเวลา พนักงานสามารถตอบคำถามของผู้รับบริการได้ ผลกระทบจากงานตามร่องรอยน้ำเสียงให้เข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการให้บริการ มีซึ่งว่างเป็นน้อย ตามลำดับ

4.2 เปรียบเทียบผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ ภาพรวมคุณภาพบริการไม่เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ โดยในเรื่องการได้รับบริการที่เท่าเทียมกันก่อนอื่น มีซึ่งว่างเป็นจำนวนมากที่สุด รองลงมา มีซึ่งว่างเป็นน้อยคือการได้รับการให้เกียรติและควรฟ้าในศักดิ์ศรีเมื่อรับบริการ ส่วนพนักงานสนใจเอาใจใส่ตั้งใจรับฟังความต้องการและปัญหาของผู้รับบริการ พนักงานมีความสามารถในการคุ้มครองเอาใจใส่ผู้รับบริการย่างเข้าถึงและอื้ออาห พนักงานรู้และเข้าใจความต้องการของผู้รับบริการ และในกรณีฉุกเฉินสามารถรับบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง มีซึ่งว่างเป็นน้อย ตามลำดับ

4.3 เปรียบเทียบผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ภาพรวมคุณภาพบริการไม่เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ โดยในเรื่องสามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะตอบสนองความต้องการ มีซึ่งว่างเป็นจำนวนมากที่สุด รองลงมา มีซึ่งว่างเป็นน้อยคือ พนักงานมีความเต็มใจที่จะช่วยเหลือ ไม่ได้รับการปฏิเสธ การได้รับความสะท้อนในการเข้ารับบริการ ไม่ต้องรอนาน พนักงานมีความพร้อมในการให้บริการ และพนักงานสามารถให้ข้อมูล ให้คำแนะนำในการรับบริการถูกต้องครบถ้วน ตามลำดับ

4.4 เปรียบเทียบผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ ภาพรวมคุณภาพบริการไม่เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ โดย

ทุกข้อมูลที่อยู่ในระบบ ไม่ว่าจะเป็นรายละเอียดส่วนบุคคล ประวัติการใช้บริการ รายการซื้อขาย หรือข้อมูลทางการเงิน ล้วนถูกเก็บรวบรวมโดยอัตโนมัติ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ แอปพลิเคชัน หรือหน้าร้านค้า ทั้งนี้เพื่อให้บริการที่ดีและสะดวกยิ่งขึ้น แต่ในขณะเดียวกัน ความปลอดภัยของข้อมูลนี้ ก็เป็นหัวใจสำคัญที่ขาดไม่ได้ จึงต้องมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่เข้มงวด เช่น การเข้ารหัสข้อมูล การตรวจสอบตัวบุคคล และการดำเนินการทางกฎหมายเมื่อพบว่ามีการกระทำการใดๆ ที่อาจเสื่อมเสียต่อความปลอดภัยของข้อมูล

4.5 เปรียบเทียบผลต่างระหว่างค่าเฉลี่ยตามความคาดหวังและการรับรู้ในด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ ภาพรวมคุณภาพบริการไม่เป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ ให้หากข้อมูลนี้ช่องว่างเป็นลบทั้งหมด ในเรื่องมีบริการครบครันมีช่องว่างเป็นลบเกือบทั้งหมด รองลงมาคือมีป้ายเครื่องหมายบอกทิศทาง/ จุดบริการซัคเจน อ่านแล้วเข้าใจได้ มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับเด็ก คนชรา และคนพิการ สถานที่และสิ่งแวดล้อมที่น่าสนใจ สวยงาม สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย, สถานที่รองรับล้วนหน้า (lobby) มีที่นั่งเพียงพอ สะดวกสบาย มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย พร้อมใช้งาน และที่จอดรถสะดวกสบาย ตามที่ต้องการ

อภิปรายผล

I. คุณภาพบริการตามความคาดหวังของนักท่องเที่ยวชาวไทย มุ่งเน้นที่โรงแรมชั้นนำ พัทยารีสอร์ท มีความคาดหวังต่อคุณภาพบริการในภาพรวมและในด้านต่าง ๆ อยู่ในระดับมาก เมื่อเทียบกับผลการวิจัยของเกรียงศักดิ์ นารารถ (2548) ที่ได้ศึกษาคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้อยู่อาศัยความดันโลหิตสูงที่มารับบริการในศูนย์สุขภาพชุมชนในเครือข่ายโรงพยาบาลสมเด็จพระบพิตรราชลั่มเก่า อำเภอหล่มเก่า จังหวัดเพชรบูรณ์ ผลการศึกษาทรงกันคือความคาดหวังในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก และทรงกันกับผลการวิจัยของไพบูลย์ คงวนวัง (2543) ที่ได้ศึกษาคุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้ป่วยในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ ผลการศึกษาความคาดหวังในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก

จากผลการวิจัยครั้งนี้ ค่าเฉลี่ยความคาดหวังในด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการอยู่ในลำดับที่ 1 ( $\bar{X} = 3.93$ ) เนื่องจากนักท่องเที่ยวผู้เข้าพักต้องให้บริการโดยติดต่อกันทางโรงแรมผ่านพนักงานแผนกต่าง ๆ การทำให้ผู้เข้าพักได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ จึงย่อมเป็นสิ่งที่ผู้เข้าพักคาดหวังมากที่สุด หากพบว่าพนักงานปฏิเสธการให้บริการ หรือไม่เต็มใจที่จะให้บริการ อาจจะทำให้มิใช่เป็นที่พึงพอใจของผู้เข้าพักได้ ผู้ให้บริการควรมีความพร้อมเดินทางให้บริการ และจัดบริการที่ตรงกับความต้องการ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการได้ทันท่วงที ช่วยบรรเทาและแก้ไขปัญหาให้กับผู้รับบริการ ได้โดยวิธีการให้ข้อมูลและการช่วยเหลืออื่น ๆ ธุรกิจการบริการเชิงควรให้ความสำคัญและขึดถือความคาดหวังของผู้รับบริการเป็น

บรรทัดฐานในการวางแผนและดำเนินการจัดบริการให้ตอบสนองความต้องการต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง และสร้างความพึงพอใจให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ดังนี้ ด้วยบริการหนึ่ง ๆ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการได้ ก็จะกล่าวได้ว่าบริการนั้นมีคุณภาพ ซึ่งตรงกับแนวความคิดของสมิต สัชญก (2548, หน้า 11) ที่ให้ความหมายของการบริการว่าคือการให้ความช่วยเหลือ หรือดำเนินการเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นนั้น จะต้องมีหลักบีดปฏิบัติโดยมิใช่เป็นไปตามใจของเรารู้สึกเป็นผู้ให้บริการ มีข้อควรดำเนินก่อ ลดความลังเลของผู้รับบริการ แต่ทำให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ ที่เห็นได้ชัดก็จากงบประมาณที่ต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ครบถ้วน เพราะหากไม่มีข้อคิดพลาดขาดกันกพร่องแล้ว ก็ยากที่จะทำให้ถูกต้อง

2. คุณภาพบริการตามการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์พัทยา รีสอร์ท มีการรับรู้ต่อคุณภาพบริการในภาพรวมและในด้านต่าง ๆ อยู่ในระดับมาก ผู้เดินทางกับผลการวิจัยของพกามา พ. คงวิชา (2546) ที่ได้ศึกษาคุณภาพบริการพำนยาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้เดินทางวิการภายนอกให้โครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดนครราชสีมา ผลการศึกษาตรงกับคือการรับรู้ในภาพรวมโดยรายค่านบ่นในระดับมาก และตรงกับผลการวิจัยของบังอร คงกลาง (2546) ที่ได้ศึกษาคุณภาพบริการพำนยาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้รับบริการปฐมภูมิ ในโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า ของโรงพยาบาลโรคคิดต่อภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น ผลการศึกษาการรับรู้ในภาพรวมและรายค่านบ่นในระดับมาก

จากผลการวิจัยครั้งนี้ ค่าเฉลี่ยความคาดหวังในด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการอยู่ในตัวเลขที่ 1 ( $\bar{X} = 3.87$ ) อธิบายได้ว่าเมื่อนักท่องเที่ยวผู้เข้าพักได้พบกับพนักงานที่มีกริยา罵ราชา เป็นมิตร อธิบายศัทธิ์ หน้าตาขึ้นแม้มแjem โสด ทำให้เกิดความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในการรับบริการ จึงทำให้เป็นข้อที่มีค่าเฉลี่ยการรับรู้มากที่สุด

ตามธรรมชาติแล้วเมื่อผู้ให้บริการแสดงออกด้วยภาษาทางกาย บวกกับภาษาทางจราจรด้วยการพูดจาถ้อยคำสุภาพ ไฟเรือง มีความสามารถในการใช้ภาษาสื่อสารกับผู้รับบริการได้ และสามารถบ่งบอกถึงความเคารพในบุคคลที่มารับบริการได้ นอกจากนี้ การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการสามารถวัดได้จากการที่พนักงานเปิดโอกาสให้ผู้รับบริการชักถามข้อห้องใจได้ตลอดเวลาและตอบคำถามนั้น ๆ ได้ ทั้งยังสามารถอธิบายให้เข้าใจ จนเกิดความมั่นใจในการใช้บริการ ได้อีกด้วย ซึ่งตรงกับแนวความคิดการประเมินคุณภาพบริการ 5 ด้าน ของพาราเซอร์แมน และคณะ (1988) ที่กล่าวว่า การสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้รับบริการนั้นหมายความถึง ความสามารถในการสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้รับบริการ ผู้ให้บริการจะต้องแสดงถึงทักษะความรู้

ความสามารถในการให้การบริการ และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการด้วยความสุภาพ  
นุ่มนวล มีกิริยามารยาทที่ดี ใช้การติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ และให้ความมั่นใจว่าผู้ใช้บริการ  
จะได้รับบริการที่ดีที่สุด

การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการนอกจากเป็นภาพรวมความสามารถ  
(competence) และอัชญาศัยไมตรีมีมารยาท (courtesy) ของพนักงานในองค์กรแล้ว ยังหมายรวมถึง  
ความมั่นใจในความปลอดภัย (security) อีกด้วย กล่าวคือการที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท  
สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยให้ผู้รับบริการ ในด้านความสะอาดของอาหาร เครื่องดื่มที่  
ถูกสุขลักษณะ มีกล้องโทรทัศน์วงจรปิด มีถังดับเพลิง มีฝ้าห้องความตื้นของห้องน้ำ และสิ่ง  
อำนวยความสะดวกในห้องน้ำ เช่น การติดตั้งห้องน้ำให้แก่ผู้รับบริการมากยิ่งขึ้นด้วย ตามที่  
บุพาวรรณ วรรณวณิชย์ (2548) ได้อธิบายการวัดคุณภาพงานบริการเพิ่มเติมไว้ในส่วนที่เกี่ยวข้องนี้  
ว่า ความปลอดภัยเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งในการประเมินคุณภาพงานบริการด้าน  
นี้ ความปลอดภัยเป็นความรู้สึกของลูกค้าที่รู้สึกว่าเข้าหรือเชื่อมต่อไม่พบกับอันตราย ความเด่นและ  
ความก้าวไกล เมื่อมีการบริการ เช่น การให้บริการถอนเงินจากตู้ ATM ให้ลูกค้ารู้สึกว่าปลอดภัย  
ถ้าจะมาถอนเงิน ซึ่งเป็นความปลอดภัยด้านกายภาพ นอกเหนือความปลอดภัยยังรวมถึงสภาพความ  
เสี่ยงทางการเงินและความมั่นใจทางการเงินด้วย

3. การเปรียบเทียบคุณภาพบริการระหว่างภาคหวัง และการรับรู้ โดยรวมมีความ  
แตกต่างกันในด้านบวก กล่าวคือ หน่วยนักท่องเที่ยวชาวไทย ผู้พักแรมที่โรงแรมชลจันทร์ พัทยา  
รีสอร์ท มีความคาดหวังต่อคุณภาพบริการของโรงแรมโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.71$ ) และ  
การรับรู้คุณภาพบริการของโรงแรมโดยรวมอยู่ในระดับมากเช่นกัน ( $\bar{X} = 3.73$ ) เมื่อเปรียบเทียบ  
ช่องว่างจะหน่วยนักท่องเที่ยวที่นี่เป็นบวกเท่ากับ 0.02 หมายถึงค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง หมายความ  
ว่า คุณภาพบริการเป็นที่พึงพอใจประทับใจ และมีแนวโน้มจะกลับมาใช้บริการอีก

เมื่อพิจารณารายด้าน ทั้ง 5 ด้าน พบว่ามีด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ  
เพียงข้อเดียวที่ค่าเฉลี่ยการรับรู้สูงกว่าความคาดหวัง ( $Gap = 0.55$ ) กล่าวได้ว่าคุณภาพบริการด้าน<sup>1</sup>  
การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ เป็นที่พึงพอใจประทับใจ ส่วนคุณภาพบริการด้าน<sup>2</sup>  
ความเห็นอกเห็นใจ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจ  
ได้ในบริการ และด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ ไม่เป็นที่พึงพอใจตามลำดับ สามารถสรุปได้ว่า  
คุณภาพบริการของโรงแรมชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท ด้านการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทยแตกต่าง<sup>3</sup>  
ไปจากที่คาดหวัง

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1.1 จากการศึกษาพบว่าในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวังมาก ดังนั้นผู้บริหารควรปรับปรุงสภาพแวดล้อมของโรงแรมในเชิงบูรณาการให้ดีขึ้น อาทิ จัดให้มีที่นั่งเพียงพอสำหรับสถานที่รองรับส่วนหน้า จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกทางด้านสมัยที่พร้อมใช้งาน เช่นอินเตอร์เน็ตความเร็วสูง ความคมชัดของระบบโทรทัศน์ รวมไปถึงอำนวยความสะดวกในเรื่องที่จอดรถ เป็นต้น

1.2 จากการศึกษาพบว่าในด้านความไม่อ่อนล้าไว้วางใจให้ในบริการ ค่าเฉลี่ยการรับรู้ต่ำกว่าความคาดหวังมาก ดังนั้นผู้บริหารควรกำหนดแนวทางในการทำงานของพนักงานให้เป็นมาตรฐาน เพื่อให้บริการ ได้อย่างถูกต้องทุกขั้นตอน ไม่มีข้อผิดพลาด และให้ผู้รับบริการได้รับการบริการที่ได้ผลดีเข้มข้นทุกราย

### 2. ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

2.1 ควรมีการอบรมพนักงานโดยเฉพาะพนักงานส่วนหน้า ที่มีภาระสัมภาระกับลูกค้า โดยตรง เน้นในเรื่องคุณภาพการบริการ เพื่อปลูกฝังหabนคติให้พนักงานมีหัวใจเป็นผู้ให้บริการที่ดี และซึ่งชี้แจงแนวทางการทำงานไปในทิศทางเดียวกัน

2.2 ควรมีการให้รางวัลพนักงานบริการดีเด่น เพื่อเป็นขวัญกำลังใจกับพนักงานที่ปฏิบัติงานบริการได้อย่างมีคุณภาพ และเป็นแรงจูงใจให้กับพนักงานคนอื่น ๆ ปฏิบัติตามด้วย

### 3. ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการ

3.1 ใน การศึกษารังสรรค์ ในการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกใช้บริการที่โรงแรมชั้นทรัพพ์ พัทยา รีสอร์ท เพื่อให้ทราบถึงสาเหตุที่ทำให้ลูกค้าเลือกใช้ และทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน ของโรงแรม

3.2 ควรศึกษาความรู้ความเข้าใจของพนักงานที่มีต่องานบริการของโรงแรม ชั้นทรัพพ์ พัทยา รีสอร์ท เพื่อนำผลการศึกษาไปพัฒนาปรับใช้ในองค์กรต่อไป

บรรณานุกรม

กนกิติกุล\*, คำศรี. (2543). สมรรถภาพที่เป็นจริงและที่พึงประสงค์ของช่างเทคนิคในอาชีวศึกษา ไทยยุค ตามทัศนะของหัวหน้าช่าง โรงเรียนในจังหวัดภูเก็ต. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาวิทยาลัย สาขาวิชาระบบทหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยทักษิณ.

กฤษฎา พชรawanich และอัญชนา นิลนพคุณ. (2547). ตารางเกี่ยวกับความต้องการจำเป็นของผู้มาเยือนจังหวัดอุบลราชธานี เพื่อกำหนดแผนพัฒนาศักยภาพการบริการของโรงแรม.

วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต, นักศึกษาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี.

กองทุน เก้าอี้บพนิชกุล และบริษัทฯ ยาริยาห์. (2545). แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฯ

แห่งชาติ ฉบับที่ ๙ พ.ศ.๒๕๔๕-๒๕๔๙ พร้อมด้วยสัญญาเพนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๙ และ  
การอนุมัติแผนไปรษณีย์ภาคปฏิบัติ กรุงเทพฯ: บี.เจ. เพลท โปรดังเดชฯ.

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคกลาง เขต 3 (2549). บริษัทบุญมานะยื่นเรื่อง  
และเบริกนพ์ที่ยื่นรายได้จังหวัดชลบุรีประจำไตรมาส (ตามปีงบประมาณ). ชลบุรี:  
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย.

เกรียงศักดิ์ นาราศรี. (2548). กฎหมายบริการด้านความคุ้มครองผู้บริโภคความดันโลหิตสูงที่มีการรับบริการในสุนัขสุขภาพพื้นฐาน ในเครือข่ายโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชกุมาร์ สำนักงานเขตฯ จังหวัดเพชรบูรณ์. วิทยานิพนธ์สาขาวรรณสุขศาสตรมหาบัณฑิต, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

คำนวณ ประสมผล. (2547). สร้างวัฒนธรรมการบริการ. กรุงเทพฯ: ผู้จัดการ.

กีอตเดอร์, ฟิลลิป. (2546). การขัดการการตลาด. (ยงยุทธ ฟูฟงศ์กิริพันธ์ และคณะ, แปล). กรุงเทพฯ: เพียร์สัน เอ็ดดูเคชั่น อินโค้ழน.

งจินต์ รุจิวงศ์อุปัมก. (2545). การประเมินความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนด้านการบริหารงานของโรงเรียนขนาดมหภาค อำเภอหาสมิง จังหวัดตราด. ปညหาพิเศษ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขานโยบายสาธารณะ, บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยบูรพา.

นกุลยา ส่งสวัสดิ์, เรือเอกหญิง. (2545). ความคาดหวังของประชาชนต่อคุณภาพการบริการแผนกผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลสมเด็จพระปี่ย์มหาราชวัง. *ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทั่วไป*, บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยบูรพา.

นพรัตน์ วงศ์. (2546). ความคาดหวังและการรับรู้ของผู้เข้ารับการรักษาพยาบาลที่มีต่อคุณภาพบริการงานผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลเอกชน ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่. *การค้นคว้าอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต*, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

ณัชชา มิลินทานุช. (2544). คุณภาพบริการงานวิสัญญีโรงพยาบาลราชวิถี ตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้รับบริการ. *วิทยานิพนธ์วิทยาสารมหาบัณฑิต สาขาวิหารสาธารณสุข*, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล.

ธนากร ศุภาร. (2541). ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพในงานบริการส่วนหน้าของโรงพยาบาลในเขตกรุงเทพมหานคร ตามการรับรู้ของหัวหน้างาน. *วิทยานิพนธ์คิดปฏิบัติการบริการทั่วบัณฑิต*, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

นัจรอ คงกลาง. (2546). คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้รับบริการปฐมนิเทศในการหลักประกันสุขภาพล้วนหน้าของโรงพยาบาลโรคติดต่อภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดหนองคาย. *วิทยานิพนธ์สาขาวิชสุขศาสตร์มหาบัณฑิต*, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

พกามาศ คงวิชา. (2546) คุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้รับบริการภายใต้โครงการหลักประกันสุขภาพล้วนหน้า โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดนครราชสีมา. *วิทยานิพนธ์พยาบาลศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการพยาบาล*, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

พรวิท โคงคำภรณ์. (2542). การประเมินคุณภาพบริการสาธารณสุข: ความแตกต่างระหว่างความคาดหวังกับความเป็นจริงของการได้รับบริการสาธารณสุข. *วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการรักษาศรีและสารนิเทศศาสตร์*, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์.

พระราชบัญญัติโรงพยาบาล พ.ศ.2547. (2547, 12 พฤษภาคม). ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 121 (ตอนพิเศษ 70 ก), หน้า 12-13.

พิชยากร กาฬสกุล. (2545). ความคาดหวังด้านคุณภาพบริการของผู้มารับบริการในโรงพยาบาลวิภาวดี. *ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทั่วไป*, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา.

- พิทยา บวรวัฒนา. (2543). *รัฐประศาสนศาสตร์ ทฤษฎีและแนวการศึกษา (ค.ศ.1887-ค.ศ.1970)*. (พิมพ์ครั้งที่ 7). กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พิกพ อุดร. (2547). สามประสาเพื่อความเป็นเลิศของธุรกิจบริการ. กรุงเทพฯ: เวลาดี.
- พิสิทธิ์ พิพัฒน์โภคากุล. (2546). การบริหารคุณภาพบริการ. วารสารเพื่อการเพิ่มผลผลิต สถาบันเพื่อ  
เพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, 8 (45), หน้า 41 - 42.
- \_\_\_\_\_. (2546). ขั้นตอนของคุณภาพการบริการ. วารสารเพื่อการเพิ่มผลผลิต สถาบันเพื่อ  
เพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, 7 (43), หน้า 19 - 22.
- ไฟระ คลองน้ำวัง. (2543). คุณภาพบริการพยาบาลตามความคาดหวังและการรับรู้ของผู้ป่วย  
โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชัยภูมิ. รายงานนักวิชาการมาศึกษาอบรมมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาบริหารการพยาบาล, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- มัลลิกา ตันสอน. (2544). พฤติกรรมองค์กร. (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ: เอ็กซ์ปอร์ตเน็ท.
- บุพารัตน์ วรรณวิภาณ. (2548). การจัดการการตลาดบริการ. กรุงเทพฯ:  
โรงพิมพ์รุ่งแสงการพิมพ์.
- ราชบัณฑิตสถาน. (2544). พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542. กรุงเทพฯ:  
นานมีบุ๊คส์พับลิเคชั่น.
- เรียม ศรีทอง. (2542). พฤติกรรมมนุษย์กับการพัฒนาคน. กรุงเทพฯ: เฮิร์คเวฟ เอ็คคูเคชั่น.
- เดิฟลีอ็อก, ชี. และ ไรท์ แอล. (2546). การตลาดบริการ. (อุดุลย์ ชาตรุรงคกุล และคณะ, แปล).  
กรุงเทพฯ: เพิ่มร้านເຕັດຄູ່ຂໍ້ນ ອິນໄໂໄຫ່ນ່າ.
- wareaporn เรืองหรรษ์. (2544). การศึกษาความต้องการในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของ  
หนังงานโรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลป่าตอง จังหวัดภูเก็ต. วิทยานิพนธ์การศึกษา  
มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ.
- วีรพงษ์ เจริญจิรรัตน์. (2542). คุณภาพในงานบริการ. (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ: สมาคม  
ส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น).
- รียา หย่างไถ. (2546). การรับรู้คุณภาพบริการของผู้รับบริการแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน  
โรงพยาบาลพิจิตร. การกันค่าวิเคราะห์คุณภาพบริการตามมาตรฐาน สาขาวิชาการบริหาร  
การพยาบาล, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- วีระรัตน์ กิจเลิศไพโรจน์. (2541). การวิเคราะห์คุณภาพการให้บริการของห้างสรรพสินค้าโดยใช้  
เครื่องมือประเมินคุณภาพ SERVQUAL. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต,  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- \_\_\_\_\_. (2547). การตลาดธุรกิจบริการ. กรุงเทพฯ: ชีเอ็คคูเคชั่น.

วันวิสาข์ นนทะนำ. (2548). คุณภาพบริการและความพึงพอใจของผู้ป่วยต่องานบริการเภสัชกรรม

ผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลคอนสารรักษ์ จังหวัดชัยภูมิ. รายงานการศึกษาอิสระวิทยา

ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจัดการผลิตภัณฑ์สุขภาพ, บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

สุกษัย ขาวประภาย. (2544). การวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์. (พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพฯ:

โครงการผลิตตำราและเอกสารการสอน คณะกรรมการรัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ไจรัตน์ ศิริรัตนสุวรรณ. (2546). การศึกษาความคาดหวังของนักท่องเที่ยวต่อคุณภาพด้านบริการ

การจัดเก็บภาษีของฝ่ายรายได้ สำนักงานเขตภาคตะวันออก กรุงเทพมหานคร. ปัญหา

พิเศษรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา นโยบายสาธารณะ, บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยบูรพา.

สถิตินักท่องเที่ยว. (2549, 20 มกราคม). (ออนไลน์). เข้าถึงได้จาก [www.thaihotels.org](http://www.thaihotels.org).

สมิต สัชญุกร. (2547). การปรับเปลี่ยนคุณภาพบริการ. วารสารเพื่อคุณภาพ, 11 (82), หน้า 40 - 41.

(2548). ศักดิ์การให้บริการ. กรุงเทพฯ: วิจัยญัชน.

สมเจตน์ อิชชิริรัตน์. (2546). Service Quality: คิดใหม่เพื่อก้าวคุณภาพบริการ. วารสารเพื่อการ  
เพิ่มผลผลิต สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, 7 (43), หน้า 58 - 60.

สร้อยศรีภูด (ติวyanan) อรรถนาจะ. (2545). พฤติกรรมองค์การ : ทฤษฎีและการประยุกต์.

(พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

สินินาด ตันตราพล. (2546). ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเลือกใช้บริการ โรงแรมแห่งหนึ่งในจังหวัด  
เชียงใหม่. วิทยานิพนธ์เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต, บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

อนุจักร บรรดุทางธรรม. (2544). การศึกษาคุณภาพการใช้บริการรถไฟฟ้า (BTS) ของประชาชนใน  
เขตกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาตลาด,  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์.

Financial Department. (2006). Revenue Year to date. In *Monthly Report of May*. Pattaya:

Cholchan Pattaya Resort.

*Hotel Rating*. (2006). (Online). Available: <http://www.thaihotels.org>.

Kotler, P. (2000). *Marketing management*. (The Millennium Edition) Upper Saddle River,  
NJ: Pearson Prentice Hall.

Ting, K. H. (2003). *A study factors that Influence the hotel service quality*. (Online). Available:  
[http://ethesys.lib.cyut.edu.tw/ETD-db/ETD-search/view\\_etd?URN=etd-06201...](http://ethesys.lib.cyut.edu.tw/ETD-db/ETD-search/view_etd?URN=etd-06201...)

Parasuraman, A., Zethaml, V. A. & Berry, L. L. (2006). *SERVQUAL Methodology*. (Online).

Available: [http://www.12manage.com/methods\\_zeithaml\\_servqual.html](http://www.12manage.com/methods_zeithaml_servqual.html)

Heung, V. C. S. (2000). *Assessing tourists' satisfaction with shopping in the Hong Kong special administrative regions of China*. (Online). Available: <http://jtr.sagepub.com/cgi/content/abstract/38/4/396?maxtoshow...>

มหาวิทยาลัยบูรพา

ภาคผนวก

Burapha University

แบบสอบถาม

เรื่อง คุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ของนักท่องเที่ยวชาวไทย

ผู้พัฒนาที่โปรแกรมชลจันทร์ พักยา รีสอร์ท

\*\*\*\*\*

เลขที่หน้าแบบสอบถาม  
9999999999  
NUM

**คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม**

1. แบบสอบถามนี้ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ
  - ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลที่จำเป็นของผู้ตอบแบบสอบถาม
  - ส่วนที่ 2 แบบสอบถามคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ในบริการที่ได้รับ
2. โปรดตอบถูกต้องตามทุกข้อตามความเป็นจริง เพื่อให้คำตอบของท่านสามารถใช้เป็นข้อมูลที่สม่ำเสมอ ในการศึกษาครั้งนี้ และเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงคุณภาพบริการต่อไป
3. แบบสอบถามนี้ เป็นส่วนหนึ่งของวิชาปัญญาที่ศูนย์ทางการบริหาร หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารท่องเที่ยว วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

\*\*\*\*ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ท่านได้ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้\*\*\*\*

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม**

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างหน้าข้อความตามความเป็นจริง

ลำดับผู้วิจัย		
1. เพศ	<input type="checkbox"/> 1) ชาย <input type="checkbox"/> 2) หญิง	SEX <input type="checkbox"/> 1
2. อายุ	<input type="checkbox"/> 1) อายุต่ำกว่าหรือเท่ากับ 30 ปี <input type="checkbox"/> 2) อายุ 31 - 41 ปี <input type="checkbox"/> 3) อายุ 41 ปีขึ้นไป	AGE <input type="checkbox"/> 2
3. การศึกษาสูงสุด		EDU <input type="checkbox"/> 3
4. อาชีพปัจจุบัน	<input type="checkbox"/> 1) ต่ำกว่าปริญญาตรี <input type="checkbox"/> 2) ปริญญาตรี <input type="checkbox"/> 3) สูงกว่าปริญญาตรี	OCC <input type="checkbox"/> 4
5. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน	<input type="checkbox"/> 1) รับราชการ/ พนักงานของรัฐ <input type="checkbox"/> 2) พนักงานรัฐวิสาหกิจ <input type="checkbox"/> 3) พนักงานบริษัทเอกชน	INC <input type="checkbox"/> 5
6. ท่านมาใช้บริการ โรงแรมแห่งนี้	<input type="checkbox"/> 1) ครั้งแรก <input type="checkbox"/> 2) ครั้งที่ (โปรดระบุ).....(รวมครั้งนี้ด้วย)	TIME <input type="checkbox"/> 6
7. ท่านมาพักโรงแรมแห่งนี้โดย	<input type="checkbox"/> 1) ใช้แพ็คเกจงานไทยเที่ยวไทย ครั้งที่ 8 (8 <sup>th</sup> Discovery Thailand) <input type="checkbox"/> 2) ใช้แพ็คเกจงานไทยแอร์เอเชีย ครั้งที่ 1 (Thai Air Asia Travel Fair #1) <input type="checkbox"/> 3) เข้าพักโดยไม่ได้ทำการจองล่วงหน้า (Walk - in) <input type="checkbox"/> 4) ติดต่อจองห้องพักกับทางโรงแรมด้วยตนเองโดยตรง (Self reservation)	TYPE <input type="checkbox"/> 7

**ส่วนที่ 2 แบบสอบถามคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ในบริการที่ได้รับ**  
**คำชี้แจง แบบสอบถามส่วนนี้เป็นคำถามเกี่ยวกับคุณภาพบริการตามความคาดหวังและการรับรู้ในบริการของโรงพยาบาลพัทยารีสอร์ท โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้าน คือ**

**ด้านที่ 1 ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ**

**ด้านที่ 2 ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ในบริการ**

**ด้านที่ 3 ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ**

**ด้านที่ 4 ด้านการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ**

**ด้านที่ 5 ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ**

โปรดอ่านข้อความในแต่ละข้อและทำเครื่องหมาย ✓ ลงในห้องที่ท่านเห็นว่าบริการข้อนั้น ๆ ตรงกับความเป็นจริง

ความคาดหวัง หมายถึง ความมุ่งหวัง ความต้องการหรือความคิดว่าจะได้รับเมื่อมานำ  
บริการพักแรมที่โรงพยาบาลพัทยารีสอร์ท ตามข้อค่าตอบแทนนี้ โดยมีระดับการให้คะแนน  
เรียงจากมากที่สุด มาก ปานกลาง น้อยและน้อยที่สุด

การรับรู้ หมายถึง ความรู้สึก เมื่อใช้บริการพักแรมที่โรงพยาบาลพัทยารีสอร์ท ตาม  
ข้อค่าตอบแทนนี้ โดยมีระดับการให้คะแนนเรียงจากมากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด  
พนักงาน หมายถึง เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลพัทยารีสอร์ท ผู้มีหน้าที่ให้บริการกับ  
ท่านโดยตรง



บริการ	ความคาดหวัง					การรับรู้					สำหรับ ผู้ใช้ E P
	มาก ที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	มาก ที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
12. โรงแรมมีข้าวหน้าที่เพียงพอต่อการบริการ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 12
13. พนักงานให้บริการตรงต่อเวลาที่แจ้งไว้											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 13
14. ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 14
15. พนักงานมีความเพื่อนใจที่จะช่วยเหลือท่าน ไม่ได้รับการปฏิเสธ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 15
16. สามารถติดต่อได้ง่าย พนักงานไม่ยุ่งเกินไปที่จะตอบสนองความต้องการของท่าน											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 16
17. ท่านได้รับความสะดวกในการเข้ารับบริการ ไม่ต้องรอนาน เช่น การลงทะเบียน เข้าพัก (check in)											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 17
18. พนักงานสามารถให้ข้อมูล ให้คำแนะนำในการรับบริการ ถูกต้องครบถ้วน											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 18
19. ด้านการดูแลห้องพัก มีสภาพรับนิรภัย											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 19
20. พนักงานสามารถตอบคำถามของท่านได้											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 20
21. พนักงานมีกิริยา爛雅ทาง เป็นมิตร อัธยาศัยดี หน้าตา ขึ้นเยี่ยมแจ่มใส											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 21
22. พนักงานพูดจาด้วยดiction คำศุภาพ ให้เราสามารถใช้ภาษาได้ดี											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 22
23. พนักงานเปิดโอกาสให้ชักถามข้อซื้อขายนอกเวลา											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 23

บริการ	ความคาดหวัง					การรับรู้					สำหรับ ผู้ใช้ E P
	มาก ที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	มาก ที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
24. ท่านรู้สึกไว้วางใจในความปลอดภัย เช่น อาหาร เครื่องดื่มถูกสุขลักษณะ มี กสิ่ง โทรทัศน์นิ่งช่องปิด มี ฉักรับแหล่ง น้ำปี๊บของ กวามลึกของระหว่างน้ำ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 24
ต้านความเห็นอกเห็นใจ ผู้รับบริการ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 25
25. พนักงานสนิทเอ้าใจใส่ ตัวใจรับฟัง ความต้องการ และปัญหาของท่าน											
26. พนักงานรู้และเข้า ใจความต้องการของท่าน											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 26
27. พนักงานมี ความสามารถในการคุยและ เอาใจใส่ท่านอย่างเข้าถึง และเชื่อถือ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 27
28. ท่านได้รับบริการที่ เก่าแก่และกันคนอื่น ๆ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 28
29. ท่านได้รับการให้เกียรติ และเคารพในทักษิณ หรือ รับบริการ											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 29
30. ไม่เจรจาดุกดัน ท่าน สามารถรับบริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง											<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 30

## ประวัติย่อของผู้เขียนปัญหาพิเศษ

ชื่อ - สกุล

นางสาววรรณภา ศรีประเสริฐรัพย์

วัน เดือน ปี เกิด

1 กรกฎาคม 2524

สถานที่เกิด

จังหวัดชลบุรี

สถานที่อยู่ปัจจุบัน

14/16 หมู่ 2 ตำบลくなเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน เอก鞍การศึกษาและการท่องเที่ยว โรงเรียนชลจันทร์ พัทยา รีสอร์ท

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2545

ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)

พ.ศ. 2549

มหาวิทยาลัยนุรดา

พ.ศ. 2550

รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและ  
การเมืองการปกครองเปรียบเทียบ)

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช

รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (การบริหารทั่วไป)

วิชาลัทธิการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยนุรดา