

ดุษฎีภา การบุญ : การวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวของพื้นที่กลุ่มจังหวัด
อันดามัน (ภูเก็ต กระบี่ และพังงา). (STRATEGIC ANALYSIS APPLIED TO TOURISM
OF THE PROVINCES ALONG THE ANDAMAN COASTAL AREA) อ.ที่ปรึกษา
วิทยานิพนธ์หลัก : รศ. ดร.ดำรงค์ วัฒนา, 203 หน้า.

การศึกษาวิจัยเรื่องนี้เป็นการศึกษาเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์
ทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ในการพัฒนาพื้นที่ของกลุ่มจังหวัดอันดามันให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับ
โลกอย่างยั่งยืน และวิเคราะห์ระบบคุณภาพการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อให้ยุทธศาสตร์
ประสบความสำเร็จ โดยข้อมูลได้มาจากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการยุทธศาสตร์
จำนวน 9 คน และนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์ทำแบบสอบถาม โดยได้ใช้แบบสอบถามในกลุ่มผู้
มีส่วนได้ส่วนเสียจำนวน 400 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบน
มาตรฐาน และ การวิเคราะห์ความแปรปรวน และนำผลจากการวิเคราะห์มาใช้เป็นหลักในการ
กำหนดยุทธศาสตร์

ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มจังหวัดอันดามันมีระบบการบริหารจัดการขององค์กรตาม
หลักการจัดการภาครัฐแนวใหม่ ส่วนสถานการณ์ของกลุ่มจังหวัดอันดามันอยู่ในตำแหน่งโน้มเอียง
ไปทาง "มีภัยคุกคามแต่มีจุดแข็ง" เนื่องจากได้รับอิทธิพลจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ที่
เป็นภัยคุกคาม มากกว่า โอกาส ในขณะที่ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในมีลักษณะเป็นจุดแข็ง
มากกว่า จุดอ่อน ซึ่งการที่จะนำกลุ่มจังหวัดอันดามันให้มีความได้เปรียบและพร้อมในการแข่งขัน
มากยิ่งขึ้น ต้องพยายามลดจุดอ่อนและภัยคุกคาม โดยการพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส และควรมุ่งให้
ความพยายามในการใช้จุดแข็งมาช้อนโอกาสในการดำเนินงานให้ก้าวหน้าและสัมฤทธิ์ผล ทั้งนี้
เพื่อให้กลุ่มจังหวัดอันดามันก้าวไปสู่ตำแหน่งใหม่ที่มีเสถียรภาพมั่นคงภายใต้สภาพแวดล้อมที่
เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสม ดังนั้น ทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการนำมาพัฒนา
พื้นที่กลุ่มจังหวัดอันดามันให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับโลกอย่างยั่งยืน คือ ยุทธศาสตร์เชิง
ปรับเปลี่ยน พร้อมผสมผสานกับยุทธศาสตร์เชิงรุก ยุทธศาสตร์เชิงแก้ปัญหา และยุทธศาสตร์เชิง
ควบคุม

ภาควิชารัฐประศาสนศาสตร์
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
ปีการศึกษา 2551

ลายมือชื่อผู้คิด.....
ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก.....

4981728524 : MAJOR PUBLIC ADMINISTRATION

**KEY WORD : WORLD CLASS DESTINATION / SUSTAINABLE TOURISM DEVELOPMENT /
TOURISM PRODUCT LIFE CYCLE (PLC) / CONTROLLED GROWTH DEVELOPMENT
STRATEGY**

**DUTSADEEPHA KARNBOON: STRATEGIC ANALYSIS APPLIED TO TOURISM OF
THE PROVINCES ALONG THE ANDAMAN COASTAL AREA. THESIS PRINCIPAL
ADVISOR: ASSOC. PROF. DAMRONG WATTANA, Ph.D., 203 pp.**

This research employs both quantitative and qualitative methods, aiming to analyze strategically the sustainable development of tourism in the provinces along the Andaman Coastal Area toward a world class destination. It contains an analysis on management quality. Data were drawn from in-depth interviews with strategic tourism experts and questionnaire were employed to survey stakeholders in the provinces along the Andaman Coastal Area. Statistical methods used in this study include percentage, T-test and One-Way ANOVA analysis.

The findings reveal that the provinces along the Andaman Coastal Area have adopted and adapted New Public Administration management methods. Their strategic positions are specified as "Threats and Strength" domination. Effects of the external environment show more threats than opportunities while the internal environment reveals more strengths than weaknesses. The areas have more competitive advantages when the weaknesses and threats are properly managed. In other words, exploitation of opportunities in exchange with coping with threats is the Area's challenges. In the same manner, strengths are strategic issues for manipulation of detailed operational plans. As a result, the Area would gain a new advantageous position towards a stable environment established under global changing environment. Therefore, the appropriately strategic direction in the development Area is able to compete globally toward sustainable tourism. At the end, the Area is expected to achieve strategic adjustments combined with an aggressive strategies, spatial problem-solving strategy and controlled growth development strategy.

Department : Public Administration

Field of Study : Public Administration

Academic Year : 2008

Student's Signature : _____

Advisor's Signature : _____

Phaditsadee

D. Wattana