

## การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น

### ด้านโภชนา และการท่องเที่ยว จังหวัดเชียงใหม่

กาญจนा สุระ และคณะฯ

#### บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง “การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านโภชนา และการท่องเที่ยว จังหวัดเชียงใหม่” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและพัฒนาองค์ความรู้ในการต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นด้าน พลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยว ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์และสาธารณะ จังหวัดเชียงใหม่ อาศัยกระบวนการการวิจัยแบบมีส่วนร่วม (PAR) ในการออกแบบองค์ความรู้อันเป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นของกลุ่ม ตัวอย่างธุรกิจชุมชน 4 ประเภท จำนวน 10 กลุ่มธุรกิจชุมชน จากนั้นใช้วิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วน ร่วมในการพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ของกลุ่มธุรกิจชุมชน ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์และประโยชน์ ทางสาธารณะ โดยอาศัยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ประกอบกิจกรรมการวิเคราะห์รายผลเชิงพรรณนา จากการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth) และเชิงกลุ่ม (Focus group) เพื่อให้ได้แนวทางในการพัฒนางานวิจัยให้ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

ผลการวิจัยสามารถออกแบบองค์ความรู้ด้านพลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยวโดยชุมชนของ จังหวัดเชียงใหม่ ได้จำนวน 4 ประเภทของธุรกิจชุมชน ได้แก่ ธุรกิจชุมชนประเภทที่ 1 คือ หัตถกรรม ท้องถิ่น ได้แก่ องค์ความรู้ในงานหัตถกรรมท้องถิ่นจากภูมิปัญญาของกลุ่มประติมารกรรมดินเผาบ้านป่าตาด ต. สันหักหวาน อ. หางดง จ. เชียงใหม่ ใน การทำถ้วยคาดปีนและประติมารกรรมดินเผา ส่วนกลุ่มกระดาษสา บ้านคงป่าชาang ต. มะขุนหวาน อ. สันป่าตอง จ. เชียงใหม่ คือ การผลิตและประรูปกระดาษสา กลุ่มแกะสลัก บ้านกีวเลหลวง ต. ทุ่งว่า อ. สันป่าตอง จ. เชียงใหม่ กับการผลิตและออกแบบพลิตภัณฑ์ไม้แกะสลัก และ กลุ่มทำร่มและพัดบ้านสันดันแนน ต. แม่คือ อ. ดอยสะเก็ต จ. เชียงใหม่ กับการทำผลิตภัณฑ์ร่มและพัด ส่วน ธุรกิจชุมชนประเภทที่ 2 คือพลิตภัณฑ์แบบรูปการเกษตร ได้แก่ องค์ความรู้ในการแปรรูปผลผลิตทาง การเกษตรจากภูมิปัญญาของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแบบรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรบ้านสันกอเกี้ด ต. บ้านกอ ต. สันป่าตอง จ. เชียงใหม่ ใน การทำผลิตภัณฑ์แบบรูปล่าไยอบแห้งสีทอง ข้าวเหนียว สมุนไพรผง ข้าวเกรียบ และกล้วยจาน และกลุ่มธุรกิจกาแฟ ต. เทพเสศ ต. ดอยสะเก็ต จ. เชียงใหม่ กับการผลิตและประรูปกาแฟ สดอร่อยก้า ส่วนธุรกิจชุมชนประเภทที่ 3 คือการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ได้แก่ องค์ความรู้ในการจัดการ การ ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จากภูมิปัญญาของกลุ่มการท่องเที่ยว ต. กึดช้าง ต. แม่แตง จ. เชียงใหม่ และกลุ่ม หัตกรรมและการท่องเที่ยวบ้านสนวิน ต. แม่วิน อ. แม่วาง จ. เชียงใหม่ ใน การส่องไฟไม้ไฟ ส่องแก่ง จี้ช้าง เดินป่า และ โขมน้ำเตย ส่วนธุรกิจชุมชนประเภทที่ 4 เป็นการท่องเที่ยวเชิงเกษตร ได้แก่ องค์ความรู้ในการ จัดการการท่องเที่ยวเชิงเกษตรจากภูมิปัญญาของกลุ่มแม่ใจบ้านดินโขมสเดย์ ต. บ้านเป้า อ. แม่แตง

จ. เชียงใหม่ กับการทำบ้านดิน และเที่ยวตามแหล่งเกษตรอินทรีย์ และก่อสร้างเพื่อต่อสืบทอด ต. บ้านหลวง  
๐. แม่น้ำ จ. เชียงใหม่ กับการท่องเที่ยวชุมชนบ้านเก่าครรภอเพียงและหมู่บ้านหินแคนหอน

ผลการวิจัยในส่วนของการพัฒนาองค์ความรู้และศักดิ์ศรีของชุมชนที่มีศักดิ์ศรีอยู่ในชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยวโดยชุมชนของจังหวัดเชียงใหม่ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์นั้นพบว่าก่อสูตรสามารถพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ครอบคลุมทุกส่วนงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อการทำงานด้านการผลิตและการออกแบบผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) โดยการพัฒนาและสร้างสรรค์งานใหม่มีคุณภาพและมีรูปแบบใหม่ สามารถสร้างสรรค์กิจกรรมการท่องเที่ยวจากสิ่งที่มีอยู่ในชุมชน ทั้งทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ ขนาดธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม และวิถีชีวิตริมฝั่งแม่น้ำสายหลักของก่อสูตรน้ำตกพันธุ์ รวมถึงการทำเกษตรที่สร้างสรรค์โดยการทำเกษตรแบบผสมผสานทฤษฎีใหม่กับเกษตรอินทรีย์ภายใต้ภูมิปัญญาดินและอยู่บนพื้นฐานของความพอเพียง งานสามารถเข้าถึงตลาดได้อย่างทั่วถึง สร้างรายได้และอาชีพให้กับคนในก่อสูตรได้เพิ่มขึ้น นอกจากนั้นบางกลุ่มยังได้มีการวางแผนที่จะพัฒนาถนนไปสู่การเป็นศูนย์กลางการขายของก่อสูตร (Small and Medium Enterprise: SME) เพื่อที่จะสามารถบริหารธุรกิจให้มีประสิทธิภาพได้มากขึ้น โดยการพัฒนาการจัดผังร้าน (Zoning) หรือแม้แต่การจัดวางสินค้าในร้าน (Display) เพื่อให้สถานที่ตั้งของก่อสูตร สถานที่จำหน่ายสินค้า และสถานที่ท่องเที่ยวมีความน่าสนใจและดึงดูดลูกค้าเข้ามายังส่วนประทับใจของชุมชนนี้ การวิจัยสามารถพัฒนาให้เต็มที่และก่อสูตรได้พัฒนาตนเองเป็นแหล่งเรียนรู้ทางธุรกิจชุมชนอย่างสร้างสรรค์ บนฐานภูมิปัญญา ความรู้ และคุณธรรม แก่บุคคลทั่วไปทั้งภายในและภายนอกชุมชน ตลอดจนนักเรียนที่ให้ความสนใจเข้ามาศึกษาและเรียนรู้การทำธุรกิจชุมชนทั้งผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยวในชุมชน

ผลของการวิจัยทำให้พบข้อเท็จจริงว่า องค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยวโดยชุมชน ของจังหวัดเชียงใหม่ครั้นนี้ สามารถนำไปต่อยอดสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์และประโยชน์เชิงสาธารณะจากการพัฒนาระบบธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) ตลอดจนการสร้างรูปแบบกิจกรรมการท่องเที่ยวให้กับชุมชนได้เพิ่มขึ้น หากว่ารักคิดและสร้างสรรค์ และปรับใช้ย่างเหมาะสมสามารถศักยภาพของคนในชุมชนและบริบทของแต่ละท้องถิ่น ทั้งนี้องค์ความรู้ที่ได้เป็นทั้งแนวคิดภูมิปัญญา และการดำเนินการพัฒนาศักยภาพของคนในชุมชนให้ก่อให้เกิดความสำเร็จ และมีความสุขอย่างแท้จริง ซึ่งควรที่จะมีการต่อยอดไปสู่จังหวัดอื่นในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนบน เพื่อที่จะให้ก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยวเหล่านี้กิจการพัฒนาและต่อยอดขององค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นของคนเองให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น จนเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ และประโยชน์เชิงสาธารณะอย่างเป็นรูปธรรม

## **Abstract**

This study has the objective to develop the body of knowledge in order to advance to local wisdom of One Tumbon One Product (OTOP) and tourism to create benefit for public and commercial enterprises in Chiang Mai. Participatory action research was conducted to distill the lesson learned to become the body of knowledge from 10 groups of community business. SWOT analysis and in depth interview as well as focus group were used in this study.

The research result was that the body of knowledge concerning OTOP and tourism could be distilled from 4 types of community business; 1) the first group of community business is local handicraft. It consists of the body of knowledge of local handicraft of clay sculpture from Patan village, Sanphakwan sub district, Hangdong district, Chiang Mai, mulberry paper from Dongpasang group, Makhunwan sub district, Sanpathong district, Chiang Mai, Keawlaluang craving group, Yuwa , Sanpathong sub district and umbrella as well as fan group from Maekuea sub district , Doi saket. The second group of community business is processed agricultural products from Sankoket community business group which researcher could distill the body of knowledge concerning agricultural product from dried longan, dried rice, herbal powder, and distill the body of knowledge of Arabica processed coffee from Taepsadet sub district, Doisaket district. The third group is Maewin handicraft and tourism, Maewin sub district, Maewang district, Chiang Mai. It consists of bamboo rafting, riding elephant, treaking and homestay. The fourth group is ecotourism. The body of knowledge distilled was ecotourism management from Maejo clay house homestay, Banphaow sub district, Maeteng district, Banluang mushroom group, Bankluang sub district, Maeaye district is also in this group.

The study was that all of these groups mentioned above could develop management system and cover all of the parts of their organizations efficiently. As a result, it makes their products have not only a good quality but also create tourism activities from their local environment. These local environments consist of natural resources, culture and tradition. Creative agriculture such as new theory of agriculture base on sufficiency from local wisdom was also included. It thereby helped these groups access to markets and have income as well as occupation increasingly. Some groups have planned to become Small and Medium enterprise entrepreneurs so that they can manage their enterprises more efficiently such as developing their zoning, displaying their products in order to attract their customers.

Concerning the benefit for public enterprise, this study could develop each group to become creative community business study centers base on wisdom and morality for people such as students who are interested in learning how to do OTOP community business and community tourism.

The body of knowledge and local wisdom of OTOP and tourism was advanced and created not only benefit for public and commercial enterprises from developing OTOP community business but also create the pattern of tourism activity increasingly. As a result, it should be advanced to other provinces in the upper north of Thailand so that it can help OTOP and tourism groups develop and advance their local wisdom so that it can create benefit for public and commercial enterprises.

## บทนำ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2550 - 2554) ที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงของบริบทการพัฒนา สถานะและทิศทางการปรับตัวของประเทศไทยให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบท การพัฒนาในกระแสโลกอาภิวัตน์ ซึ่งประเทศไทยยังต้องเผชิญกับการบริบทการเปลี่ยนแปลงของโลกในหลาย ด้านที่สำคัญ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2550 - 2554) ซึ่งมีผลกระทบทั้ง ที่เป็นโอกาสและข้อจำกัดต่อการพัฒนาประเทศเป็นอย่างมาก แนวโน้มของบริบทการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้ขยายพื้นที่การรวมตัวของกลุ่มเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงในคลาดการเงินของโลก ทำให้การเคลื่อนย้าย พิณทุน ศินค้า และบริการ รวมทั้งคน ในระหว่างประเทศมีความคล่องตัวมากขึ้น ประกอบกับการก่อตัวของ ศตวรรษแห่งอาเซียนที่มีจีนและอินเดียเป็นตัวจัดสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้ประเทศไทย ต้องดำเนินนโยบายการค้าไม่ใช่รุก ทั้งการหาตลาดเพิ่มและการผลักดันให้ผู้ผลิตในประเทศสร้างตัวให้ สามารถแข่งขันได้บนฐานความรู้ ฐานทรัพยากรธรรมชาติและความเป็นไทย รวมทั้งต้องเผชิญกับปัญหา ความไม่สงบคุกคามเศรษฐกิจของโลกที่สะสูมานาน และการขยายตัวของกองทุนประกันความเสี่ยงจะสร้าง ความตื้นหวนต่อระบบการเงินของโลก เป็นต้น

เมื่อมองถึงการบูรณาการแบบมีส่วนร่วมเพื่อการวิจัยโดยอาศัยฐานความรู้ของคนในพื้นที่เป็นหลัก แล้ว จังหวัดเชียงใหม่เป็นจังหวัดหนึ่งที่มีศักยภาพความพร้อมในการวิจัยแบบมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนา เศรษฐกิจของชุมชน (วีระศักดิ์ สมยานะ, 2552) ต่อครั้นกับนโยบายการวิจัยของสภาวิจัยแห่งชาติ คือ “ประเทศไทยมีงานวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน” โดยมีพันธกิจ การวิจัยของสภาวิจัย แห่งชาติ คือ “พัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการวิจัยของประเทศไทยสูงขึ้น และสร้างฐานความรู้ที่มี คุณค่า สามารถประยุกต์และพัฒนาวิทยาการที่เหมาะสม รวมทั้งให้เกิดการเรียนรู้และต่อยอดภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์และสาธารณะ ตลอดจนเกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยใช้ ทรัพยากรและเครื่องข่ายวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ ”ทุกฝ่ายมีส่วนร่วม” ดังนั้นจะต้องมีกระบวนการวิจัยของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ซึ่งมีบทบาทต่อการพัฒนางานวิจัยแบบมีส่วนร่วมกับท้องถิ่นตามปรัชญาของ มหาวิทยาลัยที่ว่า “สร้างสรรค์ภูมิปัญญา เพื่อพัฒนาท้องถิ่น” คณะวิจัยมีแนวทางในการสร้างศักยภาพและ ความสามารถเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจของจังหวัดเชียงใหม่ กล่าวคือ การสร้างเสริมองค์ความรู้เพื่อเป็น พื้นฐานสู่การสร้างศักยภาพและความสามารถเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนที่สามารถและยั่งยืน

กุญแจสำคัญในการวิจัยครั้งนี้คุ้งเน้นการวิจัยเครื่องข่ายระบบธุรกิจชุมชนของจังหวัดเชียงใหม่ อันได้แก่  
1) เครื่องข่ายธุรกิจชุมชนผลิตสินค้า OTOP และ 2) เครื่องข่ายธุรกิจชุมชนการบริการท่องเที่ยว ซึ่งเป็น  
2 เครื่องข่ายธุรกิจชุมชนหลักของจังหวัดเชียงใหม่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาสูงสุด

การวิจัยครั้งนี้เน้นการพัฒนาองค์ความรู้และต่อข้อคุณนิปัญญาของท้องถิ่นด้านการผลิตสินค้าโอทอป (OTOP) และการให้บริการท่องเที่ยว ซึ่ง โดยทั่วไปคุณนิปัญญาท้องถิ่น คุณนิปัญญาชาวบ้านคุณนิปัญญาไทย ล้วนแล้วแต่เป็นคุณนิปัญญาในพื้นที่ของชุมชนในท้องถิ่นนั้น ๆ การต่อข้อคุณนิปัญญา คือ การสร้างคุณนิปัญญาใหม่จากฐานองค์ความรู้คุณนิปัญญาเดิม โดยมีการนำอาชีวศึกษาการเทคโนโลยีมาช่วยในการต่อข้อคุณนิปัญญาใหม่ของการพัฒนา ทั้งนี้ในส่วนการพัฒนาคุณนิปัญญาของจังหวัดเชียงใหม่จะเน้นด้านการเกษตร พลัดกัมพ์ชุมชน และการบริการท่องเที่ยว การดำเนินการต่อข้อคุณนิปัญญาใช้แนวคิดในการพัฒนาทั้งสิ้น 5 ขั้นตอน คือ 1) การรวบรวมคุณนิปัญญา 2) การวิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญ 3) นำมาระบุน ค่าให้เป็นเทคโนโลยี 4) นำไปทดสอบในพื้นที่ และ 5) การนำมาพัฒนาเป็นเทคโนโลยีที่ใช้ได้จริงขึ้น ด้วยเหตุนี้จึงต้องมีการทดสอบว่าองค์ความรู้เหล่านี้เหมาะสมสมควรหรือไม่เพื่อนำไปขยายผลต่อไป วิธีที่ดีที่สุดในการขยายผลเรื่องคุณนิปัญญาน่าจะเป็นรูปแบบ Specific group target เป็นการเฉพาะลงไปในเฉพาะพื้นที่ เนื่องจากกลุ่มเฉพาะคน ซึ่งจะก่อให้เกิดผลกระทบที่น้อยที่สุด โครงการนี้จึงแนะนำทางในการพัฒนาการวิจัยโครงการนี้ เพื่อที่จะให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมด้วย เพราะทรัพยากรมีอยู่ดี ก็ต้องรักษาไว้ จึงให้ความสำคัญต่อองค์ความรู้จากคุณนิปัญญาท้องถิ่นของชุมชนในการขับเคลื่อนคุณนิปัญญา เหล่านี้ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และสาธารณชนอย่างเป็นรูปธรรม

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาและพัฒนาองค์ความรู้ในการต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยว ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สาธารณะ จังหวัดเชียงใหม่

## วิธีการดำเนินการวิจัย

### (1) ประชากรและกิจกรรมตัวอย่าง

- (1.1) ประชากรที่ศึกษาคือ กลุ่มธุรกิจชุมชนทั่วจังหวัดเชียงใหม่  
 (1.2) กลุ่มตัวอย่างมีวิธีการคัดเลือก โดยวิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multi – stage random sampling) โดยมีขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดคอกุ่มธุรกิจชุมชน ที่ผ่านมาตรฐาน ไออทป (OTOP) และการท่องเที่ยว ของสำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดเชียงใหม่ ปี พ.ศ. 2553 จำนวน 4 ประเภท ตามขอบเขตของ การวิจัยคือ

- 1) หัดกรรมที่อยู่ดิน
- 2) ผู้ติดภัยพื้นที่ภาระในการเกษตร
- 3) การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- 4) การท่องเที่ยวเชิงเกษตร

**ขั้นตอนที่ 2 กำหนดกลุ่มตัวอย่าง โดยวิธีสุ่มแบบเจาะจงตามวัตถุประสงค์ (Purposive sampling)** จากขั้นตอนที่ 1 โดยคัดเลือกกลุ่มธุรกิจชุมชนที่มีศักยภาพสูงสุด

(2) ข้อมูลและเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

(2.1) ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary data) ได้จากการสำรวจ สอบถาม และสัมภาษณ์ในพื้นที่ของกลุ่มตัวอย่าง

(2.2) ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary data) ได้แก่ เอกสารของกลุ่มธุรกิจชุมชน ผลการดำเนินงานประจำปี ปัญหาอุปสรรค รวมถึงการพัฒนาอยู่นิธุรกิจชุมชนที่ผ่านมา

(2.3) ชนิดของเครื่องมือ

- 1) แบบฟอร์มเพื่อประเมินคัดกรองผู้ที่ร่วมโครงการ
- 2) แบบฟอร์มการประเมิน Focus Group จำนวน 3 กลุ่ม เป้าหมาย ได้แก่ ส่วนผู้นำกลุ่ม สมาชิกกลุ่ม และสูก้าของกลุ่ม.

(3) การวิเคราะห์ข้อมูลและแปลผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ได้ใช้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT analysis) ของกลุ่มธุรกิจชุมชน โดยการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ประกอบการอธิบายผลเชิงพรรณนาจากการสำรวจรายละเอียด (Indepth) และเชิงกลุ่ม (Focus group) เพื่อให้ได้แนวทางในการพัฒนาองค์ความรู้ในการต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น โขทอป (OTOP) และการท่องเที่ยว จังหวัดเชียงใหม่ ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์และสาธารณะ

## ผลการศึกษา

จากการวิจัยครั้งนี้เป็นการพัฒนาและต่อยอดกลุ่มโขทอป และการท่องเที่ยว ของจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 10 กลุ่ม นักวิจัยได้ให้องค์ความรู้กับผู้นำกลุ่มธุรกิจ และสมาชิกของกลุ่ม ในการยกระดับของการพัฒนาสู่การเป็นผู้นำประกอบการที่แท้จริง ทั้งนี้ก่อให้เกิดความต้องมีการพัฒนาอย่างมากขึ้นกว่าเดิม ไม่ใช่ผู้แต่งพิจารณา นโยบายจากภาครัฐในการสนับสนุน โขทอปชุมชนและการท่องเที่ยวของชุมชน โดยรายละเอียดของการพัฒนาต้องรับรู้จากการก้าวสู่ความเป็นอิสระและการพัฒนาของผู้นำ จนพัฒนาเป็นผู้นำประกอบการแบบรายเดียว และรายกลุ่ม ที่เรียกว่า “บิดบุคลก” ทั้งนี้ กลุ่มต้องวิเคราะห์ถึงความพร้อมของกลุ่มเอง รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่จะต้องเผชิญ หากต้องพัฒนาสู่ระบบพาณิชย์化 แท้จริง ผลการวิจัยครั้งนี้ได้นำเสนอของแนวทางการพัฒนากลุ่มให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้ทั้งสิ้น 6 กลุ่มธุรกิจชุมชน ตามรายละเอียดดังนี้

(1) การก้าวเข้าสู่ความมีอิสรภาพและการพึ่งพาตนเอง โดยการประกอบธุรกิจแบบ SME ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบคือ ผู้ประกอบการรายเดียว ห้างหุ้นส่วน และ บริษัทจำกัด โดยการประกอบธุรกิจแบบ SME จะมีความมีอิสรภาพในการวางแผน การคิดและตัดสินใจการประกอบธุรกิจของการเป็นผู้ประกอบการเจ้าของคนเดียว จะทำให้เจ้าของมีสิทธิในการควบคุมการดำเนินงานของตนเอง ได้อย่างเด่นที่สุดที่ตนมองต้องการ แต่หากประกอบการในรูปแบบของธุรกิจชุมชน สมาชิกทุกคนจะเป็นเจ้าของกิจการร่วมกัน จึงไม่มีคนใดคนหนึ่งมีสิทธิในการควบคุมการดำเนินงานด้วยตนเองได้ การประกอบธุรกิจเจ้าของคนเดียวสามารถรักษาความลับและข้อมูลที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจได้มากกว่าการประกอบธุรกิจชุมชน เนื่องจากธุรกิจชุมชนจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้กับสมาชิกในกลุ่ม ได้รับรู้ ซึ่งหากสมาชิกเกิดความพึงพอใจ ก็จะเผยแพร่ความลับ ซึ่งมีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ก็จะทำให้เกิดผลเสียและกระทบต่อกลุ่มธุรกิจชุมชนได้

#### (2) แนวทางการต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ของกลุ่มธุรกิจชุมชน

การระดมความคิดร่วมกันระหว่างผู้เข้าร่วมโครงการวิจัย ทั้ง 10 กลุ่มธุรกิจชุมชน และวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นักวิจัยได้สรุปความคิดเห็นที่เป็นประเด็นที่เกี่ยวกับแนวทางในการต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ของกลุ่มธุรกิจชุมชน ทั้ง 6 กลุ่ม ดังแนวทางในการพัฒนาองค์ความรู้ด้วยกระบวนการจัดการองค์ความรู้ที่มีอยู่ในสังคม หรือชุมชนให้สามารถเกิดการพัฒนาที่สามารถเปลี่ยนเป็นผลประโยชน์ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยการพัฒนาองค์ความรู้ด้วยนุ่งน้ำที่ทำการพัฒนาทรัพยากรุ่นใหม่เป็นฐานสำคัญเพื่อให้เป็นกลไกขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนาและต่อรององค์ความรู้ที่มีอยู่ ดังนี้

##### 1) กลุ่มประติมารรัตน์แพ้น้ำบ้านป่าตาล ต.สันพากหวาน อ.หนองจอก จ.เชียงใหม่

กลุ่มนี้เน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ คือ การออกแบบให้มีความถ่ายศิลป์สันเพิ่มมากขึ้น ขณะเดียวกันจะเน้นการออกแบบเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ได้สอยได้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังต้องการขยายเบื้องตนเป็นนิติบุคคลประเภทหุ้นส่วนรวมๆ เพื่อจะได้มีอิสระในการคิดและตัดสินใจอย่างเด่นที่ต้องการพัฒนาธุรกิจชุมชนให้มากขึ้น อีกทั้งจะได้โอกาสในการเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ที่ส่งเสริมธุรกิจเชิงพาณิชย์เป็นระบบสากล เพิ่มมากขึ้นนั่นเอง

##### 2) กลุ่มกระดาษสาบ้านคงป่าชาง ต.มะขุนหวาน อ.สันป่าตอง จ.เชียงใหม่

กลุ่มนี้เน้นแนวทางในการจัดทำแผนในการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มมากขึ้น และจะมีการพัฒนาศิลป์ให้สามารถที่จะนำไปใช้ประโยชน์ได้มากหนึ่งจากความสวยงาม ของงาน ขณะเดียวกัน ได้มีแนวคิดในการจะจัดทำแผ่นพับ (ใบชัวร์) แนะนำสินค้าและผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และนำไปเผยแพร่ตามสถานที่ต่างๆ ที่เป็นเป้าหมายทางธุรกิจและเดียวกันก็มีแผนที่จะทำการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดภายในปี 2555 นี้

**3) กอุ่นวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรบ้านสันกอเก็ต ต.บ้านกลาง อ.สันป่าตอง จ.เชียงใหม่**

กอุ่นมีแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ คือ การจัดทำแบบตราสินค้า ให้มีลักษณะที่คุ้มแข่งขันหรืออนุคคลอื่นลดอกเลียนแบบได้ยาก และต้องการจดสิทธิบัตรสินค้าที่ทางกอุ่นผลิตขึ้น อันเป็นการสร้างแบรนด์หรือสัญลักษณ์ทางการท้าของกอุ่นให้เป็นที่รู้จักและสร้างความภูมิใจกับสมาชิกทุกคนในกอุ่น

สำหรับการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล มีความสนใจที่จะจดทะเบียนเมื่อทางกอุ่นมีความพร้อมและศักยภาพเต็มที่มากกว่านี้

**4) กอุ่นธุรกิจชุมชนกาแฟ ต.เทพเสด็จ อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่**

กอุ่นมีแนวทางในการจัดทำแผนที่จะปรับปรุงพื้นที่และสถานที่ทำการของกอุ่นให้เป็นร้านกาแฟ ขณะเดียวกันจะทำการปรับปรุงพื้นที่สวนกาแฟให้เป็นสถานที่เรียนรู้ มีการโฆษณาสินค้าผ่านอินเตอร์เน็ต เมื่อจากทางกอุ่นธุรกิจชุมชนกาแฟเทพเสด็จได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลแล้ว จึงมีแผนที่จะทำการพัฒนาสินค้าคือกาแฟให้มีความหลากหลาย โดยทำการปลูกกาแฟหลากหลายพันธุ์เพิ่มขึ้นเป็นทางเลือกหนึ่งให้กับชุมชน นอกจากนี้ในดำเนินเทพเสด็จเอง ยังมีการให้บริการนวดแผนไทยเพื่อสุขภาพของชุมชน โดยกอุ่นนวดมือเทพ (ธุรกิจชุมชนนวดเพื่อสุขภาพ) มีแผนในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้ดีขึ้นกว่าเดิม ได้แก่ การเพิ่มวันเวลาในการให้บริการนวด มีการจัดทำเว็บไซต์และทำแผ่นพับเพื่อประชาสัมพันธ์การให้บริการของกอุ่น แต่ทางกอุ่นไม่มีความต้องการที่จะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เพราะขณะนี้เป็นวิสาหกิจชุมชนที่มีความหมายส่วนกับศักยภาพบริบทของชุมชนแล้ว

**5) กอุ่นแม่ไจบ้านดินโอมสเดย์ ต.บ้านป่า อ.เมือง จ.เชียงใหม่**

กอุ่นมีแนวทางในการจัดทำแผนการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน คือ การพัฒนาสถานที่พักให้มีความสะอาดและน้ำพืชพัสดุน้ำพรมเข้ามาใช้ในการประกอบอาหารเพื่อบริการลูกค้า ให้มีความหลากหลายเพิ่มมากขึ้นและสร้างเครื่องเขาร่ายให้เกิดขึ้นระหว่างผู้ประกอบการ โอมสเดย์ในการที่จะให้คำแนะนำช่วยเหลือกันทางด้านการตลาด ขณะเดียวกันกอุ่นมีการปรับปรุงระบบการทำบัญชีให้มีความซับซ้อนเป็นระบบระเบียนและถูกต้องมากขึ้น โดยการนำอาชีวศึกษาของสมาชิกที่มีความรู้ทางด้านการทำบัญชีมาจัดทำบัญชีที่ถูกต้องตามหลักการทำบัญชี

สำหรับความสนใจที่จะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลนี้ ขั้นแรกที่จะเป็นกอุ่นวิสาหกิจชุมชน เพราะต้องการรักษาความสัมพันธ์ของคนในกอุ่นในชุมชนแห่งนี้ อีกทั้งวิถีการทำงานที่พึ่งพาอาศัยกันระหว่างคนในชุมชนไม่ให้ขาดหายไป

**6) กอุ่นเพาะเห็ดคาวบ้านหลวง ต.บ้านหลวง อ.เมือง จ.เชียงใหม่**

กอุ่นมีแนวทางในการจัดทำแผนการปรับปรุง และพัฒนาสินค้า คือ การเพาะเห็ดให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น โดยใช้ทรายในโถเขียวมาช่วย และจะทำการแปลงรูปเห็ดให้เป็นอาหารสำเร็จรูปที่มีความ

หลักหลายมากกว่าเดิม ซึ่งผลิตแต่น้ำพริกเท่านั้นเพียงชนิดเดียว อีกทั้งกลุ่มนี้ยังมีความต้องการจากทะเบียนเป็นนิติบุคคลในอนาคตเพื่อรองรับการพัฒนาต่อไป

จากแนวทางในการพัฒนาดังกล่าว กลุ่มธุรกิจชุมชน จำนวน 6 แหล่ง สามารถพัฒนาการบริหารจัดการกลุ่นให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางธุรกิจที่ให้บริการสาธารณะ ให้กับผู้ที่สนใจ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1) กลุ่มกระดาษสาบ้านคงป้าชาง ต.มะขุนหวาน อ.สันป่าตอง จ.เชียงใหม่

จากการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจชุมชนบ้านคงป้าชาง ในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทำให้ได้แนวทางในการพัฒนากระดาษสาบ้านคงป้าชางให้เกิดประโยชน์เชิงสาธารณะ โดยการเผยแพร่องค์ความรู้เรื่องการผลิตกระดาษสา ขณะเดียวกันบังพัฒนาให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงเรียนรู้เรื่องกระดาษสา โดยผลิตภัณฑ์ที่จะเผยแพร่และให้บุคคลทั่วไปได้มาระยนรู้คือผลิตภัณฑ์กระดาษสาโดยบุคคลทั่วไปสามารถมาเรียนรู้เรื่องการผลิตกระดาษสาส่วนของการบริหารจัดการกลุ่มกระดาษสาจะจัดให้มีโครงการสร้างขององค์กรที่มีความชัดเจน มีการจัดแบ่งแผนงาน ตลอดจนระบุตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน มีการร่างกฎระเบียบของแหล่งเรียนรู้ มีการจัดทำบัญชีรายรับรายจ่ายและการบันทึกอย่างสม่ำเสมอเพื่อจัดทำการรายงานงบการเงินให้ถูกต้องและชัดเจน

### 2) กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรบ้านสันกอเก็ต ต.บ้านก่อ อ.สันป่าตอง จ.เชียงใหม่

จากการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจชุมชนบ้านสันกอเก็ต ในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทำให้ได้แนวทางในการพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร บ้านสันกอเก็ตให้เกิดประโยชน์เชิงสาธารณะ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานของกลุ่มเพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ ซึ่งจะทำการฝึกอบรมให้ความรู้หรือเป็นวิทยากรให้กับบุคคลที่มีความสนใจมาเรียนรู้ด้านการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรตั้งแต่การตัดกิ่งเดือยตุติบ กระบวนการแปรรูป การบรรจุภัณฑ์และการขายน้ำ

ในส่วนของการจัดโครงสร้างขององค์กรจะมีการระบุตำแหน่งตามหน้าที่ให้มีความชัดเจนว่าสมาชิกแต่ละคนจะทำหน้าที่อะไร ในส่วนของการจัดการดำเนินการเงินจะมีการจัดทำบัญชีเพื่อรายงานงบการเงินและตรวจสอบบัญชี

### 3) กลุ่มทำร่มและพัด บ้านสันดันแทน ต.แม่คือ อ.ดอยสะเก็ต จ.เชียงใหม่

จากการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจชุมชนบ้านสันดันแทน ในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทำให้ได้แนวทางในการพัฒนากลุ่มทำร่ม/พัด บ้านสันดันแทนให้เกิดประโยชน์เชิงสาธารณะ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานของกลุ่มให้เป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ โดยทำการคัดเลือกคณะกรรมการประจำแหล่งเรียนรู้ มีการจัดโครงสร้างภายในโดยการจัดแบ่งแผนงาน และระบุตำแหน่งตามหน้าที่ ได้แก่ ประธาน รองประธาน มีการจัดแบ่งฝ่ายต่างๆ มีการกำหนดกฎระเบียบการระชุมและมีการประชุมทุกวันที่ 15 และ 30 ของทุกเดือน นอกจากนี้มีการจัดทำบัญชีเพื่อรายงาน

การเงินและการตรวจสอบบัญชีสำหรับแผนการดำเนินงาน ทำการผลิตร่มและพัดคลอคปี มีการจัดทำหลักสูตรในการสอนการทำพัดทำร่ม

**4) กลุ่มแม่ ใจบ้านดิน โภนสเดช ต.บ้านเป้า อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่**

จากการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจชุมชนบ้านแม่ใจ ใน การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทำให้ได้แนวทางในการพัฒนา กลุ่มแม่ใจบ้านดิน โภนสเดช ให้เกิดประโยชน์เชิง สาธารณะ โดยได้กำหนดแผนการดำเนินงานของกลุ่มในการพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่บุคคลหรือ หน่วยงานต่าง ๆ พร้อมกับทำการจัดทำงหน้าที่ของมาเป็นสัดส่วนที่ชัดเจน โดยทำการจัดแบ่งกลุ่มที่อยู่ใน แหล่งเรียนรู้ออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มอนุรักษ์ทรัพยากรสั่งเวลาด้วย กลุ่มบ้านดิน โภนสเดช และกลุ่มอาชีพ มีการร่างกฎระเบียบของศูนย์การเรียนรู้ ในส่วนของการบริหารการเงินจะมีเหตุอยู่ถูกทำให้ทั้งหมดที่จัดทำบัญชี รายรับรายจ่าย และทำการประเมินผลงานครุภักดิ์ 6 เดือน โดยมีแผนการบริหารจัดการที่ชัดเจนตลอดทั้งปี

**5) กลุ่มธุรกิจกาแฟ ต.เทพเสด็จ อ.ดอยสะเก็ต จ.เชียงใหม่**

จากการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจชุมชนตำบล เทพเสด็จในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ทำให้ได้แนวทางในการพัฒนา กลุ่มธุรกิจกาแฟ ตำบลเทพเสด็จ ให้เกิด ประโยชน์เชิงสาธารณะ ใน การกำหนดแผนในการดำเนินงานพัฒนา กลุ่มธุรกิจชุมชนกาแฟ ตำบลเทพเสด็จ ในส่วนของแหล่งเรียนรู้ด้านชาและกาแฟ คือการจัดโครงสร้างของแหล่งเรียนรู้ โดยมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการของแหล่งเรียนรู้ และการระบุหน้าที่ต่อตำแหน่งการจัดแบ่งงานออกเป็นส่วน ๆ ที่มีความชัดเจน เช่นประธาน รองประธาน หรือผู้จัดการ เลขานุการ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายคอมพิวเตอร์ ขณะเดียวกันมีการร่าง ระเบียบของศูนย์การเรียนรู้เพื่อให้คณะกรรมการได้ปฏิบัติในส่วนของการบริหารการเงินมีการจัดทำบัญชี และแนวทางการเงินที่มีความเป็นระบบระเบียบ

ในส่วนของรูปแบบการดำเนินกิจกรรมของศูนย์การเรียนรู้ ได้นำเอาส่วนของ บุคลากรของการปลูกชาและกาแฟมาทำหน้าที่เป็นกิจกรรม ได้แก่ เดือน มกราคม-มีนาคม เป็นช่วงที่กาแฟออก ดอกกึ่งกิจกรรมให้มีนักท่องเที่ยวเข้ามาท่องเที่ยวชม เดือน เมษายน-พฤษภาคม กาแฟออกผลลัพธ์ให้นักท่องเที่ยว ท่องเที่ยวเก็บกาแฟ และชา ชิมชาและกาแฟ ขณะเดียวกันมีหลักสูตรให้ผู้ที่สนใจเข้ามาเรียนรู้ในการทำอาชีพกาแฟ พัฒนารากวิถี

**6) กลุ่มพะเก็ดบ้านหลวง ต.บ้านหลวง อ.แม่สาย จ.เชียงใหม่**

จากการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจชุมชนบ้านหลวง ใน การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ทำให้ได้แนวทางในการพัฒนา กลุ่มพะเก็ดบ้านหลวง ให้เกิดประโยชน์เชิง สาธารณะ ใน การกำหนดแผนในการพัฒนา การดำเนินงานของหมู่บ้านพะเพียงหมู่บ้านเหตุหอน คือ การ จัดทำเป็นแหล่งเรียนรู้เพื่อหารายได้ให้กับกลุ่มตลาดคนการแพทย์รองค์ความรู้โดยผ่านกระบวนการผลิต ไปสู่การปฏิบัติทดลองทำ ทั้งนี้มีคณะกรรมการที่รับผิดชอบอย่างแหล่งเรียนรู้ แยกออกเป็นส่วน ๆ ได้แก่ หมู่บ้านเหตุหอน หมู่บ้านพะเพียง หมู่บ้านอนุรักษ์ป่าไม้ทุนรวน หมู่บ้านทุนชนอยู่กับป่าอย่างยั่งยืน

สำหรับการจัดโครงสร้างขององค์กรจะมีคณะกรรมการประจำศูนย์การเรียนรู้ทำหน้าที่บริหารจัดการภายในศูนย์การเรียนรู้ ในส่วนของหลักสูตรการเรียนรู้แบ่งออกเป็น หลักสูตรการเพาะเห็ด การแปรรูปเห็ด การจัดการป่าชุมชน การใช้ประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืน ได้แก่ การนำอาหาแพล็ตจากป่ามาใช้ให้เกิดประโยชน์ในด้านการประกอบอาหาร การแปรรูปให้สามารถจำหน่ายได้และเป็นรายได้ให้กับกลุ่ม

### สรุปผลการศึกษา

การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาห้องถังด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยว จังหวัดเชียงใหม่ เป็นการวิจัยโดยใช้กระบวนการจัดการองค์ความรู้ที่มีอยู่ในท้องถิ่น หรือชุมชน ให้สามารถเกิดการพัฒนาที่สามารถเปลี่ยนเป็นผลประโยชน์ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยการพัฒนาองค์ความรู้ครั้งนี้เป็นการผุ่งเน้นที่การพัฒนาทรัพยากร่มบุญที่เป็นฐานสำคัญเพื่อใช้เป็นกลไกขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ ทั้งนี้การวิจัยได้สรุปผลของ การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาห้องถังด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) และการท่องเที่ยว ของ จังหวัดเชียงใหม่ ดังนี้

(1) การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาห้องถังด้านผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่ จากการวิจัยสามารถพัฒนาสู่ธุรกิจชุมชน (OTOP) จำนวนห้องถัง 6 ก่อ ได้แก่

(1.1) ก่อ ประดิษฐ์ภรณ์ดินเผาบ้านป่าตาล (ต. ห้วยผักหวาน อ. หางดง จ. เชียงใหม่) สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ ประดิษฐ์ภรณ์ดินเผาและผลิตภัณฑ์ตุ๊กตาดินปืนงานเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าให้กับงานประดิษฐ์ภรณ์ดินเผา และผลิตภัณฑ์ตุ๊กตาดินปืนให้เข้าถึงตลาดรองรับได้มากยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์เชิงสาธารณสุข คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการทำผลิตภัณฑ์ชุมชนเป็นต้นแบบเชิงคุณธรรมให้กับตำบลผักหวาน

(1.2) ก่อ กระดาษสาบ้านคงป่าชา ต. มะขุนหวาน อ. สันป่าตอง จ. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ ผลิตภัณฑ์กระดาษสา ตามเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์กระดาษสาให้เข้าถึงตลาดรองรับได้มากยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์เชิงสาธารณสุข คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการผลิตและแปรรูปกระดาษสา รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรม ให้กับตำบลมะขุนหวาน

(1.3) ก่อ แกะสลักบ้านก่อแผลหลวง ต. ทุ่นว่า อ. สันป่าตอง จ. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ ผลิตภัณฑ์ไม้แกะสลัก จนเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ไม้แกะสลักให้เข้าถึงตลาดรองรับได้มากยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์เชิงสาธารณสุข คือ การ

พัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการสร้างสรรค์งานแกะสลักไม้ รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมให้กับตำบลฯ ฯ ฯ

(1.4) กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแปรรูปผลิตทางการเกษตรบ้านสันกอเก็ต ต. บ้านก่อ ต. สันป่าดอง ช. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ ผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปพืชผลทางการเกษตร ได้แก่ ถ่านไยอบแห้งสีทอง ข้าวแต่น สมุนไพรผง ข้าวเกรียบ และก้าวยาง รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปทางเกษตรอื่น ๆ จนเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปพืชผลทางการเกษตรให้เข้าถึงตลาดรองรับได้มากยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์เชิงสาธารณะ คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการแปรรูปพืชผลทางการเกษตร รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมให้กับตำบลฯ ฯ ฯ

(1.5) กลุ่มธุรกิจกาแฟ ต. เทพเสด็จ อ. ดอยสะเก็ต ช. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ ผลิตภัณฑ์กาแฟหรือรับประทานเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์กาแฟหรือรับประทานให้เข้าถึงตลาดรองรับได้มากยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์เชิงสาธารณะ คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการแปรรูปกาแฟหรือรับประทาน รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมให้กับตำบลฯ ฯ ฯ

(1.6) กลุ่มทำร่มและพัด บ้านสันดันแทน ต. แม่ค้อ อ. ดอยสะเก็ต ช. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ ผลิตภัณฑ์ร่มและพัด จนเกิดราชาประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ร่มและพัดให้เข้าถึงตลาดรองรับได้มากยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์เชิงสาธารณะ คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการแปรรูปกาแฟหรือรับประทาน รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมให้กับตำบลฯ ฯ ฯ

(2) การพัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการทำท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเชียงใหม่  
จากการวิจัยสามารถพัฒนาองค์ความรู้ด้านชุมชนด้านการทำท่องเที่ยวได้จำนวน ทั้งสิ้น 4 กลุ่ม  
ได้แก่

(2.1) กลุ่มการทำท่องเที่ยว ต. กี่ดี้ช้าง อ. แม่แตง ช. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (โขมสเตย์ ล่องแพไม้ไผ่ ชี้ช้าง วิถีชีวิตรุ่มเรือง) จนเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าให้กับทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน และเกิดประโยชน์เชิงสาธารณะ คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการศึกษาและรักษาทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมในตำบลฯ ฯ ฯ

(2.2) กลุ่มแม่โขงบ้านดินโขมสเตย์ ต. บ้านเป้า อ. แม่แตง ช. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ การทำบ้านดิน จนเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนูลค่าบ้านดิน ด้วยการปรับให้กลายเป็นโขมสเตย์ และปรับเปลี่ยนแปลงเกษตรอินทรีย์ให้เป็นการทำท่องเที่ยวเชิงเกษตร และ

เกิดประ予以ชน์เชิงสาธารณะ คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการทำบ้านดิน และเกษตรอินทรีย์ รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมในตำบลบ้านเป้า

(2.3) กลุ่มหัดกรรมและการท่องเที่ยวบ้านสบวิน ต. แม่วิน อ. แม่วงศ์ จ. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อขอดองก็ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (ไอมสต์ ล่องแพไม้ไผ่ จีช้าง วิถีชีวิตชุมชน และเดินป่า) งานเกิดประ予以ชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนุ่ลดำรงการให้กับทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน และเกิดประ予以ชน์เชิงสาธารณะ คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการศึกษาทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมในตำบลแม่วิน

(2.4) กลุ่มเพาะเห็ดตำบลบ้านหลวง ต. บ้านหลวง อ. แม่อาย จ. เชียงใหม่ สามารถพัฒนาและต่อขอดองก็ความรู้ภูมิปัญญาของกลุ่ม คือ การทำเกษตรพอเพียงและการเพาะเห็ด งานเกิดประ予以ชน์เชิงพาณิชย์ คือ เพิ่มนุ่ลดำรงการให้กับผลิตภัณฑ์เพื่อคนเมือง ๆ และทำให้หมู่บ้านพอเพียงกลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตร และเกิดประ予以ชน์เชิงสาธารณะ คือ การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ในการเพาะเห็ด และการทำเกษตรแบบพอเพียง รวมถึงการทำธุรกิจชุมชนเชิงคุณธรรมในตำบลบ้านหลวง

#### **บรรณาธิการ**

วีระศักดิ์ สมยานะ, 2551. การจัดการการเรียนรู้เพื่อสร้างและพัฒนาภารกิจ ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและ

สังคมของท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

วีระศักดิ์ สมยานะ, 2552. การจัดการการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ของภาคชนบท และชุมชน

เมือง จังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ.

สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ, 2553. นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของชาติ

พ.ศ. 2551 - 2554. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา

[http://www.nrct.go.th/downloads/ps/NRCT\\_Policies&strategies51-54.pdf](http://www.nrct.go.th/downloads/ps/NRCT_Policies&strategies51-54.pdf)