

การสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยว  
กับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของความสมบูรณ์ของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนันทนาการและการท่องเที่ยว  
สำนักงานบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้

พ.ศ. 2551

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้



ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
สำนักงานบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนันทนาการและการท่องเที่ยว

ชื่อเรื่อง

การสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยว  
กับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่

โดย

กัญญาภัค ยามาโนโมโต้

พิจารณาที่นั่นชอบโดย

ประธานกรรมการที่ปรึกษา

.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.เทพ พงษ์พานิช)  
วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

กรรมการที่ปรึกษา

.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา)  
วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

กรรมการที่ปรึกษา

.....  
(อาจารย์ไชက ชรุ่งคนธ์)  
วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

ประธานกรรมการประจำหลักสูตร

.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา)  
วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

สำนักงานบัณฑิตศึกษารับรองแล้ว

.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.เทพ พงษ์พานิช)  
ประธานกรรมการบัณฑิตศึกษา  
วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

ชื่อเรื่อง	การสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่
ชื่อผู้เขียน	นางกัญญา กัค ยามาโน โต้
ชื่อปริญญา	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนักทนาการและการท่องเที่ยว
ประธานกรรมการที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร.เทพ พงษ์พานิช

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้วัตถุประสงค์ของการวิจัยคือ 1) เพื่อศึกษาลักษณะ โดยทั่วไป ของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวและผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP 2) เพื่อศึกษาการเชื่อมโยงลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในการหารูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของทั้งสองธุรกิจ และ 3) เพื่อสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ กลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวและประธานหรือผู้ประกอบการ OTOP เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสัมภาษณ์ แบบมีโครงสร้างที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย สถิติที่ใช้ในการวิจัย คือ ค่าความถี่ และค่าร้อยละ

ผลการวิจัย พบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ มีรายได้เฉลี่ย 497,661.4 บาทต่อปี ส่วนระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยว เฉลี่ย 5.7 ปี และส่วนใหญ่ได้มีการขายรายการนำเที่ยวแบบเหมาจ่ายแก่ผู้มาซื้อบริการ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่บริเวณ ตำบลช้างคลาน และมีการจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน ส่วนผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) มีรายได้เฉลี่ย 433,860.5 บาทต่อปี มีระยะเวลาในการจัดตั้งกลุ่ม (OTOP) เฉลี่ย 5.2 ปี ส่วนใหญ่ มีการผลิตสินค้าประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่ง ตั้งอยู่ในอำเภอหางดง และมีการจัดจำหน่ายทางศูนย์ OTOP

การเชื่อมโยงในการหารูปแบบเครือข่ายของธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP พบว่า ผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้สร้างผลิตภัณฑ์หรือสินค้า OTOP เพื่อจัดจำหน่าย ส่วนผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว ได้ทำหน้าที่เป็นคนกลางพาณิชท่องเที่ยวหรือลูกค้าไปเยี่ยมชมและเลือกซื้อสินค้าจากผู้ประกอบการ OTOP โดยที่ ผู้ประกอบการธุรกิจทั้งสองเลือกองค์กรที่เข้าร่วมเป็นเครือข่ายจากผู้ประกอบการธุรกิจที่มีรายได้เฉลี่ยสูงและมีรายได้แน่นอน มีระยะเวลาในการประกอบธุรกิจยาวนาน มีชื่อเสียง คุณภาพของสินค้าและการบริการที่มีมาตรฐาน

มีที่ตั้งอยู่ในหมู่บ้านหัดกรรมที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวและสถานที่การเข้าถึง อีกทั้งมีช่องทางการ  
จัดจำหน่ายที่ถาวรและหลากหลายช่องทาง

รูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ พบร่วม 1) เป็นเครือข่ายที่มีข้อจำกัด 2) แบบเป็นทางการ และ 3) ระดับกลุ่มเฉพาะ ซึ่งความจำเป็นในการสร้าง เครือข่าย เกิดจากความต้องการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน ส่วนการติดต่อกับองค์กรที่ที่ จะเป็นเครือข่ายด้านระยะเวลาในการติดต่อเป็นเครือข่ายร่วมกันของธุรกิจทั้งสอง ระหว่าง 1-5 ปี ด้านที่ตั้งที่มีทำเลที่ตั้งสะดวกต่อการเข้าถึงอีกทั้งมีสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มาใช้บริการ ส่วน การสร้างพันธกรณีร่วมกัน พบร่วม ไม่มีการตกลงทำสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรร่วมกันระหว่างทั้ง สองธุรกิจ ส่วนการพัฒนาความสัมพันธ์ ได้มีการติดต่อ ให้ข้อมูลข่าวสาร ระหว่างธุรกิจที่เข้าร่วม เครือข่ายอย่างต่อเนื่อง และการเรียนรู้ร่วมกัน การเข้าร่วมงานจัดแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว การ เข้าร่วมประชุม สมมนา แลกเปลี่ยนความรู้เครือข่ายด้านการท่องเที่ยว และการวิเคราะห์ แก้ปัญหา ที่เกิดขึ้นกับสินค้าและบริการร่วมกัน

<b>Title</b>	Construction of Tourism Business Network Model and the One-Tambon-One-Product Project of Chiang Mai Province
<b>Author</b>	Mrs. Kanyapak Yamamoto
<b>Degree of</b>	Master of Arts in Recreation and Tourism Management
<b>Advisory Committee Chairperson</b>	Associate Professor Dr. Thep Pongpanich

## **ABSTRACT**

The purposes of this study were to investigate: 1) general characteristics of entrepreneurs on tourism and products of the One-Tambon-One-Product project (OTOP); 2) networking of general characteristics of tourism business and OTOP as a co-business; and 3) construction of network model between tourism business and OTOP in Chiang Mai province. Respondents of this research were tourism entrepreneurs and OTOP entrepreneurs in Chiang Mai province obtained by group random sampling. Interview schedules with open-ended and close-ended were used as a tool for data collection. The statistics used in this study were frequency and percentage.

Results of the study revealed that tourism entrepreneurs respondents had an average annual income of 497,661.4 baht with 5.7 years of service on average. Most of them sold package tour programs and their offices were located in Changkhan. For the OTOP entrepreneurs, it was found that they had an average annual income of 433,860.5 baht with 5.2 years of service on average. Most of them produced utensils, souvenirs, and ornamental materials and they lived in Hangdong district. They sold their products at an OTOP center.

For networking of general characteristics of tourism business and OTOP as co-business, it revealed that the entrepreneurs respondents of the One-Tambon-One-Product project (OTOP) had produced the products for sale whereas the tourism entrepreneurs respondents were middlemen who took customers and tourists to visit and buy the products of the OTOP entrepreneurs, making tourism and OTOP businesses a co-business by means of having the tourism and OTOP entrepreneurs working together as partners in the networks by selecting from the outstanding entrepreneurs who were on high average income as well as steady income and also operated business for a long period. Both the tourism and OTOP entrepreneurs needed to

provide customers with quality products and standard services; their workplace needed to be located in the OTOP villages for convenient access to tourism resource. Besides, the OTOP villages needed to provide customers with permanent and multi-channel distributions as well.

It revealed that networking of tourism business and OTOP project in Chiang Mai province were: 1) limited networking; 2) formal; and 3) particularly grouped. The respondents wanted to have an advantage exchange among them and it took 1-5 years for establishing a network of their business. However, they did not make an agreement by signing a contract but they contacted or exchanged information with one another continually. They also did co-learning, arranged exhibitions on tourism products, attended meetings, exchanged knowledge on tourism and analyzed problems about products and services.

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาของประธานกรรมการที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร. เทพ พงษ์พานิช ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา ช่วยเหลือแนะนำแนวทางที่ถูกต้อง และถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ผู้วิจัยตลอดมา และกรรมการที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร. วีระพล ทองมา และอาจารย์โชค จรุงคนธ์ ที่ให้ข้อคิด คำแนะนำ ตลอดจนตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่อง กีวิจัยในครั้งนี้ทุกขั้นตอน จนงานนี้สำเร็จสมบูรณ์ รวมทั้งรองศาสตราจารย์ ดร. วรทศน์ อินทร์รักคัมพร ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้เกิดความสมบูรณ์มากขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ทั้งสี่ ท่านเป็นอย่างสูง

ขอขอบคุณกลุ่มผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) และผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวที่เอื้อเฟื้อข้อมูล เอกสารประกอบการทำวิจัย พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกและให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ทำให้การวิจัยครั้งนี้สำเร็จลุล่วง

ขอกราบขอบพระคุณคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ที่มอบโอกาส และให้การสนับสนุนในการทำวิจัยในครั้งนี้

ตลอดจนคณาจารย์คณะพัฒนาการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ได้อบรมสั่งสอนประสาทวิชาแก่ข้าพเจ้า และบุคลากรของคณะพัฒนาการท่องเที่ยวที่ให้ความช่วยเหลือ และให้กำลังใจที่ดีเสมอมา ขอขอบคุณเพื่อนนักศึกษาสาขาวิชาการจัดการนันทนาการ และการท่องเที่ยว รุ่นที่ 2 ผู้ที่เป็นกำลังใจให้คำแนะนำ คำปรึกษา และให้ความช่วยเหลือแก่ผู้วิจัยมาตลอด

เห็นอสิ่งอื่นใด ผู้วิจัยขอน้อมรำลึกถึงพระคุณของบิดาและมารดาที่เป็นผู้อบรมเลี้ยงดู 望รากฐานการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งคุณชินโภ ยามาโนะ โอดะ และน้องซิเมเมะที่ให้กำลังใจแก่ผู้วิจัยมาโดยตลอด จนทำให้งานวิจัยครั้งนี้บรรลุผลสำเร็จตามความมุ่งหมาย

สารบัญ	หน้า
บทคัดย่อ	(3)
ABSTRACT	(5)
กิตติกรรมประกาศ	(7)
สารบัญ	(8)
สารบัญตาราง	(10)
สารบัญภาพ	(11)
บทที่ 1 บทนำ	1
ปัญหาการวิจัย	4
วัตถุประสงค์การวิจัย	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
ขอบเขตของ การวิจัย	7
ข้อจำกัดของ การวิจัย	7
นิยามศัพท์	7
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	9
แนวคิดของโครงการหนึ่งดำเนินการหนึ่งผลิตภัณฑ์	9
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับธุรกิจการท่องเที่ยว	19
แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับเครื่องเขียน	32
ภาคสรุป	46
บทที่ 3 ระเบียบวิธีวิจัย	49
สถานที่ดำเนินการวิจัย	49
ประชากรและการสุ่มตัวอย่าง	49
ตัวแปรและการวัดตัวแปร	54
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	56
การทดสอบเครื่องมือ	56
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	57
การวิเคราะห์ข้อมูล	57
ระยะเวลาที่ใช้ในการวิจัย	57

	หน้า
<b>บทที่ 4 ผลการวิจัยและวิจารณ์</b>	<b>58</b>
ตอนที่ 1 ลักษณะ โดยทั่วไปของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวและผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์	58
ตอนที่ 2 การเชื่อมโยงลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในกรุง รูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของทั้งสองธุรกิจ	70
ตอนที่ 3 การสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในจังหวัด เชียงใหม่	73
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	<b>87</b>
สรุปผลการวิจัย	87
อภิปรายผลการวิจัย	94
ข้อเสนอแนะ	96
บรรณานุกรม	98
ภาคผนวก	101
ภาคผนวก ก แบบสัมภาษณ์	102
ภาคผนวก ข ประวัติผู้วิจัย	111

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามช่วงรายได้ของผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยว นำที่ยว	59
2 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามระยะเวลาประกอบการธุรกิจนำที่ยว ของ จังหวัดเชียงใหม่	60
3 จำนวนของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามรายการสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่ ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวจัดจำหน่าย	61
4 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามที่ตั้งในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	62
5 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย	63
6 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามช่วงรายได้ของผู้ประกอบการหรือ ผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP)	64
7 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูล จำแนกตามระยะเวลาในการประกอบการผลิต สินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่	66
8 จำนวนของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามประเภทของสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่	67
9 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามที่ตั้งในจังหวัดเชียงใหม่	69
10 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย	70
11 จำนวนของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามสาเหตุที่ธุรกิจนำที่ยวติดต่อกับ ผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่	75
12 จำนวนความถี่ของผู้ให้ข้อมูล จำแนกตามสาเหตุที่มีการติดต่อกับธุรกิจนำที่ยว	76
13 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามระยะเวลาที่ได้ติดต่อกับกลุ่ม (OTOP)	78
14 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูล จำแนกตามระยะเวลาที่คิดต่อกับธุรกิจนำที่ยว	79

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 กรอบแนวความคิดในการวิจัย (conceptual framework)	48
2 สินค้า OTOP ประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่ง	67
3 สินค้า OTOP ประเภทศิลปะประดิษฐ์และของที่ระลึก	68
4 สินค้า OTOP ประเภทผ้าและเครื่องแต่งกาย	68
5 สินค้า OTOP ประเภทอาหาร	68
6 สินค้า OTOP ประเภทเครื่องดื่ม	68
7 สินค้า OTOP ประเภทสมุนไพรที่ไม่ใช่อาหารและยา	68
8 แผ่นพับของกลุ่มผลิตภัณฑ์ (OTOP) ใช้ในการประชาสัมพันธ์	83
9 รูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัด เชียงใหม่	86

## บทที่ 1

### บทนำ

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวนับว่ามีบทบาทสำคัญอันดับหนึ่งที่สามารถนำเงินตราต่างประเทศเข้ามาในปริมาณสูง แม้ในช่วงของการก่อวิกฤตเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2540 ก้าวเศรษฐกิจตกต่ำทำให้อุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ ชะลอตัวลง แต่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวยังเป็นแหล่งที่มาของรายได้หลักที่ช่วยบรรเทาความรุนแรงจากผลกระทบของภาวะวิกฤตนี้ ดังนั้นรัฐบาลจึงใช้การเพิ่มรายได้จากอุตสาหกรรมท่องเที่ยวเป็นมาตรการสำคัญเพื่อกระตุ้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยตลอด การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนได้รับรองค่าสั่งเสริมการท่องเที่ยวเพื่อสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากขึ้น ดังแผนการตลาดการท่องเที่ยวปี พ.ศ. 2548 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยโดยมุ่งพัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยให้ก้าวสู่มาตรฐานที่มีคุณภาพ (quality) และเป็นการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน (sustainability) ที่สามารถแข่งขันในตลาดโลก (competitiveness) อันจะนำไปสู่การเป็น Tourism Capital of Asia (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, 2549) รายได้จากการท่องเที่ยกลับมีผลต่อเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศไทยนั้นถ้าหากจะมองในแง่เศรษฐกิจของประชาชนในชุมชนที่เป็นประชาชนระดับยากจนอยู่ ดังนั้น รัฐบาลในยุคที่ผ่านมาจึงได้ประกาศงบประมาณกับความยากจนโดยกำหนดนโยบายให้มีโครงการหนึ่งดำเนินการนั่นคือ “โครงการพัฒนาชุมชน” เพื่อให้แต่ละชุมชนได้ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการพัฒนาสินค้าโดยรัฐบาลช่วยเหลือด้านความรู้สมัยใหม่ และ การบริหารจัดการเพื่อเชื่อมโยงสินค้าจากชุมชนสู่ตลาดทั่วไปในประเทศและต่างประเทศด้วยระบบบรรจุภัณฑ์เครื่องข่ายและอินเตอร์เน็ต เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นสร้างชุมชนให้เข้มแข็งพึ่งตนเองได้ โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการสร้างรายได้ ด้วยการนำทรัพยากรมาพัฒนาและเพิ่มมูลค่าของสินค้าให้เป็นที่ต้องการของตลาดทั่วไป และต่างประเทศ เพื่อให้ได้เห็นแนวคิดของโครงการหนึ่งดำเนินการนั่นคือ “โครงการพัฒนาชุมชน” (กรมการพัฒนาชุมชน, 2544 : 1) กล่าวคือ แนวทางการพัฒนาท้องถิ่นโดยประชาชนมีส่วนร่วม ขยายการสร้างรายได้โดยการพึ่งตนเองเป็นแนวความคิดที่เน้นบนการสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์ในแต่ละหมู่บ้านหรือตำบล แนวคิดนี้สนับสนุนและส่งเสริมให้ห้องถิ่นสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ (product) และตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์นี้โดยเฉพาะ โดยห้องถิ่นจำเป็นต้องพึ่งตนเอง (self-reliance) เป็นหลัก ดังนั้น ผู้ที่เกี่ยวข้องใน

ขบวนการนี้จำเป็นต้องอุทิศกาย (energy) ความคิดสร้างสรรค์ (creativity) และความปรารถนา (desire) ที่จะใช้ทรัพยากรที่หาพบในห้องอื่นเป็นหลัก เพื่อที่จะสร้างการกินดืออยู่ดี และคุณภาพชีวิตมุ่งสู่คุณภาพของห้องอื่นเป็นหลัก ให้เข้าสู่มาตรฐานสากล เพื่อจะขยายขอบเขตตลาดไปสู่ตลาดโลกเสริมกับการตลาดในประเทศไทย

โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์นับว่าเป็นโครงการที่พัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน เนื่องจาก การดำเนินการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์เป็นการพัฒนาศักยภาพการผลิต การແปรูปและการตลาด เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในห้องอื่น เพื่อเป็นการสร้างรายได้ที่มั่นคงยาวนานให้กับชุมชน และสร้างความเจริญให้แก่ชุมชน สามารถยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น โดยการผลิตหรือจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ในห้องอื่นให้กลายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ มีจุดเด่น จุดขาย และสอดคล้องกับวัฒนธรรมในแต่ละห้องอื่น เพื่อให้รู้จักและห้ามไปทั่วประเทศและทั่วโลก

สำหรับการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในบริบทของการพัฒนาชนบทและการอนุรักษ์พื้นที่ธรรมชาติแวดล้อมอย่างยั่งยืนนั้น ยศ สันตสมบัติ และคณะ (2544: 9) ได้กล่าวว่า การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเป็นการแสวงหาทางเลือกเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาของตนของบนพื้นฐานของวัฒนธรรมและอารีตประเพณีอันหลากหลายของชุมชนและยังเป็นความพยายามในการอนุรักษ์พื้นที่ธรรมชาติแวดล้อม ไปพร้อมกัน ในสภาวะที่ชุมชนชนบทมากماขยายนายแห่งทั่วประเทศ กำลังเผชิญหน้ากับปัญหาวิกฤตในด้านของความยากจนและปัญหาความเสื่อมโกร穆ของธรรมชาติ แวดล้อม การพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนยังเป็นแนวคิดที่ใช้ความสำคัญกับการนำอาชญากรรมมาใช้ในการท่องเที่ยวมาใช้ในโครงการพัฒนาชุมชนด้วยตัวเองในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในด้านของการสร้างกองทุนชุมชน การพัฒนาอาชีพและฝีมือแรงงานในการประดิษฐ์ หัตถกรรมพื้นบ้าน และการผลิตรูปแบบการเรียนรู้ของชุมชนในด้านการจัดการด้านทรัพยากรและการอนุรักษ์

ปัจจุบันการพัฒนาสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในมาตรฐานระดับ 5 ดาว หรือพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับ และเพื่อเป็นสิ่งดึงดูดใจนักท่องเที่ยวให้สนใจ สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้ส่งเสริมโครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว เชื่อมโยงเข้ากับหมู่บ้านห้องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน One Tambon One project (OTOP) เพื่อนำโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของแต่ละชุมชนเป็นจุดเด่น เป็นจุดขายให้ชุมชนเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยว และที่สำคัญงาน อนุรักษ์ศิลปหัตถกรรม วัฒนธรรมของชุมชน ภายใต้โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ถือว่า เป็นผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวที่มีคุณค่าอย่างหนึ่งที่เป็นอัตลักษณ์ของชุมชนห้องอื่น ทั้งโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และการท่องเที่ยวที่ยังนับว่ามีบทบาทที่สำคัญ

ต่อเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม เช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งจังหวัดเชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของภาคเหนือและในปัจจุบันกำลังพัฒนาให้เชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาค เพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลางด้านการค้า การลงทุน การศึกษา การแพทย์ การท่องเที่ยว และบริการ เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน จึงทำให้การเดินทางเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่มีความสะดวกมากยิ่งขึ้น อีกทั้งจังหวัดเชียงใหม่ที่สักยภาพทางด้านการท่องเที่ยวสูง มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักทางการท่องเที่ยวมาเป็นระยะเวลานาน มีความโดดเด่นในหลาย ๆ ด้าน เช่น มีประวัติศาสตร์นานถึง 710 ปี มีวัฒนธรรมและชนมธรรมเนียมประเพณี ศิลปหัตถกรรม ซึ่งได้รับการสืบทอดจากบรรพบุรุษที่เป็นเอกลักษณ์ของล้านนา และความเป็นมิตรของคนท้องถิ่น ตลอดจนความหลากหลายของแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติและมนุษย์สร้างขึ้น ความพร้อมในด้านที่พัสดุ สภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัยสูง (เจริญ ศรีวัฒนาภุกุลกิจ และเศกสิน ศรีวัฒนาภุกุลกิจ, 2547: 5) จากสถิติของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานภาคเหนือเขต 1 พ布ฯ ในปี พ.ศ. 2545 มีนักท่องเที่ยวชาวไทยจำนวน 1,608,718 คน มีนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศเข้ามาเยือนจังหวัดเชียงใหม่จำนวน 1,852,168 คน (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, 2546: 75) มีผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ ที่ได้จดทะเบียนไว้กับสำนักทะเบียนธุรกิจนำท่องและมัคคุเทศก์ภาคเหนือ ปีพ.ศ. 2549 มีจำนวนทั้งสิ้น 627 ราย (สำนักทะเบียนธุรกิจท่องเที่ยวและมัคคุเทศก์, 2549) มีโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของตำบลต่าง ๆ ในจังหวัดเชียงใหม่ทั้งหมด 205 ตำบลใน 22 อำเภอ กับ 2 กิ่งอำเภอ ซึ่งในปี พ.ศ. 2548 จังหวัดเชียงใหม่ได้พัฒนาและจัดตั้งหมู่บ้านหัตถกรรมเพื่อการท่องเที่ยว หรือหมู่บ้าน OTOP ด้านแบบ เป็นการเชื่อมโยงสินค้าที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรม วิถีชีวิตและแหล่งท่องเที่ยว ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม ของชุมชนเพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชนทั้งสิ้น 9 หมู่บ้าน คือ หมู่บ้านถวาย อำเภอหางดง, หมู่บ้านเมืองกุง, อำเภอหางดง, หมู่บ้านต้นเปา อำเภอสันกำแพง, หมู่บ้านหม้อ อำเภอสันกำแพง, หมู่บ้านกีวะแลนด์ อำเภอสันป่าตอง, หมู่บ้านคงป่าชาง อำเภอสันป่าตอง, หมู่บ้านป่าบาง อำเภอสารภี, หมู่บ้านสนวิน อำเภอแม่ร่อง และหมู่บ้านป่าเดด อำเภอแม่แจ่ม (สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดเชียงใหม่, 2549)

จากสถิติที่ปรากฏข้อมูลในระดับที่น่าพึงพอใจแต่นักท่องเที่ยวที่เข้ามาในจังหวัดเชียงใหม่ยังมีอัตราจำนวนมากที่เข้าไปไม่ถึงโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์อันเป็นงานศิลปหัตถกรรมพื้นบ้านล้านนา และในโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ก็มีช่องทางจัดจำหน่ายที่มีข้อจำกัด เช่น การนำสินค้าไปแสดงตามที่ต่าง ๆ ในงานนิทรรศการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่ายทางอินเตอร์เน็ตบ้าง การที่จะทำให้สินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่เข้าถึงสาขาต้นก่อท่องเที่ยวนั้น ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวภายนอกจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่ง

เป็นคนกลางระหว่างนักท่องเที่ยวและคนในชุมชนที่ผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์มีความสำคัญอย่างยิ่งที่มีส่วนช่วยประสานให้ข้อมูลและแนะนำนักท่องเที่ยวเข้าสู่ชุมชนที่มีโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งนับว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สามารถเพิ่มยอดขายทางการตลาดให้กับสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในเชียงใหม่ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการสร้างเครือข่ายระหว่างธุรกิจท่องเที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และกำหนดรูปแบบที่เหมาะสมของเครือข่ายทั้งสองนี้ให้ชัดเจน เพื่อเป็นรูปแบบในการดำเนินงานให้เป็นรูปธรรมที่ชัดเจนและสามารถเพิ่มผลผลิตในสินค้าของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์และด้านการบริการทางการท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่ได้

### ปัญหาการวิจัย

รัฐบาลได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบการให้เงินสนับสนุนแก่ชุมชนห้องถูร่วมห้องการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยี เพื่อที่จะพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการซ่อมเหลือในด้านโฆษณาประชาสัมพันธ์ ด้านการตลาด และได้รับความช่วยเหลือเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์อย่างเต็มใจจากหน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐ (กรมการพัฒนาชุมชน, 2545: 4)

ทางด้านธุรกิจการท่องเที่ยวเกี่ยวกับ ได้รับการพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนจากการภาครัฐบาลโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาและการวางแผนบริหารจัดการ ได้รับงบประมาณจำนวนมากในการพัฒนาการท่องเที่ยวทุก ๆ ด้าน เช่น แหล่งท่องเที่ยว และการบริการอื่น ๆ ตามนโยบายของการพัฒนาทางด้านการท่องเที่ยวของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยและสำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้ทำการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชื่อมโยงหมู่บ้านการท่องเที่ยวหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP (tourism village) หรือหมู่บ้านที่ผลิตสินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ ที่มีคุณภาพระดับ 3 – 5 ดาว มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยว มีกระบวนการผลิตสินค้าที่น่าชื่ม มีเรื่องราวตำนาน ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านที่น่าสนใจ มีบรรยายคนนำหลงใหล ทางหน่วยงานที่ส่งเสริมจึงจัดโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์เป็นจุดขายหลักและมุ่งเน้นดึงดูดให้นักท่องเที่ยวเข้าไปเที่ยวบ้างแหล่งท่องเที่ยวของหมู่บ้านต่าง ๆ (สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว, 2549)

การพัฒนาการท่องเที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ให้ขึ้นยืนหนึ่นควรเป็นการสร้างและการพัฒนาจากภายในแต่ละห้องถูร่วมที่จะเป็นการชี้นำโดยภาครัฐ กระบวนการคิดควรจะเป็นการกระบวนการจากล่างสู่บนเพื่อให้เป็นการพัฒนาที่เป็นความต้องการจาก

คนในชุมชนอย่างแท้จริงและมีการกำหนดเครือข่ายการทำงานหรือเครือข่ายที่มีการช่วยเหลืออย่างชัดเจน มีรูปแบบที่เหมาะสมเพื่อเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืน

จากสภาพปัจจุบัน พบว่า กลุ่มผู้ผลิตของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ กับกลุ่มผู้ประกอบธุรกิจท่องเที่ยวไม่ได้ทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นการทำงานที่ต่างคนต่างทำ ไม่มีการสร้างเครือข่ายร่วมกันที่ชัดเจน เป็นรูปธรรมและเหมาะสม เนื่องจากมีการมุ่งเน้นเรื่องการผลิตเป็นจำนวนมากและมีช่องทางในการจัดจำหน่ายไม่หลากหลายเช่นเดียว จึงทำให้สินค้าของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ เหลืออยู่เป็นจำนวนมาก และผู้ผลิตสินค้านั้นง่ำอยู่ในชุมชนที่ริมแม่น้ำ ทำให้สินค้าของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ เหลืออยู่เป็นจำนวนมาก แต่ผู้ผลิตสินค้านั้นง่ำอยู่ในชุมชนที่ริมแม่น้ำ ทำให้สินค้าของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ขายไม่ได้จะทำอย่างไร ควรจะมีการจัดการอย่างไรกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นเอกลักษณ์ของชุมชนที่ผลิตขึ้นมา ทำอย่างไรให้ผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของแต่ละกลุ่ม ได้เข้าถึงสายตาคนท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยวต้องการที่จะซื้อและนำกลับไปยังประเทศของตนเพื่อเป็นของที่ระลึก

จังหวัดเชียงใหม่เป็นพื้นที่ที่ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากโครงการเหล่านี้ ทั้งทางด้านการท่องเที่ยวและด้านโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ โครงการทั้งสองต่างก็มีเครือข่ายเฉพาะของแต่ละโครงการ เครือข่ายทางด้านการท่องเที่ยว และเครือข่ายของกลุ่มผู้ผลิตสินค้านั้นง่ำอยู่ในชุมชน จึงมีความพยายามที่เหมือนกัน คือมุ่งเน้นส่งเสริม พัฒนาศักยภาพการผลิตการตลาด เพิ่มนوعค่าใช้กับผลิตภัณฑ์และบริการตลอดจนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพื่อเป็นการสร้างรายได้และความเจริญให้แก่ชุมชน สามารถยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น โดยการผลิตหรือจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่น ให้กลายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ มีจุดเด่น จุดขาย และสอดคล้องกับวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น เพื่อให้รู้จักแพร่หลายไปทั่วประเทศและทั่วโลก (กรมการพัฒนาชุมชน, 2544: 2)

จังหวัดเชียงใหม่มีศักยภาพในด้านการท่องเที่ยวสูงและมีผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวเป็นจำนวนมากดังที่ได้กล่าวมาแล้ว อีกทั้งจังหวัดเชียงใหม่มีศิลปหัตถกรรม วัฒนธรรม ล้านนาที่มีเอกลักษณ์ โดดเด่นสวยงาม และเกิดจากภูมิปัญญาของคนในท้องถิ่น มีช่างฝีมือที่มีคุณภาพ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ควรจะมีวิธีในการสร้างเครือข่ายระหว่างธุรกิจท่องเที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ในจังหวัดเชียงใหม่ และหารูปแบบที่เหมาะสมของเครือข่ายระหว่างธุรกิจท่องเที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และการบริการทางด้านการท่องเที่ยว เพิ่มรายได้เข้าสู่ชุมชน มีรูปแบบเครือข่ายในการช่วยเหลือ ทำงานร่วมกัน อย่างชัดเจนที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงเห็นว่า ควรมีการศึกษาถึงการสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยว กับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อนำผลการวิจัยที่ได้มามา พัฒนาในการทำงานร่วมกันภายใต้เครือข่ายระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวกับผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและเป็นการทำงานร่วมกันภายใต้ เครือข่ายที่มีการกำหนดรูปแบบที่เป็นรูปธรรมชัดเจนอันเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

การวิจัยเรื่องการสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อทราบถึงลักษณะ โดยทั่วไป ของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวและผู้ผลิต สินค้า OTOP
2. เพื่อเชื่อมโยงลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำเที่ยวและ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในการหารูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของทั้งสองธุรกิจ
3. เพื่อสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในจังหวัดเชียงใหม่

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลการวิจัยครั้งนี้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อบุคคลหรือหน่วยงานต่าง ๆ ดังนี้

1. ข้อมูลที่ได้รับเป็นประโยชน์โดยตรงแก่ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ภาคเหนือ เขต 1 จังหวัดเชียงใหม่ และสำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว กระทรวงการ ท่องเที่ยวและกีฬา เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบาย การวางแผนและการดำเนินงานของโครงการ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชื่อมโยงหมู่บ้านท่องเที่ยว OTOP (tourism village) ในจังหวัดเชียงใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

2. ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว สามารถนำผลการวิจัยไปเป็นแนวทางในการ ดำเนินงานจัดสร้างเครือข่ายร่วมกับผู้ผลิต OTOP อีกทั้งนำไปปรับปรุงรูปแบบการจัดกิจกรรม ท่องเที่ยวและการให้บริการ

3. ผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) สามารถนำผลการวิจัยไปใช้ในการจัดเครื่องข่ายเชื่อมโยงกับธุรกิจการท่องเที่ยวเพื่อพัฒนาด้านการตลาดให้เข้าถึงนักท่องเที่ยวมากขึ้น

#### ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาการสร้างเครื่องข่าย ระหว่างธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในจังหวัดเชียงใหม่

2. ผู้ให้ข้อมูลคือ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจนำเที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์(OTOP) โดยตรงประกอบด้วย ประชาชนหรือผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์(OTOP)ของจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 233 ราย ซึ่งอยู่ใน 6 อำเภอ ของจังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ อำเภอหางดง อำเภอสารภี อำเภอแม่ริม อำเภอสันทราย และอำเภอสันกำแพง และ ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวเฉพาะพื้นที่ ในจังหวัดเชียงใหม่ ที่ตั้งอยู่ในเขตอำเภอเมืองเชียงใหม่ จำนวน 189 ราย

3. การวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการดำเนินการตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2550 รวมระยะเวลา 13 เดือน

#### ข้อจำกัดของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ศึกษาในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ 6 อำเภอ ของจังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ อำเภอหางดง อำเภอสารภี อำเภอแม่ริม อำเภอสันทราย และอำเภอสันกำแพง ซึ่งมีพื้นฐานของทรัพยากรธรรมชาติและวัฒนธรรมที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ ดังนั้นผลงานวิจัยจึงไม่สามารถนำไปใช้ในพื้นที่จังหวัดอื่นได้ทั้งหมด

#### นิยามศัพท์

โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) หมายถึง แนวทางอันหนึ่งที่จะสร้างความเจริญให้แก่ชุมชน สามารถยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น โดยการผลิตหรือจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่นให้กลายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ มีจุดเด่นและจุดขาย และสอดคล้องกับวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น เพื่อให้รู้จักและยอมรับทั่วประเทศและทั่วโลก (กรมการพัฒนาชุมชน, 2544: 2)

ธุรกิจท่องเที่ยว หมายถึง ธุรกิจนำเที่ยวที่มีการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดทริป การให้บริการหรืออำนวยความสะดวกเกี่ยวกับการเดินทาง สถานที่พัก อาหาร ทัศนاجร และหรือมัคคุเทศก์ให้แก่นักท่องเที่ยว (สำนักงานทะเบียนธุรกิจนำเที่ยวและมัคคุเทศก์, 2549 )

เครือข่าย หมายถึง กลุ่มของคนหรือกลุ่มหรือองค์กรที่มีความสัมภารใจในการเรียนรู้แลกเปลี่ยน ข้อมูลข่าวสาร ข่าวความรู้ระหว่างกันหรือลงมือกระทำร่วมกันโดยมีการจัดสรุปแบบการจัดการให้เป็นกลุ่ม ขบวนคือชื่อของกิจกรรมร่วมกันโดยมีเงื่อนไขข้อตกลงหรือระเบียบ กิจกรรม เครือข่ายต้องมีลักษณะเท่าเทียมกันและเป็นความตระหนักร่วมกันในเชิงหมายและแผนที่จะทำ (กรมการพัฒนาชุมชน, 2545: 5)



## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ค้นคว้าเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อที่ศึกษาดังนี้

แนวคิดของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับธุรกิจการท่องเที่ยว

แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับเครือข่าย

### แนวคิดของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

ความเป็นมาของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

ขณะนี้ประเทศไทยกำลังเพชญปัญหาวิกฤตทางเศรษฐกิจและประชาชนทุกรุ่น齋 ประสบปัญหาต่างๆ ปัญหานั่นที่ประชาชนระดับราษฎร์ ซึ่งเป็นคนกลุ่มใหญ่ของประเทศไทยกรุกเร้า คือปัญหาความยากจน รัฐจึงได้ประกาศสงเคราะห์ความยากจน โดยได้แต่งตั้งนโยบายต่อรัฐสภาฯ จะจัดให้มีโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อให้แต่ละชุมชน โดยได้กำหนดระยะเวลา สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกาศ ณ วันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2544 ขึ้น โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แห่งชาติ ซึ่งพันตำรวจโท ดร. ทักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรีได้มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายปองพล อดิเรกสาร) เป็นประธานกรรมการ และให้คณะกรรมการ กอ.นตพ. มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายยุทธศาสตร์ และแผนแม่บทการดำเนินงาน “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” โดยมีการกำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์การคัดเลือก และขึ้นบัญชี ผลิตภัณฑ์ดีเด่นของตำบล รวมทั้งสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนแม่บทอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ของโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์

จากนโยบายของรัฐบาลที่แต่งตั้งรัฐสภา และตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แห่งชาติ พ.ศ. 2544 การดำเนินงานตามโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ มีวัตถุประสงค์ดังนี้ (กรมการพัฒนาชุมชน, 2544: 9)

1. สร้างงาน สร้างรายได้แก่ชุมชน

2. สร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน ให้สามารถคิดเอง ทำเอง ในการพัฒนาท้องถิ่น
3. ต่อส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น
4. ต่อส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากร่มนุษย์
5. ต่อส่งเสริมความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ของชุมชนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยสอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมในท้องถิ่น

### **แนวทางการพัฒนาท้องถิ่นโดยประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ OTOP**

กรมการพัฒนาชุมชน (2544: 10) ได้กล่าวถึงขบวนการสร้างรายได้โดยการพึ่งตนเอง เป็นแนวคิดที่เป็นขบวนการสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์ในแต่ละหมู่บ้านหรือตำบล แนวคิดนี้สนับสนุนและส่งเสริมให้ท้องถิ่น สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ (product) และตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์นี้โดยเฉพาะที่ห้องถิ่นจำเป็นต้องพึ่งตนเอง (self-reliance) เป็นหลัก ดังนั้น ผู้ที่เกี่ยวข้องในขบวนการนี้จำเป็นต้องอุทิศพลังกาย (energy) ความคิดสร้างสรรค์ (creativity) และความปรารถนา (desire) ที่จะใช้ทรัพยากริ่มหาบในห้องถิ่นเป็นหลัก เพื่อที่จะสร้างการกินดือยู่ดี และคุณภาพชีวิตมุ่งสู่ตลาดสากล พร้อมกับการเน้นห้องถิ่น ขบวนการนี้พยายามที่จะเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะของห้องถิ่นเป็นหลักให้ข้าสู่มาตรฐานสากล เพื่อจะขยายขอบเขตตลาดไปสู่ต่างประเทศ เสริมกับการตลาดในประเทศไทย การคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เต็มท้องถิ่นผลิตขึ้นให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับมีการจัดการทางด้านการตลาดอย่างเหมาะสม สามารถเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนนี้ ๆ ได้ทางหนึ่ง คนในห้องถิ่นให้ความร่วมมือร่วมใจกัน ให้คำแนะนำและให้กำลังใจซึ่งกันและกัน มีจุดประสงค์ไปในทางเดียวกัน จึงจะสามารถทำให้ความคิดนี้ ๆ สำเร็จได้ สิ่งที่มองเห็นได้ชัดก็คือ การคิดค้น และการสร้างผลิตภัณฑ์บนฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมสิ่งที่มองไม่เห็นคือ พลังแห่งความเป็นมนุษย์ใจเดียวกันของคนในห้องถิ่น ซึ่งจะเกิดจากความเชื่อมั่นซึ่งกันและกัน

ส่วนแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นนี้เป็นการสืบสานวัฒนธรรมที่ดีงามให้คงอยู่ต่อไป สร้างความภาคภูมิใจให้กับคนรุ่นต่อ ๆ ไป แนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับภูมิปัญญา ชาติอิรยา ชาญฉลาด และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยสร้างกำลังใจให้เกิดขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับหน่วยงานที่จะให้การสนับสนุน แนวทางการพัฒนานี้จึงเป็นแนวทางการส่งเสริม และสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์โดยมีกิจกรรมทางการตลาด การผลิต การบริหารการจัดการ และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีทางด้านการผลิต ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาชนบท เกิดการสร้างงานสร้างรายได้และนำไปสู่ป้าหมายของการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนและวางฐานที่สำคัญของประเทศไทยและสังคมไทย

แนวคิด “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” เป็นแนวคิดที่ต้องการให้แต่ละหมู่บ้านมีผลิตภัณฑ์ (หลัก) 1 ประเภท เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้สัตว์ดิบทรัพยากรของท้องถิ่น ลดปัญหาการอพยพข้ายื่นไปสู่เมืองใหญ่ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เกิดขึ้น เป็นแนวคิดที่สอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว กิจกรรมทางเศรษฐกิจ “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” นี้จะเป็นเครื่องมือที่กระตุ้นให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ของชุมชน เกิดการดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง นับเป็นกลยุทธ์ การพัฒนาที่อาศัยหมู่บ้านเป็นหน่วยการพัฒนา (unit of development) เมื่อต้น และรวมเป็นเครือข่ายภายใต้ตัวบล “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” เป็นแนวทางอันหนึ่งที่จะสร้างความเจริญให้แก่ชุมชนจะสามารถดับฐานะความเป็นอยู่ ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น โดยการผลิตหรือจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่นให้ลายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ มีจุดเด่นและจุดขาย และสอดคล้องกับวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นเพื่อให้รู้จักแพร่หลายไปทั่วประเทศและทั่วโลก หลักการพื้นฐาน 3 ข้อ ได้แก่ (กรมการพัฒนาชุมชน, 2544: 11)

1. ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สากล (local yet global) เป็นการผลิตสินค้าและบริการที่ใช้ภูมิปัญญาและวัฒนธรรมท้องถิ่นให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
2. พึงตนเองและคิดอย่างสร้างสรรค์ (self – reliance – creativity) ทำความฟันให้เป็นจริงด้วยกระบวนการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยสร้างกิจกรรมที่อาศัยศักยภาพของท้องถิ่น
3. การสร้างทรัพยากรมนุษย์ (human resource development) พูมฟิกประชาชนให้สืบสานด้วยความท้าทายและจิตวิญญาณแห่งการสร้างสรรค์

หลักการและเหตุผลของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ตามที่กรมการพัฒนาชุมชน (2544: 4) ได้ระบุไว้มีดังนี้

1. การให้การสนับสนุน (support) มากกว่าให้เงินช่วยเหลือ (subsidy)

หลักการของuhnการนี้ ไม่ได้เน้นการให้เงินสนับสนุน (subsidy) แก่ท้องถิ่นเพรำมกจะไปทำลายความสามารถในการพึ่งตนเอง รัฐบาลเพียงให้การสนับสนุนแก่ชุมชนต่าง ๆ ด้านเทคนิค เพื่อจะพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ ตลอดจนช่วยเหลือในด้านโฆษณาประชาสัมพันธ์ในการตลาด ท้องถิ่นจะรับความช่วยเหลือเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์อย่างเต็มใจ เช่น จากศูนย์วิจัยและแนะนำแนวทางการเกษตรและประมง (Agricultural and Marine Product Processing Research and Guidance Center) ในด้านการตลาด เพื่อจะเพิ่มยอดขายอาจจัดตั้งบริษัทหนึ่งผลิตภัณฑ์ (one product corporation) เพื่อให้เป็นช่องทางในการกระจายสินค้าสู่ตลาดต่าง ๆ

## 2. นโยบายหลัก 3 ประการ

2.1 มาตรฐานผลิตภัณฑ์คุณภาพระดับโลกผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นต้องมีคุณภาพได้มาตรฐาน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ลดความลังกับวัฒนธรรมและมีจุดเด่นเฉพาะเป็นที่ยอมรับของตลาดภายในประเทศและตลาดโลก

2.2 มีอุกลักษณ์เป็นที่เลือกซื้อเพียงหนึ่งเดียวต้องมีการระดมความคิดในการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ได้สิ่งที่ดีที่สุดเท่าที่จะช่วยกันทำได้ โดยคำนึงถึงการรื้อฟื้นวัฒนธรรมประเพณีในแต่ละห้องถินให้สอดคล้องอย่างเหมาะสม ไม่ซ้ำแบบกัน และเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของหมู่บ้านหรือตำบลให้เป็นที่ยอมรับทั่วไป

2.3 พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการปรับปรุงเทคโนโลยีการสร้างบุคคลที่มีความคิดกว้างไกล มีความรู้ความสามารถให้เกิดขึ้นในสังคม มีการวางแผนการตลาดมุ่งเน้นการผลิตและบริการ โดยคำนึงถึงผู้บริโภคเป็นหลัก

## 3. กิจกรรมหลัก

3.1 ขยายศินค้าห้องถิน ไปยังตลาดผลิตภัณฑ์ที่ผลิตต้องสอดคล้องกับวัฒนธรรมประเพณีห้องถิน เพื่อเป็นการอนุรักษ์และเป็นจุดเด่นของห้องถิน รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพเพื่อบาധดอกรสู่เครือข่ายห้องถิน ภาคเมือง และตลาดโลก

3.2 ผลิตและคิดค้นขึ้นเองในห้องถิน โดยอาศัยความรู้ความสามารถของคนในชุมชน ให้ความร่วมมือกันรับผิดชอบ มีหน่วยงานของจังหวัด กระทรวง กรม กอง เป็นผู้โดยให้คำแนะนำ และอยู่ให้การสนับสนุนในด้านของเทคโนโลยีและการคิดค้นอุปกรณ์หรือเครื่องมือต่าง ๆ

3.3 การสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพของห้องถินห้องถินนี้ ๆ ต้องการมีการเลือกเฟ้นบุคลากรที่มีความรู้ สามารถมองการณ์ไกล สามารถวางแผนงานในระยะยาวเป็นที่ยอมรับของคนในห้องถิน และเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อช่วยกันแก้ปัญหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตขึ้น

ขั้นตอนการเปิดตัวของแนวคิด “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” สู่การปฏิบัติ ถึงแม้ว่าการคิดค้นประสบความสำเร็จว่าควรจะผลิตภัณฑ์อะไรจึงเหมาะสม ก็ไม่ได้หมายความว่าจะประสบผลสำเร็จ ถ้าปราศจากการกระจายศินค้าเหล่านี้ออกสู่ตลาด ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้ (กรรมการพัฒนาชุมชน, 2544: 8)

ขั้นที่ 1 ขั้นตอนของการพัฒนาต้องมีใจที่จะทำให้ได้ เพื่อการนี้อาจจำเป็นต้องอาศัยสื่อมวลชนช่วยสร้างกระแสที่เป็นไปได้โดยสร้างกระแสว่า “ทำไม่หมู่บ้านข้าง ๆ

เข้าถึงพัฒนาได้ หมู่บ้านเราจะเพิ่มໄได้ต้องทำให้ได้ด้วยหัวใจของการอยากร้าวใจ “ซึ่งจะนำไปสู่การฝึกอบรมและการสะสมประสบการณ์”

ข้อที่ 2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ริมจากการพิจารณาว่าผลิตภัณฑ์ดังเดิมของท้องถิ่นมีอะไรบ้าง หลังจากนั้นก็ทำการพิจารณาว่า ตลาดมีความต้องการหรือไม่ โดยทำการสำรวจตลาด ทำการวิจัย เพื่อหาเทคโนโลยีการผลิตที่เหมาะสม การพิจารณาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในประเทศ อาจดูจากห้องถิ่นที่ก้าวหน้ากว่าทั้งภายในประเทศตลอดจนต่างประเทศ โดยทำการเลียนแบบดูบ้างในขั้นนี้ควรจัดตั้ง “ศูนย์แนะนำการเกษตรและประมง” เพื่อเป็นแหล่งรวมผลการวิจัยด้านเทคนิค การผลิต การฝึกอบรม การแนะนำ ตลาดจนข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ

ข้อที่ 3 การกระจายสินค้า ในกรณีหน่วยงานในระดับต่าง ๆ ได้ช่วยโฆษณาสินค้าช่วยเหลือสถานศึกษาและทำวิจัยตลาดรวมทั้งทำการขายด้วย

#### พัลังขับเคลื่อนสำคัญของกระบวนการทัศน์ “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์”

พัลังขับเคลื่อนสำคัญของกระบวนการทัศน์นี้ คือประชาชนที่อาศัยอยู่ในห้องถิ่นนั้นเอง ประชาชนเป็นผู้นำอาชีวะปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ หนึ่งระบบราชการบริหารส่วนห้องถิ่น ส่อง บริษัทสาม ความมืออาชีวะผู้นำ ที่ การรวมกลุ่มของประชาชนเป็นกลุ่มพัลังต่างๆ มาสร้างพัลังร่วม ดังมีรายละเอียดที่กรรมการพัฒนาชุมชน (2544: 9) ได้ระบุดังนี้

ระบบราชการ เนื่องจากกระบวนการทัศน์เพื่อการพัฒนา “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” เป็นการสร้างการพัฒนาจากภายใน ดังนั้น แทนที่จะเป็นการซื้อนำโดยภาครัฐ ขบวนการนี้เป็นการคิดและทำจากล่างสู่บน โดยประชาชนมีส่วนร่วม ราชการเป็นเพียงผู้ช่วย ติดตามการขับเคลื่อน เพื่อสรุปเป็นรายงานแต่ละจังหวัด เมือง อำเภอ หมู่บ้าน ต่างก็มีวิธีการแตกต่างกันไป ในแต่ละขั้นตอนของการพัฒนาระบบราชการ คือตัวจังหวัดเอง เป็นฐานของระบบการปกครอง ไม่ได้มีการสร้างระบบช่วยเหลือต่าง ๆ ไว้รองรับ โดยตรง อาจมีเพียงหน่วยงานเล็ก ๆ คอยรับเรื่องราวต่าง ๆ ตลอดจนติดตามการพื้นฟูของห้องถิ่นว่ามีความก้าวหน้าไปเพียงใด สำนักงานเล็ก ๆ ของจังหวัดนี้จะทำการออกสำรวจเพื่อประเมินผลรวมรวมข้อมูล ข่าวสารเท่านั้น

อย่างไรก็ตี ในระดับตำบลและหมู่บ้าน ตลอดจนการบริหารส่วนห้องถิ่นต่าง ๆ จะมีการรวมกลุ่มของประชาชน โดยมีเจ้าหน้าที่ระดับต่าง ๆ เหล่านี้ของจังหวัดเป็นพี่เลี้ยงเพื่อช่วยผลักดันและสนับสนุนการพัฒนาให้ผ่านขั้นตอนต่าง ๆ ของกระบวนการทัศน์ “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” ภายใต้ขบวนการทัศน์การพัฒนาขั้นต่าง ๆ นี้ ศูนย์ที่ค่อยช่วยเหลือเพื่อสอนเทคนิคการผลิต การบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ นี้ จะใช้งบประมาณของหน่วยราชการ ส่วนในระดับคลังหรือ

ตำบล หมู่บ้านจะเป็นเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้น เป็นผู้ดูแลให้ความช่วยเหลือ

### **ประเภทผลิตภัณฑ์โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์**

ผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ แบ่งออกเป็น 5 กลุ่มประเภทผลิตภัณฑ์ ตามนิยามความหมายที่คณะกรรมการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ แห่งชาติ (2549: 5-7) ได้ระบุต่อไปนี้

1. ประเภทอาหาร หมายถึง ผลผลิตทางการเกษตรและอาหารแปรรูป ซึ่งได้รับมาตรฐาน อย., GAP, GMP, HACCP, Qmark, มพช.ม มอก., มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ สถาน และมีบรรจุภัณฑ์เพื่อการจำหน่ายทั่วไป ประกอบด้วย

- 1) ผลิตผลทางเกษตรที่บริโภค เช่น พืชผัก ผลไม้ เป็นต้น
- 2) ผลิตผลทางการเกษตรที่เป็นวัตถุคุณภาพและผ่านกระบวนการแปรรูป เป็นต้น เช่น ข้าวสาร เนื้อสัตว์สด อาหารประมงสด
- 3) อาหารแปรรูปกึ่งสำเร็จรูป / สำเร็จรูป

2. ประเภทเครื่องดื่ม หมายถึง ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่มที่มีเอกลักษณ์ได้แก่ ศูราเช่ สูรากัลัน อาทิเช่น สาโท อุ ไวน์ เหล้าขาว 35 – 40 ดีกรี เป็นต้น และเครื่องดื่มที่ไม่มีเอกลักษณ์ ได้แก่ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ประเภทพร้อมดื่ม ผลิตภัณฑ์ประเภทชงละลาย และผลิตภัณฑ์ประเภทชง เช่น น้ำผลไม้ น้ำสมุนไพร ชิงฟองสำเร็จรูป มะคูมผง ชาใบหม่อน ชาจีน เป็นต้น

3. ประเภทผ้า เครื่องแต่งกาย หมายถึง ห้องผ้าและผ้าถักจากเส้นใยธรรมชาติ หรือเส้นใยสังเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ประเภทเสื้อผ้า เครื่องประดับตกแต่งร่างกายจากวัสดุทุกประเภท

3.1 ผ้า หมายถึง ผลิตภัณฑ์ผ้าฝืนที่ทำจากเส้นใย เส้นด้าย นำมากอถักเป็นผืนมีลวดลายเกิดจากโครงสร้างการทอหรืออูกแต่งสำเร็จบนผืนผ้า ทำด้วยมือ หรือเครื่องจักร รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ทำจากผ้าหรือเครื่องนุ่งห่มซึ่งเป็นเส้นใยธรรมชาติและเส้นใยสังเคราะห์ สิ่งทอ และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากผ้าเป็นหลักและมีวัสดุอื่นๆ เป็นองค์ประกอบผสม

3.2 เครื่องแต่งกาย หมายถึงผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประดับตกแต่งร่างกายจากวัสดุทุกประเภทเพื่อประโยชน์ใช้สอยและความสวยงาม

4. ประเภทของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่มีไว้ใช้หรือตกแต่งประดับในบ้าน สถานที่ต่าง ๆ เครื่องใช้สอย หรือเครื่องเรือน ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการใช้สอย ตกแต่ง หรือให้เป็นของขวัญ รวมทั้งสิ่งประดิษฐ์ที่สะท้อนวิถีชีวิตภูมิปัญญาท้องถิ่นและ

วัฒนธรรมห้องถีน ที่นี่ไม่รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ใช้หรือประดับตกแต่งร่างกาย และสินค้านั้นต้องไม่ผลิตโดยเครื่องจักรอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในลักษณะของโรงงานที่ใช้เครื่องจักรเป็นหลัก ใช้แรงงานคน stereotypically ไม่ใช่เมื่อการผลิตของคน ผลิตภัณฑ์ประเภทของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก แบ่งออกเป็น 7 ประเภท

4.1 ไม้ หมายถึง ของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก ที่มีวัสดุที่ทำจากไม้เป็นหลัก เช่น ไม้แกะสลัก เฟอร์นิเจอร์ กล่องไม้ เป็นต้น

4.2 จักราน ถักงาน หมายถึง ของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก ที่มีวัสดุที่เป็นเส้นใยธรรมชาติ หรือวัสดุสังเคราะห์ได้ ๆ เช่น พลาสติก นำมาจักราน หรือถักงาน ถักหอ เป็นรูปปรางค์ เช่น ตะกร้า กระถุงงาน เสื่อ ก็ ที่รองงานทำจากเสื่อ ก็ ที่ใส่ของทำจากพลาสติกงาน เป็นต้น

4.3 ดอกไม้ประดิษฐ์ และ / หรือ กระดาษ หมายถึง ดอกไม้ ต้นไม้ กล้วยไม้ ผลไม้ ที่ไม่ใช่สิ่งมีชีวิตตามธรรมชาติ แต่ทำจากวัสดุต่าง ๆ เพื่อเลียนแบบธรรมชาติ หรือ / และผลิตภัณฑ์ประเภทของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก ที่มีวัสดุที่ทำจากกระดาษ เป็นหลัก เช่น ถุงกระดาษ กล่องกระดาษ ต้นไม้ประดิษฐ์ ผลไม้ประดิษฐ์ เป็นต้น

4.4 โลหะ หมายถึง ผลิตภัณฑ์ประเภทของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก ทำที่จำโลหะต่าง ๆ เช่น เงิน ทองเหลือง ดีบุก สเตนเลส ทอง สังกะสี เป็นต้น เป็นส่วนประกอบหลัก เช่น ช้อนส้อม มีด ผลิตภัณฑ์ที่ใช้โลหะ ส่วนภายนอกที่ทำจากสแตนเลสทุบ ทองเหลืองทุบ พิวเตอร์ บอรอนซ์ แกะสลักที่ใช้ตกแต่งสถานที่ต่าง ๆ เป็นต้น

4.5 เซรามิก/เครื่องปั้นดินเผา หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่มีการนำวัสดุประเภทดิน สินแร่ ไปขึ้นรูปและนำไปเผาด้วยความร้อนสูงเพื่อเป็นภาชนะ ของใช้ ของตกแต่ง ของที่ระลึก เช่น เบญจรงค์ ถ้วยชาม ภาชนะกระเบื้อง เซรามิก โถ อ่าง กระถางต่าง ๆ เป็นต้น

4.6 เศษสิ่งทอ หมายถึง ของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก ที่มีวัสดุ ทำจากผ้า มีการตัดเย็บ เช่น ชุดเครื่องนอน ผ้าม่านหัวเตียง ผ้าปูโต๊ะ เป็นต้น

4.7 อื่น ๆ ของใช้ / ของตกแต่ง / ของที่ระลึก หรือผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ใช้วัสดุอื่นใดนอกเหนือจาก ข้อ 1–6 เช่น ทำจากพลาสติก เรซิโน่ แก้ว เทียน รูปปั้น เปลี่ยร์มาน่า กระจาด ชิเมนต์ เป็นต้น

5. ประเภทสมุนไพรที่ไม่ใช่อาหาร หมายถึงผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรหรือมีสมุนไพรเป็นส่วนประกอบอ้างใช้ประโยชน์และอาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพได้แก่ ยาจากสมุนไพร เครื่องสำอางสมุนไพร วัตถุอันตรายที่ใช้ในบ้านเรือน เช่น น้ำยาล้างงานสมุนไพร สมุนไพรไก่ หรือกำจัดแมลงและรวมถึงผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรที่ใช้ทางการเกษตร

ทั้งนี้กรณีที่มีปัญหาการจัดประเภทผลิตภัณฑ์ ให้พิจารณาจัดประเภทผลิตภัณฑ์ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ในการใช้สอย และเจตนาของผู้สมัครเป็นหลัก

หลักเกณฑ์การคัดสรรสูดยอดหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

เกณฑ์การคัดสรรประกอบด้วย 3 ส่วน (คณะกรรมการอำนวยการโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์, 2545: 2 – 5) ได้แก่

ส่วน ก ข้อมูลทั่วไป ประกอบด้วยปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ชื่อคลุ่ม จำนวนสมาชิกคลุ่ม ประเภทผลิตภัณฑ์ ชื่อหัวหน้ากลุ่ม สถานที่ตั้ง และการติดต่อกลุ่ม

2. สถานะของกลุ่ม

3. จำนวนแรงงาน

ส่วน ข หลักเกณฑ์ทั่วไป (general criteria) 5 ด้าน ประกอบด้วย

1. ด้านการผลิต ประกอบด้วยปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1.1 แหล่งที่มาของวัตถุดิบ หมายถึง ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่ได้มา จากพื้นที่ในจังหวัดนั้นต่อปริมาณวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิต

1.2 การขยายแรงงาน / กำลังการผลิต หมายถึง จำนวนแรงงานหรือ เครื่องจักร อุปกรณ์ หรือผลผลิตที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี

1.3 ช่วงระยะเวลาการผลิต หมายถึง ช่วงระยะเวลาที่ผู้ผลิตทำการผลิตสินค้า นั้น ๆ ในแต่ละปี

1.4 กำลังการผลิต หมายถึง เมื่อมีการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้ามีความสามารถ ผลิตสินค้าได้ตามจำนวนที่ลูกค้าต้องการหรือไม่ระดับใด

1.5 การรักษาระดับสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต หมายถึง กระบวนการผลิต สินค้า มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพียงใด และมีระบบในการแก้ไขผลกระทบของสิ่งแวดล้อม หรือไม่

1.6 ศักยภาพการผลิตจำนวนมากเพื่อจำหน่าย หมายถึง เมื่อมีลูกค้าสั่งซื้อสินค้า เป็นจำนวนมากและหลายครั้ง สามารถผลิตสินค้าได้คุณภาพเหมือนเดิมหรือไม่ เพียงใด

2. ด้านการตลาดประกอบด้วยปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

2.1 แหล่งจำหน่ายหลักของสินค้า หมายถึง แหล่งจำหน่ายสินค้า

2.2 จำนวนแหล่งจำหน่ายสินค้า หมายถึง จำนวนร้านค้า แหล่งจำหน่ายผู้รับ ซื้อสินค้าที่นำสินค้าไปจำหน่าย

2.3 รายได้ในการจัดจำหน่ายสินค้าที่ยังกับปีที่ผ่านมา หมายถึง ปริมาณรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรอบ 12 เดือน นี้เทียบกับปริมาณการจำหน่ายในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา

2.4 ความต่อเนื่องของตลาด หมายถึง การมีลูกค้าเก่าไว้หรือลูกค้าใหม่อย่างเดียว หรือทั้งสองอย่างและการสั่งซื้อเป็นอย่างไร

2.5 รูปแบบของบรรจุภัณฑ์ หมายถึง ลักษณะหรือรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ใช้บรรจุสินค้า เพื่อความสวยงามและไม่ให้สินค้าเสียหาย

2.6 เครื่องหมายและฉลาก หมายถึง ข้อความและเครื่องหมายที่แจ้งรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ผู้ผลิตไว้ติดกับสินค้านั้น เพื่อให้ผู้บริโภคหรือผู้ซื้อทราบ

2.7 ช่องทางการจำหน่าย หมายถึง วิธีการที่ผู้ผลิตจำหน่ายสินค้า เช่น จำหน่ายเอง ผ่านคนกลาง ผ่านอินเตอร์เน็ต เป็นต้น

2.8 การสร้างแรงจูงใจ และความพึงพอใจของลูกค้า หมายถึงวิธีการใด ๆ ที่ผู้ผลิตใช้เพื่อให้ลูกค้าสนใจและซื้อสินค้า

### 3. ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

3.1 ที่มาของรูปแบบ สีสันของผลิตภัณฑ์ หมายถึง ลักษณะและที่มาของรูปแบบและสีสันของผลิตภัณฑ์ ได้มาโดยวิธีการใด

3.2 การพัฒnarูปแบบ สีสันของผลิตภัณฑ์ หมายถึง การปรับเปลี่ยนรูปแบบสีสันของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น โดยใช้ภูมิปัญญาท่องถิน

3.3 การพัฒnarูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในรอบ 1 ปี หมายถึง รูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่ผลิต ได้มีการพัฒนาอย่างไร จากใคร

3.4 การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ หมายถึง การเปลี่ยนแปลงรูปแบบบรรจุภัณฑ์

3.5 คุณภาพของผลิตภัณฑ์ หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะด้านวัตถุคุณภาพ กระบวนการผลิต และการรับรองมาตรฐานที่สนองความต้องการ และความพึงพอใจของผู้บริโภค แบ่งการพิจารณาเป็น 2 กรณี คือ กรณีผลิตภัณฑ์ประกอบอาหาร/เครื่องดื่ม และกรณีผลิตภัณฑ์ประเภทผ้า เครื่องแต่งกาย เครื่องใช้ เครื่องประดับตกแต่ง ศิลปะ ประดิษฐ์และของที่ระลึก และสมุนไพรที่ไม่ใช่อาหารและยา

### 4. ด้านเรื่องราวหรือตำนานของผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยปัจจัยด้านต่าง ๆ ดังนี้

4.1 เรื่องราวของตัวผลิตภัณฑ์ (story of product) หมายถึง ประวัติความเป็นมาของตัวผลิตภัณฑ์ เช่น วัตถุคุณภาพ วิธีการผลิต และภูมิปัญญาที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์นั้น

4.2 ภูมิปัญญาท้องถิ่น / เอกลักษณ์ของท้องถิ่น หมายถึง มีการนำความรู้ ทักษะ ความสามารถในการผลิตที่สืบสานมาจากการบรรพบุรุษในท้องถิ่นนั้น ๆ มาใช้ในการผลิตมาก น้อยเพียงใด

#### 5. ด้านความเข้มแข็งของชุมชน ประกอบด้วยปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

5.1 ระยะเวลาในการจัดตั้งกลุ่ม หมายถึง จำนวนปี นับจากการที่ก่อตั้งเริ่มทำ ธุรกิจหรือเริ่มผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย ไม่นับรวมการผลิตเพื่อใช้เอง หรือเมื่อเริ่มรวมกลุ่มแต่ยังไม่มีการผลิต

5.2 กองทุนของกลุ่ม หมายถึง เงินทุนของกลุ่มที่ได้มาจากการดำเนินงาน การปันผลจากการดำเนินงาน การถือหุ้นของสมาชิก หรือการสะสมเป็นกองทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานต่าง ๆ ซึ่งไม่นับรวมถึงเงินกู้ยืมจากแหล่งต่าง ๆ

5.3 การบริหารจัดการองค์กร / กลุ่ม หมายถึง การบริหารจัดการกลุ่มที่มีระเบียบ โศรงสร้างองค์กรที่ชัดเจน มีกฎระเบียบปฏิบัติของกลุ่มที่ชัดเจน ทึ่งนี้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร หรือข้อตกลงร่วมกัน รวมทั้งกลุ่มที่ขาดทະเบี้ยนอย่างเป็นทางการ และรวมตัวกันของโดยธรรมชาติ (คณะกรรมการอำนวยการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์, 2545: 11)

ดังนั้นสรุปได้ว่า แนวคิดของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ เป็นแนวทาง การพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นการสืบสานวัฒนธรรมที่ดีงามให้คงอยู่ต่อไป สร้างความภาคภูมิใจให้กับ คนรุ่นต่อ ๆ ไป แนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับธรรมชาติ จะช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้สูงขึ้น กับการใช้ธรรมชาติอย่างชาญฉลาดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยสร้างกำลังใจให้เกิดขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับหน่วยงานที่จะให้การสนับสนุน แนวทางการพัฒนานี้จึงเป็นแนวทางการส่งเสริม และสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์โดยมีกิจกรรมทางการตลาด การผลิต การบริหารการจัดการ และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีทางด้านการผลิต ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาชุมชน ในการสร้างงานสร้างรายได้และนำไปสู่เป้าหมายของการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน และวางแผนรากฐานที่สำคัญของประเทศและสังคม

สรุปได้ว่าแนวคิดโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์เป็นโครงการที่ส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นของประเทศไทยประกอบอาชีพหรือนำวัตถุดิบที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ขึ้นมา โดยช่วงแรกอาจอาศัยภูมิปัญญาหรือเอกลักษณ์ในท้องถิ่นผลิตขึ้นมา แต่ต่อมาได้มีการส่งเสริมของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในท้องถิ่นนั้น ๆ อีก อาทิ การให้ความรู้ ความคิด ระบบการผลิต การบริหารจัดการ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เมื่อสามารถผลิตสินค้าได้แล้วก็จะเป็นการสร้างงานให้กับคนในท้องถิ่นมีรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนต่าง ๆ ให้ดีขึ้น ตลอดจนเป็นการ

วางแผนทางเศรษฐกิจและสังคมใหม่นั่นเอง มีความเจริญก้าวหน้าทัดเทียมกับนานาอารยประเทศ โดยมีหลักทั่วไปดังนี้คือ

1. ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สากล (local yet global)
  2. การพึ่งตนเองและคิดอย่างสร้างสรรค์ (self-reliance – creativity)
  3. การสร้างทรัพยากรมนุษย์ (human resource development)

## แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับธุรกิจการท่องเที่ยว

ราณี อิสิษัยกุล (2544: 226-228) ได้กล่าวไว้ว่าการที่นักท่องเที่ยวที่เดินทางไปท่องเที่ยวบังต่างประเทศ ต่างถันหรือต่างเมืองที่อยู่ห่างไกล อาจรู้สึกกังวลใจ หรือประสาปปัญหาในการท่องเที่ยว เนื่องจากความแตกต่างของวัฒนธรรมและภาษาของแต่ละประเทศ หรือแต่ละท้องถิ่น ธุรกิจนำท่องจึงเกิดขึ้นเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการวางแผนหรือจัดการท่องเที่ยว ไปยังแหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจ ส่วนความหมาย ลักษณะของธุรกิจนำท่องนี้ ได้ระบุว่าธุรกิจนำท่อง (tour operator) หรืออาจเรียกว่าการจัดนำท่อง หมายถึง การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัด หรือการให้บริการ หรือการอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับการเดินทาง ที่พัก อาหาร และเครื่องดื่ม ทัศน查ร หรือการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแก่นักท่องเที่ยว ซึ่งธุรกิจนำท่องอาจขายบริการแก่นักท่องเที่ยวโดยตรงได้ หรือขายผ่านตัวแทนธุรกิจท่องเที่ยว และอาจดำเนินการโดยการนำอาหารบริการอำนวยความสะดวกด้านอาหารพำนะ ที่พัก อาหาร และทัศน查รรวมกัน และขายในลักษณะเหมาร่วมที่เรียกว่า ทัวร์เหมาร่วม (package tour) ธุรกิจนำท่องดำเนินบทบาทที่แตกต่างจากธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เนื่องจากการซื้อบริการอื่นๆ มาประกอบกันเป็นการนำท่องแบบเหมาร่วม ทำให้ธุรกิจนำท่องเปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างผู้ผลิตหรือคูสัญญา เช่น โรงแรม บริษัทเดินรถ กิจการ กับลูกค้าหรือนักท่องเที่ยว

ส่วนลักษณะการดำเนินงานธุรกิจนำเที่ยว nab ว่ามีความสลับซับซ้อน เนื่องจากผู้ประกอบการต้องมีความรอบคอบรู้ในปริมาณและคุณภาพของแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่ รวมทั้งประเภทของกิจการพักผ่อนหรือธุรกิจที่สามารถจัดให้ได้ โดยผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวบางแห่งอาจเป็นเจ้าของบริการอื่น ๆ เอง เพื่อความสะดวกในการดำเนินการ เช่น เจ้าของโรงแรม รีสอร์ฟ กัตตาคาร รถโดยสาร เป็นต้น ธุรกิจนำเที่ยวขายส่ง (travel/tour wholesaler) เนื่องจากผู้ประกอบการนำเที่ยวจะซื้อบริการด้านต่าง ๆ จากผู้ผลิต เป็นจำนวนมาก (bulk) เช่น ห้องพัก ตัวเข้าชมการแสดง หรือเช่าเหมารถโดยสาร ล้วนต้องมีการวางแผนและผลิตสินค้าท่องเที่ยวที่ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ ส่วนของการเดินทางไป – กลับจากจุดหมายปลายทาง เช่นตัว

เครื่องบิน และส่วนของการบริการที่เกิดขึ้นที่จุดหมายปลายทางหรือแหล่งท่องเที่ยว เช่น อาหาร ห้องน้ำจาร ที่พักแรม เป็นต้น

การจำแนกประเภทของธุรกิจนำท่อง เอาใจกระทำได้หลายวิธี ดังนี้

1.1 การจำแนกประเภทของธุรกิจนำท่องตามลักษณะของการจัดบริการนำท่อง  
ได้แก่

1.1.1 ธุรกิจนำท่องภายในประเทศ (domestic tour operator) หมายถึง การจัดนำนักท่องเที่ยวที่มีภูมิลำเนาในประเทศไทย เดินทางไปปัจจุบันท่องเที่ยวภายในประเทศนั้นๆ เช่น การจัดนำนักท่องเที่ยวไทยในเมืองไทย

1.1.2 ธุรกิจจัดนำท่องที่เดินทางมาจากต่างประเทศไปปัจจุบันท่องเที่ยวในประเทศไทย (inbound tour operator) เช่น ชาวอังกฤษหรือชาวเยอรมันเดินทางมาท่องเที่ยวประเทศไทย

1.1.3 ธุรกิจจัดนำท่องภายในประเทศเดินทางไปแหล่งท่องเที่ยวต่างประเทศ (outbound tour operator) เช่น คนไทยเดินทางไปท่องเที่ยวยังกรุงเทพฯ สาธารณรัฐเชก

1.2 การจำแนกประเภทของธุรกิจนำท่องตามลักษณะและขอบเขตของการบริการ ได้แก่

1.2.1 ธุรกิจนำท่องที่เสนอการแบบเหมารวม (package tour) เป็นธุรกิจจัดนำท่องโดยรวมค่าบริการต่างๆ ในราคางานเบ็ดเตล็ด การนำท่องมีกำหนดสถานที่ท่องเที่ยวและระยะเวลาที่แน่นอนและมักเดินทางเป็นกลุ่ม แบ่งออกเป็น 2 แบบ คือ

(1) บริการเหมารวมที่มีผู้นำท่อง (escorted tour) นำท่องแบบนี้จะมีผู้ดูแลหรือที่เรียกว่า หัวหน้าทัวร์ (tour escort) คอยอำนวยความสะดวกตลอดระยะเวลาการเดินทาง

(2) บริการเหมารวมที่ไม่มีผู้นำท่อง (unescorted tour) เป็นการนำท่องที่ให้บริการด้านต่างๆ ในราคางานเบ็ดเตล็ดโดยไม่มีหัวหน้าร่วมเดินทางอำนวยความสะดวกด้วยแต่จะมีผู้ประกอบการภาคพื้นดินมารับ โดยนักท่องเที่ยวจะถือตัว (voucher) ที่มีรายละเอียดการให้บริการต่างๆ ไปยื่นให้กับผู้ให้บริการ เช่น โรงแรม บริษัทนำท่อง สวนสนุก

1.2.2 ธุรกิจนำท่องที่เสนอการเฉพาะกลุ่ม (group inclusive tour) เป็นการจัดบริการตามความต้องการหรือความสนใจของกลุ่ม ที่มักจะเป็นสมาชิกของสโมสร สมาคม หรือองค์กรธุรกิจ ได้แก่ การนำท่องชมด้านศิลปวัฒนธรรม เช่น วัด ปราสาทราชวัง หรือด้านธรรมชาติ เช่น ดูนก เดินป่า ได้เข้า หรือด้านกีฬา เช่น กอล์ฟ ดำเนินดูประการัง สมาชิกองค์กรต่างๆ นิยมเดินทางเป็นกลุ่ม เช่น 15 คนขึ้นไป เพื่อประชุมค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในเรื่องค่าใช้จ่ายพาหนะ

1.2.3 ธุรกิจนำท่องที่ยวที่เสนอบริการอิสระ สำหรับนักท่องเที่ยวต่างประเทศและในประเทศไทยพำนาย (foreign individual tour and domestic individual tour) เป็นการจัดนำท่องตามความต้องการของนักท่องเที่ยว เช่น การจัดที่พักแรม พาหนะ การรับ-ส่งที่สนามบินหรือสถานที่ท่องเที่ยว อาหารบางมื้อ โดยอาจจัดให้มีการนำชมสถานที่ท่องเที่ยวรวมอยู่ในโปรแกรมด้วยกัน

1.2.4 ธุรกิจนำท่องที่เสนอบริการลักษณะพิเศษ(specialty intermediaries/channelers) เป็นธุรกิจที่เป็นตัวกลางระหว่างผู้ผลิต เช่น โรงแรม กัตตาภาณ แหล่งท่องเที่ยวฯ กับลูกค้าในการจัดนำท่องเพื่อเป็นกลาง หรือประชุม นิทรรศการ หรือเป็นผู้จัดเดินทางท่องเที่ยวที่ได้รับมอบอำนาจจากบริษัท หรือเป็นนายหน้าบริษัทโดยสาร

ผลองค์รัฐ พิมลสมพงษ์ (2546: 104 - 105) ได้กล่าวถึงสินค้าและบริการของธุรกิจนำท่องในการจัดสินค้าและบริการในสายของสินค้าการท่องเที่ยวเพื่อการจำหน่ายดังนี้

1. ขายรายการนำท่องแบบเหมาจ่าย (ที่ผู้ดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวแบบค้าส่งจัดทำขึ้น) ให้แก่นักท่องเที่ยว
2. เป็นตัวแทนจำหน่ายตัวโดยสารพาหนะเดินทางทุกประเภท เช่น เป็นตัวแทนของสายการบินจำหน่ายตัวเครื่องบินของบริษัทที่มาตั้ง และที่ไม่ได้มาตั้งบริษัทในประเทศไทย
3. อำนวยความสะดวกในการจัดซื้อจัดจ้าง จัดหาสินค้าและบริการในการเดินทาง เช่น การจองที่พัก การซื้อตั๋วเครื่องบินหรือที่นั่งยานพาหนะประกอบอื่น ๆ รถเช่า บัตรเข้าชมสถานที่ การแสดง การใช้บริการกัตตาภาณ ร้านค้าของที่ระลึก ฯลฯ
4. บริการจัดทำหนังสืออนุญาตเข้าประเทศ (visa) จัดทำประกันภัยการเดินทางตัวแทนเงินเพื่อการเดินทาง การรับเดินปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ
5. บริการรับเข้า – ส่งออก (transfer in-out) นักท่องเที่ยวจากสนามบินไปยังที่พัก และสถานที่ท่องเที่ยวและในการบริการเที่ยกลับ ตลอดจนสัมภาระต่าง ๆ ของนักท่องเที่ยว
6. จำหน่ายของที่ระลึกและเอกสารคู่มือนำท่อง ตลอดจนให้คำแนะนำด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการท่องเที่ยว
7. โฆษณาประชาสัมพันธ์การบริการต่าง ๆ ที่จัดจำหน่าย

การดำเนินการของตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการท่องเที่ยว ไม่ต้องมีเงินทุนมากนัก และไม่ต้องสั่งซื้อสินค้าหรือบริการมาสำรองไว้ จะติดต่อสั่งซื้อสินค้าและบริการจากผู้ผลิต ก็ต่อเมื่อได้รับการติดต่อสั่งของจากนักท่องเที่ยวท่านนั้นซึ่งมีอัตราการเสี่ยงต่ำกว่าผู้ดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวแบบค้าส่ง ตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการท่องเที่ยวจะทราบความต้องการของ

นักท่องเที่ยวเป็นอย่างดี มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดและเสนอแนะผู้ดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวแบบค้าส่งได้ และตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการท่องเที่ยว 1 บริษัท สามารถเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ผู้ดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวแบบค้าส่งหลายบริษัทได้และยังได้ระบุที่มาของรายได้ของตัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการท่องเที่ยว ประกอบด้วยองค์ประกอบดังนี้

1. ค่านาห์น้า (commission) ในการขายรายการนำเที่ยวแบบเหมาจ่ายประมาณ 10% ของราคาขาย ประมาณ 9% จากการสำรองที่นั่งเครื่องบินและอาจมีใบสัมภึ้ก 2.5% หากสามารถทำยอดขายทะลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

2. ค่านาห์น้าจากการจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน การจองที่พัก รถเช่า เรือสำราญ

3. ค่านาห์น้าจากการทำประกันภัยการเดินทาง การแลกตัวแลกเงินเพื่อการเดินทาง การรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เงินค่าปรับกรณีนักท่องเที่ยวยกเลิกการเดินทาง เงินส่วนลดจากผู้ประกอบการ (นอกเหนือจากค่านาห์น้า) การจัดบริการบางอย่างแก่นักท่องเที่ยว เช่น การจอง การทำ Visa

4. ดอกเบี้ยจากการนำเอาเงินมัดจำ (deposit) ของนักท่องเที่ยวก่อนออกเดินทางไปลงทุนระยะสั้น

5. ผลกำไรจากการขายรายการนำเที่ยวแบบเหมาจ่าย (ในกรณีที่เป็นผู้ผลิตรายการนำเที่ยวด้วย)

6. ค่านาห์น้าหรือค่า commission จากการแนะนำนักท่องเที่ยวไปซื้อของที่ระลึกประมาณ 20 – 40 %

ศรัญญา วรากุลวิทย์ (2546: 200 - 205) ได้กล่าวถึงสินค้าของที่ระลึกเป็นปัจจัยสำคัญของการท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยวนิยมซื้อหาเพื่อเป็นที่ระลึกเตือนความทรงจำในแหล่งท่องเที่ยวที่ไปเยือน และเป็นของขวัญของฝากแก่ญาติมิตร ซึ่งได้ระบุถึงความหมายและลักษณะของสินค้าที่ระลึก ดังนี้คือ

1. ความหมายของสินค้าที่ระลึก หมายถึง สินค้าที่นักท่องเที่ยวซื้อจากแหล่งท่องเที่ยวที่ไปเยือนและนำกลับไปยังภูมิลำเนาของตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์ในการซื้อสินค้าเหล่านั้นต่างๆ กันไป เช่น มีความประทับใจในแหล่งท่องเที่ยวนั้นจึงซื้อสินค้าที่ระลึก เพื่อรำลึกถึงประสบการณ์ที่ดีงามออหรือเป็นสื่อในการเล่าเรื่องราวประสบการณ์จากการท่องเที่ยวให้แก่ญาติและมิตรสหาย หรือเป็นของฝากให้บุคคลใกล้ชิด หรือเป็นสิ่งเตือนใจของการท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวนั้นๆ เป็นต้น ซึ่งของที่ระลึกสำหรับคนไทยนั้นรู้จักมานานแล้ว แต่ในความหมายว่า

“ของฝาก” ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าเป็นค่านิยมของคนไทย เมื่อเดินทางไปเยี่ยมญาติมิตร จำต้องนาของฝากติดมือไปมอบให้บุคคลหรือครอบครัวที่ไปเยือน และลักษณะของฝากเหล่านั้นอาจเป็นของใช้หรือของรับประทาน ที่ผลิตในถิ่นที่อยู่อาศัยของตน อีกความหมายของสินค้าที่ระลึก ก็คือ สินค้าหัตถกรรม ซึ่งหมายถึง งานฝีมือที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตของคนไทยในสมัยโบราณ โดยใช้วัสดุดินและทรัพยากรที่มีอยู่บนท้องถิ่นนำมาผลิตโดยอาศัยภูมิปัญญาไทยทางด้านศิลปวัฒนธรรม และประเพณีอันดีงาม สร้างสรรค์เป็นงานหัตถกรรมเพื่อใช้สอยในครัวเรือน สินค้าที่ระลึกประเภทนี้มีคุณค่าสำหรับนักท่องเที่ยวเป็นอย่างยิ่ง เพราะจะเป็นสินค้าที่เป็นรูปธรรมเฉพาะไม่เหมือนท้องถิ่นอื่น การผลิตโดยใช้ฝีมือ สินค้าแต่ละชิ้นจะมีลักษณะเฉพาะ เช่น ผ้าไหม และผ้าไหมมัดหมี เป็นต้น

## 2. ลักษณะของสินค้าที่ระลึก ความมีลักษณะดังนี้

2.1 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นในท้องถิ่นนั้น และมีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น มีชุดเด่นที่สามารถเป็นตัวแทนของท้องถิ่นนั้นๆ เมื่อถูกต้องเที่ยวเป็นที่รู้จักของบุคคลทั่วไปว่าเมื่อเห็นผลิตภัณฑ์นั้นจะนึกถึงสถานที่มาของผลิตภัณฑ์นั้น

2.2 เป็นผลิตภัณฑ์ที่หากมีแต่แหล่งท่องเที่ยวนั้น ๆ เป็นต้นกำเนิด สินค้าที่ระลึกประเภทนี้ เป็นสินค้าที่นักท่องเที่ยวซื้อเพื่อระลึกถึงที่เที่ยวที่เป็นต้นตอการผลิต มีความแน่ใจว่าได้ซื้อสินค้าที่เป็นของแท้ และมีราคากลางว่าที่อื่น เช่น อัญมณีในท้องถิ่นต่างๆ

2.3 เป็นผลิตภัณฑ์ราคาถูก เมื่อซื้อในแหล่งผลิตนั้นๆ เช่น ไม้แกะสัก จากหมู่บ้านถวาย ผ้าไหมมัดหมี จากภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีคตราตูกตาม จากประเทศเยอร์มัน และมีดพก จากประเทศสวิตเซอร์แลนด์ เป็นต้น

2.4 เป็นสินค้าที่หาซื้อได้ง่าย นักท่องเที่ยวสามารถหาซื้อย่างง่ายในแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ในแหล่งท่องเที่ยวที่มีนักท่องเที่ยวจำนวนมาก จะมีร้านขายของที่ระลึกจากภูมิภาคต่างๆ จัดทำไว้บริการให้แก่นักท่องเที่ยวสามารถหาซื้อได้

2.5 เป็นสินค้าที่ใช้วัสดุในท้องถิ่นนั้นๆ เช่น ต้นย่านลีกา และต้นอกที่นำมาประรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ

2.6 เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบและการผลิตอย่างประณีตลงตัว คุ้มค่าในการซื้อ และมีประโยชน์ในการใช้สอย

2.7 เป็นสินค้าที่สาขิตั้งต้นในการผลิต ให้นักท่องเที่ยวเกิดความประทับใจ และตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์

2.8 เป็นสินค้าที่รายละเอียดอธิบายส่วนประกอบต่างๆ ของผลิตภัณฑ์ และมีวิธีการประกอบผลิตภัณฑ์นั้นๆ

### วิธีการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

#### 1. การศึกษาวิธีการผลิตสินค้าที่ระลึก มีรายละเอียดดังนี้

##### 1.1 รูปแบบของการผลิตสินค้าที่ระลึกสามารถดำเนินการในรูปแบบดังนี้

ก. อุตสาหกรรมในครัวเรือน ดำเนินการผลิตในช่วงเวลาว่างจากการประจำ เช่น งานเกษตร เป็นต้น หรือการดำเนินการผลิตเป็นอาชีพหลักของอุตสาหกรรมในครัวเรือน เช่น การแกะสลักไม้ ของชาวบ้านชาวฯ ฯฯ

ข. อุตสาหกรรมขนาดย่อม ดำเนินการผลิตให้เกิดผลิตผลจำนวนมากโดย จ้างแรงงาน มาดำเนินการผลิตเพื่อให้ได้ผลผลิตมีปริมาณตามที่ต้องการ การผลิตสินค้าที่ระลึก รูปแบบนี้มีจำนวนมาก

1.2 การผลิตสินค้าที่ระลึกต้องคำนึงถึงสิ่งต่อไปนี้ (ยุพดี เสตพรรณ, 2540 ข้างใน ศรัณญา วรากุลวิทย์, 2546: 378)

ก. ผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของตลาด ต้องคำนึงถึงความ ต้องการของลูกค้า เป้าหมาย คือกลุ่มลูกค้าฐานะดี ASN ย่ำ สูง ผลผลิตต้องมีคุณภาพได้มาตรฐาน รูปแบบคุณภาพมีประสิทธิภาพ

ข. ระดับกลาง เน้นรูปแบบตรงสมัยนิยมใช้ประโยชน์ได้ในและ ชีวิตประจำวันและต้องคำนึงถึงเทคโนโลยีที่จะใช้

ค. ผลิตสินค้าที่ใช้วัสดุที่เป็นธรรมชาติในท้องถิ่น

ง. ไม่ลอกเลียนแบบและมีประโยชน์ใช้สอย มีคุณภาพ

1.3 การพัฒนาสินค้าของที่ระลึก หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องให้บริการต่างๆ และการให้ความช่วยเหลือ และการให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาสินค้าที่ระลึกดังนี้

ก. การบริการด้านการฝึกอบรมสัมมนา ทั้งด้านการจัดการ การผลิต การตลาด และพัฒนารูปแบบสินค้าที่ระลึก ทั้งในและนอกสถานที่

ข. การบริการให้คำปรึกษาแนะนำ ในการปรับปรุงคุณภาพและรูปแบบ ผลิตภัณฑ์เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของตลาด การให้คำปรึกษาแนะนำด้านสิทธิบัตรทาง การค้า การกำหนดราคาสินค้า การรับใบ สั่งซื้อ การทำสัญญาซื้อขายรวมถึงการให้บริการเพิ่ม ประสิทธิภาพ การผลิตโดยใช้เครื่องจักร เครื่องทุ่นแรงและอุปกรณ์การผลิต

ค. การบริการด้านการเงิน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดย่อม อุตสาหกรรมในครัวเรือน และหัดทดลองประเภทต่างๆ ที่ต้องการขยายกิจการหรือขาดเงินทุนที่จะ นำไปใช้ซื้ออุปกรณ์ เครื่องทุ่นแรง หรือเป็นเงินทุน หรือเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ สามารถถูกได้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำ

๓. การบริการด้านการตลาด มีสถานที่แสดงและเผยแพร่ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้อย่างติดตามให้ผู้ผลิตและผู้ซื้อสามารถติดต่อซื้อขายกัน

๔. การบริการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของตลาด จึงให้มีการประกวดแข่งขันการออกแบบผลิตภัณฑ์

๑.4 หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ เป็นนโยบายของรัฐบาล พันตำรวจโท ดร. ทักษิณ ชินวัตร ในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ ได้กำหนดเป็นภารกิจตั้งแต่ระดับพื้นฐาน คือการผลิตด้วยมือ และนโยบายกระจายรายได้ลงสู่ชุมชน รัฐบาลได้ให้การส่งเสริมผลิตภัณฑ์หมู่บ้านอย่างเป็นระบบ ทั้งโครงการเงินถูกหนึ่งหมู่บ้านหนึ่งล้านบาทและโครงการบ้านทิศอาสา ฯลฯ โครงการเหล่านี้ช่วยในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกชีวิตในหมู่บ้าน มีการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งด้านการผลิต การจัดการและการตลาด ให้ชุมชนสามารถดำเนินธุรกิจได้เอง

๑.5 มูลนิธิส่งเสริมศิลปะชีพในสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ พระองค์ทรงก่อตั้งมูลนิธิตั้งแต่วันเมื่อ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๑๙ เพื่อช่วยชาวไร่ ชาวนาผู้ยากไร้เมրายได้ด้วยและครอบคลุมบนอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ เป็นการอนุรักษ์และสืบทอดศิลปหัตถกรรมไทย โดยคัดเลือกสมาชิกศิลปะชีพจากครอบครัวยากจน จากทั่วทุกภาคของประเทศไทย มารับการฝึกศิลปหัตถกรรม ในศูนย์ศิลปะชีพต่าง ๆ เช่น โรงฝึกศิลปะชีพสวนจิตรลดาซึ่งเป็นโรงฝึกศิลปะชีพที่ใหญ่ที่สุด นอกจากนี้ยังมีศูนย์ศิลปะชีพบ้านกุดนาขาม จังหวัดสกลนคร ศูนย์ศิลปะชีพบ้านแม่น้ำตា จังหวัดลำปาง ศูนย์ศิลปะชีพบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และศูนย์ศิลปะชีพบ้านละเวง เป็นต้น

## ๒. การจำหน่ายสินค้าที่ระลอก

๒.๑ สินค้าปลอดภาษี (duty free) เป็นร้านค้าที่จำหน่ายสินค้าให้แก่นักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ ที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย หรือนักท่องเที่ยวที่เดินทางออกประเทศไทย นักท่องเที่ยวสามารถซื้อสินค้าที่มีจำหน่ายในร้านค้าปลอดภาษี ในราคาน้ำเสียงที่ไม่คิดภาษี สินค้าเหล่านี้อาจเป็นสินค้าภายในประเทศ หรือสินค้าจากต่างประเทศ ที่ได้รับการยกเว้นนำเข้าและภาษีขาออก นักท่องเที่ยวหรือผู้ซื้อ สามารถซื้อในอัตราที่กำหนดไว้และต้องยื่นหลักฐาน คือ แสดงหนังสือเดินทาง แสดงเมื่อซื้อสินค้า ร้านค้าประเภทนี้อาจจัดจำหน่ายได้หลายรูปแบบ เช่น ร้านค้าปลอดภาษีห้างสรรพสินค้า ย่านการค้าที่สำคัญในบริเวณท่าอากาศยาน บันเครื่องบิน บันเรือ เดินสมุทร ตามจุดเข้าออกระหว่างประเทศ ในบางประเทศนักท่องเที่ยวซื้อสินค้าแล้วได้รับสินค้าทันที เช่น ประเทศไทยและแคนาดา ในบางประเทศนักท่องเที่ยวซื้อสินค้าแล้วต้องรับสินค้าที่สนามบิน นักท่องเที่ยว

ไม่สามารถรับสินค้าเมื่อซื้อได้ทันที เช่น ประเทศไทยหรืออเมริกาและสหราชอาณาจักร ในบางประเทศเป็นเมืองปลอดภาษี นักท่องเที่ยวสามารถซื้อสินค้าในร้านค้าต่างๆ ในประเทศนั้นๆ ได้โดยไม่เสียภาษี เช่น ย่องกง สิงค์โปร์และดูไบ ฯลฯ ประเทศไทยเหล่านี้ประสบความสำเร็จมากในการดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางไปซื้อสินค้าปลอดภาษี ในประเทศไทยนักท่องเที่ยวสามารถซื้อสินค้าปลอดภาษีได้ที่สนามบินก่อนเดินทางออกนอกประเทศไทย

2.2 การคืนภาษี (claimed tax) การจ่ายภาษีคืนให้แก่นักท่องเที่ยว เป็นการชู  
ใจให้เกิดการตัดสินใจซื้อสินค้าต่างๆ ได้ง่ายขึ้น นักท่องเที่ยวจะมีความรู้สึกว่าซื้อสินค้าในราคานี้  
ถูกลงเป็นการลดราคาสินค้าในส่วนที่เป็นค่าภาษีอากรให้แก่นักท่องเที่ยว การจัดการขายในลักษณะ  
นี้แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ

ก. ลดราคาสินค้าให้แก่นักท่องเที่ยวที่แสดงหนังสือเดินทาง ณ จุดที่จ่ายเงินตามจำนวนร้อยละที่กำหนดไว้

๑. การขอภาษีคืน นักท่องเที่ยวซื้อสินค้าตามยอดซื้อขั้นต่ำ ซึ่งร้านค้ากำหนดไว้และนักท่องเที่ยวกรอกแบบฟอร์มยื่นความประสงค์ขอภาษีคืน ร้านค้าจัดทำเอกสารระบุยอดซื้อของนักท่องเที่ยว นักท่องเที่ยวมองเอกสารดังกล่าวให้แก่เจ้าหน้าที่ศุลกากร หรือเจ้าหน้าที่ตรวจคนเข้าเมืองที่สนามบิน เมื่อนักท่องเที่ยวเดินทางออกนอกประเทศ เจ้าหน้าที่จัดส่งเอกสารกลับไปยังร้านค้านั้น เมื่อร้านค้าได้รับเอกสารแล้ว จัดส่งเงินจำนวนที่ระบุไว้เป็นส่วนลดภาษีกลับไปให้นักท่องเที่ยว ณ ภูมิลำเนาที่ระบุไว้ การจัดการขายในลักษณะเป็นที่นิยมของห้างสรรพสินค้าใหญ่ เช่น ห้างแฮรอด (Harrod) และเซลฟ์ริดจ์ (Selfridges) ในประเทศไทย

2.3 การคืนภาษีของรัฐบาลกลาง ในบางประเทศการซื้อสินค้าต้องจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลท้องถิ่นและรัฐบาลกลาง แต่ในฐานะนักท่องเที่ยวจะสามารถเรียกภาษีในส่วนที่เป็นของรัฐบาลกลางคืนได้ โดยนักท่องเที่ยวกรอกแบบฟอร์มขอคืนภาษีพร้อมแนบใบเสร็จรับเงิน สั่งทางไปรษณีย์ไปยังหน่วยงานที่ทำหน้าที่เก็บภาษีอากร นักท่องเที่ยวจะได้รับเงินภาษีในส่วนนี้คืนทางไปรษณีย์ ในบางประเทศจะมีหน่วยงานรับคำแนะนำการขอคืนภาษี โดยนักท่องเที่ยวจ่ายเงินค่าธรรมเนียม แล้วจะได้รับเงินภาษีที่ได้รับการยกเว้นทันที เช่นประเทศไทย เกาหลี เป็นต้น

2.4 ร้านขายของที่ระลึก นักท่องเที่ยวซื้อสินค้าที่ระลึกได้ทั่วไปในแหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ ที่นักท่องเที่ยวเดินทางไป เช่นห้างสรรพสินค้าในเมืองต่าง ๆ จะจัดจำหน่ายสินค้าที่ระลึกของทุกภาค หรือในตลาดพื้นเมือง นักท่องเที่ยวจะสามารถซื้อสินค้าได้ในราคามา

2.5 โรงงานผลิตสินค้าที่ระลึก นักท่องเที่ยวสามารถซื้อสินค้าที่ระลึกได้ในแหล่งผลิตที่นักท่องเที่ยวเดินทางไปชุมชนการผลิต นักท่องเที่ยวสามารถซื้อ แหล่งผลิตได้ถูก

กว่าร้านค้าอื่น เช่น โรงงานผลิตเซรามิกจังหัวด海棠คำป่าง โรงงานผลิตกดด้วยไม้สอดเป็นบีมติดเตือที่มีอายุคงทน และไม่แกะหลักที่หมุนบ้านด้วย จังหัวดเชียงใหม่ เป็นต้น

2.6 ศูนย์ศิลปาชีพในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ มีร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากสมาชิกศูนย์ฯ เป็นหัดกรรม โดยใช้มือทำ มีความละเอียดประณีตลงตัว ด้วยการออกแบบและการประดิษฐ์ ก่อร่างได้วันเป็นของที่ระลึกที่มีคุณค่าสูงของประเทศไทย

ศรัญญา วรากุลวิทย์ (2546: 206) ได้ระบุถึงการส่งเสริมมาตรฐานร้านค้าของที่ระลึก ซึ่งคณะกรรมการต้องมีมิติแต่ตั้งคณะกรรมการส่งเสริมมาตรฐานร้านค้าของที่ระลึกเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2518 โดยมีผู้ว่าการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เป็นประธานกรรมการและมีผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นกรรมการอีก 19 คน ทั้งนี้เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของนักท่องเที่ยว อันเนื่องมาจากการซื้อสินค้าของที่ระลึก เช่น สินค้าไม่ได้คุณภาพตามกำหนดของปลอม สินค้ามีราคาแพงเกินกว่าความเป็นจริง และการอาจดเอาเปรียบในรูปแบบต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติ ดังนี้

- 1) จัดตั้งกลุ่มร้านค้าของที่ระลึก ที่มีมาตรฐานในด้านราคากลุ่มและคุณภาพโดยใช้ชื่อ ให้เป็นสมาชิกของคณะกรรมการส่งเสริมมาตรฐานร้านค้าของที่ระลึก
- 2) พิจารณาคัดเลือกร้านค้า ที่สมควรเป็นสมาชิก
- 3) ให้ประกาศนียบัตรและเครื่องหมายรับรองคุณภาพ มอบประกาศนียบัตร หรือเครื่องหมายรับรองคุณภาพแก่ร้านค้าที่จำหน่ายสินค้าที่ระลึก
- 4) เพิกถอนประกาศนียบัตรและเครื่องหมายรับรองคุณภาพ จากร้านค้าสมาชิก มีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม

ร้านค้าของที่ระลึกที่ได้รับการรับรองคุณภาพในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น (พ.ศ. 2540) 232 ราย แบ่งเป็นเขตกรุงเทพมหานคร 176 ราย ซึ่งประกอบด้วย ร้านขายเพชรพลอย 106 ราย ร้านขายผ้าไหมไทย 29 ราย ร้านขายหัตถกรรมไทย 29 ราย และร้านขายเครื่องถ่าน เครื่องเงินไทย 7 ราย นอกจากนี้เป็นร้านที่ตั้งอยู่ในจังหัวดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ คือ เชียงใหม่และภาคเหนือ 48 ราย ภูเก็ต 10 ราย และพัทยา 3 ราย ทั้งนี้การให้ประกาศนียบัตรและเครื่องหมายรับรองและต่ออายุทุกปี เพื่อรักษาและดูแลคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าให้เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวอยู่เสมอ ส่วนสินค้าของที่ระลึกเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถดึงดูดเงินตราประเทศไทยได้จำนวนมาก เช่น ในปี พ.ศ. 2543 มีนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศเดินทางท่องเที่ยวในประเทศไทยประมาณ 9 ล้านบาท โดยชื่อสินค้าประมาณคนละ 1,300 บาท เป็นเงินเข้าประเทศในส่วนนี้ทั้งสิ้นจำนวนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยล้านบาท สินค้าของที่ระลึกเป็นวัตถุสิ่งของที่

นักท่องเที่ยวซื้อหานอกลั่นมาประเทศของตน เพื่อเป็นของที่ระลึกหรือเป็นของฝากญาติมิตร ลักษณะของสินค้าที่ระลึก ควรเป็นสินค้าที่ผลิตในท้องถิ่นและหากยากในท้องถิ่นอื่น แต่สามารถหาซื้อได้ในท้องถิ่นนั้น ราคาย่อมเยาและควรใช้วัสดุของท้องถิ่นนั้น รวมทั้งแสดงขั้นตอนการผลิตโดยมีรายละเอียดอธิบายส่วนประกอบต่างๆ การผลิตสินค้าที่ระลึกอาจผลิตเป็นอุตสาหกรรมในครัวเรือน หรือเป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อมเนื่องจากสินค้าที่ระลึกสามารถนำเงินตราต่างประเทศ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรให้การสนับสนุนในเรื่องงบประมาณการบริหารจัดการในการผลิต การจัดจำหน่าย และการพัฒนาสินค้าที่ระลึก

การท่องค์กรจะวางแผนการตลาดในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวนั้นจะต้องทำความเข้าใจเกี่ยวกับองค์ประกอบของตลาดก่อน องค์ประกอบของตลาดในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแบ่งออกได้เป็น 4 ส่วนคือ

- ผู้ขาย (the sellers) คือผู้ผลิต หมายรวมตั้งแต่ผู้ผลิตรายย่อยถึงผู้ผลิตรายใหญ่ ในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ผู้ผลิต คือ ผู้ประกอบการเกี่ยวกับการท่องเที่ยว (supplier) อาทิเช่น ผู้ประกอบการขนส่ง (สายการบิน บริษัทรถเช่า เรือสำราญ พาหนะทางบกเช่น รถบัส รถตู้ ๆ ฯ) ผู้ประกอบการที่พัก (โรงแรม เกสต์เฮาส์ บ้านเยาวชน ไมเต็ล ๆ ฯ) ภัตตาคาร ด้านแหล่งท่องเที่ยว (ทางธรรมชาติและมนุษย์สร้างขึ้น) การบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการท่องเที่ยว เช่น มัคคุเทศก์ นอกจากนี้ยังรวมถึงหน่วยงานที่ส่งเสริมทางการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน

- ผู้ซื้อ (the buyers) คือบุคคลที่ซื้อสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว ในที่นี้อาจแบ่งกลุ่มผู้ซื้อหรือลูกค้าออกเป็น 5 กลุ่มดังนี้

- กลุ่มนักเดินทางที่เดินทางเพื่อการพักผ่อน (leisure travelers) เน้นความสนุกสนาน เพื่อการพักผ่อนหย่อนใจ หรือการเยี่ยมเพื่อนหรือญาติ (visit friend and relative)

- กลุ่มนักเดินทางที่เดินทางในเชิงธุรกิจ (business travelers) การเดินทางเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน

- กลุ่มนักเดินทางที่เดินทางเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ (travel for specific purpose) เช่น เดินทางเพื่อสุขภาพ เพื่อการศึกษา หรือเชิงศาสนา ๆ ฯ

- กลุ่มผู้บริโภคองค์กร (corporate)

- กลุ่มผู้บริโภคส่วนบุคคล

- พ่อค้าคนกลาง (the intermediary) พ่อค้าคนกลางก็คือผู้ขายอีกบุคคลหนึ่งโดยทำหน้าที่เป็นคนกลางระหว่างผู้ขาย (ผู้ประกอบการเกี่ยวกับการท่องเที่ยว) กับผู้ซื้อ (ลูกค้า) โดยพ่อค้าคนกลางสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มคือ ตัวแทนจำหน่ายการท่องเที่ยว (travel agents) และผู้ผลิตสินค้าทางการท่องเที่ยว (tour operators)

4. ตลาด (market) ตลาดในที่นี่หมายถึงกลุ่มบุคคลที่มีความต้องการ ความปรารถนาที่เหมือนกัน โดยมีเงินเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในความต้องการและความปรารถนานั้น ตลาดในธุรกิจห้องเชิง ได้มงคลุ่มประเภทของตลาดหลักออกมา ได้เป็น 2 กลุ่ม ใหญ่ก็คือ กลุ่มนักเดินทางที่เดินทางเพื่อการพักผ่อน (leisure travelers) และกลุ่มนักเดินทางที่เดินทางในเชิงธุรกิจ (business travelers)

ทั้ง 2 กลุ่มนี้เป็นกลุ่มตลาดหลักที่ทำรายได้ให้กับธุรกิจห้องเชิง โดยแต่ละกลุ่มสามารถแบ่งส่วนตลาดย่อยออก เช่น แบ่งตามอายุ เพศ รายได้ ภูมิศาสตร์ หัตถศิลป์ กรรมการชื่อ ฯลฯ โดยนักการตลาดมืออาชีพนำอาชีวะการแบ่งส่วนตลาดนี้มาวิเคราะห์เพื่อหาความต้องการหรือความชอบที่เฉพาะเจาะจง เช่น ตลาดของสายการบินคอนคอร์ดกีดีอกลุ่มลูกค้าที่ร่ำรวย มีประสบการณ์ในการเดินทางสูง ขณะที่ตลาดสายการบินดันทุนต่ำกลุ่มลูกค้ากีดีอู๊ดที่มีรายได้น้อยทำให้สามารถเห็นภาพรวมของอุตสาหกรรมห้องเชิงว่าธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมห้องเชิงสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรง เช่น ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจที่พัฒนามา ธุรกิจร้านอาหาร เป็นต้นและธุรกิจที่สนับสนุน เช่น ร้านขายของชำ ร้านเสริมสวย ร้านขายยา เป็นต้น ธุรกิจเหล่านี้เป็นธุรกิจที่สนับสนุนให้สั่งซื้อสินค้าให้มีความน่าสนใจและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

จากแนวความคิดทางการตลาดทั้งรุ่นใหม่และรุ่นเก่า การศึกษาองค์ประกอบของตลาดในอุตสาหกรรมห้องเชิง ทำให้นักการตลาดสามารถเห็นภาพรวมของอุตสาหกรรมห้องเชิง ได้ชัดเจนมากขึ้น เพื่อนำไปพิจารณาในการกำหนดценะนโยบายแผนการตลาดรวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

ฉลองศรี พิมลสมพงษ์ (2546: 95 - 96) ได้กล่าวถึงการจัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของส่วนผสมทางการตลาด (marketing mix) เมื่อมีผลิตภัณฑ์และกำหนดราคาได้เหมาะสมพร้อมที่จะเสนอขายแล้วนั้น ขึ้นต่อไปของกระบวนการทางการตลาดก็คือการกำหนดช่องทางการจัดจำหน่าย ให้เหมาะสม ความพยายามในการทำการตลาดทั้งหมดที่จะพยายามชักชวนหรือกระตุ้นให้ลูกค้าสนใจในผลิตภัณฑ์จะสูญเปล่าถ้าลูกค้าไม่สามารถหาซื้อผลิตภัณฑ์ได้ ซึ่งผลิตภัณฑ์ทางการห้องเชิงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ทั่วไป อาทิ เช่น ไม่มีการเบล็อก กรรมสิทธิ์จากผู้ขาย ไปยังผู้ซื้อหรือไม่มีการขนส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้า ลูกค้าต้องเดินทางไปยังผลิตภัณฑ์ของ ดังนั้นการเลือกช่องทางจำหน่ายจึงต้องพิจารณาและระมัดระวังเป็นพิเศษ ดังนั้น ช่องทางการจัดจำหน่ายว่าหมายถึง การทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรในการกระจายผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ส่งถึงมือลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกมากที่สุด ซึ่งช่องทางในการจัด

จำหน่ายว่ามีการตลาดต้องทราบถึงประเภทของผู้ขายในธุรกิจท่องเที่ยว ผู้ขายในธุรกิจท่องเที่ยวสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ

1. ผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยว (supplier) ผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวเป็นผู้ที่เป็นเจ้าของหรือดำเนินกิจการซึ่งผลิตผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวออก เสนอขายให้แก่ลูกค้าหรือนักท่องเที่ยว เช่น สายการบิน ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจร้านอาหาร แหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น ในการทำธุรกิจผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวต้องการที่จะให้ ผลิตภัณฑ์ของตนเองกระจายให้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้ บางองค์กรอาจขายผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า โดยตรง บางองค์กรอาจใช้คนกลางเข้ามาช่วยกระจายสินค้า

2. พ่อค้าคนกลาง (intermediaries) พ่อค้าคนกลางในที่นี้ก็คือผู้ขายผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวซึ่งเป็นคนกลางระหว่างผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวและลูกค้า พ่อค้าคนกลางในธุรกิจท่องเที่ยวแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มคือ

3. ตัวแทนจำหน่ายการท่องเที่ยว (travel agents) ทำหน้าที่สมอ่อนพ่อค้าปลีกในการขายผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยว โดยทำหน้าที่จัดหาหรือประสานผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยว จากผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยว ไปยังลูกค้าโดยตรง ตัวแทนจำหน่ายการบริการการท่องเที่ยวจดว่าเป็นตัวกลางที่สำคัญที่สุดในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยว

4. ผู้ผลิต (tour operators) ในที่นี้ทำหน้าที่เป็นคนกลางโดยการผลิตรายการนำเที่ยว ทัวร์ (package tour) ให้แก่ลูกค้า โดยนำผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวจากผู้ประกอบการมารวมกันเป็นรายการนำเที่ยวเสนอขายแก่ลูกค้า ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง เช่น สายการบิน ที่พัก เช่น โรงแรม, รีสอร์ฟ การบริการมัคคุเทศก์ บริการอาหารและเครื่องดื่ม แหล่งท่องเที่ยว

5. ผู้จัดจำหน่ายเฉพาะทาง (specialized distributors) ทำหน้าที่จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวให้กับลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น

6. ผู้วางแผนหรือประสานงานทัวร์แบบได้รางวัล (incentive travel planners) ทำหน้าที่ประสานงานจัดรายการนำเที่ยวให้กับองค์กรหรือหน่วยงานเพื่อนำรายการนำเที่ยวไปเป็น รางวัลให้กับพนักงานเพื่อกระตุ้นยอดขายให้กับองค์กร

7. ผู้วางแผนหรือประสานงานกลุ่มประชุมสัมมนา (meting, convention and event planners) โดยทำหน้าที่ประสานในเรื่องที่พัก การเดินทาง รายการนำเที่ยวสำหรับผู้เข้าร่วม ประชุมสัมมนา

ส่วนประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวนั้น สามารถกำหนดช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทคือ (ฉลองศรี พิมลดุมพงศ์, 2546: 97)

1. ช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรง (direct channel of distribution) เป็นระบบที่ผู้ผลิตขายผลิตภัณฑ์โดยตรงแก่นักท่องเที่ยวโดยไม่ผ่านตัวกลางเดย เช่น นักท่องเที่ยวสามารถซื้อพักกับโรงแรมโดยตรง หรือซื้อรายการนำท่องเที่ยวกับบริษัทนำท่องโดยตรง ซึ่งผู้ผลิตต้องจัดเตรียมสำนักงานและพนักงานขายไว้ให้มีคุณภาพ และเพียงพอ กับปริมาณการขายด้วย

2. ช่องทางการจัดจำหน่ายอ้อม (indirect channel of distribution) เป็นการขายโดยผ่านคนกลางก่อนจะถึงมือผู้ซื้อ ซึ่งผู้ผลิตสามารถเพิ่มปริมาณการขายได้มากขึ้น เพราะลูกค้าสามารถซื้อสินค้าและบริการจากตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ใกล้ ส่วนคนกลางหรือตัวแทนจัดจำหน่ายจะได้รับผลประโยชน์จากการค่าจ้าง (commission)

ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวเดียว ตัวแทนจำหน่ายการท่องเที่ยวถือได้ว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญอีกช่องทางหนึ่งในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว บทบาทของตัวแทนในระบบการจัดจำหน่ายคือ การจัดหาหรืออำนวยความสะดวกทางสถานที่ให้แก่การท่องเที่ยวโดยจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่ท่องเที่ยว การเดินทางต่าง ๆ การจองหรือซื้อตั๋วเครื่องบิน ห้องพักให้แก่ลูกค้า อาจกล่าวได้ว่าตัวแทนเหล่านี้เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญมากที่สุดหรือเป็นตัวกลางในการจัดจำหน่ายที่มีความสำคัญ เพราะไม่ว่าจะเป็นแหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ ที่พักราเม ธุรกิจการบิน หรือธุรกิจท่องเที่ยวประเภทต่าง ๆ ล้วนแต่ต้องเกี่ยวข้องกับตัวแทนเหล่านี้ทั้งสิ้น

#### ข้อดีของการใช้ตัวแทนในการจัดจำหน่าย

1. เข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่าย (easy accessibility) ลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่ายโดยการติดต่อตัวแทนนำท่องในท้องถิ่นของตนเอง

2. สะดวกสบาย (convenience) ได้รับข้อมูลและคำแนะนำ เมื่อมีปัญหาสามารถร้องเรียนโดยผ่านคนกลางได้สะดวกกว่า

3. ความเสี่ยงน้อย (security / risk) บางครั้งการซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านตัวแทนมีความเสี่ยงน้อยกว่าการซื้อตัวเอง

4. ราคา (price) การซื้อผ่านตัวแทนได้ราคาที่ถูกกว่าการซื้อด้วยตนเอง

## แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับเครือข่าย

### ความหมายของเครือข่าย

ได้มีผู้ให้ความหมายของคำว่า เครือข่าย (networks) ไว้หลายความหมาย ดังนี้

1. เครือข่าย ในภาษาอังกฤษคือ Net แปลว่าตาข่ายที่โยงใยถึงกันกับ Work แปลว่าทำงาน จึงหมายถึงรูปแบบหนึ่งของการประสานงานของบุคคล กลุ่มหรือองค์กรหลาย องค์กรที่ต่างมีทรัพยากรของตนเอง มีเป้าหมายมีวิธีการทำงานและมีกลุ่มเป้าหมายของตัวเอง บุคคล กลุ่มหรือองค์กรเหล่านี้ได้เข้ามาประสานงานกันอย่างมีระยะเวลานานพอสมควร เมื่ออาจจะไม่ได้มีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ ก็ตาม แต่ก็จะมีรากฐานเอาไว้ เมื่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความต้องการที่จะขอความช่วยเหลือหรือขอความร่วมมือจากกลุ่มนี้ ฯ เพื่อแก้ปัญหาที่สามารถติดต่อไปได้ (งามเนตร จริงสูงเนิน, 2538: 14)

2. เครือข่าย หมายถึง ระบบที่สมาชิกโยงใยกัน โดยแต่ละฝ่ายต้องมีความเท่าเทียมกัน มีอิสระต่อ กัน สามารถยืนหยัดอยู่ด้วยตนเองและพร้อมปฏิบัติงานร่วมกันภายใต้พื้นฐานความเคารพเชื่อถือ เอื้ออาทรมากกว่าการออกคำสั่งบังคับบัญชา (สมใจ โลหะพูนตระกูล, 2539 อ้างใน ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ, 2546: 17)

3. เครือข่าย เป็นรูปแบบทางสังคมที่เปิดโอกาสให้เกิดปฏิสัมพันธ์ระหว่างองค์กรเพื่อแลกเปลี่ยนการสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันและการทำงานร่วมกัน เครือข่ายประกอบด้วยองค์กรจำนวนหนึ่งซึ่งมีอาณาเขตแน่นอนหรือไม่ก็ได้แต่มีฐานะเท่าเทียมกัน (นฤมล นิราทร, 2542 อ้างใน ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ, 2546: 471)

4. เครือข่าย หมายถึง กลุ่มของคนหรือกลุ่ม หรือองค์กรที่มีความสมัครใจในการเรียนรู้แลกเปลี่ยน ข้อมูลข่าวสาร ข่าวความรู้ระหว่างกันหรือลงมือกระทำการร่วมกัน โดยมีการจัดรูปแบบการจัดการให้เป็นกลไก ขับเคลื่อนเชื่อมโยงกิจกรรมร่วมกันโดยมีเงื่อนไขข้อตกลงหรือระเบียบ กิจกรรม เครือข่ายต้องมีลักษณะเท่าเทียมกันและเห็นความตระหนักร่วมกันในเป้าหมายและแผนที่จะทำ (กรรมการพัฒนาชุมชน, 2545: 9)

5. เครือข่าย หมายถึง การรวมตัวของกลุ่มที่มีการประสานงานหรือทำงานร่วมกันอย่างต่อเนื่อง มีระยะเวลานานพอสมควร มีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายร่วมกันและหากบรรลุวัตถุประสงค์หนึ่งแล้วอาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ใหม่ก็ได้ การรวมตัวของกลุ่มเป็นเครือข่ายนั้นนับว่าเป็นพัฒนาการของการรวมพลังของคนซึ่งก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้เสริมสร้างความสามารถ ในการบริหารจัดการเอื้อให้เกิดการแลกเปลี่ยนผลผลิตและค้ายาระหว่างสมาชิกในเครือข่าย เกิดการสะสมทรัพยากรและเงินทุนเกิดการสร้างอำนาจทางการตลาด

และสามารถใช้เป็นจุดขายได้ ที่สำคัญคือเป็นการเพิ่มพลังการต่อรองเพื่อแก้ไขปัญหาที่เผชิญอยู่ หรือเพื่อพึงดูนเองได้มากขึ้น (นันทิยา หุตานุวัตร และ ณรงค์ หุตานุวัตร, 2546: 73 – 74)

6. เครือข่าย หมายถึงสายใยของความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างบุคคลคนหนึ่งกับบุคคลอื่น ๆ อีกหลายคนหรือความสัมพันธ์ทางสังคมระหว่างกันและกันของบุคคลต่าง ๆ ที่อยู่ในเครือข่ายนั้น เป็นความสัมพันธ์ในทุก ๆ ด้านที่บุคคลทั้งหมดในเครือข่ายที่ติดต่อกัน โดยมีพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์คือ การไปมาหาสู่แลกเปลี่ยนกัน การปรึกษาหารือกัน การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ปาน กมปี (2540) อ้างใน ปาริชาติ วัฒนธรรม แล้ว ณ ณ (2546: 449)

จากความหมายที่กล่าวมาแล้วสรุปได้ว่า เครือข่าย หมายถึงระบบที่โยงไปประสานสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับบุคคล บุคคลกับกลุ่มหรือองค์กร กลุ่มหรือองค์กรกับกลุ่มหรือองค์กร กลุ่มหรือองค์กรกับชุมชน เพื่อกระทำการใดก็จกรรมใดก็จกรรมหนึ่งให้ประสบความสำเร็จร่วมกัน โดยได้นำมาใช้เป็นกลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพของผลผลิตขององค์กร บุคคลและทุกองค์กรถือเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่าย แต่ละองค์กรมีแรงจูงใจที่ต้องการยกระดับคุณภาพผลการปฏิบัติงานของตนให้ดีขึ้นแต่ไม่สามารถทำได้โดยลำพังจึงต้องมีการแลกเปลี่ยนความคิดประสบการณ์ ความรู้และข้อมูลข่าวสารกับคนอื่นหรือองค์กรอื่น เช่น ลูกค้า ผู้จัดหาวัสดุคุณภาพทุน คู่แข่งหรือเพื่อนร่วมงาน เป็นต้น อันจะเป็นความสัมพันธ์ระยะสั้นหรือระยะยาวได้

จากการศึกษาเกี่ยวกับการเกิดเครือข่ายพบว่าเครือข่ายแต่ละเครือข่ายต่างกันมีจุดเริ่มต้น หรือถูกสร้างมาได้ด้วยวิธีการต่างๆ กัน ไว้ 3 ลักษณะ ดังนี้ (นา ประมุขภูล, 2550)

1. เครือข่ายที่เกิดโดยธรรมชาติ เครือข่ายนี้มักเกิดจาก การที่ผู้คนมีความคิดตรงกัน ทำงานคล้ายคลึงกัน หรือประสบกับสภาพปัญหาเดียวกันมาก่อน มาร่วมตัวกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิด ประสบการณ์ ไปจนถึงร่วมกันแสวงหาทางเลือกใหม่ที่ดีกว่า ใน การดำรงอยู่ของกลุ่ม สมาชิก อันเป็นแรงกระตุ้นที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มเอง เครือข่ายเช่นนี้ มักเกิดในพื้นที่ชุมชน ที่มี วัฒนธรรมความเป็นอยู่คล้ายคลึงกัน มาร่วมกันเป็นกลุ่ม เป็นชุมชนก่อน ต่อเมื่อมีการเพิ่มขึ้นของ สมาชิก มีการขยายพื้นที่ดำเนินการออกไป หรือมีการขยายเป้าหมาย วัตถุประสงค์ ของกลุ่มมากขึ้น กลุ่มนี้มักจะพัฒนาขึ้นมาเป็นเครือข่าย เพื่อให้เกิดความครอบคลุมต่อความต้องการของสมาชิก เครือข่ายเช่นนี้ มักมีเวลาการก่อร่างสร้างเครือข่ายนาน แต่เมื่อเกิดแล้ว ก็จะมีความเข้มแข็งยั่งยืน และมีแนวโน้มที่เครือข่ายจะขยายตัวเพิ่ม เมื่อเปรียบเทียบกับเมื่อเริ่มก่อตั้ง ซึ่งตัวอย่างเครือข่าย ได้แก่ เครือข่ายอินแบงค์ที่จัดหวัดสกุลคร เป็นเครือข่ายที่เริ่มต้นจากครอบครัว เพียงไม่กี่ครอบครัว ในการมุ่งปลดภาระ หนี้สิน จนกระทั่งปัจจุบันนี้ ได้เกิดการขยายเครือข่ายออกไปสู่ หลายอาเภอ ใน จังหวัดข้าวเคียง และยังขยายวัตถุประสงค์ของเครือข่ายออกไปได้อีกหลายประการ

2. เครื่อข่ายจัดตั้ง เครือข่ายจัดตั้งนี้ มักจะมีความเกี่ยวข้องกับนโยบาย หรือการดำเนินงาน ของภาครัฐอยู่เป็นส่วนมาก ทั้งนี้ก็เป็นไปตามแนวคิดเดิม ที่อาศัยกลไกของรัฐผลักดันให้เกิด รูปธรรมของงานโดยเร็ว และ โดยมากเข้าไว้ก่อน ที่ภาคีสามารถที่เข้าร่วมเครือข่าย มิได้มีพื้นฐานความต้องการ ความคิด ความเข้าใจที่ตรงกันมาก่อน การรวมตัวกัน จึงเป็นลักษณะชั่วคราว ชั่วคราว เป็นการเฉพาะกิจ ไม่มีความต่อเนื่อง และมักจะจางหายไปในที่สุด หากวันรุ่งขึ้นเครือข่ายจะได้รับการซึ่งแนะนำที่ดี อย่างที่ควร จนสามารถสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และนำไปสู่การพัฒนาเป็น เครือข่ายที่แท้จริง ได้ อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากลุ่มจะยังคงรักษาสถานภาพเครือข่ายไว้ได้ แต่แนวโน้ม เครือข่ายก็มักจะลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับเมื่อเริ่มก่อตั้ง

3. เครือข่ายวิัฒนาการ เครือข่ายวิัฒนาการนี้เป็นอีกรูปแบบการกำหนดเครือข่าย ที่มิได้เป็นไปโดยธรรมชาติแต่แรกเริ่มและก็มิได้ถูกจัดตั้งโดยตรง แต่จะเป็นไปในลักษณะของกระบวนการพัฒนาผ่านอย่างเริ่มที่ก่อตั้ง องค์การ มารวมกันด้วยตุณประสงค์กิริยา ในการที่จะสนับสนุนกัน และเรียนรู้ไปด้วยกันก่อน โดยอาจจะยังมิได้มีเป้าหมาย วัตถุประสงค์ ร่วมเฉพาะใดๆ อย่างชัดเจนนัก หรือในอีกลักษณะหนึ่ง ถูกจุดประกายความคิดจากภายนอก ไม่ว่า จะเป็นการได้รับฟัง หรือการได้ไปเห็นเครือข่ายอื่นๆ กิจกรรมที่จะรวมตัวกัน สร้างพันธสัญญา เป็นเครือข่ายเพื่อช่วยเหลือพัฒนาตนเองบ้าง เครือข่ายที่ว่านี้ แม้ว่าจะมิได้เกิดจาก แรงกระตุ้น ภายในโดยตรงแต่แรก แต่ถ้าหากสามารถมีความตั้งใจจริง ที่เกิดจากจิตสำนึกที่ดี ได้รับการกระตุ้นนี้ สามารถร่วมกันกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน ได้ โดยสอดคล้องกับความต้องการของสมาชิกแล้ว เครือขายนี้ก็จะสามารถพัฒนาตนของต่อไป จนสร้างเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็ง เหมือนเครือข่ายที่เกิด โดยธรรมชาติได้เช่นเดียวกัน เครือข่ายวิัฒนาการที่กำลังพัฒนาตนของอยู่ในขณะนี้ มีตัวอย่าง มากมาย เช่น เครือข่ายประชาคมหมู่บ้าน เครือข่ายผู้สูงอายุ และเครือข่ายโรงเรียนส่งเสริมสุขภาพ เป็นต้น

### ประเภทและรูปแบบของเครือข่าย

จากการศึกษากับเครือข่ายพบว่า ได้มีความพยายามในการแบ่งประเภทและ รูปแบบของเครือข่ายออกเป็นประเภทต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์และกิจกรรมที่เกิดขึ้น ซึ่งการจัด ประเภทของเครือข่ายไม่มีความจำเป็นที่จะต้องเหมือนหรือแตกต่างกัน แต่ขึ้นอยู่กับความเข้าใจใน การจัดแบ่ง โดยการจัดแบ่งประเภทและรูปแบบของเครือข่ายพบว่า มีหลายลักษณะ คือ

Bolssevain (1974) อ้างใน ปริชาติ วัลย์เสธียร คณะ (2546: 470) ได้อาศัย ระยะห่างทางสังคม (social distance) เป็นเกณฑ์ในการกำหนด โดยได้เสนอแนะความคิดไว้ว่า เครือข่ายสังคมประกอบไปด้วยปริมาณทดลองที่สำคัญอย่างน้อย 3 ปริมาณทดลองด้วยกัน คือ ปริมาณทดลอง

แรก ควรประกอบด้วย บุคคลต่าง ๆ ที่ใกล้ชิดกับบุคคลที่เป็นจุดศูนย์กลางมากที่สุด อันได้แก่ ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง ซึ่งเรียกได้ว่าเป็นเครือข่ายใกล้ชิด (intimate network) ปริมณฑลที่สอง ได้แก่ เครือข่ายรอง (effective network) ซึ่งประกอบด้วย บุคคลต่าง ๆ ที่บุคคลซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางรู้จัก คุ้นเคยน้อยกว่ากลุ่มแรก กลุ่มนี้มักได้แก่ ญาติพี่น้องที่ห่าง ๆ ออกไป เพื่อนฝูง และคนที่รู้จัก คุ้นเคยอื่น ๆ ส่วนปริมณฑลที่สาม ได้แก่ กลุ่มบุคคลซึ่งบุคคลที่เป็นจุดศูนย์กลางไม่รู้จักโดยตรงแต่ สามารถติดต่อสัมพันธ์ด้วยได้ถ้าต้องการ โดยผ่านเครือข่ายใกล้ชิดอีกทีหนึ่ง ซึ่งเรียกว่า เครือข่าย ขยาย (extended network)

ส่วน ปาน กิมปี (2540) อ้างใน ประชาติ วัลย์สตีเยร และคณะ (2546: 469) ได้ กำหนดขอบเขตของเครือข่ายเป็นสองประเภทใหญ่ ๆ ตามพื้นฐานลักษณะความสัมพันธ์ระหว่าง บุคคล คือ

1. เครือข่ายที่ไม่มีข้อจำกัด (unlimited network) ได้แก่ เครือข่ายที่เกิดจากบุคคล หนึ่งเป็นจุดศูนย์กลางแล้วบันรวมตัวกันเป็นเครือข่าย ซึ่งบุคคลนั้นมีความสัมพันธ์อันสามารถเพิ่ม จำนวนขึ้น ได้โดยไม่จำกัดว่าจะเป็นความสัมพันธ์ในระดับไหน

2. เครือข่ายที่มีข้อจำกัด (limited network) ซึ่งเป็นการระบุเครือข่ายโดยการตั้ง กฎเกณฑ์บางอย่างขึ้นมาไว้คราห์ความสัมพันธ์ดังนี้ คือ

- เครือข่ายส่วนตัวของบุคคล
- ประเภทบุคคล (เช่น ญาติเพื่อนหรือเพื่อนร่วมงาน)
- กิจกรรมหรือพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์
- บทบาทและหน้าที่ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- เนื้อหาของการแลกเปลี่ยนนั้นเป็นไปในทางเศรษฐกิจ หรือทางการเมือง เป็นต้น

การจัดแบ่งประเภทของเครือข่ายดังกล่าว ค่อนข้างมีความสอดคล้องกับ การ จัดแบ่งประเภทและรูปแบบของเครือข่ายอาสาสมัครเพื่อการอยู่ร่วมกันในสังคมเอ็คส์ ดังที่ อรทัย อาจอ่า และสมศักดิ์ นัคคลาจารย์ (2540: 53) ได้จัดแบ่งไว้เป็น 2 รูปแบบ คือ

รูปแบบที่ 1 : เป็นรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ เป็นการสร้างเครือข่ายผ่านตัว “บุณฑิต อาสาสมัคร” โดยการเชิญหรือชักชวนประชาชนที่ตนรู้จักหรืออยู่ในเครือข่ายผู้ใกล้ชิดมาเข้ารับการ อบรม และพยาบาลด้านนิสิตกรรมต่าง ๆ ร่วมกับผู้ผ่านการอบรม เพื่อสร้างหรือขยายเครือข่าย ต่อไปในลักษณะที่อยู่อาศัย หรือในชุมชน ในหมู่บ้าน ในสถานที่ทำงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม ซึ่งเป็นการขยายเครือข่ายไม่เป็นทางการ หรือใช้ช่องทางแบบไม่เป็นทางการ

รูปแบบที่ 2 : การขยายเครือข่ายอย่างเป็นทางการ (formal channel) เป็นการ พิจารณาเลือกของกรุ๊ปหรือหน่วยงานหรือสถาบันที่มีศักยภาพสูง หรือมีบุคคลหรือสมาชิกอยู่ใน

เครือข่ายของตนจำนวนมาก รวมทั้งเป็นสถาบัน / องค์กร / หน่วยงานที่สามารถเผยแพร่แนวคิดของ โครงการสู่บุคคลที่ต่างวัย ต่างอาชีพ และต่างสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม

การอธิบายประเภทของเครือข่ายข้างต้น เป็นการอธิบายประเภทของเครือข่าย โดยใช้ความสัมพันธ์ทางสังคมของบุคคลเป็นตัวจัดแบ่งประเภทของเครือข่าย ในขณะที่ สมใจ โลหะพูนตรากุล (2539) อ้างใน ปาริชาติ วัลยเสถียร และคณะ (2546: 471) ได้แบ่งเป็นเครือข่ายรวม (total network) คือ ความสัมพันธ์ทางสังคมทั้งหมด และเครือข่ายย่อย (partial network) โดยที่ John A Barnes มองว่า เครือข่ายรวมเปรียบได้กับระบบสังคมใหญ่ และเครือข่ายย่อย เปรียบเหมือนกับระบบย่อย และยังได้เสนอเรื่องเครือข่ายตรง (the first order network) หรือ (direct network) ที่หมายถึง การติดต่อโดยตรงของบุคคลอื่น ๆ และเครือข่ายอ้อม (the second order network หรือ indirect network) คือ การติดต่อกับผู้อื่น โดยที่คนที่เป็นจุดศูนย์กลางอาจไม่รู้จักก็ได้

นอกจากนี้ ปาน กินปี (2540) อ้างในปาริชาติ วัลยเสถียรและคณะ (2546: 472) ได้ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับเครือข่ายการเรียนรู้ และได้จัดแบ่งประเภทของเครือข่ายการเรียนรู้ ออกเป็น 4 หมวด ได้แก่

1. แบ่งตามจุดมุ่งหมายของการเรียนรู้ แบ่งเป็น 2 ลักษณะ ลักษณะแรกเป็นการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นการเรียนรู้ ในการพัฒนาบุคคลในด้านต่าง ๆ ก่อนที่บุคคลจะนำไปพัฒนาครอบครัว ชุมชน และสังคม ลักษณะที่สอง เป็นการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นชุมชนเป็นหลัก โดยให้การศึกษาเป็นเครื่องมือที่จะเปลี่ยนแปลงสังคม และเศรษฐกิจของชุมชน

2. แบ่งตามโครงสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ จำแนกออกเป็น 4 ประเภท คือ

- 2.1 เครือข่ายการเรียนรู้โครงสร้างกระจายศูนย์ มีศูนย์กลางทำหน้าที่ประสานงาน แต่การกิจกรรมในการจัดการเรียนการสอนจะกระจายความรับผิดชอบให้กับสมาชิก เครือข่ายซึ่งต่างก็มีความสำคัญเท่ากัน รูปแบบนี้อาจเรียกว่า รูปแบบการกระจายความรับผิดชอบ (distributed network)

- 2.2 เครือข่ายการเรียนรู้โครงสร้างรวมศูนย์ มีองค์กรกลางเป็นทั้งศูนย์ประสานงาน และเป็นแม่ข่ายรวมอำนาจการจัดการรวมความรู้ไว้ในศูนย์กลาง การลงทุนทั้งด้านอุปกรณ์ เทคโนโลยี และกำลังคนจะอยู่ที่แม่ข่าย ส่วนลูกข่ายหรือสมาชิกเป็นเพียงผู้ร่วมใช้บริการจาก ศูนย์กลาง

- 2.3 เครือข่ายการเรียนรู้โครงสร้างลำดับชั้น (hierarchical network) มีลักษณะ เช่นเดียวกับแผนภูมิองค์กร การติดต่อสื่อสารข้อมูลจะต้องผ่านตามลำดับชั้นตอนมาก นิยมใช้ในการบริหาร การจัดการองค์กรต่าง ๆ ซึ่งเหมาะสมแก่การควบคุมดูแลระบบงาน

2.4 เครื่อข่ายการเรียนรู้โครงสร้างแบบผสม คือ มีทั้งรูปแบบรวมศูนย์ และกระจายศูนย์ เนื่องจากการเรียนรู้มิได้อาศัยสื่อใดสื่อหนึ่งเป็นหลัก หากแต่มีการผสมผสานกันระหว่างสื่อบุคคล และเทคโนโลยี จึงจำเป็นต้องจัดระบบเครือข่ายแบบผสม เพื่อสนองความต้องการได้อย่างกว้างขวางและตรง

### 3. แบ่งตามหน่วยสังคม

3.1 เครื่อข่ายการเรียนรู้ระดับบุคคล เป็นเครือข่ายระบบของครอบครัว หรือระบบของเครือญาติ ซึ่งจะมีผลต่อการเรียนรู้ของบุคคลค่อนข้างสูง

3.2 เครื่อข่ายการเรียนรู้ระดับกลุ่ม มองໄດ້ມิติย่อยคือ เครื่อข่ายการเรียนรู้แบ่งตามกลุ่มน้ำน แและเครือข่ายการเรียนรู้ตามอาชีพ

3.3 เครื่อข่ายการเรียนรู้ระดับชุมชน เป็นเครือข่ายการเรียนรู้ระดับชุมชนกับชุมชนมีความเชื่อมโยงกัน มีการแลกเปลี่ยนพูดคุยกันระหว่างไปเยี่ยมเยียนติดต่อ กัน การประชุมดำเนินของผู้นำหมู่บ้าน

3.4 เครื่อข่ายการเรียนรู้ระดับสถาบัน สถาบันภายนอกหมู่บ้านที่มีความสำคัญมากคือ สถาบันทางศาสนา สถาบันทางการศึกษา

4. แบ่งตามระดับการปักرونและลักษณะของงาน ได้แก่ เครื่อข่ายชุมชน เครื่อข่ายนักพัฒนา เครื่อข่ายระดับจังหวัด เครื่อข่ายภาครัฐ เครื่อข่ายวิชาชีพ เครื่อข่ายธุรกิจ เครื่อข่าย สื่อสารมวลชน เครื่อข่ายนักฝึกอบรม เครื่อข่ายการประมวลและสังเคราะห์องค์ความรู้ ระดับ เครื่อข่ายภาคสาธารณรัฐ เครื่อข่ายวิชาการ เครื่อข่ายองค์กรนโยบายของรัฐ เครื่อข่ายผู้ทรงคุณวุฒิ ฯลฯ

นอกจากการจัดแบ่งประเภทและรูปแบบของเครื่อข่ายดังกล่าวแล้วนั้น สมพันธ์ เศษช่อชิก และคณะ (2537: 89 – 31) ได้จำแนกประเภทของเครื่อข่าย จากการศึกษาเครื่อข่ายผู้นำชุมชนออกเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่

#### 1. เครื่อข่ายความคิด

เป็นเครื่อข่ายที่เน้นการทำงานด้านความคิด ความรู้ หรือเทคนิคต่าง ๆ เครื่อข่ายเหล่านี้เป็นแหล่งที่ผู้นำได้มีโอกาสเผยแพร่แนวความคิดของตนและได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ของตนกับคนอื่น ๆ ทำให้เกิดความคิดที่ซัดเจนขึ้น เครื่อข่ายความคิดมักเน้น เครื่อข่ายของกลุ่มคนที่อยู่บนสถานภาพที่คล้ายคลึงกัน แต่อยู่ต่างถิ่นกัน ได้รวมตัวกันสร้าง เครื่อข่ายขึ้นเพื่อจะได้มีเวทีในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กัน เช่น เครื่อข่ายกลุ่มครู เครื่อข่ายองค์กรพัฒนาอุตสาหกรรม เป็นต้น

## 2. เครือข่ายกิจกรรม

เป็นเครือข่ายที่เน้นการช่วยเหลือ ร่วมมือกันในการทำกิจกรรม ส่วนมากมัก เป็นเครือข่ายภายในชุมชนที่สมาชิกของเครือข่ายอาจเป็นเครือญาติกัน หรือมีสายสัมพันธ์เป็นครู และลูกศิษย์กัน หรืออาจร่วมอยู่ในกลุ่มกิจกรรมเดียวกัน สมาชิกของเครือข่ายจะคอยช่วยเหลือ หรือร่วมมือกัน ยังผลให้งานพัฒนาของผู้นำประสบความสำเร็จ แต่ก็มีผู้นำบางท่านที่มีการมีสามารถระดมความ ร่วมมือ การทำกิจกรรมระหว่างหมู่บ้าน ทำให้เกิดการช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างหมู่บ้านได้

## 3. เครือข่ายสนับสนุนทุน

กิจกรรมพัฒนาเพื่อการแก้ปัญหาของชุมชน นอกจากจะมีความคิดในการ วิเคราะห์ทางออกในการแก้ปัญหา มีการทำกิจกรรมการแก้ปัญหาแล้ว ต้องหนึ่งที่มีความจำ เป็นมากคือ จะต้องมีทุน ที่มาของทุนเพื่อดำเนินกิจกรรมการพัฒนา อาจมาจาก การระดมทุน ภายในหมู่บ้าน โดยการระดมทุนจากสมาชิก เช่น กองทุนร้านค้า กลุ่momทรัพย์ หรือธนาคาร ข้าว หรือการทอดผ้าป่าฯหรืออาจเป็นทุนที่มาจากการอุดหนุน

นอกจากนี้ นกวิจัยประจำสถานวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยขอนแก่น (อ้างใน ประชาติ วัลลย์สกีร และคณะ, 2546: 475) ได้แบ่งเครือข่ายออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะของ การเกิด ได้แก่

1. เครือข่ายการเรียนรู้ เป็นเครือข่ายเพื่อการเรียนรู้กิจกรรมการพัฒนาที่เกิดขึ้น ในช่วง แรก ๆ ซึ่งเครือข่ายเช่นนี้เกิดขึ้นได้ใน 2 รูปแบบ คือ รูปแบบธรรมชาติ ซึ่งเมื่อ ชุมชนหนึ่งชุมชนใดสามารถพัฒนากิจกรรมการแก้ไขปัญหาของชุมชนของตนเอง ได้ ชุมชนอื่นที่อยู่ใกล้เคียงก็จะเข้ามาศึกษา เรียนรู้ และนำรูปแบบและวิธีการไปประยุกต์ใช้กับชุมชนของตนเอง ส่วนอีกรูปแบบหนึ่งเป็นเครือข่ายการจัดตั้งรูปแบบนี้เกิดจากองค์กรพัฒนาต้องการขยายพื้นที่ ปฏิบัติงานของตนเอง ก็จะใช้ชุมชนเดิมที่มีประสบการณ์ และบทเรียนในกระบวนการพัฒนาแล้ว เป็นสถานที่ศึกษาดูงาน และเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ให้กับชุมชนท่องค์กรพัฒนาข้าไป ดำเนินงานใหม่ ๆ

2. เครือข่ายอำนาจต่อรอง เครือข่ายนี้เชื่อว่ากิจกรรมการพัฒนาต่าง ๆ ที่อยู่ใน วงจำกัดเฉพาะพื้นที่หมู่บ้านของตนเอง จะไม่มีพลังที่เพียงพอต่อการแก้ไขปัญหาที่แท้จริง ทั้งนี้ จากการวิเคราะห์ปัญหาแล้วพบว่า ปัญหาที่ชุมชนต่าง ๆ เพชญอยู่นั้นไม่ได้เกิดจากชุมชนสร้าง ขึ้นมาเอง หากแต่ชุมชนนั้นถูกกรอบจำกัดระบบภายนอก การจะแก้ไขปัญหาจึงจำเป็นต้องสร้าง ให้เกิดพลังอำนาจในการต่อรองจึงจะสามารถแก้ไขปัญหาที่แท้จริง

### ความจำเป็นในการสร้างเครือข่าย

หากจะพิจารณาความจำเป็นในการเสริมสร้างการรวมตัวเป็นเครือข่าย อาจกล่าวได้ว่า เครือข่ายได้ถูกนำมาใช้เพื่อขอรับ益ถึงการรวมตัวของหน่วยต่าง ๆ ในสังคม ในแง่猛ุนต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการรวมเป็นเครือข่ายทางธุรกิจ เครือข่ายทางสังคม เครือข่ายการเรียนรู้ หรือเครือข่ายในงานพัฒนา ซึ่งการรวมตัวในเครือข่ายแต่ละประเภทต่างก็มีเหตุผล หรือความจำเป็นในการเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย ในแง่猛ุนที่คล้ายคลึงและแตกต่างกัน กล่าวคือ การรวมตัวเพื่อผลประโยชน์ร่วมและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### เครือข่ายองค์กรธุรกิจ

การเชื่อมโยงระหว่างองค์กรขององค์กรทางธุรกิจ จัดว่าเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นมาบาน และมีประสิทธิภาพในการที่จะดำเนินการทางธุรกิจ ดังที่ นฤมล นิรากร อ้างในปริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ (2546:457) ได้อธิบาย “เครือข่าย” หรือ “network” ในทางธุรกิจว่ามีการใช้คำอื่น ๆ ที่มีความใกล้เคียงกันมาอธิบาย เช่น คำว่า แนวร่วมในเชิงกลยุทธ์ หรือ strategic alliance หุ้นส่วนในการทำงานหรือ partner เป็นต้น ความจริงแนวคิดการทำงานระหว่างองค์กรมีมานานแล้ว ในสมัยก่อนพจน์เห็นกันในชื่อ “การประสานงานระหว่างองค์กร” หรือ “interorganizational coordination”

ในภาคธุรกิจการสร้างเครือข่ายนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงธุรกิจ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นต้น ทำไม่เครือข่ายจึงกลายมาเป็นเครื่องมือหรือกลยุทธ์ในการทำงานในเมื่อน่าจะต้องมีการแข่งขันในระหว่างหน่วยงานที่ “เล่น” ในเรื่องเดียวกัน ทำไม่จึงต้องมาร่วมมือกันทำงาน ในภาคธุรกิจเอกชนซึ่งการแข่งขันสูงมาก เพื่อความอยู่รอด การสร้างเครือข่ายการทำงานก็ยังเป็นสิ่งจำเป็น เนื่องจากสาเหตุหลายประการ กล่าวคือ

1. เพื่อสร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้า
2. เพื่อลดค่าใช้จ่ายทางด้านการวิจัยและพัฒนา
3. เพื่อลดภาระการณ์แข่งขัน
4. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างนวัตกรรมและการประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์ใหม่
5. เพื่อยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์
6. เพื่อลดแรงกดดันจากการกำหนดเขตการค้า

นอกจากนี้ นฤมล นิรากร (อ้างในปริชาติ วัลย์เสถียรและคณะ, 2546: 458) ยังได้อธิบายถึงทฤษฎี และแนวคิดที่ใช้ในการอธิบายการสร้างเครือข่ายในการทำงาน ได้แก่

1. ทฤษฎีการแลกเปลี่ยน หรือ exchange theory ซึ่งอธิบายถึงการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน ดังนั้น เหตุผลหลักที่จะทำให้เครือข่ายเกิดขึ้นได้ (โดยสมควรใจ) ก็คือ

แต่ละฝ่ายมองเห็นประโยชน์ที่ตนจะได้รับจากการเข้าร่วมเครือข่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความเต็มใจที่จะประสานกันหรือเข้าร่วมเป็นเครือข่าย

2. แนวคิดการรวมพลังหรือ synergy ซึ่งอธิบายได้ด้วยสมการ  $2 + 2 = 5$  หมายความว่า การรวมพลังกันทำงานนำไปสู่ผลได้ที่มีคุณค่า หรือเข้มแข็งมากกว่าการที่แต่ละองค์กรจะทำงานโดยโอดดี้ๆ

ดังนั้นการรวมตัวเป็นเครือข่ายในภาคธุรกิจจึงเป็นการประสานผลประโยชน์ให้ลงตัวในภาวะที่มีการแข่งขันสูงและดำเนินการภายใต้ระบบที่มีจะรักษาผลประโยชน์ในทางธุรกิจของทุกฝ่ายให้เพิ่มพูน

### เครือข่ายทางสังคม

สมใจ โลหะพูนศรัทธา (2539: 11) อ้างใน ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ (2546: 471) ได้กล่าวถึงกระบวนการก่อเกิดเครือข่ายทางสังคม จัดเป็นพัฒนาการในการรวมตัวกันของคนในชุมชนและสังคมที่จะสถานต่อความสัมพันธ์และการช่วยเหลือกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บูรณาการเคลื่อนไหวทางสังคมเป็นไปในทิศทางสังคมคาดหวังหรือบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งภาพการมองสังคมว่า “สังคมมีลักษณะเป็นเครือข่ายคล้ายไบเมงนูน บุคคล คือ จุดที่เส้นใยของเครือข่ายมาพบกัน กล่าวคือ บุคคลหนึ่งย่อมมีความสัมพันธ์กับคนอื่นเป็นจำนวนมากในหลายรูปลักษณะและสถานการณ์ (situation) คนที่เข้าสัมพันธ์ด้วยก็จะมีความสัมพันธ์กับคนอื่น ๆ ต่อไปอีก คนบางคนในหมู่บ้านอาจมีความสัมพันธ์กับคนอื่น ๆ จำนวนน้อย แต่บางคนจะมีความสัมพันธ์กับคนอื่นเป็นจำนวนมาก ข้อสันนิษฐานเบื้องต้นในการศึกษาประการหนึ่งมีว่าบุคคลที่มีเส้นใยความสัมพันธ์ กว้างขวางทั้งในและนอกหมู่บ้าน ย่อมมีความสำคัญในสังคมและการเปลี่ยนแปลงในหมู่บ้านมากกว่าคนอื่น ๆ ที่มีเส้นสายความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับคนอื่น ๆ จำนวนน้อย บุคคลที่เป็นจุดรวมของสายสัมพันธ์จำนวนมากนี้ อาจกล่าวได้ว่าเป็นจุดรวม (nodes) ของความสัมพันธ์ในท้องที่หรือชุมชนนั้นได้”

การอธิบายถึงสายสัมพันธ์ของบุคคล ที่มีการโยงใยกันจากบุคคลหรือจุดเด็ก ๆ เป็นเครือข่าย หรือจุดรวมดังกล่าวมีลักษณะที่เป็นการสร้างเครือข่ายทางสังคมในวงกว้าง ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่มีการขยายตัวออกไปอยู่เรื่อย ๆ อย่างไม่มีขอบเขตสิ้นสุด ทำให้คนในสังคมรู้สึกว่าตนเองถูกตัดแยกออกจากสังคมเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ ตามการขยายตัวของสังคม การแสวงหาพื้นที่ทางสังคมในการเข้าถึงความสัมพันธ์กับบุคคลในส่วนต่าง ๆ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์แบบเครือข่าย เพื่อให้เกิดความรู้สึกว่าตนเองไม่ได้อยู่โดดเดี่ยว ดังเช่น การศึกษาของสมใจ โลหะพูนศรัทธา (2539: 115) อ้างใน ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ (2546: 471)

เกี่ยวกับ จส. 100 : สำนักทางสังคมของคนชั้นกลางในเมือง สรุปถึงการเกิดขึ้นของกลุ่มสมาชิก จส. 100 ที่รวมตัวกันเป็นชุมชน (จสส.) เพื่อตอบสนองความต้องการ ดังนี้

1. ความต้องการที่จะแสวงหาเพื่อนหรือกลุ่มที่มีลักษณะของความต้องการ คล้ายกัน มีความคิดและอุดมคติที่เหมือนกัน นารวมกันทำให้ตนเองรู้สึกมีพื้นที่ทางสังคมที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรมมากขึ้น

2. ต้องการที่จะพูดคุย และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ กันบุคคลอื่นๆ ที่มาอยู่ร่วมกันภายในกลุ่ม มีลักษณะเหมือนกับกลุ่มคนที่สื่อภาษาเดียวกัน พูดคุยกันรู้เรื่อง และเข้าใจกันมากกว่าบุคคลที่อยู่นอกกลุ่ม นำมาซึ่งความเชื่อมั่นในการมีชีวิตอยู่ท่ามกลางสังคมที่ขยายใหญ่ และซับซ้อนมากขึ้น ทำให้รู้สึกว่าตนเองมีตำแหน่งแห่งที่ในสังคมไม่ได้หลุดลอยและไร้ที่อยู่ทางสังคม

3. ความรู้สึกตั้งกล่าวในข้างต้น นำมาซึ่งหลักประกันของความมั่นคงทางจิตใจ และก่อให้เกิดความร่วมมือ และช่วยเหลือกันตามมา เมื่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งเกิดปัญหาทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม

จากวิถีการณ์และความซับซ้อนของสังคม กระบวนการรวมตัวเป็นเครือข่าย มิได้จำกัดอยู่เพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง หรือชุมชนใดชุมชนหนึ่งเท่านั้น ปัจจุบันเกิดการรวมตัวของกลุ่มคนในสังคมในลักษณะประชาสังคม จัดเป็นโครงสร้างสังคมแนวใหม่ ซึ่งประเทศ วะสี (2541: 34) อ้างใน ทวีศักดิ์ นพเกตร (2542: 28) ได้อธิบายว่า หมายถึง สังคมที่ประชาชนรวมตัวกันทำงานเพื่อส่วนรวม (สาธารณะ) ในรูปต่าง ๆ เต็มสังคม ซึ่งไม่ใช่เพื่อประโยชน์เฉพาะกลุ่มของตนเอง เป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจดี ศิลธรรมดี การเมืองดี สังคมในที่นี้หมายถึง ชุมชนระดับตำบลขึ้นไป

#### ลักษณะของเครือข่าย

จากความหมายที่กล่าวมาแล้ว เครือข่ายจึงมีลักษณะสำคัญดังต่อไปนี้

- 1) ประกอบด้วยบุคคล กลุ่ม หรือองค์กร
- 2) บุคคล กลุ่ม หรือองค์กรที่รวมกันเป็นเครือข่ายมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน
- 3) สมาชิกมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายร่วมกัน
- 4) สมาชิกมีการดำเนินงานหรือกิจกรรมร่วมกัน

5) ถ้าเป็นองค์กรเครือข่ายหรือเครือข่ายที่เกิดจากการรวมกันระหว่างเครือข่ายกับ เครือข่ายต้องมีความเป็นอิสระต่อกัน เพราะแต่ละองค์กรมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของตนเองอยู่ก่อนแล้ว การเข้ามาร่วมเครือข่ายอาจจะเป็นการร่วมเพียงบางส่วนเท่านั้น เมื่อประสบความสำเร็จแล้วก็อาจถอยตัวได้

### การสร้างเครือข่าย

ในการสร้างหรือสนับสนุนการรวมตัวเป็นเครือข่ายจำเป็นต้องมีเทคนิคกระบวนการ และวิธีการในการเสริมสร้างและพัฒนาเครือข่าย เทคนิค วิธีการ เป็นปัจจัยหนึ่งที่เสริมสร้างกลุ่มเครือข่ายให้มีความต่อเนื่อง เทคนิค วิธีการเป็นทั้งเทคนิคส่วนบุคคลและระดับกลุ่ม เครือข่ายที่ได้มีการสั่งสมในลักษณะที่เรียกว่า “เป็นภาษาเฉพาะกลุ่ม เครือข่าย” และการรักษาพันธกรณีที่มีต่อกัน ดังนั้น เทคนิค กระบวนการและการเสริมสร้างเครือข่ายจึงเป็นสิ่งที่ควรศึกษาและนำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับเครือข่ายของตน

Cor P. Veer (อ้างใน ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ, 2546: 478) ได้อธิบายถึงความจำเป็นในการสร้างเครือข่ายว่า การที่ปัจจุบันมาร่วมกันเป็นกลุ่ม ซึ่งต้องมีความสนใจในการเรื่องหนึ่งร่วมกัน อย่างไรก็ตามเพียงการรวมกลุ่มกันเท่านั้นยังไม่อาจเป็นเครือข่ายงานได้ เพราะจะมีลักษณะเพียงการทำงานร่วมกัน (workshop) คือ มีบุคคลมาร่วมสนทนากัน ปัจจัยอีกข้อ คือ ความร่วมมือกันที่จะติดต่อสื่อสาร ความเต็มใจที่จะประสานงานกัน ข้อสำคัญสมาชิกต้องมีการยอมรับที่จะทำกิจกรรมร่วมกัน ไม่ใช่เพียงแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเท่านั้น ที่สำคัญต้องให้ความสำคัญกับขั้นตอนของการพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมภายในเครือข่าย เพราะจะสะท้อนให้เห็นถึงความพยายามที่จะร่วมมือกันของเครือข่าย หลักปฏิบัติในการเสริมสร้างเครือข่าย ดังนี้

1. ระบุกลุ่มหรือบุคคลที่สามารถทำหน้าที่รับผิดชอบให้เครือข่ายงานดำเนินได้
2. การจัดการเครือข่ายที่ดี ต้องมีศีลปะในการประสานประ โยชน์ ทำให้ผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละฝ่ายได้ประโยชน์ร่วมกัน

3. ในการพัฒนาการปฏิบัติ และติดตามผลของกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ของเครือข่ายจะต้องมีการติดต่อสื่อสารกันอย่างใกล้ชิด ระหว่างสมาชิกเครือข่ายผู้ได้รับประโยชน์และผู้ให้ทุน

4. จำเป็นจะต้องมีความสนใจร่วมกัน วัตถุประสงค์และทัศนะร่วมกัน และมีวิธีการทำงานที่จะอำนวยให้เกิดการติดต่อสื่อสารระหว่างสมาชิก

นอกจากนี้ ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ (2546: 481) ยังได้เสนอแผนแม่บท ชุมชน ในส่วนของแผนความเข้มแข็งและการจัดการองค์กรเครือข่าย โดยใช้รูปแบบและกระบวนการดังนี้

1. การจัดความสัมพันธ์ระหว่างชาวบ้านและองค์กรชุมชนในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศบนพื้นฐานทางสังคมวัฒนธรรม การช่วยเหลือ และการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน
2. พัฒนาระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เป็นขั้นต้น เพื่อก้าวเข้าสู่ความร่วมมือที่เป็นรูปธรรมในการพัฒนาเฉพาะด้านต่างๆ

3. พัฒนาระบบการจัดการความสัมพันธ์ในรูปองค์กรเครือข่ายในระดับห้องถิน จังหวัด ภูมิภาค และระดับชาติ เพื่อให้เกิดระบบการจัดการการพัฒนาที่ดำเนินงานร่วมกันในทุกๆ ด้าน

4. ขยายความร่วมมือในเชิงปริมาณ และจัดความสัมพันธ์กับองค์กรชุมชนเมือง ส่วนบัญชร มากว่าส่อง (อ้างใน ปาริชาติ วัลย์สีลีย์ และคณะ, 2546: 481) ได้กล่าวถึง กระบวนการพัฒนาเครือข่ายในทิศทางการพิจารณาป้าชุมชนในประเทศไทยของเครือข่ายป้าชุมชน คือ

1. การเข้าไปศึกษาวิจัย โดยเข้าไปเรียนรู้ในชุมชน
2. การฝึกอบรม ศึกษาและคุยงาน เพื่อเรียนรู้งานของชุมชนที่ประสบผลสำเร็จ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์
3. การจัดทำแผนงาน โครงการเพื่อสนับสนุนแหล่งทุนสนับสนุน
4. การวิเคราะห์ผลการวิจัย เพื่อทำโครงการพัฒนา
5. การประชุมเชิงปฏิบัติการ และ / หรือการสัมมนา เพื่อนำผลมาใช้ในการขยายเครือข่าย

นฤมล นิราตร (อ้างใน ปาริชาติ วัลย์สีลีย์ และคณะ, 2546: 482) ได้จำแนกกระบวนการเสริมสร้างเครือข่ายออกเป็น ขั้นตอนต่างๆ ดังนี้

1. ขั้นการตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างเครือข่าย เป็นขั้นตอนที่ผู้ปฏิบัติงานหรือฝ่ายจัดการตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างเครือข่าย เพื่อที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งพิจารณาองค์กรต่างๆ ที่เห็นว่าเหมาะสมเข้าเป็นเครือข่ายในการทำงาน คำถามสำคัญที่จะเกิดขึ้นในขั้นตอนนี้ก็คือ

- (1) จะเข้าร่วมเป็นเครือข่ายกับองค์กรใด
- (2) จะได้รับประโยชน์หรือจะต้องสละประโยชน์ด้านใดบ้างในการเข้าร่วมเป็นเครือข่าย

(3) ระยะเวลาในการเข้าร่วมเป็นเครือข่าย จำนวนเท่าใด

2. ขั้นการติดต่อกับองค์กรที่จะเป็นเครือข่าย หลังจากที่ได้ตัดสินใจในองค์กรที่เห็นว่าเหมาะสมในการเข้าร่วมเครือข่าย ก็จะเป็นขั้นตอนของการติดต่อสัมพันธ์เพื่อซักชวนให้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายในการทำงาน โดยการรวมเป็นเครือข่ายจะเกิดขึ้นเมื่อองค์กรมีความต้องการเหมือนกัน และต้องการจะทำกิจกรรมตอบสนองความต้องการเหมือนกัน ดังนั้นจะต้องสร้างความคุ้นเคย และการยอมรับ รวมทั้งความไว้วางใจระหว่างกัน เป็นขั้นตอนของการปลูกจิตสำนึก

โดยการให้ข้อมูล แลกเปลี่ยนข้อมูล และกระตุ้นให้อบากแก่ปัญหาร่วมกันอาจเรียกขึ้นตอนนี้ว่าเป็นขั้นตอนการเตรียมกลุ่ม หรือเตรียมเครือข่าย (pre – group)

3. ขั้นตอนการสร้างพันธกรณีร่วมกัน เป็นขั้นตอนของการสร้างความผูกพันร่วมกัน ซึ่งหมายถึงการตกลงในความสัมพันธ์ต่อ กัน ในขั้นตอนนี้องค์กรเข้าสู่การตกลงที่จะทำงานร่วมกัน ซึ่งในการที่จะทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อตอบสนองความต้องการหรือแก้ปัญหากลุ่ม องค์กรจะต้องมีความรู้เพียงพอที่จะทำกิจกรรมได้ ดังนั้นจึงต้องเสริมความรู้ที่จำเป็น ซึ่งอาจการทำได้โดยแลกเปลี่ยนความรู้ภายในกลุ่ม หรือแลกเปลี่ยนกับองค์กรนอกกลุ่ม เช่น ศึกษาดูงาน เซมินาร์ วิชาการมาถ่ายทอดเพิ่มพูนความรู้ เป็นต้น อาจเรียกขึ้นตอนนี้ว่า กลุ่มศึกษาเรียนรู้ (learning group) หากพิจารณาในประเด็นระดับการสร้างเครือข่ายก็เป็นขั้นตอนของ informal cooperation

4. ขั้นตอนการพัฒนาความสัมพันธ์ เป็นขั้นตอนที่การสร้างเครือข่ายปรากฏผลงานเป็นรูปธรรม เป็นขั้นตอนของการเริ่มทำกิจกรรมโดยใช้ทรัพยากร่วมกัน ขณะเดียวกันมีการตกลงกันในเรื่องการบริหารจัดการกลุ่ม ซึ่งเริ่มต้นด้วยการกำหนดวัตถุประสงค์ของกลุ่ม กำหนดกิจกรรมขั้นตอน ข้อตกลงในการทำงาน กำหนดบทบาทของสมาชิก รวมทั้งสิทธิและหน้าที่ของหัวหน้ากลุ่ม เป็นต้น ขั้นตอนนี้อาจเรียกว่า ขั้นกลุ่มกิจกรรม (action group) หากพิจารณาในประเด็นระดับการสร้างเครือข่าย ก็เรียกว่า เป็นระดับ formal agreement

5. หลังจากขั้นตอนการพัฒนาความสัมพันธ์ จนนำไปสู่การทำกิจกรรมร่วมกันแล้ว เมื่อผลงานเป็นที่ปรากฏชัด องค์กรเครือข่ายรู้สึกว่าตนได้รับประโยชน์จากการเข้าเป็นเครือข่าย ความสัมพันธ์ของเครือข่ายจะแน่นแฟ้นขึ้นพร้อมกับการเรียนรู้ร่วมกัน การเรียนรู้ร่วมกันนอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของฝ่ายปฏิบัติการแล้ว ยังเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความสัมพันธ์ด้วย ความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้น อาจนำไปสู่การขยายตัว ซึ่งอาจปรากฏในรูปของการขยายกิจกรรม หรือการขยายกลุ่ม ตามพื้นที่หรือตามลักษณะกิจกรรม ในด้านระดับการสร้างเครือข่าย ขั้นตอนนี้อาจอยู่ในระดับการเข้า “ลงทุน” ในองค์กรใหม่ (minority investment) และการจัดตั้งองค์กรใหม่ร่วมกัน (joint venture)

### **ปัจจัยความสำเร็จของเครือข่าย**

เครือข่ายจะประสบความสำเร็จหรือจะเป็นเครือข่ายที่ยั่งยืนได้นั้นมีปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เกิดความสำเร็จตามที่ ธนา ประมุขกุล (2550) ได้สรุปไว้ดังนี้

#### **1. ความเข้าใจ**

เครือข่ายที่ตั้งขึ้นและถ้มไปอย่างรวดเร็วในเวลาต่อมาน่าโดยมีสาเหตุสำคัญ ประการแรกมาจากการที่เครือข่ายไม่สามารถสร้างความเข้าใจให้ตรงกัน ได้ระหว่างมวลสมาชิก โดยอาจเป็นความไม่เข้าใจต่อวัตถุประสงค์ของเครือข่าย ตั้งแต่เริ่มต้น หรือเป็นความไม่เข้าใจใน

บทบาทของสมาชิกที่ตนเองเป็นอยู่นั้น ว่ามีบทบาทอย่างไร เป็นบทบาทหลัก หรือบทบาทสนับสนุน ดังนั้น เมื่อเครือข่ายที่ตั้งขึ้น ได้ดำเนินการไปช่วงระยะเวลาหนึ่ง สมาชิกที่ไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ ก็อาจถอนตัวออกไป ด้วยเห็นว่า เครือข่ายไม่สามารถตอบสนอง ต่อความต้องการของตนเอง หรือสำหรับสมาชิกที่ไม่เข้าใจบทบาทของแต่ละส่วน ก็อาจเกิดเป็นความตื้บสนว่า กิจกรรมแต่ละกิจกรรม ใครควรเป็นแกนหลัก และใครควรเป็นผู้สนับสนุน เช่น หน่วยงานภาครัฐ ก็ไปทำงานบทบาทการเป็นแกนหลัก แทนที่จะเป็นบทบาทของกลุ่มคน หรือ ชุมชนจ้าของพื้นที่ ในขณะที่ผู้ที่เป็นแกนหลักเอง ก็อาจจะยังคงกับรูปแบบเดิม ของการเป็น "ผู้ร่วมกิจกรรม" ที่รอด้อยการนำจากภายนอก

## 2. ความเป็นประชาธิปไตย

ด้วยความที่สมาชิกทุกคนในเครือข่าย มีอิสระทางความคิด สิ่งที่ตามมา ก็คือ ความหลากหลายที่มีทั้งคล้ายคลึงกัน และแตกต่างกัน ของความคิดที่แสดงออกมา ดังนั้น จุดเริ่มต้น ที่จะทำให้ความแตกต่างเหล่านี้ อยู่ด้วยกันได้อย่างราบรื่น คือ การให้เกียรติ ยอมรับความคิดเห็น ของกันและกัน ซึ่งเท่ากับเป็นการเปิดโอกาสให้สมาชิกทั้งหลาย ได้เห็นทางเลือกอื่นๆ ที่นอกเหนือไปจากที่ตนคิดเห็น ตามประสบการณ์ที่จำกัดของแต่ละบุคคล และเมื่อได้เกิดปฏิสัมพันธ์ ทางความคิดระหว่างกันแล้ว จุดดี จุดด้อย ของแต่ละทางเลือก จะได้รับการวิเคราะห์ อย่างเป็นเหตุ เป็นผล เพื่อให้ได้ข้อสรุปที่เป็นผลจากการหลอมรวม ของทุกความคิด มาเป็นทางเลือกที่เหมาะสมที่สุด บนพื้นฐานการยอมรับของสมาชิกโดยรวม

## 3. ความจริงใจ

เนื่องจากการทำงานในเครือข่าย เน้นการประสานงานในแนวร่วม ไม่เน้นการบังคับสั่งการ ดังนั้น ผู้ที่เป็นสมาชิก จึงต้องเข้ามาด้วยความสมัครใจ และมีความจริงใจในการทำงานร่วมกัน โดยเห็นประโยชน์ร่วม ตามที่เครือข่ายกำหนดวัตถุประสงค์ไว้ ซึ่งบางครั้งประโยชน์นี้ ร่วมที่จะเกิดขึ้นได้ใน อาจหมายถึงผลกระทบของการเสียสละ ที่มาจากการแต่ละส่วนนั่นเอง

## 4. การจัดการ

ไม่ว่าในเครือข่ายใหญ่หรือเล็ก สมาชิกมากหรือน้อย การจัดการจะคงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญ ของความสำเร็จขององค์กรเสมอ และสำหรับการจัดการเครือข่ายที่มีพื้นฐาน สมาชิกหลากหลาย มาร่วมกัน โดยอิสระ ไม่ถือการสั่งการเป็นกลไกหลักนั้น การจัดการจะมี ความสำคัญยิ่งขึ้นไปอีก สิ่งที่สำคัญประการหนึ่ง ในการจัดการเครือข่ายที่ต้องมีคือ ความยืดหยุ่น ในการจัดการ ให้ได้กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาพการณ์ที่เครือข่ายต้อง ติดต่อ ประสานงานกับกลุ่มองค์กรภายนอกอื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือจากการจัดการของเครือข่าย

### 5. การสื่อสาร

การสื่อสาร คือ ตัวกลางที่ทำให้เครือข่ายสามารถเชื่อมโยงติดต่อถึงกันได้ โดยเป็นที่ทราบกันเป็นอย่างดีว่า การสื่อสารที่มีประสิทธิผล ไม่ควรจะเป็นแบบทางเดียว เพราะนั่นคือระบบสื่อสาร แต่ก็ไม่ได้หมายถึงเพียงระบบการสื่อสาร เนื่องจากห่วงโซ่มีหน้าที่ส่งสาร กับผู้รับสาร ตามตอบกันไปมาอยู่ท่านนั้น เพราะถ้านำกิจกรรมภาพข่ายไปลงในที่ที่ไม่ได้ถูกต้องต้นแล้ว จะทำให้เข้าใจได้ในทันทีว่า การสื่อสารที่มีประสิทธิผลในเครือข่าย จะต้องมีลักษณะหลากหลาย ซึ่งทาง เชื่อมโยงระหว่างสมาชิกกันเอง โดยขอสรุป คดีของตัว เพื่อเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยน ข้อมูลข่าวสารกันให้มากที่สุด โดยที่แม่ว่าเครือข่ายจะมีระบบการสื่อสารหลัก ผ่านทางผู้ประสานงานอยู่ก็ตาม แต่เมื่อคราวกำหนดเป็นระบบการสื่อสารที่ด้วยตัวขึ้นมา ว่าต้องผ่านเป็นขั้นเป็นตอนตามนั้น เพราะการกำหนดเช่นนี้อาจทำให้เครือข่าย ต้องเข้าไปติดอยู่ในระบบที่มากขึ้นตอน

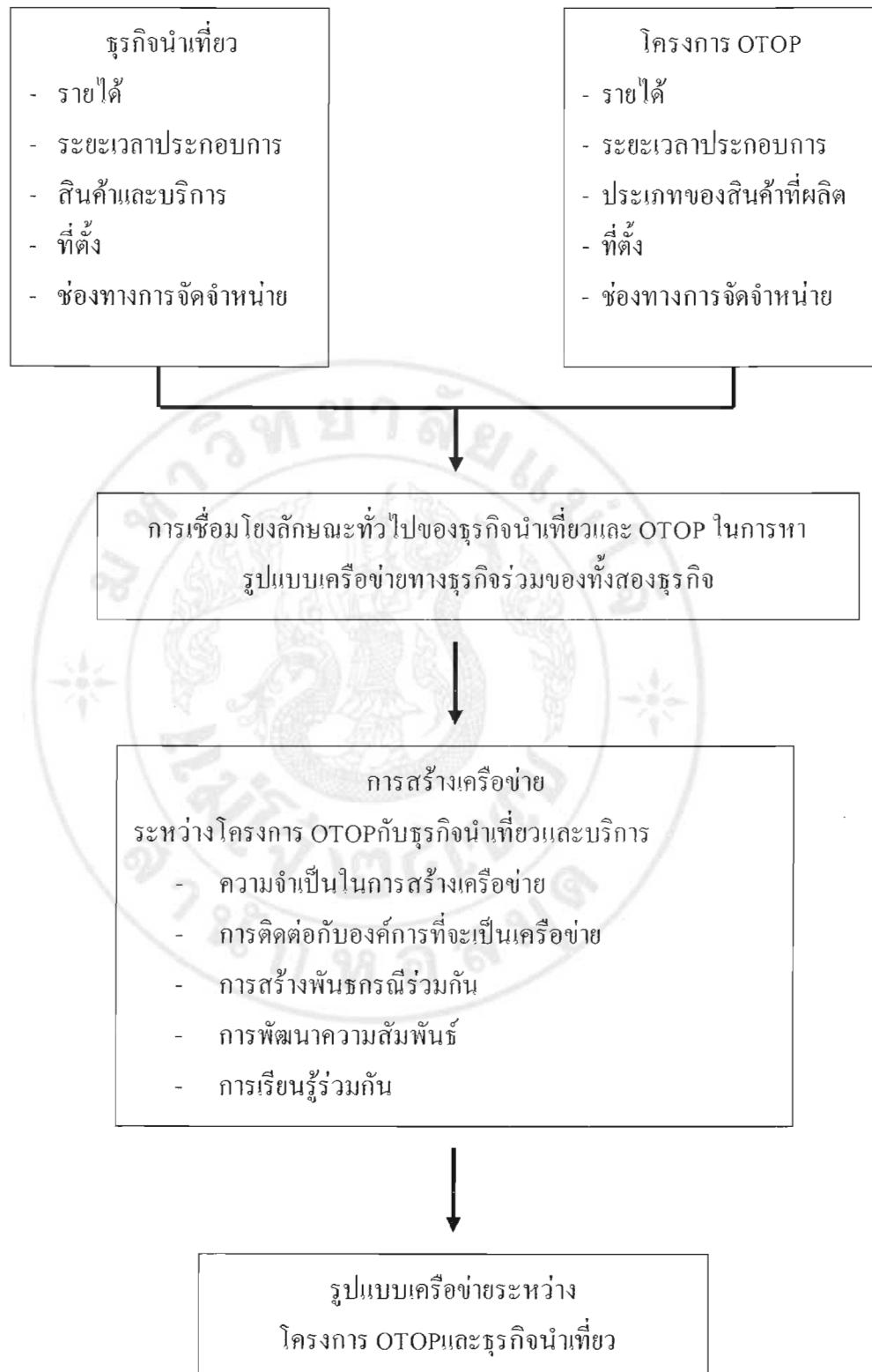
### ภาคสรุป

โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์จะประสบผลสำเร็จได้นั้นนอกจากการเน้นการส่งเสริม และสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์โดยมีกิจกรรมทางการตลาด การผลิต การบริหารจัดการและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีทางด้านการผลิตซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาชนบทกิจการสร้างงานสร้างรายได้ และนำไปสู่เป้าหมายของการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนตามวัตถุประสงค์ของโครงการนี้ ลิ่งที่สำคัญที่ต้องคำนึงถึงคือ การทำให้โครงการและสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์มีความยั่งยืนซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของธุรกิจท่องเที่ยว ปัจจุบันมีหมู่บ้าน OTOP เพื่อการท่องเที่ยวดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยวให้มานั่งชิมช้อป ซื้อบอกห้องระดับ นับได้ว่าธุรกิจท่องเที่ยวมีความสำคัญต่อโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ดังนั้นควรมีการทำงานและสร้างเครือข่ายร่วมกัน

การสร้างเครือข่ายก่อให้เกิดกลุ่มโดยมีการแลกเปลี่ยน การจัดกิจกรรมหรือการผลิตระหว่างองค์กรสมาชิกเครือข่ายนั้น จำต้องอาศัยการปฏิสัมพันธ์ร่วมกันมาก่อนที่กำหนดข้อตกลงเป็นองค์กรเครือข่าย การสร้างเครือข่ายนั้นมีหลายลักษณะไม่ว่าจะเป็นองค์กรธุรกิจ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงธุรกิจ ในการสร้างเครือข่ายคือ ความเต็มใจที่จะสร้างและเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่าย ซึ่งเป็นตัวแปรที่มีความสำคัญมาก เนื่องจากเป็นตัวแปรที่จะกำหนดว่าเครือข่ายจะเกิดขึ้นได้หรือไม่ ความเต็มใจนี้ไม่ได้เกิดขึ้นโดยปราศจากที่มา แต่เป็นสิ่งที่ได้จากการเห็นประโยชน์ของการสร้างเครือข่ายที่จะมีต่องาน รวมทั้งความเชื่อและศรัทธาที่มีต่อกัน ซึ่งมาจากความมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกันมาก่อน และการมีเป้าหมายระยะยาวร่วมกันด้วยความเต็มใจที่จะสร้างและเข้าเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่าย และมีส่วนร่วมในการจัดตั้งได้มากกว่าเครือข่ายที่เกิดจากการ

จัดตั้งอย่างเป็นทางการ โดยความพยายามจากภายนอก การที่จะทำให้เครือข่ายยังคงมีการดำเนินรูปแบบเครือข่ายที่สามารถนำไปใช้ให้เกิดประสิทธิภาพนั้น สิ่งที่ต้องวิเคราะห์คือ การสร้างเครือข่าย ซึ่งมีขั้นตอนการสร้างเครือข่ายนั้น อาจจำแนกเป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายตามขั้นตอนต่าง ๆ ดังนี้ ขั้นที่ 1 การตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างเครือข่าย ขั้นที่ 2 การติดต่อกับองค์กรที่จะเป็นสมาชิกหรือภาคีสมาชิก ขั้นที่ 3 การสร้างพันธกรณิร่วมกัน ขั้นที่ 4 ขั้นตอนการพัฒนาความสัมพันธ์และขั้นที่ 5 การเรียนรู้ร่วมกัน/กิดขึ้นหลังจากการพัฒนาความสัมพันธ์ จนนำไปสู่การทำกิจกรรมร่วมกันและที่สำคัญการเชื่อมโยงระหว่างองค์กรขององค์กรทางธุรกิจ จัดว่าเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นนานาและมีประสิทธิภาพอย่างพอเพียงในการที่จะดำเนินการทางธุรกิจ นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

การวิจัยเรื่องการสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวทั่วโลก การหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่ เป็นการศึกษาถึงการสร้างรูปแบบเครือข่ายที่เหมาะสมระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว และผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในจังหวัดเชียงใหม่ตลอดจนการวิเคราะห์ถึงการสร้างเครือข่ายในปัจจุบันที่มีผลต่อการเกิดเครือข่ายร่วมของทั้งสององค์กรและปัจจัยที่จะทำให้เครือข่ายทั้งสองประสบความสำเร็จ เพื่อให้ได้รูปแบบเครือข่ายที่เหมาะสมระหว่างธุรกิจท่องเที่ยว และโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อนำไปสู่การเป็นเครือข่ายที่ยั่งยืนต่อไป ซึ่งมีกรอบแนวความคิดในการวิจัย ดังนี้คือ



ภาพ 1 กรอบแนวความคิดในการวิจัย (conceptual framework)

## บทที่ ๓

### ระเบียบวิธีวิจัย

การวิจัยร่องการสร้างรูปแบบครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่ ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อการนำมาใช้ในการวิเคราะห์และประมวลผลโดยมีลำดับขั้นตอนในการวิจัยดังต่อไปนี้

#### สถานที่ดำเนินการวิจัย

สถานที่ดำเนินการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ด้วยเหตุผลดังนี้คือ

1. จังหวัดเชียงใหม่ มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยวสูง มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักทางการท่องเที่ยวมาเป็นระยะเวลานาน มีความโดดเด่นในหลาย ๆ ด้าน เช่นมีประวัติศาสตร์ยาวนานถึง 710 ปี มีวัฒนธรรมและชนบทรรรมนียมประเพณี ศิลปหัตกรรม ช่างฝีมือ ซึ่งสืบทอดจากบรรพบุรุษ ที่มีเอกลักษณ์ของล้านนา และความเป็นมิตรของคนท้องถิ่น ตลอดจนความหลากหลายของแหล่งท่องเที่ยวทั้งทางธรรมชาติและมนุษย์สร้างขึ้น มีความพร้อมในด้านที่พัก มีสภาพแวดล้อมดีมีความปลอดภัยสูง

2. จังหวัดเชียงใหม่ได้พัฒนาและจัดตั้งหมู่บ้านทัศนกรเพื่อการท่องเที่ยว หรือหมู่บ้าน OTOP ด้านแบบ เป็นการเชื่อมโยงสินค้าที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรม วิถีชีวิต และแหล่งท่องเที่ยว ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในปี พ.ศ. 2548 จำนวนทั้งสิ้น 9 หมู่บ้าน คือหมู่บ้านชาว อำเภอทางดง หมู่บ้านเหมืองกุง อำเภอทางดง หมู่บ้านต้นเปา อำเภอสันกำแพง หมู่บ้านหม้อ อำเภอสันกำแพง หมู่บ้านกู่แฉน้อย อำเภอสันป่าตอง หมู่บ้านคงป่าชา อำเภอสันป่าตอง หมู่บ้านปานง อำเภอสารภี หมู่บ้านสนวิน อำเภอแม่วงศ์ และหมู่บ้านป่านแดด อำเภอแม่แจ่ม ซึ่งงานทัศนกรในหมู่บ้านเหล่านี้จะเป็นสิ่งดึงดูดใจนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างประเทศ

#### ประชากรและการสูมตัวอย่าง

ผู้วิจัยกำหนดกลุ่มประชากรในการศึกษาและเป็นผู้ให้ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ คือผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องและพ่อพันที่ในจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 357 ราย และประชากรกลุ่ม

หรือผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่จำนวน 559 ราย เนื่องจากประชากรมีจำนวนมาก ผู้วิจัยหาขนาดของตัวอย่างจากตัวแทนผู้ประกอบการนำเที่ยวที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเชียงใหม่ และประชาชนกลุ่มโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

1. ผู้วิจัยหาขนาดของตัวอย่างจากตัวแทนประชากรที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจนำเที่ยว เนพะพื้นที่ที่ได้จดทะเบียนไว้กับสำนักทะเบียนธุรกิจนำเที่ยวและมัคคุเทศก์ภาคเหนือ ซึ่งมีที่ตั้งตั้งอยู่ในตำบลที่มีเขตเทศบาล ในอำเภอเมืองเชียงใหม่ จำนวน 357 ราย ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

การหากลุ่มตัวอย่างโดยการคำนวณตามแบบของ Yamane (1970) อ้างใน ยุทธไกรวรรณ (2546: 105) โดยใช้สูตรดังนี้

$$n = \frac{N}{1 + N(e)^2}$$

เมื่อ  $n$  = จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

$N$  = จำนวนประชากรทั้งหมด

$e$  = ค่าความคลาดเคลื่อนที่กำหนดว่าจะให้มีระดับนัยสำคัญเป็น 0.05

ในทั้งนี้  $N = 357$

$e = 0.05$

$$\text{แทนค่าในสูตร } n = \frac{357}{1 + 357 (0.05)^2}$$

$$= \frac{357}{1.8925}$$

$$= 189$$

ดังนั้นจำนวนตัวอย่างที่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวเฉพาะพื้นที่ที่ตั้งอยู่ใน อำเภอเมืองเชียงใหม่ มีจำนวน 189 ราย เมื่อคำนวณตัวอย่างแล้ว ผู้วิจัยจึงสุ่มตัวอย่างโดยวิธีการ สุ่มตัวอย่างแบบมีระบบ (systematic random sampling) ซึ่งเป็นวิธีเลือกตัวอย่างโดยการสร้าง

ระบบเลือกขึ้นมาจากการนำรายชื่อของธุรกิจนำที่ยวเฉพาะพื้นที่ทั้งหมดมาเรียงตามลำดับตัวอักษรจาก ก ถึง ษ แล้วจึงทำการสุ่มจำนวนตามช่วงของข้อมูล ซึ่งหาได้จากสูตรดังนี้

$$K_i = \frac{N_i}{n_i}$$

เมื่อ  $K_i$  = ช่วงของข้อมูลของธุรกิจนำที่ยว  
 $N_i$  = จำนวนประชากรทั้งหมดของธุรกิจนำที่ยว  
 $n_i$  = จำนวนกลุ่มตัวอย่างของธุรกิจนำที่ยว

ดังนั้นการสุ่มจำนวนตามช่วงของธุรกิจนำที่ยวจะเริ่มต้นจากรายชื่อบริษัทแรก แล้วเว้นช่วงประมาณทุก ๆ 1 บริษัท ( $K_i = 1.89$ ) เนื่องจากกลุ่มตัวอย่างมีจำนวน 189 ราย เมื่อนับเว้นช่วงจนหมดตามลำดับตัวอักษร ษ แล้วยังไม่ครบตามจำนวนที่ต้องการ จึงกลับไปสุ่มเริ่มจากตัวอักษร ก อีกครั้งจนครบตามจำนวนกลุ่มตัวอย่าง

2. โดยการเลือกกลุ่มตัวอย่างใช้วิธีการสุ่มแบบแบ่งกลุ่ม (cluster or area sampling) โดยเลือกกลุ่มตัวอย่างจากประชาชนโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์จาก 22 อำเภอ 2 กิ่งอำเภอ ในจังหวัดเชียงใหม่ มาเพียง 6 อำเภอ คือ อำเภอเมืองเชียงใหม่ อำเภอหางดง อำเภอสารคาม อำเภอแม่ริม และอำเภอสันทราย ซึ่งอำเภอที่ได้เลือกมา มีเขตติดต่อกับอำเภอเมืองเชียงใหม่ อีกทั้งมีโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีแนวทางในการดำเนินงานเหมือนกัน ดังนั้นจึงเป็นตัวแทนของอำเภออื่น ๆ ได้จากอำเภอที่ได้เลือกมา มีกลุ่มผลิตภัณฑ์โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ที่ได้จัดทำเป็นไว้กับสำนักงานพัฒนาชุมชนแต่ละอำเภอในปี พ.ศ. 2549 จำนวนทั้งสิ้น 559 กลุ่ม เนื่องจากประชากรมีจำนวนมาก ผู้วิจัยหาขนาดของตัวอย่างจากตัวแทนประชาชนกลุ่มโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

การหากลุ่มตัวอย่างโดยการคำนวณแบบของ Yamane (1970) อ้างใน ยุทธไกรวรรณ (2546: 105) โดยใช้สูตรดังนี้

$$n = \frac{N}{1 + N(e)^2}$$

เมื่อ  $n$  = จำนวนกลุ่มตัวอย่าง  
 $N$  = จำนวนประชากรทั้งหมด

$$\begin{aligned} e &= \text{ค่าความคลาดเคลื่อนที่กำหนดไว้จะให้มีระดับนัยสำคัญเป็น } 0.05 \\ \text{ในที่นี่ } N &= 559 \\ e &= 0.05 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{แทนค่าในสูตร } n &= 559 \\ &\frac{1}{1 + 559 (0.05)^2} \\ &= \frac{559}{1 + 1.3975} \\ &= \frac{559}{2.3975} = 233 \end{aligned}$$

ดังนั้นขนาดของกลุ่มตัวอย่างเท่ากับ 233 ราย แต่เนื่องจากโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ที่ได้เลือกมาในแต่ละอำเภอ มีจำนวนแตกต่างกัน จึงมีการคำนวณหาจำนวนประชาชนกลุ่มผลิตภัณฑ์โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ตัวอย่างในแต่ละอำเภอที่เป็นสัดส่วนอย่างเหมาะสมกับประชากร โดยใช้สูตร Nagtalon (1983) ข้างใน วีระพลด ทองมา (2544: 40) ซึ่งสูตรมีดังนี้

$$n_i = \frac{nN_i}{N}$$

เมื่อ  $n$  = จำนวนตัวอย่างทั้งหมด

$N$  = จำนวนประชากรทั้งหมด

$N_i$  = จำนวนประชากรในแต่ละอำเภอ

$n_i$  = จำนวนตัวอย่างในแต่ละอำเภอ

โดยยกไป (1) อำเภอเมืองเชียงใหม่ ในที่นี่  $n = 233$

$$N = 559$$

$$N_1 = 116$$

$$\begin{aligned} \text{แทนค่าในสูตรคือ } n_1 &= \frac{(233)(116)}{559} = 48 \end{aligned}$$

โดยแยกเป็น (2) อำเภอทางดง ในที่นี่  $n = 233$

$$N = 559$$

$$N_1 = 168$$

$$\text{แทนค่าในสูตรคือ } n_1 = \frac{(233)(168)}{559} = 70$$

โดยแยกเป็น (3) อำเภอสันกำแพง ในที่นี่  $n = 233$

$$N = 559$$

$$N_1 = 78$$

$$\text{แทนค่าในสูตรคือ } n_1 = \frac{(233)(78)}{559} = 33$$

โดยแยกเป็น (4) อำเภอสารภี ในที่นี่  $n = 233$

$$N = 559$$

$$N_1 = 64$$

$$\text{แทนค่าในสูตรคือ } n_1 = \frac{(233)(64)}{559} = 26$$

โดยแยกเป็น (5) อำเภอแม่ริม ในที่นี่  $n = 233$

$$N = 559$$

$$N_1 = 54$$

$$\text{แทนค่าในสูตรคือ } n_1 = \frac{(233)(54)}{559} = 23$$

โดยแยกเป็น (6) อำเภอแม่ริม ในที่นี่  $n = 233$

$$N = 559$$

$$N_1 = 79$$

$$\text{แทนค่าในสูตรคือ } n_1 = \frac{(233)(79)}{559} = 33$$

ดังนั้นจำนวนประธานหรือผู้ประกอบการ OTOP ตัวอย่างในแต่ละอำเภอ คือ อำเภอเมืองเชียงใหม่ 48 กลุ่ม อำเภอทางดง 70 กลุ่ม อำเภอสันกำแพง 33 กลุ่ม อำเภอสารภี 26 กลุ่ม อำเภอแม่ริม 23 กลุ่ม และอำเภอสันทราย 33 กลุ่ม รวมทั้งสิ้น 233 กลุ่ม เมื่อคำนวณตัวอย่าง

แต่ละอำเภอแล้ว ผู้วิจัยจึงสุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบมีระบบ (systematic random sampling) ซึ่งเป็นวิธีเลือกตัวอย่างโดยการสร้างระบบเลือกขึ้นมาจากน้ำรายชื่อคลุ่มผลิตภัณฑ์ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ในแต่ละอำเภอที่ได้จัดทำเบี้ยนไว้มาจัดเรียงตามลำดับตัวอักษร จาก ก ถึง ษ โดยไม่แยกประเภทผลิตภัณฑ์ แล้วจึงสุ่มจำนวนตามช่วงของข้อมูล ซึ่งหาได้จาก สูตร ดังนี้

$$K_i = \frac{N_i}{n_i}$$

เมื่อ  $K_i$  = ช่วงของข้อมูลแต่ละอำเภอ  
 $N_i$  = จำนวนประชากรทั้งหมดของแต่ละอำเภอ  
 $n_i$  = จำนวนกลุ่มประชากรทั้งหมดของแต่ละอำเภอ

ดังนั้นการสุ่มจำนวนตามช่วงในแต่ละอำเภอเริ่มนับจากรายชื่อคลุ่มผลิตภัณฑ์ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) รายชื่อแรกที่ได้จัดเรียงตามลำดับไว้แล้ว เว้นช่วงทุก ๆ 2 รายซึ่อ เช่นเดียวกันทุกอำเภอ ซึ่งแต่ละอำเภอ มีค่า  $K_i$  ดังนี้ อำเภอเมืองเชียงใหม่  $K_i = 2.42$  อำเภอหางดง  $K_i = 2.4$  อำเภอสันกำแพง  $K_i = 2.36$  อำเภอสารภี  $K_i = 2.46$  อำเภอแม่ริม  $K_i = 2.34$  และ อำเภอสันทราย  $K_i = 2.4$  เมื่อนับเว้นช่วงจนหมดตามลำดับตัวอักษร ษ แล้ว แต่ยัง ไม่ครบตามจำนวนที่ต้องการ จึงได้กลับไปสุ่มเริ่มจากตัวอักษร ก อีกครั้งจนครบตามจำนวนกลุ่ม ตัวอย่าง

### ตัวแปรและการวัดตัวแปร

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดตัวแปรในการศึกษาและการวัดตัวแปรดังต่อไปนี้  
รายได้ หมายถึง จำนวนเงินรายได้ทั้งหมดที่ผู้ให้ข้อมูลได้รับถ้วนเฉลี่ยในปี พ.ศ.

2549

ระยะเวลาในการประกอบธุรกิจนำที่ยว หมายถึง จำนวนปีที่ดำเนินการจัดตั้ง บริษัทนำที่ยวโดยเริ่มจากขั้นตอนจดทะเบียนประกอบการจนถึงปัจจุบัน

ระยะเวลาในการประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) หมายถึง จำนวนปีที่ดำเนินการจัดตั้งโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) โดยเริ่มจากขั้นตอนจดทะเบียนประกอบการจนถึงปัจจุบัน

ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยว หมายถึง ผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจนำที่ยวไปยังสถานที่หนึ่งสถานที่ได้ภายในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดที่มีพื้นที่ติดต่อกับจังหวัดเชียงใหม่

สินค้าและบริการของธุรกิจนำที่ยว หมายถึง รายการสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว ที่ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวจัดจำหน่ายหรือจัดให้บริการแก่นักท่องเที่ยว โดยผู้วิจัยได้กำหนดประเภทของสินค้าและบริการ ไว้ให้ผู้ให้ข้อมูลเลือกตอบ ดังนี้ 1) การขายรายการนำที่ยวแบบเหมาจ่าย 2) การบริการรับจองบริการรับจองและการซื้อตั๋วเครื่องบิน หรือที่นั่งyanพาหนะประเภทอื่นๆ 4) บริการรถเช่า 5) ที่พัก 3) การ จำหน่ายบัตรเข้าชมสถานที่ท่องเที่ยว 6) การบริการรับจองขันโตก และร้านอาหารประเภทอื่นๆ 7) การบริการแนะนำ ร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP และ 8) การบริการจัดทำหนังสืออนุญาตเข้าประเทศ (Visa) โดยผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 ประเภท

ประเภทของสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) หมายถึง การแบ่งรูปแบบสินค้าผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นตามรูปแบบตามที่คณะกรรมการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ แห่งชาติกำหนดไว้ โดยผู้วิจัยได้กำหนดประเภทของสินค้าไว้ให้ผู้ให้ข้อมูลเลือกตอบ ดังนี้ 1) อาหาร 2) เครื่องดื่ม 3) ผ้าและเครื่องแต่งกาย 4) ของใช้และเครื่องประดับตกแต่ง 5) ศิลปะประดิษฐ์และของที่ระลึก และ 6) สมุนไพรที่ไม่ใช่อาหารและยา โดยผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 ประเภท

ที่ดัง หมายถึง สถานที่ที่ประกอบธุรกิจ ที่มีการผลิตหรือมีการจัดจำหน่าย ช่องทางการจัดจำหน่าย หมายถึง วิธีการที่ผู้ผลิตจำหน่ายสินค้า เช่น จำหน่ายเอง ผ่านคนกลาง ผ่านอินเตอร์เน็ต เป็นต้น

การสร้างเครือข่าย หมายถึง การที่ธุรกิจนำที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) มวลกันเป็นเครือข่าย ร่วมมือกันทางธุรกิจ มีความสนใจในการเรื่องเดียวกัน มีความร่วมมือกันที่จะติดต่อสื่อสาร มีความเด้มใจที่จะประสานงาน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน มีการทำกิจกรรมร่วมกัน และมีความพยายามที่จะร่วมมือกันสร้างเครือข่าย ตามขั้นตอนดังนี้คือ 1) ขั้นการตระหนักรถึงความจำเป็นในการสร้างเครือข่าย 2) ขั้นการติดต่อกันของคู่ที่จะเป็นเครือข่าย 3) ขั้นตอนการสร้างพันธกรณีร่วมกัน 4) ขั้นตอนการพัฒนาความสัมพันธ์ 5) ขั้นตอนการเรียนรู้ร่วมกันเกิดขึ้นหลังจากขั้นตอนการพัฒนาความสัมพันธ์จะนำไปสู่การทำกิจกรรมร่วมกันแล้ว โดยผู้วิจัยได้ตั้งคำถามให้ผู้ให้ข้อมูลตอบว่ามีการสร้างเครือข่ายหรือไม่มี ถ้าหากผู้ให้ข้อมูลตอบว่ามีการสร้างเครือข่ายกันแล้ว ต้องให้เหตุผลว่าพระอาทิตย์ และดำเนินเครือข่ายอย่างไร โดยผู้วิจัยได้นำสาระสำคัญเกี่ยวกับการสร้างเครือข่าย ภายใต้หลักการของกระบวนการสร้างเครือข่าย มาสร้างข้อโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่เพื่อสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล จากนั้นผู้วิจัยได้

นำข้อมูลทั้งหมดที่รวบรวมได้มาสรุปผลวิเคราะห์ข้อมูล ประมาณผลเพื่อสร้างรูปแบบเครื่อข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่ต่อไป

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลสำหรับการวิจัยครั้งนี้คือ แบบสัมภาษณ์ แบบมีโครงสร้างที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยประกอบด้วยคำถามปลายเปิดและปลายปิด (open – ended question) โดยแบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

1. เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะทั่วไปของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว และกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ในจังหวัดเชียงใหม่
2. เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการสร้างเครื่อข่ายในปัจจุบันของธุรกิจนำเที่ยวกับกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ในจังหวัดเชียงใหม่

### การทดสอบเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสัมภาษณ์ชั่วผู้วิจัย ได้ค้นคว้าและเรียบเรียงขึ้นจากการตรวจสอบเอกสาร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการนำไปใช้ซึ่งจำเป็นต้องมีการทดสอบเครื่องมือ ดังต่อไปนี้

1. การทดสอบความตรงในเนื้อหา (content validity) ผู้วิจัยได้สร้างแบบสัมภาษณ์เสนอต่อประธานกรรมการที่ปรึกษา เพื่อพิจารณาความถูกต้องให้ตรงตามเนื้อหาและครอบคลุมประเด็นที่ต้องการศึกษา จากนั้นนำไปปรับปรุงแก้ไขตามที่คณะกรรมการที่ปรึกษานอนแนะนำให้ถูกต้อง

2. การทดสอบความเป็นปรนัย (objectivity) ผู้วิจัยได้นำแบบสัมภาษณ์ที่ผ่านการทดสอบความตรงในเนื้อหาแล้วไปทดสอบกับกลุ่มที่ไม่ได้เป็นกลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลที่แท้จริงจำนวน 20 ราย คือ ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว จำนวน 10 ราย และผู้ประกอบการธุรกิจ OTOP จำนวน 10 ราย แล้วนำข้อมูลที่ได้ไปปรึกษาประธานกรรมการที่ปรึกษาเพื่อแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องเพื่อให้แบบสอบถามมีความชัดเจน และเกิดความเข้าใจตรงกันระหว่างผู้วิจัยและผู้ให้ข้อมูล

### วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการเก็บข้อมูลด้วยตนเอง โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1. ทำหนังสือขอความร่วมมือในการเก็บข้อมูลจากโครงการบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ไปยังประธานหรือผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ในแต่ละอำเภอและผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องในจังหวัดเชียงใหม่ที่เป็นประชากรตัวอย่าง เพื่อแจ้งความประสงค์ในการขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. ดำเนินการเก็บรวมรวมข้อมูลตามวัน เวลา และสถานที่ที่กำหนดไว้
3. นำข้อมูลที่ได้มามีเคราะห์ แปลผลสรุปและรายงานผลการวิจัย

### การวิเคราะห์ข้อมูล

หลังจากที่ได้รวบรวมข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์แล้ว ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มาตรวจสอบความถูกต้อง จัดหมวดหมู่ และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ สถิติพรรณนา ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ และเพื่อใช้วิเคราะห์เกี่ยวกับลักษณะโดยทั่วไป ของผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องและผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูลนอกจากจะวิเคราะห์เนื้อหาจากผลการรวบรวมข้อมูลแล้วต้องนำแนวคิด ทฤษฎี มาตีความของข้อมูล และวิเคราะห์ประกอบด้วยโดยการวิเคราะห์เชิงพรรณนา

### ระยะเวลาที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้ระยะเวลาในการทำการวิจัย ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.2549 ถึงเดือนพฤษจิกายน พ.ศ. 2550 รวมระยะเวลา 13 เดือน

## บทที่ 4

### ผลการวิจัยและวิจารณ์

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาถึงการสร้างเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่ โดยรวบรวมข้อมูลจาก ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว เกาะพะเพ็ญที่ในจังหวัดเชียงใหม่ ในเขต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จำนวน ห้องสื้น 189 ราย และ ผู้ประกอบการหรือประธานกลุ่มผลิตภัณฑ์โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ใน 6 อำเภอของ จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ อำเภอหางดง อำเภอสันกำแพง อำเภอสารภี อำเภอ แม่ริม และ อำเภอสันทราย จำนวน 233 ราย ซึ่งห้อง 2 กลุ่มตัวอย่าง ได้มาจากการสุ่มตัวอย่างแบบมี ระบบ (systematic random sampling) การนำเสนอผลการวิจัยครั้งนี้ ได้รวบรวมผลการวิจัยและ วิจารณ์เป็นส่วนเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องและครอบคลุมประเด็นเนื้อหาของการวิจัยในครั้งนี้ตาม วัตถุประสงค์การวิจัย โดยแบ่งเป็นขั้นตอนดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 ลักษณะโดยทั่วไป ของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวและผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP

ตอนที่ 2 การเชื่อมโยงลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำเที่ยวและโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในการหารูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของทั้งสองธุรกิจ

ตอนที่ 3 การสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ โครงการหนึ่ง ตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในจังหวัดเชียงใหม่

**ตอนที่ 1 ลักษณะโดยทั่วไปของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวและผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์**

#### **ลักษณะโดยทั่วไปของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว**

รายได้ หมายถึง จำนวนเงินรายได้ทั้งหมดที่ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวได้รับถ้วนเฉลี่ยในปี พ.ศ.2549 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 1 พบว่าผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวในจังหวัด เชียงใหม่ที่ให้ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ยต่อปีอยู่ที่สุดคือ 5,000 บาท สูงที่สุดคือ 2,000,000 บาท โดยผู้ให้ ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ย 497,661.4 บาทต่อปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงบنتมาตรฐาน 495,546.4 บาท ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว ส่วนใหญ่ ร้อยละ 29.6 มีรายได้เฉลี่ยต่อปี ระหว่าง 100,000 – 249,999 บาท รองลงมา มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 550,000 – 699,999 บาท กิดเป็นร้อยละ 19.6 และ มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 250,000 – 399,999 อีกดิดเป็นร้อยละ 17.5

จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่มีรายได้เฉลี่ยต่อปีอยู่ในช่วงระหว่าง 100,000 – 249,999 บาท เนื่องจากรายได้จากการท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ฤดูกาลท่องเที่ยว สภาพทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม ผู้ให้ข้อมูลที่มีรายได้สูงที่สุดคือ 2,000,000 บาท เนื่องจากประกอบธุรกิจนำเที่ยวเฉพาะพื้นที่ ที่มีขนาดใหญ่ มีลักษณะธุรกิจที่เน้นการให้บริการจัดนำเที่ยวให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ และการให้บริการเป็นการจัดที่ยวชมสถานที่ เป็นหลัก มีบุคลากรมาก แบ่งบทบาทและหน้าที่อย่างชัดเจน มีมัคคุเทศก์ทั้งประจำและมัคคุเทศก์ อิสระที่มีใบอนุญาตประกอบอาชีพมัคคุเทศก์และมีความสามารถทางภาษาต่างประเทศเป็นอย่างดี มีสาขาหรือเครือข่ายเชื่อมโยงกับธุรกิจนำเที่ยวในกรุงเทพฯ หรือต่างประเทศ ให้บริการแบบแรมมา จ่าย มีรถชนิดที่ให้บริการเป็นของตนเอง และมีหลายขนาด มีการจัดสำนักงานเป็นสัดส่วนเพื่อความ สะดวกในการให้บริการนักท่องเที่ยวและการทำงาน การตกแต่งห้องพัก มีเครื่องใช้สำนักงานที่ จำเป็นในการติดต่อธุรกิจ และมีตั้งอยู่ในโรงแรมขนาดใหญ่ บริเวณตำแหน่งชั้นกลาง

ตาราง 1 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามช่วงรายได้ของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว

รายได้ (บาท)	จำนวน (n=189)	ร้อยละ
น้อยกว่า 20,000	2	1.1
20,000 – 99,999	12	6.3
100,000 – 249,999	56	29.6
250,000 – 399,999	33	17.5
400,000 – 549,999	11	5.8
550,000 – 699,999	37	19.6
700,000 – 849,999	11	5.8
850,000 – 999,999	1	0.5
มากกว่าหรือเท่ากับ 1,000,000	26	13.8
รวม	189	100
$\bar{X} = 497,661.4$	S.D. = 495,546.4	R = 5,000 – 2,000,000

ระยะเวลาประกอบการธุรกิจนำเที่ยว หมายถึง ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดตั้งบริษัทนำเที่ยวโดยเริ่มจากขั้นตอนจดทะเบียนประกอบการจนถึงปัจจุบัน ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 2 พบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่ที่ให้ข้อมูลมีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจ

นำที่ยว น้อยที่สุดคือ 1 ปี สูงที่สุดคือ 28 ปี โดยมีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวเฉลี่ย 5.7 ปี ต่อ สถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงบันมาตรฐาน 5.5 ปี โดยส่วนใหญ่ ธุรกิจนำเที่ยวมากกว่าครึ่งหนึ่ง ร้อยละ 57.1 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวอยู่ระหว่าง 1-5 ปี รองลงมาเรื่อยๆ อยู่ 16.9 มี ระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวอยู่ระหว่าง 6-10 ปี ร้อยละ 15.9 มีระยะเวลาในการจัดตั้ง ธุรกิจนำเที่ยวอยู่ระหว่าง 11-15 ปี ร้อยละ 6.4 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวอยู่ระหว่าง 21-25 ปี ร้อยละ 2.1 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวอยู่ระหว่าง 16-20 ปี และอีกร้อยละ 1.6 มี ระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวอยู่ระหว่าง 26-30 ปี ตามลำดับ

จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ร้อยละ 57.1 มีระยะเวลาในการ จัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวอยู่ระหว่าง 1 – 4 ปี ทั้งนี้เนื่องจากว่าด้วยพระราชบัญญัติธุรกิจนำเที่ยวและ มัคคุเทศก์ พ.ศ.2535 ตามมาตรา 14 ห้ามมิให้ผู้ใดประกอบธุรกิจนำเที่ยวเว้นแต่จะได้รับใบอนุญาต จากนายทะเบียน ดังนั้นจึงมีผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวได้จดทะเบียนให้ถูกต้องตามกฎหมาย เพิ่มขึ้น อีกทั้งปัจจุบันได้มีบันทึกซึ่งสำเร็จการศึกษาสาขาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวโดยตรงและ ได้ประกอบธุรกิจนำเที่ยวโดยจัดตั้งบริษัทนำเที่ยวเฉพาะพื้นที่เองเป็นจำนวนมาก

**ตาราง 2 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำนวนตามระยะเวลาประกอบการธุรกิจนำเที่ยวของ จังหวัดเชียงใหม่**

ระยะเวลาประกอบการธุรกิจนำเที่ยว (ปี)	จำนวน (n=189)	ร้อยละ
1-5	108	57.1
6-10	32	16.9
11-15	30	15.9
16-20	4	2.1
21-25	12	6.4
26-30	3	1.6
รวม	189	100

$$\bar{X} = 5.7$$

$$S.D. = 5.5$$

$$R = 1-28$$

สินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่ ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวจัดจำหน่าย หมายถึง รายการสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว ที่ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวจัดจำหน่ายหรือจัดให้บริการแก่นักท่องเที่ยว ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 3 พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ 189 ราย ระบุว่า ได้มีการขายรายการนำที่ยวแบบเหมาจ่ายแก่ผู้มาใช้บริการ รองลงมา ผู้ให้ข้อมูลจำนวน 171 ราย ได้ให้การบริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP ผู้ให้ข้อมูล 165 ราย ได้มีการจำหน่ายบัตรเข้าชมสถานที่ท่องเที่ยว และผู้ให้ข้อมูล ยังระบุว่าได้ให้การบริการรับจองและการซื้อตั๋วเครื่องบิน หรือที่นั่งขานพาหนะประเภทอื่นๆ และการบริการรับจองขันโตก และร้านอาหารประเภทอื่นๆ บริการรถเช่า การบริการรับจองที่พัก และการบริการจัดทำหนังสืออนุญาตเข้าประเทศ (Visa) ตามลำดับ

จากผลการวิจัยนี้ สามารถสรุปได้ว่า รายการสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่จัดจำหน่ายล้วนแล้วแต่มีความจำเป็นต่อการเดินทางและวางแผนการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับที่ วรรณ ศิลปอาชา (2550) การนำองค์ประกอบย่อยต่าง ๆ ของผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวรวมกันอย่างเหมาะสมสมกับกลุ่มเป้าหมาย จะทำให้ นักท่องเที่ยวสามารถวางแผนและควบคุมค่าใช้จ่ายในการเดินทางท่องเที่ยวแบบแพคเกจทัวร์ได้เป็นอย่างดี

### ตาราง 3 จำนวนของผู้ให้ข้อมูลจำหน่ายตามรายการสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวจัดจำหน่าย

รายการสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่จัดจำหน่าย	ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยว (n=189)
การขายรายการนำที่ยวแบบเหมาจ่าย	189
การบริการรับจองที่พัก	158
การบริการรับจองและการซื้อตั๋วเครื่องบิน หรือที่นั่งขานพาหนะประเภทอื่นๆ	162
บริการรถเช่า	160
จำหน่ายบัตรเข้าชมสถานที่ท่องเที่ยว	165
การบริการรับจองขันโตก และร้านอาหารประเภทอื่นๆ	162
การบริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP	171
การบริการจัดทำหนังสืออนุญาตเข้าประเทศ (Visa)	91

หมายเหตุ ผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 รายการ

ที่ตั้ง หมายถึง สถานที่ที่ประกอบธุรกิจ ที่มีการผลิตหรือมีการจัดจำหน่าย ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 4 พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ ร้อยละ 32.8 มีสถานประกอบการตั้งอยู่บริเวณ ตำบลช้างคลาน รองลงมา ผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 15.3 ตั้งอยู่บริเวณ ตำบลพระสิงห์ ผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 8.5 9 ตั้งอยู่บริเวณ ตำบลสุเทพ และตำบลศรีภูมิ ตำบลวัดเกตุ ตำบลช้างม่อย ตำบลท้ายยา ตำบลช้างเผือก ตำบลป่าแಡด ตำบลพ้าอ่าม ตำบลหนองหอย ตำบลหนองป่าครรง ตำบลท่าศาลา ตำบลป่าตัน ตามลำดับ จากผลการวิจัยนี้ สามารถระบุได้ว่า สถานที่ประกอบธุรกิจ ที่มีการผลิตหรือมีการจัดจำหน่ายล้วนตั้งอยู่ในพื้นที่ชุมชนซึ่งเป็นที่ตั้งที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจเป็นอย่างมาก ดังสอดคล้องกับที่ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (2550) ระบุไว้ว่า คล้ายคลึงกันว่า การประกอบธุรกิจจำเป็นต้องรู้จักการเลือกทำเลพื้นที่ซึ่งอาจจะเป็นเขตตัวเมือง มีประชากรหนาแน่น อันจะทำให้สามารถประกอบธุรกิจได้อย่างคล่องตัว

ตาราง 4 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามที่ตั้งในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ที่ตั้งในจังหวัดเชียงใหม่	จำนวน (n=189)	ร้อยละ
ตำบลช้างคลาน	62	32.8
ตำบลพระสิงห์	29	15.3
ตำบลสุเทพ	16	8.5
ตำบลศรีภูมิ	15	7.9
ตำบลวัดเกตุ	11	5.8
ตำบลช้างม่อย	10	5.3
ตำบลท้ายยา	9	4.8
ตำบลช้างเผือก	9	4.8
ตำบลป่าแಡด	9	4.8
ตำบลพ้าอ่าม	6	3.2
ตำบลหนองหอย	4	2.1
ตำบลหนองป่าครรง	4	2.1
ตำบลท่าศาลา	3	1.6
ตำบลป่าตัน	2	1.1
รวม	189	100

ช่องทางการจัดจำหน่าย หมายถึง วิธีการที่ผู้ผลิตจำหน่ายสินค้า ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 5 พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ จำนวน 175 ราย มีการจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีข้อดีคือผู้ผลิตสามารถขายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่นักท่องเที่ยวได้โดยไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมหรือค่านายหน้า ในขณะที่กล่องศรี พิมลสมพงษ์ (2546: 98) กล่าวเสริมในประเด็นนี้ว่า การจัดจำหน่ายทางหน้าร้านผู้ผลิตสามารถปรับปรุงคุณภาพรูปแบบของผลิตภัณฑ์ได้ทันทีที่ลูกค้าต้องการและสามารถตกลงราคازื้อขายซึ่งกันและกันได้โดยไม่ต้องผ่านคนกลางหรือตัวแทนจำหน่าย รองลงมา ผู้ให้ข้อมูล จำนวน 112 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต และผู้ให้ข้อมูลจำนวน 96 ราย การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง และผู้ให้ข้อมูลจำนวน 27 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว

ตาราง 5 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำหน่ายตามช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่าย	จำนวน (n=189)
การจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน	175
การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง	96
การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว	27
การจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต	112

หมายเหตุ ผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 ช่องทาง

ลักษณะโดยทั่วไปของผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP)

รายได้ หมายถึง จำนวนเงินรายได้ทั้งหมดที่ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้รับถ้วนเฉลี่ยในปี พ.ศ.2549 ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 6 พบว่า ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในจังหวัดเชียงใหม่ที่ให้ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ยต่อปีน้อยที่สุดคือ 5,000 บาท สูงที่สุดคือ 15,000,000 บาท โดยผู้ให้ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ย 433,860.5 บาทต่อปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงบنتมาตรฐาน 1,476,049.8 บาท เนื่องจากรายได้ที่สูงที่สุดเป็นรายได้ของผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ประเภท SMEs ซึ่งมีการผลิตสินค้าเป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีช่อง

ทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับพัฒนาการจังหวัดเชียงใหม่ได้ระบุไว้ในหนังสือพิมพ์ไทยนิวส์ เรื่อง สรุปผลโอทอปของจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2549 ว่า การทำรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OTOP ของเชียงใหม่นั้น รายได้ประจำเดือนเมษายน 2549 สามารถจำหน่ายได้มากถึงจำนวน 341,865,028 บาท แยกเป็นรายได้ภายในประเทศ 267,208,578 บาท และรายได้จากการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ 74,656,450 บาท ทั้งนี้จากที่มีการตั้งเป้าหมายไว้ที่ 225,404,540 บาท ทำให้สามารถดำเนินการได้เกินเป้าหมายถึง 116,460,488 บาท คิดเป็น 51.66%

ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ส่วนใหญ่ ร้อยละ 37.8 จำนวน 88 ราย มีรายได้เฉลี่ยต่อปี ระหว่าง 100,000 – 249,999 บาท รองลงมา มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 20,000 – 99,999 บาท จำนวน 68 ราย คิดเป็นร้อยละ 29.2 และ มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 400,000 – 549,999 อีก จำนวน 19 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.1 ทั้งนี้เนื่องจากรายได้ของกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของตลาด หรือ ความต้องการของลูกค้า และการมีโอกาสจัดแสดงสินค้าตามโอกาสต่างๆ ทั้งในระดับชุมชน ห้องคิณ ระดับจังหวัดและระดับประเทศไทย ทำให้สินค้า OTOP ของตนเป็นที่รู้จักต่อสาธารณะ และมีโอกาสที่เข้าถึงลูกค้าหรือมีช่องทางจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ผู้ให้ข้อมูลยังระบุว่า รายได้ขึ้นอยู่ กับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามานามากแต่ละเดือนหรือตามฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับที่ ศุภชัย ศุภชัยธิรพันธ์ (2550) ระบุไว้ว่าค่าใช้ค่าน้ำเสียต่อเดือนหรือตามฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับที่ ศุภชัย ศุภชัยธิรพันธ์ (2550) ระบุไว้ว่าค่าใช้ค่าน้ำเสียต่อเดือนหรือตามฤดูกาลท่องเที่ยว 40% ของรายได้ทั้งปี

**ตาราง 6 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำนวนรายได้ของผู้ประกอบการหรือผู้ผลิต สินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP)**

รายได้ (บาท)	จำนวน (n=233)	ร้อยละ
น้อยกว่า 20,000	12	5.2
20,000 – 99,999	68	29.2
100,000 – 249,999	88	37.8
250,000 – 399,999	15	6.4
400,000 – 549,999	19	8.1
550,000 – 699,999	10	4.3
700,000 – 849,999	3	1.3
850,000 – 999,999	2	0.8

ตาราง 6 (ต่อ)

รายได้ (บาท)	จำนวน (n=233)	ร้อยละ
มากกว่าหรือเท่ากับ 1,000,000	16	6.9
รวม	233	100
$\bar{X} = 433,860.5$	S.D. = 1,476,049.8	R = 5000-15,000,000

ระยะเวลาในการประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) หมายถึง ระยะเวลาที่ดำเนินการจัดตั้งโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) โดยเริ่มจากขั้นตอนจดทะเบียนประกอบการจนถึงปัจจุบัน ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 7 พบว่า ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในจังหวัดเชียงใหม่ ที่ให้ข้อมูลระยะเวลาในการจัดตั้งกลุ่ม (OTOP) น้อยที่สุดคือ 1 ปี สูงที่สุดคือ 28 ปี โดยมีระยะเวลาในการจัดตั้งกลุ่ม (OTOP) เฉลี่ย 5.2 ปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 5.9 ปี ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ส่วนมาก ร้อยละ 66.5 ใช้ระยะเวลาการจัดตั้งกลุ่มหรือผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ระหว่าง 1-5 ปี ทั้งนี้เนื่องจากโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในประเทศไทยเป็นนโยบายการพัฒนาภูมิภาคซึ่งเริ่มต้นขึ้นในปี พ.ศ.2544 พร้อม ๆ กันนโยบายกองทุนหมู่บ้านซึ่งดำเนินการสนับสนุนของรัฐบาลภายใต้การบริหารของพระองค์ไทยรักไทย โดยการนำหลักการและปรัชญาหนึ่งหมู่บ้านหนึ่งผลิตภัณฑ์ One Village One Product (OVOP) จากประเทศญี่ปุ่น มาปรับใช้รองลงมา ใช้ระยะเวลาการจัดตั้งกลุ่มหรือผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ระหว่าง 6-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 21.1 และใช้ระยะเวลาการจัดตั้งกลุ่มหรือผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ระหว่าง 11-15 ปี อีกร้อยละ 6.4

**ตาราง 7 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูล จำแนกตามระยะเวลาในการประกอบการผลิตสินค้า  
โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่**

ระยะเวลาในการประกอบการผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP (ปี)	จำนวน (n=233)	ร้อยละ
1-5	155	66.5
6-10	49	21.1
11-15	15	6.4
16-20	6	2.6
21-25	5	2.1
26-30	3	1.3
รวม	233	100
$\bar{X} = 5.2$	S.D. = 5.9	R = 1-28

ประเภทของสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) หมายถึง การแบ่งรูปแบบสินค้าผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นตามรูปแบบตามที่คณะกรรมการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ แห่งชาติกำหนดไว้ ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 8 พบว่า ส่วนใหญ่มีการผลิตสินค้าประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่งมากที่สุด จำนวน 130 ราย รองลงมา จำนวน 76 ราย เป็นการผลิตสินค้าประเภทศิลปประดิษฐ์และของที่ระลึก และ จำนวน 38 ราย เป็นการผลิตสินค้าประเภทผ้าและเครื่องแต่งกาย

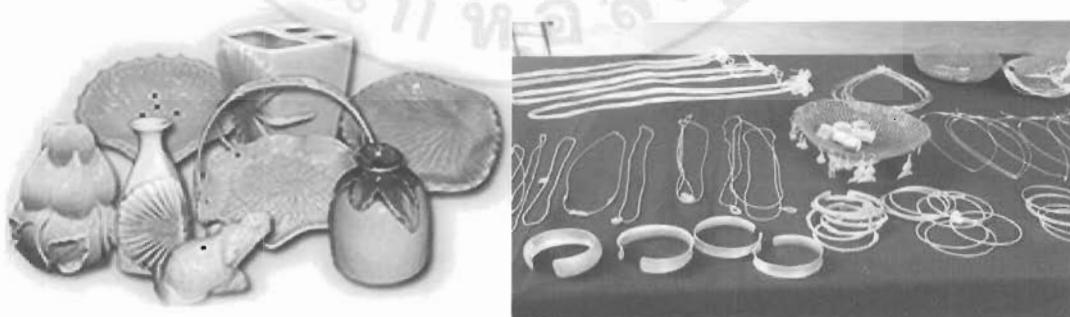
จากการวิจัยนี้ สามารถสรุปได้ว่าสินค้าประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่ง มีการผลิตมากที่สุด มียอดการจำหน่ายสูง มีความต้องการซื้อ หรืออุปสงค์มาก ซึ่งสอดคล้องกับที่คณะกรรมการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แห่งชาติ (2549: 5-7) กล่าวเกี่ยวกับสินค้าประเภทนี้ไว้อย่างสอดคล้องว่า สินค้าประเภทนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีไว้ใช้หรือตกแต่งประดับในบ้านสถานที่ต่าง ๆ เครื่องใช้สอย หรือเครื่องเรือน ที่มีวัสดุประสงค์เพื่อการใช้สอยตกแต่ง หรือให้เป็นของขวัญ รวมทั้งสิ่งประดิษฐ์ที่สะท้อนวิถีชีวิตรุ่มปั盛ญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมท้องถิ่น และสินค้านี้ต้องไม่ผลิตโดยเครื่องจักรอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในลักษณะของโรงงานที่ใช้เครื่องจักรเป็นหลัก ใช้แรงงานคนเสริม โดยใช้มือการผลิตของคน อีกทั้งยังสอดคล้องกับข้อมูลเศรษฐกิจการค้าจังหวัดเชียงใหม่ ปี พ.ศ. 2549 ด้านยอดจำหน่ายของห้างจังหวัดเชียงใหม่ ของเดือนสิงหาคม ยอดการจำหน่าย 173.974 ล้านบาทส่วนใหญ่มาจากสินค้า OTOP ประเภท ของใช้ของ

ประดับตกแต่ง พ้าและเครื่องแต่งกายศิลปะประดิษฐ์และของที่ระลึก (สำนักงานพัฒนาชุมชน จังหวัดเชียงใหม่, 2549)

**ตาราง 8** จำนวนของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามประเภทของสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่

ประเภทของสินค้า OTOP	ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิต สินค้า OTOP (n=233)
อาหาร	32
เครื่องดื่ม	12
พ้าและเครื่องแต่งกาย	38
ของใช้และเครื่องประดับตกแต่ง	130
ศิลปะประดิษฐ์และของที่ระลึก	76
สมุนไพรที่ไม่ใช่อาหารและยา	13

หมายเหตุ ผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 ประเภท



**ภาพ 2** สินค้า OTOP ประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่ง



ภาพ 3 สินค้า OTOP ประเภทศิลปะ ประดิษฐ์และของที่ระลึก



ภาพ 4 สินค้า OTOP ประเภทผ้าและเครื่องแต่งกาย



ภาพ 5 สินค้า OTOP ประเภทอาหาร



ภาพ 6 สินค้า OTOP ประเภทเครื่องดื่ม



ภาพ 7 สินค้า OTOP ประเภทสมุนไพรที่ไม่ใช้อาหารและยา

ที่ตั้ง หมายถึง สถานที่ที่ประกอบธุรกิจ ที่มีการผลิตหรือมีการจัดจำหน่าย สินค้า สินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ผลกระทบวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 9 พบว่า ผู้ให้ ข้อมูลส่วนใหญ่ ร้อยละ 30.0 ตั้งอยู่ในอำเภอทางดง ซึ่งเป็นอำเภอที่เป็นที่รู้จักด้านการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า OTOP กอปรกับเป็นที่ตั้งของหมู่บ้านความชั่งสองครึ่งกับที่ สำนักงานพัฒนาการ ท่องเที่ยว (2549) ระบุไว้ว่าในทำนองเดียวกันว่า หมู่บ้านความ เป็นหมู่บ้านท่องเที่ยว OTOP ต้นแบบ ของประเทศไทยซึ่งมีชื่อเสียงด้านงานศิลปหัตถกรรม ไม่แกะสลัก และเป็นศูนย์รวมของสินค้า หัตถกรรมทุกแขนงทั่วประเทศ อีกทั้งยังเป็นหมู่บ้านหัตถกรรมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็น ที่ยอมรับในคุณค่าแห่งงานหัตถศิลป์ และคุณภาพของสินค้า จนเป็นที่รู้จักไปทั่วโลก รองลงมา ผู้ให้ ข้อมูลร้อยละ 20.6 อยู่ในอำเภอเมือง ส่วนร้อยละ 14.2 ผู้ให้ข้อมูลระบุว่า ตั้งอยู่ในอำเภอสันกำแพง และอำเภอสันทรราย ผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 14.2 ตั้งอยู่ในอำเภอสารภี และผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 9.9 ระบุ ว่าตั้งอยู่ในอำเภอแม่ริม ตามลำดับ

ตาราง 9 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามที่ตั้งในจังหวัดเชียงใหม่

ที่ตั้งในจังหวัดเชียงใหม่	จำนวน (n=233)	ร้อยละ
อำเภอทางดง	70	30.0
อำเภอเมือง	48	20.6
อำเภอสันกำแพง	33	14.2
อำเภอสันทรราย	33	14.2
อำเภอสารภี	26	11.2
อำเภอแม่ริม	23	9.9
รวม	233	100

ช่องทางการจัดจำหน่าย หมายถึง วิธีการที่ผู้ผลิตจำหน่ายสินค้า ผลกระทบวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 10 พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ จำนวน 205 ราย การจัดจำหน่ายทางศูนย์ OTOP รองลงมา ผู้ให้ข้อมูล จำนวน 193 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน ทั้งผู้ให้ข้อมูล จำนวน 146 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าต่างๆ ส่วนผู้ให้ข้อมูล จำนวน 90 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง และผู้ให้ข้อมูล จำนวน 32 ราย จัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต ซึ่ง ถือเป็นช่องทางที่มีความสะดวกสบายในปัจจุบัน และสามารถลดค่าใช้จ่ายได้อย่างมาก ซึ่ง

สอดคล้องกับที่ นัยความยุนด์ อนกบธิบูรณ์ (2550) ระบุไว้คือถ้าลึกลึกลึกกันว่า สามารถดำเนินการค้ายาได้อย่างอิสระทั่วโลกโดยใช้ต้นทุนในการลงทุนต่ำไม่ต้องเสียค่าเดินทางในระหว่างการดำเนินการ ตลอดจนจ่ายต่อการประชาสัมพันธ์ สามารถประชาสัมพันธ์ในครั้งเดียวแต่ไปได้ทั่วโลก และไม่จำเป็นต้องเปิดเป็นร้านขายสินค้าจริงๆ

**ตาราง 10 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย**

ช่องทางการจัดจำหน่าย	จำนวน (n=233)
การจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน	193
การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง	90
การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าต่างๆ	146
การจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต	32
การจัดจำหน่ายทางศูนย์ OTOP	205

หมายเหตุ ผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 ช่องทาง

**ตอนที่ 2 การเชื่อมโยงลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในการหารูปแบบเครือข่าย  
ทางธุรกิจร่วมของทั้งสองธุรกิจ**

ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิจัยในรูปแบบคำบรรยายและความเรียงดังนี้

จากผลการวิจัยผู้วิจัยได้นำลักษณะโดยทั่วไปของธุรกิจนำเที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) มาเชื่อมโยงกันเพื่อหารูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของทั้งสองธุรกิจพบว่า ผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้สร้างผลิตภัณฑ์หรือสินค้า OTOP เพื่อจัดจำหน่าย ส่วนผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวได้ทำหน้าที่เป็นคนกลางพาณิชท่องเที่ยวหรือลูกค้าไปเยี่ยมชม และเลือกซื้อสินค้าจากผู้ประกอบการ OTOP โดยที่ผู้ประกอบการทั้งสองธุรกิจได้พิจารณาในการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายกันจากลักษณะทั่วไปขององค์กรที่ต้องการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายตามประเด็นดังนี้

รายได้

จากผลการวิจัย พบร่วมกับผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวที่มีรายได้เฉลี่ยสูงได้มีการติดต่อเข้าร่วมเป็นเครือข่ายกับผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ที่มีรายได้สูงและมี

รายได้แน่นอน มีกิจการมั่นคงถึงแม้ว่ารายได้หลักของผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวมาจากการขาย รายการนำที่ยวให้กับนักท่องเที่ยวแต่รายได้ที่ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวได้รับจากการพา นักท่องเที่ยวไปชมและเลือกซื้อผลิตภัณฑ์หรือสินค้าโครงการ OTOP ก็เป็นรายได้ที่ค่อนข้างสูง เช่นกัน อีกทั้งเลือกผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) หรือร้านขายของที่ระลึกที่มีความชื่อสัตย์ในทางธุรกิจ กล่าวคือไม่มีการคดโกงในเรื่องของค่าตอบแทนหรือค่า commission และจ่ายให้ตรงเวลา ในทำนองเดียวกัน ผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP สามารถ สร้างรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในแต่ละเดือนหรือตามฤดูกาลท่องเที่ยว และเกิด จากการที่ผลิตสินค้าเป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ โดยผ่าน พ่อค้าคนกลาง หรือบริษัทนำที่ยวโดยพานักท่องเที่ยวมาซื้อผลิตภัณฑ์ รวมทั้งมีตลาดที่ตั้งอยู่ใกล้ แหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงและสามารถเชื่อมโยงแหล่งที่ยวใกล้เคียงได้อย่างสะดวกสบาย ใน ขณะเดียวกันนั้นอุปสงค์ของตลาด หรือความต้องการของลูกค้า และการมีโอกาสจัดแสดงสินค้า ตาม โอกาสต่างๆ ทั้งระดับชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ ทำให้สินค้า OTOP ของ ตนเป็นที่รู้จักต่อสาธารณะ และมีโอกาสที่เข้าถึงลูกค้าอย่างทั่วถึง ตลอดจนมีช่องทางจัดจำหน่าย เพิ่มมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับที่เสรี วงศ์มณฑา (2546: 35) กล่าวเกี่ยวกับการจัดแสดงสินค้าไว้ว่า การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเป็นอีกวิธีหนึ่งที่สามารถจะประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับ สินค้าได้ และสินค้าที่เข้าร่วมในงานแสดงสินค้าเป็นเสมือนการสร้างภาพลักษณ์ว่าเป็นสินค้าระดับ แนวหน้ามีการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาสินค้าใหม่ๆอยู่เสมอ

#### ระยะเวลาประกอบการ

จากผลการวิจัย พบว่าผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวได้ติดต่อเป็นเครือข่ายกับ ผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ที่มีระยะเวลาในการประกอบธุรกิจ ยาวนาน มีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจที่มีรายได้แน่นอนจากการผลิตสินค้าหัตถกรรมซึ่งเป็น ภูมิปัญญาที่สืบทอดมาจากรรพบุรุษ และมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักสามารถให้การบริการอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้เลือกที่จะติดต่อกับ ธุรกิจนำที่ยวที่มีระยะเวลาในการประกอบธุรกิจนาน และมีรายได้จากการประกอบธุรกิจนำ ที่ยวค่อนข้างสูง ซึ่งได้มาจากการขายสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวและเป็นบริษัทที่มี เสถียรภาพและความมั่นคงสูง ดังที่นางปณิษฐา ตาคำ มัคคุเทศก์ทัวร์ (ภาษาต่างประเทศ) และ ผู้จัดการบริษัท Take a relax travel (สัมภาษณ์วันที่ 2 ธันวาคม 2550) กล่าวไว้ว่าในทำนองเดียวกันว่า ในช่วงเริ่มต้นของการประกอบธุรกิจท่องเที่ยวมักประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ แต่หลังจาก ดำเนินธุรกิจย่างเข้าสู่ปีที่ 3 รายได้จากการประกอบธุรกิจเริ่มมีเข้ามาอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ปัจจุบัน บริษัทมีเสถียรภาพและความมั่นคงเพิ่มมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบล

หนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้สร้างเครือข่ายกับธุรกิจนำท่องที่มีระยะเวลาในการประกอบธุรกิจน้อยกว่า 5 ปี เช่นกันทั้งนี้เนื่องจากต้องการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์และสามารถสร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้าหรือต้องการเพิ่มยอดขายให้มากขึ้น

### **สินค้าและบริการ**

จากการวิจัย พบว่าผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องที่มีการติดต่อสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) นั้นได้พิจารณาจากคุณภาพของสินค้า และบริการที่มีมาตรฐานของผู้ประกอบการ OTOP เพราะนักท่องเที่ยวหรือลูกค้าที่มาจากการต่างประเทศมีความต้องการสินค้าของที่ระลึกที่มีคุณภาพดีมีมาตรฐานสูง มีความคงทน สามารถใช้งานหรือเก็บไว้ในระยะเวลาอันนาน ได้อีกทั้งผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องที่ยวต้องให้บริการอันเป็นที่พึงพอใจแก่นักท่องเที่ยวหรือลูกค้า ถ้าหากลูกค้าไม่พึงพอใจแล้วจักส่งผลกระทบแก่รายได้ของผู้ประกอบการธุรกิจนำท่อง ดังนั้นผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องให้ความสำคัญ และจัดเตรียมการให้บริการด้านการบริการแนะนำ ร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงเนื่องจาก ร้านค้าขายของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP เป็นรายการท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยวใช้จ่ายเงินมากเป็นอันดับแรก ซึ่งสอดคล้องกับที่ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (2550) ระบุไว้ว่า ในระหว่างปี 2547 – ปี 2548 นักท่องเที่ยวใช้จ่ายเฉลี่ยต่อคนต่อวันในหมวดของค่าเชื้อสินค้าและของที่ระลึกมากในสัดส่วนที่มากเป็นอันดับที่หนึ่ง ทางด้านประเภทของสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) พบว่า ส่วนใหญ่ มีการผลิตสินค้าประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่งมากที่สุด และรองลงมาเป็นการผลิตสินค้าประเภทศิลปะประดิษฐ์ และของที่ระลึก ซึ่งนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่เชื่อเป็นของฝากและของที่ระลึก

### **ที่ตั้ง**

จากการวิจัย พบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องได้ติดต่อสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ที่ตั้งอยู่ในหมู่บ้านหัตถกรรมที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว เช่น ร้านขายของที่ระลึกในอำเภอสันกำแพง หมู่บ้านหัตถกรรมเครื่องเงิน ชุมชนวัวลาย และหมู่บ้านถวาย อำเภอหางดง ซึ่งเป็นหมู่บ้านที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี อีกทั้งทำเลที่ตั้งสะควรต่อการเข้าถึง โดยที่ในปัจจุบันปี 2550 ได้รับคัดเลือกเป็นหมู่บ้านท่องเที่ยว (OTOP village) ซึ่งสอดคล้องกับที่ บุญธรรม วิงอ่อน และ สุภาพร ตันติสันติสม (2550) กล่าวเกี่ยวกับทำเลที่ตั้งในการประกอบธุรกิจ ไว้ค้ำยคลึงกันว่า การเลือกทำเลที่ตั้งของธุรกิจเป็นการตัดสินใจที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจนั้น และเป็นสิ่งที่ผู้ประกอบการต้องคำนึงถึง เพราะสิ่งเหล่านี้มีผลกระทบโดยตรงต่อการผลิต การดำเนินงาน การตลาด และ ต้นทุนของการโดยเฉพาะทำเลที่ตั้งของธุรกิจบริการ ควรเป็นทำเลที่ตั้งซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย แต่อย่างไรก็

ตาม กี๊บี๊นอยู่กับ ชื่อสีียงหรือลักษณะของบริการด้วยเช่นกัน ในขณะเดียวกันผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้เลือกสร้างเครือข่ายกับธุรกิจนำเที่ยวที่ส่วนใหญ่ ตั้งอยู่ตำบลช้างคาน และตำบลพะสังห์ เนื่องด้วยเป็นย่านธุรกิจการค้า แหล่งท่องเที่ยว ร้านอาหาร เกสต์เฮาส์ โรงแรม ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ

#### ช่องทางการจัดจำหน่าย

จากผลการวิจัย พบว่าผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวส่วนใหญ่ที่มีช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการจัดจำหน่ายผ่านทางหน้าร้าน การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว และการจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต ได้เลือกพิจารณาสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ที่มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ถาวรและหลากหลาย เช่นเดียวกัน โดยการจัดจำหน่ายผ่านทางหน้าร้าน การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าต่างๆ การจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต และการจัดจำหน่ายทางศูนย์ OTOP ซึ่งช่องทางการจัดจำหน่ายหลากหลายช่องทางเหล่านี้ล้วนทำให้ผู้ประกอบการทั้งสองธุรกิจสามารถเพิ่มปริมาณการขายได้เป็นอย่างมาก ซึ่งช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับการตลาดสมัยใหม่ที่จะเน้นเรื่องของการบริหารช่องทาง (channel management) เป็นหลัก ทั้งนี้ เพราะว่าปัจจุบันมีช่องทางการจัดจำหน่ายเกิดขึ้นมาก many และบางครั้งผลิตภัณฑ์หนึ่งๆ สามารถที่จะนำไปใช้ถึงลูกค้าป้าหมายได้หลายช่องทาง

#### ตอนที่ 3 การสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่

**ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิจัยประกอบคำบรรยายและความเรียงดังนี้**

##### การสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP

จากผลการวิจัย พบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวที่ได้ติดต่อเป็นเครือข่ายทางธุรกิจร่วมกับผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่ จากผู้ให้ข้อมูลทั้งหมด จำนวน 189 ราย ได้มีการสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) เกิดขึ้นแล้ว จำนวน 37 ราย คิดเป็นร้อยละ 19.6 ของผู้ให้ข้อมูลทั้งหมด ในขณะที่ผู้ประกอบการผลิตสินค้า (OTOP) ที่ได้ติดต่อกับธุรกิจนำเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่ พ布ว่าผู้ที่ให้ข้อมูลทั้งหมด จำนวน 233 ราย ได้มีการสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว เกิดขึ้นแล้ว จำนวน 30 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.9 ของผู้ให้ข้อมูลทั้งหมด ซึ่งผู้ให้ข้อมูลทั้งสองธุรกิจที่ได้ดำเนินการสร้างเครือข่ายธุรกิจร่วมกัน ได้อาศัยกระบวนการเสริมสร้างเครือข่ายตามขั้นตอน ดังนี้

## 1. ความจำเป็นในการสร้างเครือข่าย

### สาเหตุที่มีการติดต่อธุรกิจร่วมกัน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 11 ด้านสาเหตุที่ธุรกิจนำที่ยวมีการติดต่อกับผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่พบว่าผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ที่ให้ข้อมูลจำนวน 37 ราย ส่วนใหญ่ระบุว่าสาเหตุที่มีการติดต่อกับผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ เกิดจากความต้องการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกันมากที่สุดจำนวน 32 ราย ผลประโยชน์ที่ได้รับผู้ให้ข้อมูลระบุว่าได้รับเป็นค่านายหน้า (commission) คิดเป็นร้อยละ 10-40 จากยอดขาย ซึ่งได้สอดคล้องกับทฤษฎีการแลกเปลี่ยน หรือ Exchange Theory ดังที่ นฤมล นิรากร (2542:2) อ้างใน ปริชาติ วัลย์สตีเยร และคณะ (2546: 412) ใช้ในการอธิบาย การสร้างเครือข่ายในการทำงานซึ่งอธิบายถึงการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน ดังนี้ เหตุผลหลักที่จะทำให้เครือข่ายเกิดขึ้นได้ โดยสมัครใจ ก็คือแต่ละฝ่ายมองเห็นประโยชน์ที่ตนจะได้รับจากการเข้าร่วมเครือข่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความเต็มใจที่จะประสานกันหรือเข้าร่วมเป็นเครือข่าย ส่วนเหตุผลรองลงมาเกิดจากความต้องการสร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้า จำนวน 29 ราย ซึ่งเป็นกลไกสำคัญทางการตลาดในด้านช่องทางการจัดจำหน่าย นอกจากนี้การสร้างเครือข่ายยังเกิดมาจากสาเหตุที่เกิดจากความต้องการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ จำนวน 20 ราย อีกทั้งยังเป็นผลมาจากการที่มีความต้องการเพิ่มศักยภาพในการประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์ใหม่จำนวน 15 ราย เกิดจากความต้องการรวมพลังกันทำงาน จำนวน 12 ราย ซึ่งการรวมพลังกันทำงานจะนำไปสู่ผลได้ที่มีคุณค่า หรือเข้มแข็งมากกว่าการที่แต่ละองค์กรจะทำงานโดยลำพัง ซึ่งได้สอดคล้องกับแนวคิดการรวมพลัง หรือ Synergy ของ นฤมล นิรากร (อ้างใน ปริชาติ วัลย์สตีเยร และคณะ, 2546:458) ซึ่งอธิบายได้ด้วยสมการ  $2 + 2 = 5$  หมายความว่า การรวมพลังกันทำงานนำไปสู่ผลได้ที่มีคุณค่า หรือเข้มแข็งมากกว่าการที่แต่ละองค์กรจะทำงานโดยโอดเดียวดังนั้นการรวมตัวเป็นเครือข่ายในภาคธุรกิจจึงเป็นการประสานผลประโยชน์ให้ลงตัวในภาวะที่มีการแข่งขันสูงและดำเนินการภายใต้ระบบที่มีจะรักษាលบประโยชน์ในทางธุรกิจของทุกฝ่ายให้เพิ่มพูน เกิดจากความต้องการลดภาระการณ์แข่งขัน จำนวน 6 ราย เกิดจากความต้องการลดแรงกดดันจากการกำหนดเขตการค้า จำนวน 4 ราย และเกิดจากความต้องการลดค่าใช้จ่ายทางด้านการวิจัยและพัฒนา จำนวน 3 ราย

**ตาราง 11 จำนวนของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามสาเหตุที่ธุรกิจนำที่ยวคิดต่อ กับ ผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่**

สาเหตุที่มีการติดต่อ กับ ผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP	จำนวน (n=37)
สร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้า	29
ลดค่าใช้จ่ายทางด้านการวิจัยและพัฒนา	3
ลดภาระการณ์เบ่งบัน	6
เพิ่มศักยภาพในการประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์ใหม่	15
ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์	20
ลดแรงกดดันจากการกำหนดเขตการค้า	4
แลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน	32
รวมพลังกันทำงาน	12
หมายเหตุ ผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 สาเหตุ	

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 12 ด้านสาเหตุที่ก่อรุ่มผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP ได้คิดต่อ กับ ธุรกิจนำที่ยวพบว่า สาเหตุที่ผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่ง ตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้มีการติดต่อ กับ ธุรกิจนำที่ยว ในจังหวัดเชียงใหม่ เกี่ยวกับกระบวนการสร้างเครือข่ายในปัจจุบันของทั้งสองธุรกิจ สาเหตุก็มาจากความต้องการความต้องการ ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ จำนวน 24 ราย ทั้งนี้ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ให้เหตุผลว่า การติดต่อ กับ ธุรกิจนำที่ยวเนื่องจากเป็นหน่วยงานที่เป็นผู้ขายอีกบุคคลหนึ่ง โดยหน้าที่เป็นคนกลางระหว่างผู้ขาย (กลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP) กับผู้ซื้อ (นักท่องเที่ยว) ซึ่งนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ที่เดินทางมากับบริษัทนำที่ยวมักจะเป็นนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ และการที่นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเลือกซื้อสินค้า OTOP ก็แสดงว่า สินค้าขึ้นชื่อตอนรอง ได้รับการยอมรับจากต่างประเทศและได้ระดับมาตรฐาน อีกทั้ง เป็นการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สากล (local yet global) ซึ่งสอดคล้องกับกรรมการพัฒนาชุมชน (2544 : 4) ได้เสนอนโยบายของโครงการหนึ่ง ผลิตภัณฑ์หนึ่ง ตำบล กล่าวจะต้องมีมาตรฐานผลิตภัณฑ์คุณภาพ ระดับโลก ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นต้องมีคุณภาพ ได้ มาตรฐาน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับ วัฒนธรรมและมีจุดเด่นเฉพาะ เป็นที่ยอมรับของตลาดภายในประเทศและตลาดโลก เหตุผลรองลง ไปเกิดจากความต้องการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน จำนวน 19 ราย สาเหตุก็จากความ

ต้องการเพิ่มศักยภาพในการประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์ใหม่ จำนวน 13 ราย สาเหตุเกิดจากความต้องการลดแรงกดดันจากการกำหนดบทบาทการค้า จำนวน 11 ราย สาเหตุเกิดจากความต้องการสร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้าและลดค่าใช้จ่ายทางด้านการวิจัยและพัฒนา จำนวน 8 ราย สาเหตุเกิดจากความต้องการรวมพลังกันทำงาน จำนวน 6 ราย และสาเหตุเกิดจากความต้องการลดภาระการณ์เบ่งบั้น จำนวน 2 ราย

ตาราง 12 จำนวนความถี่ของผู้ให้ข้อมูล จำแนกตามสาเหตุที่มีการติดต่อกับธุรกิจนำท่อง

สาเหตุที่มีการติดต่อกับธุรกิจนำท่อง	จำนวน (n=30)
สร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้า	8
ลดค่าใช้จ่ายทางด้านการวิจัยและพัฒนา	8
ลดภาระการณ์เบ่งบั้น	2
เพิ่มศักยภาพในการประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์ใหม่	13
ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์	24
ลดแรงกดดันจากการกำหนดบทบาทการค้า	11
แยกเปลี่ยนผูกประโยชน์ระหว่างกัน	19
รวมพลังกันทำงาน	6

หมายเหตุ ผู้ให้ข้อมูลระบุได้มากกว่า 1 สาเหตุ

#### รายได้ที่อยู่เข้ากันได้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านรายได้ของธุรกิจนำท่องในจังหวัดเชียงใหม่พบว่า รายได้หลักมาจากการขายรายการท่องเที่ยวให้กับนักท่องเที่ยวและในรายการท่องเที่ยวนั้นมีรายการที่บรรจุไว้ใน โปรแกรมที่สร้างรายได้ให้กับธุรกิจนำท่อง เช่น การบริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP โดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทนำท่อง หรือมัคคุเทศก์ ได้พานักท่องเที่ยวไปยังร้านขายของที่ระลึกหรือศูนย์ OTOP ซึ่งจากการวิจัยยังพบอีกว่าผู้ให้ข้อมูลที่มีการสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งดำเนินการหนึ่งดำเนินการ OTOP ทั้งหมด ได้ให้การบริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP และมีรายได้จากการแนะนำ เป็นค่าตอบแทนหรือค่าหน้านาย (commission) โดยส่วนใหญ่คิดเป็นร้อยละ 10-40 จากยอดเงินที่นักท่องเที่ยวซื้อสินค้า ซึ่งสอดคล้องกับที่ Souto, Martha Sarbey de (1993 อ้างในพันทัช วรรณณอม 2547: 176) กล่าว เกี่ยวกับการคิดกำไรตอบแทน ไว้ว่า การคิดกำไรตอบแทนถือเป็นส่วนสำคัญ ซึ่งการคิดกำไร ในช่วง

ที่นิยมควรคิดอย่างน้อยที่สุด 10% และอย่างมากสุด 40% แต่ส่วนที่เป็นที่นิยมและเพียงพอและยุติธรรมกับลูกค้าคือ 25% ซึ่งวิธีคิดนี้จะให้ความสำคัญกับต้นทุนเป็นหลัก ซึ่งการดำเนินการลักษณะนี้ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายหมู่บ้านชั้นเดียวกัน เพื่อสร้างเครือข่ายการตลาด ในการประชาสัมพันธ์และจำหน่าย Package ห้องเที่ยวหมู่บ้าน OTOP โดยมีผลตอบแทนให้กับบริษัทท่องเที่ยว

ส่วนผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านรายได้ของผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่ง ตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ที่มีการสร้างเครือข่ายกับธุรกิจนำเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้นมาจากการขายสินค้าให้กับนักท่องเที่ยวที่มาเลือกซื้อสินค้ากับบริษัทนำเที่ยวที่มีมัคคุเทศก์พามา และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และวิธีการผลิตแก่นักท่องเที่ยว

จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่าธุรกิจทั้งสองต่างก็ได้รับผลประโยชน์ร่วมกันจากนักท่องเที่ยวและสามารถสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวทำให้เศรษฐกิจในชุมชนคืบหน้า ซึ่งสอดคล้องกับ วรรณฯ วงศ์วนิช (2546: 19) ได้กล่าวไว้ว่าปัจจุบันการอุดหนุนกรรมการห้องเที่ยวคลายเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดที่นำรายได้มามากมายและมีแนวโน้มว่าจะมีความสำคัญขึ้นเรื่อยๆ การห้องเที่ยวเกี่ยวข้องกับธุรกิจการให้บริการ ตลอดจนวิธีการต่างๆ ที่จะดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังเกี่ยวพันกับสภาพการทำงานเมืองและเศรษฐกิจของประเทศด้วย

#### **สินค้าและบริการที่ヨิงเข้ากันได้**

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านสินค้าและบริการของธุรกิจนำเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่าสินค้าหลักของผู้มูลที่มีการสร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่ง ตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) คือการขายรายการนำเที่ยวซึ่งรายการนำเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ ทั้งหมด เป็นการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ประกอบไปด้วย การชมวัด วิถีชีวิตคนเมือง ชาวเขา และ ชนหมู่บ้านหัตถกรรม และการท่องเที่ยวตามสถานที่ธรรมชาติ ป่าช้า ล่องแพ อีกทั้งให้บริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP ให้แก่นักท่องเที่ยว

ส่วนผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านสินค้าและบริการของผู้ประกอบการผลิตสินค้า โครงการหนึ่ง ตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) พบว่าผู้ให้ข้อมูลที่มีการสร้างเครือข่ายแล้ว ส่วนใหญ่มีการผลิตสินค้าประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่งมากที่สุด และรองลงมาเป็นการผลิตสินค้าประเภทศิลปะประดิษฐ์และของที่ระลึก ซึ่งนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ซื้อเป็นของฝากและของที่ระลึก

จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่าสินค้าและบริการของธุรกิจทั้งสองที่ヨิงเข้ากันได้ คือสินค้าการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การเที่ยวชมหมู่บ้านหัตถกรรม สินค้าที่จับต้องได้ประเภท

หัตถกรรม ที่ผลิตโดยการใช้ฝีมือการผลิตของคน ซึ่งเป็นสิ่งประดิษฐ์ที่สะท้อนวิถีชีวิตภูมิปัญญา ท้องถิ่น และวัฒนธรรมท้องถิ่น ของจังหวัดเชียงใหม่

## 2. การติดต่อกันของครกที่จะเป็นเครื่องข่าย

### ระยะเวลาในการติดต่อเป็นเครื่องข่ายร่วมกัน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 13 ด้านระยะเวลาที่ธุรกิจนำเที่ยวได้ติดต่อกับผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่พบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวที่ให้ข้อมูลมีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครื่องข่ายกับกลุ่ม (OTOP) แล้วน้อยที่สุดคือ 1 ปี สูงที่สุดคือ 15 ปี โดยมีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครื่องข่ายกับกลุ่ม (OTOP) เฉลี่ย 5.5 ปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 4.8 ปี ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวส่วนใหญ่ ร้อยละ 64.9 มีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครื่องข่ายกับกลุ่ม (OTOP) แล้ว ระหว่าง 1-5 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในประเทศไทยเป็นนโยบายการพัฒนาภูมิภาคซึ่งเริ่มต้นขึ้นในปี พ.ศ. 2544 พร้อม ๆ กับนโยบายกองทุนหมู่บ้านซึ่งดำเนินการสนับสนุนของรัฐบาลภายใต้การบริหารของพระองค์ไทยรักไทย รองลงมา มีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครื่องข่ายกับกลุ่ม (OTOP) แล้ว ระหว่าง 16-20 ปี คิดเป็นร้อยละ 18.9 และ มีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครื่องข่ายกับกลุ่ม (OTOP) แล้ว ระหว่าง 6-10 ปี อีกร้อยละ 16.2

ตาราง 13 จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูลจำแนกตามระยะเวลาที่ได้ติดต่อกับกลุ่ม (OTOP)

ระยะเวลาที่ติดต่อกับกลุ่ม OTOP (ปี)	จำนวน (n=37)	ร้อยละ
1-5	24	64.9
6-10	6	16.2
11-15	0	0.0
16-20	7	18.9
รวม	37	100
$\bar{X} = 5.5$	S.D. = 4.8	R = 1-20

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในตาราง 14 ด้านระยะเวลาที่ผู้ประกอบการผลิตสินค้า (OTOP) ติดต่อกับธุรกิจนำเที่ยวพบว่า ผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ที่ให้ข้อมูลมีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครื่องข่ายกับธุรกิจนำเที่ยวแล้ว น้อยที่สุดคือ 1 ปี สูง

ที่สุดคือ 20 ปี โดยมีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครือข่ายกับธุรกิจนำเที่ยว เฉลี่ย 6.1 ปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน 6.0 ปี ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวส่วนใหญ่ ร้อยละ 66.7 มีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม(OTOP)แล้ว ระหว่าง 1-5 ปี ทั้งนี้เนื่องจาก โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในประเทศไทยเป็นนโยบายการพัฒนาภูมิภาคซึ่งเริ่มต้นขึ้นในปี พ.ศ.2544 ซึ่งดำเนินการสนับสนุนของรัฐบาลภายใต้ การบริหารของพระบาทไทย รักไทย รองลงมา มีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครือข่ายกับธุรกิจนำเที่ยวแล้ว ระหว่าง 6-10 ปี คิดเป็น ร้อยละ 20.0 และ มีระยะเวลาที่ได้ติดต่อเป็นเครือข่ายกับกลุ่ม(OTOP)แล้ว ระหว่าง 16-20 ปี อีกร้อยละ 13.3

**ตาราง 14** จำนวนและร้อยละของผู้ให้ข้อมูล จำแนกตามระยะเวลาที่ติดต่อกับธุรกิจนำเที่ยว

ระยะเวลาที่ติดต่อ กับธุรกิจนำเที่ยว (ปี)	จำนวน (n=30)	ร้อยละ
1-5	20	66.7
6-10	6	20.0
11-15	0	0.0
16-20	4	13.3
รวม	30	100
$\bar{X} = 6.0$		S.D. = 6.1
		R = 1-20

#### ที่ตั้งที่เดินทางติดต่อทำธุรกิจกันได้สะดวก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านที่ตั้งที่เดินทางติดต่อทำธุรกิจกัน ได้สะดวกของธุรกิจนำเที่ยวกับผู้ประกอบการผลิตสินค้า (OTOP) ในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ผู้ให้ข้อมูลด้านธุรกิจนำเที่ยว ระบุว่า การจัดโปรแกรมท่องเที่ยวเพื่อบริการให้นักท่องเที่ยว ส่วนใหญ่ พาตัวท่องเที่ยวไปเยี่ยมชม และซื้อของที่ระลึกตามร้านขายของที่ระลึก หรือสินค้า (OTOP) ในอำเภอสันกำแพงและหมู่บ้าน ถวาย อำเภอทางดง ซึ่งเป็นหมู่บ้านที่มีชื่อเสียงและรู้จักกันดี มีทำเลที่ตั้งสะดวกในการเข้าถึง ทั้งภายในร้านค้าจัดสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มาใช้บริการ ซึ่งสอดคล้องกับชูสิทธิ์ ชูชาติ (2544: 21-22) กล่าวว่า การท่องเที่ยวจะบรรลุวัตถุประสงค์นั้น แหล่งท่องเที่ยวจะต้องประกอบด้วย องค์ประกอบสำคัญ 3 ประการคือ 3As คือ สิ่งดึงดูดใจ (attraction) สิ่งอำนวยความสะดวก (amenities) และการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว (accessibility) อีกทั้งบุญเลิศ จิตต์วัฒนา (2542: 45-

46) ได้ระบุว่า ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งของทรัพยากรท่องเที่ยวจะต้องมีส่วนทางคุณภาพเข้าถึง และต้องมีส่วนทางหรือโครงข่ายคุณภาพที่สามารถเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวได้ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงกันระหว่างแหล่งท่องเที่ยวกับบริเวณใกล้เคียงได้

#### ช่องทางการจัดจำหน่ายที่เชื่อมเครือข่ายต่อ กันได้

ผลการวิจัยพบว่าผู้ให้ข้อมูลของห้องสองธุรกิจที่ดำเนินการติดต่อเป็นเครือข่ายทางการตลาดกันแล้วได้มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่เชื่อมเครือข่ายต่อ กันได้แล้ว กล่าวคือทางร้านขายสินค้าของที่ระลึกหรือลินค้า (OTOP) ให้จัดจำหน่ายสินค้าทางหน้าร้านให้แก่นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างประเทศ ที่มีทั้งที่สามารถเดินทางเข้าถึงได้สะดวก หรือเป็นร้านค้าที่อยู่ในรายการนำเที่ยว โดยอาศัยคนกลาง หรือมัคคุเทศก์ หรือเจ้าหน้าที่จากบริษัทนำท่องพานักท่องเที่ยวมาชม และเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หรือสินค้าของที่ระลึก ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาสินค้า OTOP ปี พ.ศ.2549 เน้นการเปลี่ยนผ่านชุมชนสู่วิถีแห่งความยั่งยืน เริ่มจากการพัฒนาองค์ประกอบการพึ่งพา กันเองในชุมชน และการร่วมกันเป็นเครือข่าย ทำให้สามารถสร้างให้ OTOP เข้มแข็งและยั่งยืน ได้อย่างเป็นลำดับขั้น โดยการขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า OTOP ทุกรูปแบบ ได้แก่ จำหน่าย สินค้าให้แก่นักท่องเที่ยว (tourist) เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าระดับโลก(global sourcing) ให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชิงวัฒนธรรมของประเทศในแอนด์แม่น้ำโขง

### 3. การสร้างพันธกรณีร่วมกัน

#### ข้อตกลงร่วมกันในการเป็นเครือข่าย

ผลการวิจัยพบว่าผู้ให้ข้อมูลของห้องสองธุรกิจส่วนใหญ่ ร้อยละ 97 ระบุว่าไม่มี การตกลงทำสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรร่วมกันระหว่างห้อง 2 กลุ่ม ซึ่งผู้ให้ข้อมูลระบุเหตุผลว่า เนื่องจากไม่ต้องการมีพันธะผูกพันร่วมกัน ในการตัดสินใจซื้อสินค้านั้นขึ้นอยู่กับลูกค้า ถ้าหาก ต้องการเปลี่ยนร้านค้าหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้าใหม่จะทำให้เสียระบบ เหตุผลอีกประการที่ไม่มีการตกลงทำสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรร่วมกัน เนื่องจาก ทำธุรกิจร่วมกันนานาจังมีสัมพันธภาพที่ดี นอกเหนือไป ยังเป็นคนรู้จัก เป็นเพื่อนหรือเป็นเครือญาติ จึงเป็นสัญญาด้วยวาจา ซึ่งลักษณะการเกิด เครือข่ายนี้ได้สอดคล้องกับ ธนา ประมุขกุล (2550) ได้เสนอแนวคิดการดำเนินเครือข่ายประเภทนี้ ว่าเป็นเครือข่ายวัฒนาการ ซึ่งเป็นรูปแบบการดำเนินเครือข่ายที่มิได้เป็น ไปโดยธรรมชาติแต่ แรกเริ่มและก็มิได้ถูกจัดตั้งโดยตรง แต่จะเป็นไปในลักษณะของกระบวนการ พัฒนาสมพسانอยู่ โดยเริ่มที่กลุ่มนบุคคล องค์กร มารวมกันด้วยวัตถุประสงค์ก็ว่างๆ ในการที่จะสนับสนุนกัน และเรียนรู้ไปด้วยกันก่อน โดยอาจจะยังมิได้มีเป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ร่วมเฉพาะใดๆ อย่างชัดเจน นัก ในส่วนของผู้ให้ข้อมูล ร้อยละ 3 ที่ระบุว่าได้มีการตกลงทำสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น เนื่องจากในสัญญานี้ลักษณะคือทางบริษัทนำท่องที่ยวหรือมัคคุเทศก์ที่นำนักท่องเที่ยวไปซื้อสินค้าหรือ

ผลิตภัณฑ์นั้นจะได้รับค่าตอบแทน หรือค่านายหน้า (commission) จากยอดขายสินค้าเป็นเงินร้อยละ 30 ทั้งนี้ผู้ให้ข้อมูลระบุว่าเพื่อที่จะได้ทำธุรกิจร่วมกันต้องไป โดยทางร้าน OTOP จะยึดมั่นตามสัญญาและซื้อสัตย์ต่อ กัน

### **ความสัมพันธ์ส่วนบุคคล**

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ให้ข้อมูลจากห้างสองธุรกิจส่วนใหญ่ระบุว่าถ้าผู้ประกอบการนำเที่ยวหรือมักคุยกัน ก็มีความสัมพันธ์ส่วนตัวใกล้ชิดกับผู้ประกอบการ OTOP เช่น ความเป็นเครือญาติ เป็นเพื่อน หรือเคยเป็นเพื่อนร่วมงานกันมาก่อน จะได้รับความร่วมมือในการพานักท่องเที่ยวมาเยี่ยมชม เลือกซื้อผลิตภัณฑ์ สินค้า OTOP เนื่องจาก รู้จักทำธุรกิจร่วมกันมานานจึงมีสัมพันธภาพที่ดี นอกจากนี้ ยังเป็นคนรู้จัก เป็นเพื่อนหรือเป็นเครือญาติซึ่งช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ซึ่งลักษณะการเกิดเครือข่ายนี้ได้สอดคล้องกับ ธนา ประนูขฎ (2550) ได้เสนอแนวคิดการดำเนินเครือข่ายประเภทนี้ว่าเป็น เครือข่ายที่เกิดโดยธรรมชาติ เครือข่ายนี้มักเกิดจาก การที่ผู้คนมีความคิดตรงกัน ทำงานคล้ายคลึงกัน หรือประสบกับสภาพปัญหาเดียวกันมาก่อน มาร่วมตัวกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิด ประสบการณ์ ไปจนถึงร่วมกันแสวงหาทางเลือกใหม่ที่ดีกว่า ในการดำรงอยู่ของกลุ่มสมาชิก

### **ผลตอบแทนที่ได้รับร่วมกัน**

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ให้ข้อมูลจากห้างสองธุรกิจส่วนใหญ่ระบุว่าผลตอบแทนที่ได้รับร่วมกันคือการได้แลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน ซึ่งผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวที่ให้ข้อมูลระบุว่าได้รับเป็นค่านายหน้า (commission) กิดเป็นร้อยละ 10-40 จากยอดขาย ซึ่งได้สอดคล้องกับ ทฤษฎีการแลกเปลี่ยน หรือ Exchange Theory ดังที่ นฤมล นิรากร อ้างใน ปริชาติวัฒนธรรม และคณะ (2546: 458) ใช้ในการอธิบายการสร้างเครือข่ายในการทำงานซึ่งอธิบายถึงการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน ดังนั้น เหตุผลหลักที่จะทำให้เครือข่ายเกิดขึ้นได้ โดยสมมุตใจว่าแต่ละฝ่ายมองเห็นประโยชน์ที่ตนจะได้รับจากการเข้าร่วมเครือข่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความเต็มใจที่จะประสานกันหรือเข้าร่วมเป็นเครือข่าย ส่วนทางด้านผู้ประกอบการ OTOP ได้รับรายได้จากการจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น ยอดการผลิตเพิ่มขึ้น อีกทั้งได้จำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งลูกค้าเหล่านี้อาจเป็นลูกค้าที่กลับมาซื้อซ้ำในอนาคต

### **4. การพัฒนาความสัมพันธ์**

#### **สินค้าและบริการมีคุณภาพและมาตรฐาน**

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวที่ได้สร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการ OTOP กล่าวว่าจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องเลือกร้านที่สินค้ามีคุณภาพและมาตรฐานตลอดจนทางร้านมีความซื่อสัตย์ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับ ดังที่ ฉันทัช วรรษณอน

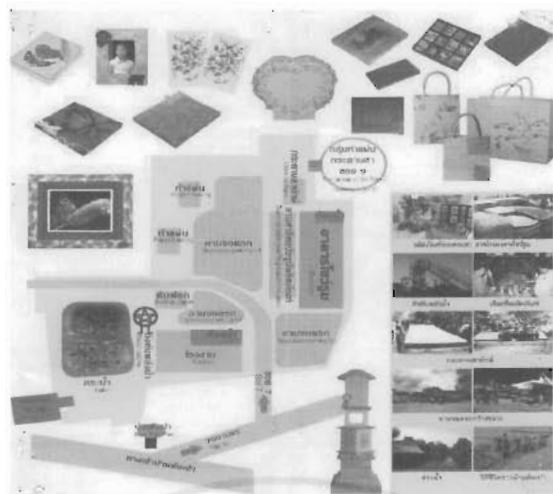
(2547: 67) “ได้ระบุไว้อย่างสอดคล้องว่าบริษัทนำที่ยวต้องศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับร้านสินค้าของที่ระลึกราชภัฏท่องเที่ยวต่างๆ ที่ต้องware เพื่อการจัดพาหรือแนะนำให้นักท่องเที่ยวสามารถซื้อขายของที่มีคุณค่าจากร้านนั้นๆ ได้ โดยข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทนำที่ยวหรือผู้นำที่ยวควรต้องศึกษาไว้เพื่อของสถานที่ หรือแหล่งท่องเที่ยวนั้นๆ นอกจากนั้น ควรเป็นร้านที่มีสินค้าคุณภาพ และราคาไม่แพงเกินไป หากร้านมีความซื่อสัตย์เป็นที่ยอมรับ อีกทั้ง เป็นร้านที่ดึงดูดอยู่ในเส้นทางที่รถสามารถจอดไว้ ให้นักท่องเที่ยวได้เลือกซื้อในเส้นทางผ่านที่หน้าถนน ไม่ต้องบกรถอ้อมเกินไป

#### การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรับบุคลากรจากธุรกิจที่เป็นเครือข่าย

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ให้ข้อมูลจากห้องสองธุรกิจส่วนใหญ่ระบุว่าการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกภายในร้านค้า หรือศูนย์ OTOP สำหรับมัคคุเทศก์ ผู้นำทัวร์ หรือพนักงานขับรถ เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นการสร้างแรงจูงใจให้แก่คนกลาง ที่นำนักท่องเที่ยวมาเยี่ยมชมและเลือกซื้อสินค้า โดยส่วนใหญ่ได้จัดบริเวณพักผ่อน ให้บริการเครื่องดื่มน้ำชา กาแฟ ห้องน้ำที่สะอาด ไว้บริการ

#### การติดต่อ ให้ข้อมูลข่าวสาร ระหว่างธุรกิจที่เข้าร่วมเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ให้ข้อมูลจากห้องสองธุรกิจที่เป็นเครือข่ายกันส่วนใหญ่ระบุว่า การติดต่อ ให้ข้อมูลข่าวสาร กันนั้นทั้งหมดจัดเป็นโครงการที่เชื่อมโยงผลิตภัณฑ์ OTOP กับการท่องเที่ยว โดยทางผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งดำเนินผลิตภัณฑ์ OTOP ที่ได้ติดต่อกันนั้น ได้นำตัวอย่างสินค้า ภาพถ่าย เอกสารประชาสัมพันธ์ แผ่นพับและ นามบัตร มามอบ หรือนำเสนอให้กับธุรกิจนำที่ยว หากทางผู้ประกอบธุรกิจนำที่ยวหรือมัคคุเทศก์นำนักท่องเที่ยวไปเยี่ยมชมและซื้อสินค้า หากทางผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งดำเนินผลิตภัณฑ์ OTOP ก็จะให้ค่าตอบแทนหรือค่าหน้านาย (commission) ซึ่งการดำเนินการลักษณะนี้ ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายหมุนเวียนเดียวกัน เพื่อสร้างเครือข่ายการตลาด ในการประชาสัมพันธ์และจำหน่าย การพัฒนาความสัมพันธ์ของธุรกิจห้องสอง ได้ดำเนินตลอดทั้งปีตามวาระโอกาสพิเศษ หรือเทศกาลต่างๆ ได้มอบให้แก่กัน โดยทางผู้ประกอบการสินค้า OTOP นำของที่ระลึกราชภัฏสินค้าของตนเองมอบให้กับธุรกิจนำที่ยว ซึ่งเป็นการแนะนำสินค้า OTOP ของตนเอง



ภาพ 8 แผ่นพับของกลุ่มผลิตภัณฑ์(OTOP) ใช้ในการประชาสัมพันธ์

## 5. การเรียนรู้ร่วมกัน

#### การเข้าร่วมงานจัดแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยวและ OTOP

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ให้ข้อมูลจากทั้งสองชุมชนที่ได้เป็นเครือข่ายกันได้เข้าร่วมกิจกรรมทางการท่องเที่ยวและเคยร่วมงานจัดแสดงสินค้าด้วยกันมาก่อนดังเช่นการแสดงและจำหน่ายสินค้า OTOP ระดับภาค (ภาคเหนือ) OTOP Festival North of Thailand ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วเมื่อ วันที่ 29 พฤษภาคม - 5 ธันวาคม พ.ศ.2549 ณ บริเวณหอศิลป์ปัตตานีธรรมมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ในการจัดงานครั้งนี้นักแสดงเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อการผลิตและการตลาด ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในเชิงการบริหารจัดการในด้านการผลิตและการตลาดให้แก่เครือข่าย OTOP ซึ่งการสร้างเครือข่ายของทั้งผู้ผลิต หรือผู้ประกอบการสินค้าชุมชน หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ หรือเครือข่าย OTOP ได้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นนโยบายรัฐบาล ที่กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย (กรมการพัฒนาชุมชน, 2544 : 16) ได้ให้การสนับสนุนส่งเสริมให้มีการจัดตั้งขึ้น และให้การสนับสนุนการพัฒนาเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนเพื่อให้เชื่อมต่อ กับการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนอย่างเป็นระบบและยั่งยืน โดยดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายผู้ประกอบการ OTOP ในแต่ละพื้นที่ ตั้งแต่ระดับอำเภอ จังหวัด เขต และระดับประเทศ โดยมีโครงสร้างบทบาทหน้าที่ที่หลากหลายตามวัตถุประสงค์ ความสำคัญ และความจำเป็นของสถานการณ์การดำเนินงาน OTOP ในแต่ละพื้นที่ ซึ่งในการดำเนินงานของเครือข่าย

การเข้าร่วมประชุม สัมมนา และเปลี่ยนความรู้เครือข่ายด้านการท่องเที่ยว

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ให้ข้อมูลจากห้องสองธุรกิจที่ได้เป็นเครือข่ายกันนั้น ได้เคยร่วมประชุม สัมมนา และเปลี่ยนความรู้เครือข่ายด้านการท่องเที่ยวซึ่งผู้ให้ข้อมูลระบุว่าเคยเข้าร่วมสัมมนาเกี่ยวกับการวางแผนการท่องเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ ในปีพ.ศ.2549 โดยผู้เข้าร่วมสัมมนาประกอบด้วยผู้ที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมทั้งธุรกิจนำท่องและธุรกิจ OTOP จากการสัมมนา การแลกเปลี่ยนความรู้และวางแผนการท่องเที่ยวร่วมกันแล้ว กลุ่มธุรกิจ OTOP ได้เริ่มแนะนำธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ของตนเองให้กับธุรกิจนำท่องไว้ในพื้นที่ของจังหวัดเชียงใหม่ ได้ติดต่อเพื่อเป็นเครือข่ายทางการตลาดร่วมกัน แต่เครือข่ายยังไม่เข้มแข็งหรือพัฒนาเท่าที่ควร เพราะสถานที่ตั้งของธุรกิจ OTOP ไม่ได้ตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวหรือไม่ได้อยู่ในส่วนทางท่องเที่ยว จึงทำให้เครือข่ายขาดความต่อเนื่อง

#### การวิเคราะห์ แก้ปัญหา ที่เกิดขึ้นกับสินค้าและบริการ ร่วมกัน

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ให้ข้อมูลจากห้องสองธุรกิจได้ร่วมกันวิเคราะห์แก้ปัญหา ที่เกิดขึ้นกับสินค้าและบริการ โดยทางธุรกิจนำท่องได้รับการดำเนินติดตาม จากลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวในเรื่องของคุณภาพของสินค้า จากนั้นนำข้อมูลหรือปัญหาที่พบแจ้งให้กับผู้ประกอบการ OTOP ที่ได้ติดต่อกันเป็นประจำเพื่อใช้เป็นแนวทางหลักในการพัฒนาคุณภาพ รูปแบบ และปริมาณการผลิตของผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP ให้ตรงกับความต้องการของตลาดกลุ่มเป้าหมายอีกด้วย การนำไปใช้สามารถใช้ประโยชน์ได้ตามความต้องการหรือไม่ ควรจะปรับปรุงหรือพัฒนาอย่างไร ผู้ประกอบการ OTOP ควรออกแบบผลิตภัณฑ์ตามแนวโน้มความนิยมของตลาดต่างประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง และสร้างอักษณ์ผลิตภัณฑ์ของชุมชนและควรจะดำเนินงานโดยใช้ยุทธศาสตร์ value creation ที่เป็นการใช้ความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของไทย ในส่วนของฝีมือการผลิตที่สืบทอดภูมิปัญญาภัณฑ์มาสร้างสรรค์สินค้า เพื่อให้สินค้าหากต่อการลอกเลี้ยงแบบมีคุณค่า จนสามารถสร้างราคาให้สูงได้ จนยกที่คู่แข่งจะขายต่ำลง เมื่อผู้ประกอบการ OTOP สามารถพัฒนาคุณภาพ รูปแบบสินค้าของตนให้เป็นที่พอใจกับลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวได้ จึงทำให้เกิดการติดต่อระหว่างเครือข่ายเป็นประจำ มีความสัมพันธ์ที่ดีและมีการสร้างเครือข่ายแบบยั่งยืน

จากผลการวิจัยพบว่ารูปแบบเครือข่ายของห้องสองธุรกิจมีลักษณะดังนี้

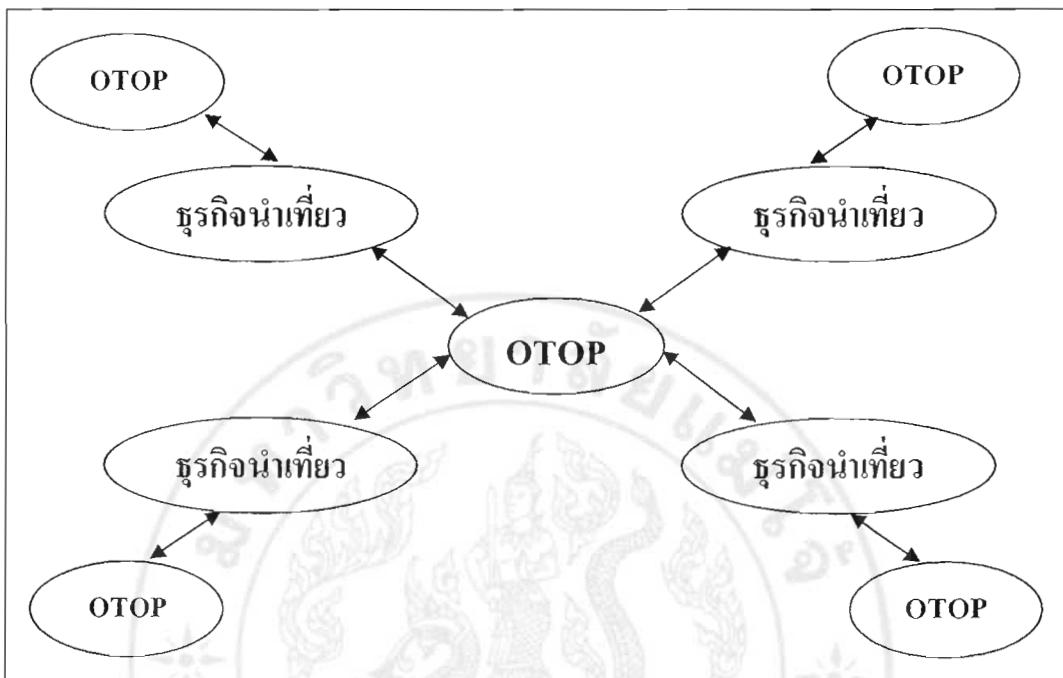
1. เป็นเครือข่ายที่มีข้อจำกัด (limited network) เป็นเครือข่ายเฉพาะผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องกับผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งดำเนินหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีความสัมพันธ์ในเชิงเศรษฐกิจ ตามผลการวิจัยพบว่าการที่ผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องกับผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งดำเนินหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP

ของจังหวัดเชียงใหม่มีการสร้างเครือข่ายร่วมกันเนื่องจาก เกิดจากความต้องการแลกเปลี่ยน ผลประโยชน์ระหว่างกันและกัน ซึ่งสอดคล้องกับ ปาน กิมปี (2540) อ้างในประชาติ วัลยเสถียร ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (2546: 469) ที่ได้จัดรูปแบบเครือข่ายที่มีข้อจำกัด (limited network) โดยพิจารณาจาก พื้นฐานลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และเป็นการระบุเครือข่ายโดยการตั้งกฎเกณฑ์ บางอย่างขึ้นมาไว้เคราะห์ความสัมพันธ์ดังนี้ คือ เครือข่ายส่วนตัวของบุคคล ประเภทบุคคล เช่น ญาติเพื่อนหรือเพื่อนร่วมงาน กิจกรรมหรือพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ บทบาทและหน้าที่ ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ เนื้อหาของการแลกเปลี่ยนนั้นเป็นไปในทางเศรษฐกิจ หรือทางการเมือง

2. เป็นเครือข่ายแบบเป็นทางการ (formal channel) จากผลการวิจัยพบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวและผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ ที่ได้สร้างเครือข่ายกันแล้วต่างก็พิจารณาเลือกองค์กรที่มี ศักยภาพสูง เช่น มีชื่อเสียง มีระยะเวลาประกอบธุรกิจยาวนาน และให้บริการอย่างต่อเนื่อง มีรายได้จากการทำธุรกิจสูงและต่อเนื่อง สินค้าและบริการมีคุณภาพ มีที่ตั้งที่เดินทางไปติดต่อได้สะดวก และมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลากหลายช่องทาง เพื่อเป็นประโยชน์ในการเชิงเศรษฐกิจซึ่งกันและกันจะเห็นได้จากผลการวิจัยนี้ รายได้ของห้องสองธุรกิจมากจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการและเลือก ซื้อสินค้า ซึ่งสอดคล้องกับ อรทัย อาจอ่อน และ สมศักดิ์ นักอาจารย์ (2540: 53) ได้ระบุว่า เครือข่าย แบบเป็นทางการ (formal channel) เป็นการพิจารณาเลือกองค์กรหรือหน่วยงานหรือสถาบันที่มี ศักยภาพสูง หรือมีบุคคลหรือสมาชิกอยู่ในเครือข่ายของตนจำนวนมาก รวมทั้งเป็นสถาบัน องค์กร หน่วยงานที่สามารถเผยแพร่แนวคิดของ โครงการสู่บุคคลที่ต่างวัย ต่างอาชีพ และต่าง สถานะทางเศรษฐกิจและสังคม โดยใช้ความสัมพันธ์ทางสังคมของบุคคลเป็นตัวจัดแบ่งประเภท ของเครือข่าย

3. เป็นเครือข่ายระดับกลุ่มเขตพายุ จากผลการวิจัยพบว่าเป็นการสร้างเครือข่าย ระหว่าง ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวและผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบล หนึ่ง ผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่นั้น

จากรูปแบบเครือข่ายของธุรกิจนำท่องและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นสามารถสรุปเป็นโนมแคลได้ดังนี้



ภาพ 9 รูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของจังหวัดเชียงใหม่

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ได้ศึกษาถึง การสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจห้องที่ขวัญ กองการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ของจังหวัดเชียงใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้ (1) เพื่อทราบถึง ลักษณะโดยทั่วไป ของผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวและผู้ผลิตสินค้า OTOP (2) เพื่อเชื่อมโยง ลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำที่ยวและ OTOP ในการหารูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของทั้งสอง ธุรกิจ (3) เพื่อสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำที่ยวและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ ส่วน ผู้ให้ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวเฉพาะพื้นที่ที่ตั้งอยู่ในอำเภอเมือง เชียงใหม่ มีจำนวน 189 ราย ใช้วิธีการสุ่มแบบแบ่งกลุ่ม (cluster or area sampling) ส่วนประชาชน หรือผู้ประกอบการ OTOP ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างในแต่ละอำเภอ คือ อำเภอเมืองเชียงใหม่ 48 กลุ่ม อำเภอหางดง 70 กลุ่ม อำเภอสันกำแพง 33 กลุ่ม อำเภอสารภี 26 กลุ่ม อำเภอแม่ริม 23 กลุ่ม และ อำเภอสันทราย 33 กลุ่ม รวมทั้งสิ้น 233 กลุ่ม ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบมีระบบ (systematic random sampling) ส่วนเครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล คือ แบบสัมภาษณ์ แบบมีโครงสร้างที่ ผู้วิจัยสร้างขึ้นตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยประกอบด้วยคำถามปลายเปิดและปลายปิด (open – ended question) จากนั้นผู้วิจัยได้นำแบบสัมภาษณ์มาทดสอบความตรงในเนื้อหา (content validity) และทดสอบความเป็นปrynality (objectivity) แล้วนำเสนอต่อประธานกรรมการที่ปรึกษา เพื่อ พิจารณาความถูกต้องให้ตรงตามเนื้อหาและครอบคลุมประเด็นที่ต้องการศึกษา จากนั้นนำไป ปรับปรุงแก้ไขตามที่คณะกรรมการที่ปรึกษาเสนอแนะให้ถูกต้อง และนำไปทดสอบกับกลุ่มที่มิใช่ ผู้ให้ข้อมูล แล้วนำข้อมูลที่ได้ไปปรึกษาประธานกรรมการที่ปรึกษาเพื่อแก้ไขปรับปรุงข้อมูลพร้อม ให้มีความถูกต้องและชัดเจน โดยนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มาตรวจสอบความถูกต้อง จัดหมวดหมู่ และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติได้แก่ ค่าความถี่และค่าอัตรากลุ่ม ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวและผู้ผลิตสินค้า กองการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ สรุปตามประเด็นได้ดังนี้

ลักษณะโดยทั่วไปของผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยว  
รายได้

ผลการวิจัย พบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ที่ให้ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ยต่อปีน้อยที่สุดคือ 5,000 บาท สูงที่สุดคือ 2,000,000 บาท โดยผู้ให้ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ย 497,661.4 บาทต่อปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงบ่นมาตรฐาน 495,546.4 บาท ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยว ส่วนใหญ่ ร้อยละ 29.6 จำนวน 56 ราย มีรายได้เฉลี่ยต่อปี ระหว่าง 100,000 – 249,999 บาท รองลงมา มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 550,000 – 699,999 บาท จำนวน 37 ราย คิดเป็นร้อยละ 19.6 และ มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 250,000 – 399,999 อีก จำนวน 33 ราย คิดเป็นร้อยละ 17.5 ทั้งนี้เนื่องจากผู้ให้ข้อมูลระบุว่าเนื่องจากรายได้จากการท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ฤดูกาลท่องเที่ยว สภาพทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม

#### ระยะเวลาประกอบการธุรกิจนำที่ยว

ผลการวิจัย พบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่ที่ให้ข้อมูลมีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยว น้อยที่สุดคือ 1 ปี สูงที่สุดคือ 28 ปี โดยมีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยวเฉลี่ย 5.7 ปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงบ่นมาตรฐาน 5.5 ปี โดยส่วนใหญ่ ธุรกิจนำที่ยว มากกว่าครึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 56.7) มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยวอยู่ระหว่าง 1-4 ปี เนื่องจากว่าด้วยพระราชบัญญัติธุรกิจนำที่ยวและมคคุทศก พ.ศ.2535 ตามมาตรา 14 ห้ามมิให้ผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวเว้นแต่จะได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียน ดังนั้นจึงมีผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยว ได้จดทะเบียนให้ถูกต้องตามกฎหมายเพิ่มขึ้น อีกทั้งปัจจุบัน ได้มีบันทึกซึ่งสำเร็จการศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวโดยตรงและ ได้ประกอบธุรกิจนำที่ยวโดยจัดตั้งบริษัทนำที่ยวเฉพาะพื้นที่เองเป็นจำนวนมาก รองลงมา ร้อยละ 16.9 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยวอยู่ระหว่าง 5-8 ปี ร้อยละ 15.9 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยวอยู่ระหว่าง 9-12 ปี ร้อยละ 6.4 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยวอยู่ระหว่าง 17-20 ปี ร้อยละ 2.1 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยวอยู่ระหว่าง 13-16 ปี และอีกร้อยละ 1.6 มีระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำที่ยวอยู่ระหว่าง 25-28 ปี ตามลำดับ

#### สินค้าและบริการของผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยว

ผลการวิจัย พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ 189ราย ระบุว่า ได้มีการขายรายการนำที่ยวแบบเหมาจ่ายแก่ผู้มาใช้บริการ รองลงมา ผู้ให้ข้อมูล จำนวน 171 ราย ได้ให้การบริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP ผู้ให้ข้อมูล 165 ราย ได้มีการจำหน่ายบัตรเข้าชมสถานที่ ท่องเที่ยว และผู้ให้ข้อมูล ยังระบุว่าได้ให้การบริการรับจองและการซื้อตั๋วเครื่องบิน หรือที่นั่ง yanpathanaphat@nua.ac.th และการบริการรับจองบัตรโดยสาร ตลอดจนอาหารประเภทอื่นๆ บริการรถเช่า การบริการรับจองที่พัก และการบริการจัดทำหนังสืออนุญาตเข้าประเทศ (Visa) ตามลำดับ

### ที่ตั้ง

ผลการวิจัย พบว่าผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ (ร้อยละ 32.8) มีสถานประกอบการตั้งอยู่ บริเวณ ตำบลช้างคลาน รองลงมา ผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 15.3 ตั้งอยู่บริเวณ ตำบลพระสิงห์ ผู้ให้ข้อมูล ร้อยละ 8.5 ตั้งอยู่บริเวณ ตำบลสูเทพ และตำบลศรีภูมิ ตำบลวัดเกดุ ตำบลช้างม่อย ตำบลท้ายยา ตำบลช้างเผือก ตำบลป่าแಡด ตำบลพ้าอ่าม ตำบลหนองหอย ตำบลหนองป่าครึ้ง ตำบลท่าศาลา ตำบลป่าตัน ตามลำดับ

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ผลการวิจัย พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ จำนวน 175 ราย มีการจัดจำหน่ายการจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน รองลงมา ผู้ให้ข้อมูล จำนวน 112 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายผ่านทาง อินเตอร์เน็ต และผู้ให้ข้อมูลจำนวน 96 ราย การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง และผู้ให้ข้อมูลจำนวน 27 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว

## ลักษณะโดยทั่วไปของผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ (OTOP)

### รายได้

ผลการวิจัย พบว่า ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในจังหวัดเชียงใหม่ที่ให้ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ยต่อปีน้อยที่สุดคือ 5,000 บาท สูงที่สุดคือ 15,000,000 บาท โดยผู้ให้ข้อมูลมีรายได้เฉลี่ย 433,860.5 บาทต่อปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน 1,476,049.8 บาท เนื่องจากรายได้ที่สูงที่สุดเป็นรายได้ของ ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ประเภท SMEs ซึ่งมี การผลิตสินค้าเป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ส่วนใหญ่ ร้อยละ 37.8 จำนวน 88 ราย มีรายได้เฉลี่ยต่อปี ระหว่าง 100,000 – 249,999 บาท รองลงมา มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 20,000 – 99,999 บาท จำนวน 68 ราย คิดเป็นร้อยละ 29.2 และ มีรายได้เฉลี่ยต่อปีระหว่าง 400,000 – 549,999 อีก จำนวน 19 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.1 ทั้งนี้เนื่องจากรายได้ของกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของตลาด หรือความต้องการของลูกค้า และการมีโอกาสจัดแสดงสินค้าตามโอกาสต่างๆ ทั้งในระดับชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ ทำให้สินค้า OTOP ของตนเป็นที่รู้จักต่อสาธารณะ และมีโอกาสที่เข้าถึงลูกค้าหรือมีช่องทางจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ผู้ให้ข้อมูลยังระบุว่า รายได้จะขึ้นอยู่กับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในแต่ละเดือนหรือตามฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับที่ สวทช. สุทธิจิรพันธ์ (2550) ระบุ

ไว้คุ้มครองกันว่าช่วงไฮซีซั่น หรือช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวของทุกปี ธุรกิจท่องเที่ยวจะสร้างรายได้ราว 40% ของรายได้ทั้งปี

### ระยะเวลาประกอบการธุรกิจนำเที่ยว

ผลการวิจัย พบร่วมกับผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในจังหวัดเชียงใหม่ ที่ให้ข้อมูลมีระยะเวลาในการจัดตั้งกลุ่ม (OTOP) น้อยที่สุดคือ 1 ปี สูงที่สุดคือ 28 ปี โดยมีระยะเวลาในการจัดตั้งกลุ่ม (OTOP) เฉลี่ย 5.2 ปี ต่อสถานประกอบการ และมีค่าเบี้ยงเบนมาตรฐาน 5.9 ปี ผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ส่วนมากร้อยละ 66.1 ใช้ระยะเวลาการจัดตั้งกลุ่มหรือผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ระหว่าง 1-4 ปี ทั้งนี้เนื่องจากโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ในประเทศไทยเป็นนโยบายการพัฒนาภูมิภาคซึ่งเริ่มต้นขึ้นในปี พ.ศ.2544 พร้อมๆ กับนโยบายกองทุนหมุนบ้านซึ่งดำเนินด้วยการสนับสนุนของรัฐบาลภายใต้การบริหารของพระคริสต์ไทยรักไทย โดยการนำหลักการและปรัชญาหนึ่งหมู่บ้านหนึ่งผลิตภัณฑ์ มาปรับใช้ รองลงมาใช้ระยะเวลาการจัดตั้งกลุ่มหรือผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ระหว่าง 5-8 ปี คิดเป็นร้อยละ 21.1 และใช้ระยะเวลาการจัดตั้งกลุ่มหรือผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ระหว่าง 9-12 ปี อีกร้อยละ 6.4

### สินค้าและบริการของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว

ผลการวิจัย พบร่วมกับผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว มีการผลิตสินค้าประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่งมากที่สุด จำนวน 130 ราย ซึ่งสอดคล้องกับที่คณะกรรมการอำนวยการอำนวยการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แห่งชาติ (2549: 5-7) กล่าวเกี่ยวกับสินค้าประเภทนี้ไว้อ้างสอดคล้องว่า สินค้าประเภทนี้ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีไว้ใช้หรือตกแต่งประดับในบ้าน สถานที่ต่างๆ เครื่องใช้สอย หรือเครื่องเรือน ที่มีวัสดุประสงค์เพื่อการใช้สอย ตกแต่ง หรือให้เป็นของขวัญ รวมทั้งสิ่งประดิษฐ์ที่สะท้อนวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมท้องถิ่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ใช้หรือประดับตกแต่งร่างกาย และสินค้านี้ต้องไม่ผลิตโดยเครื่องจักรอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในลักษณะของโรงงานที่ใช้เครื่องจักรเป็นหลัก ใช้แรงงานคนเสริมโดยใช้มือการผลิตของคน รองลงมา จำนวน 76 ราย เป็นการผลิตสินค้าประเภทศิลปะประดิษฐ์และของที่ระลึก และ จำนวน 38 ราย เป็นการผลิตสินค้าประเภทผ้าและเครื่องแต่งกาย

### ที่ตั้ง

ผลการวิจัย พบร่วมกับผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ ร้อยละ 30 ตั้งอยู่ในอำเภอทางดง รองลงมา ผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 20.6 ตั้งอยู่ในอำเภอเมือง จำนวนร้อยละ 14.2 ผู้ให้ข้อมูลระบุว่า ตั้งอยู่ใน

อำเภอสันกำแพงและอำเภอสันทราย ผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 11.2 ตั้งอยู่ในอำเภอสารภี และผู้ให้ข้อมูลร้อยละ 9.9 ระบุว่าตั้งอยู่ในอำเภอแม่ริม ตามลำดับ

#### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ผลการวิจัย พบว่า ผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่ จำนวน 205 ราย มีการจัดจำหน่ายทางศูนย์ OTOP รองลงมา ผู้ให้ข้อมูล จำนวน 193 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายการจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน ผู้ให้ข้อมูล จำนวน 146 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ส่วนผู้ให้ข้อมูล จำนวน 90 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง และผู้ให้ข้อมูล จำนวน 32 ราย ได้มีการจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต

#### การเข้มข้นลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำที่ยวและ OTOP ใน การมาตรฐานแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของห้องส่องธุรกิจ

จากผลการวิจัยลักษณะ โดยทั่วไปของธุรกิจนำที่ยวและโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์(OTOP)มาซึ่อมโยงกันเพื่อหารูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของห้องส่องธุรกิจพบว่า ผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ได้สร้างผลิตภัณฑ์หรือสินค้า OTOP เพื่อจัดจำหน่าย ส่วนผู้ประกอบการธุรกิจนำที่ยวได้ทำหน้าที่เป็นคนกลางพาณักห้องที่ยวหรือลูกค้า ไปเยี่ยมชม และเลือกซื้อสินค้าจากผู้ประกอบการ OTOP โดยที่ผู้ประกอบการห้องส่องธุรกิจได้พิจารณาในการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายกันจากลักษณะทั่วไปขององค์กรที่ต้องการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายรายได้

ผลการวิจัย พบว่า รายได้จากการนำที่ยวมาจากการปัจจัยหลายประการ เช่น ฤดูกาล ท่องเที่ยว สภาพทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม ในทำนองเดียวกัน ผู้ประกอบการทางด้านสินค้า OTOP สามารถสร้างรายได้นั้นขึ้นอยู่กับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามายังแต่ละเดือนหรือตามฤดูกาลท่องเที่ยว ส่วนรายได้ของผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) เกิดจากการที่ผลิตสินค้าเป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ โดยผ่านพ่อค้าคนกลาง หรือบุรุษท่านที่ยวโดยพาณักห้องที่ยวที่มีเชื้อผลิตภัณฑ์ ทำให้เกิดรายได้จากการขาย commission อีกทั้งยังตั้งอยู่ใกล้แหล่งท่องเที่ยวที่มีเชื้อสีียงและสามารถเขื่อมโยงแหล่งที่ยวใกล้เคียง ได้อย่างสะดวกสบาย ในขณะเดียวกันนั้นอุปสงค์ของตลาด หรือความต้องการของลูกค้า และการมีโอกาสจัดแสดงสินค้าตามโอกาสต่างๆ ทั้งระดับชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ ทำให้สินค้า OTOP ของตนเป็นที่รู้จักต่อสาธารณะ และมีโอกาสที่เข้าถึงลูกค้าอย่างทั่วถึง ตลอดจนมีช่องทางจัดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น

### ระยะเวลาประกอบการ

ผลการวิจัย พบว่า ธุรกิจนำท่องที่ยวที่มีระยะเวลาในการประกอบธุรกิจยาวนาน และเป็นที่รู้จักสามารถให้การบริการอย่างต่อเนื่อง มีรายได้จากการประกอบธุรกิจนำท่องค่อนข้างสูง ซึ่งได้มาจากการขายสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว ในขณะเดียวกันผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ที่มีระยะเวลาประกอบการธุรกิจนานต่างก็มีรายได้หลักที่เป็นรายได้ที่แน่นอนจากการผลิตสินค้าหัตถกรรมซึ่งเป็นภูมิปัญญาที่สืบทอดมาจากการพนรุษ

### สินค้าและบริการ

ผลการวิจัย พบว่า สินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวของธุรกิจนำท่องที่ยว เพื่อการจัดจำหน่าย ให้แก่นักท่องเที่ยว ประกอบด้วย การขายรายการนำท่องแบบหมวดจ่าย, การบริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP, จำหน่ายบัตรเข้าชมสถานที่ท่องเที่ยว, การบริการรับจองและออกเอกสารซื้อตั๋วเครื่องบิน หรือที่นั่งyanพานะประเทศอื่นๆ, การบริการรับจองบันไดก และร้านอาหารประเภทอื่นๆ, บริการเช่า, การบริการรับจองที่พัก และการบริการจัดทำหนังสืออนุญาตเข้าประเทศ (Visa) ตามลำดับ จากประเภทการให้บริการข้างต้นสามารถระบุได้ว่าบริษัท ธุรกิจนำท่องที่ยวให้ความสำคัญและจัดเตรียมการให้บริการด้านการบริการแนะนำร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP เนื่องจาก ร้านค้าขายของที่ระลึก หรือสินค้าOTOP เป็นรายการการท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยวใช้จ่ายเงินมากเป็นอันดับแรก ทางด้านประเภทของสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) พบว่า ส่วนใหญ่มีการผลิตสินค้าประเภทของใช้และเครื่องประดับตกแต่งมากที่สุด และรองลงมาเป็นการผลิตสินค้าประเภทศิลปะประดิษฐ์และของที่ระลึก ซึ่งนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ซื้อเป็นของฝากและของที่ระลึก

### ที่ตั้ง

ผลการวิจัย พบว่า ธุรกิจนำท่องส่วนใหญ่ตั้งอยู่ตำบลช้างคลาน และตำบลพระสิงห์ เนื่องด้วยเป็นย่านธุรกิจการค้า แหล่งท่องเที่ยว ร้านอาหาร เกสต์เฮาส์ โรงแรม ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ส่วนผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ตั้งอยู่ในหมู่บ้านหัตถกรรมที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว เช่น ร้านขายของที่ระลึกในอำเภอสันกำแพง หมู่บ้านหัตถกรรมเครื่องเงิน ชุมชนวัวลาย และหมู่บ้านชาวย อำเภอหางดง ซึ่งเป็นหมู่บ้านที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี อีกทั้งทำเลที่ตั้งสะดวกต่อการเข้าถึง โดยที่ในปัจจุบันปี 2550 ได้รับคัดเลือกเป็นหมู่บ้านท่องเที่ยว (OTOP Village)

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ผลการวิจัย พบว่า ธุรกิจนำท่องส่วนใหญ่มีช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการจัดจำหน่ายผ่านทางหน้าร้าน การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้า

ทางการท่องเที่ยว และการจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต ในทำนองเดียวกันผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ต่างมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย เช่นเดียวกัน โดยการจัดจำหน่ายผ่านทางหน้าร้าน การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง การจัดจำหน่ายตามงานแสดง สินค้าต่างๆ การจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต และการจัดจำหน่ายทางศูนย์ OTOP ซึ่งช่องทาง การจัดจำหน่ายหลากหลายช่องทางเหล่านี้ล้วนทำให้ผู้ประกอบการทั้งสองธุรกิจสามารถเพิ่ม ปริมาณการขายได้เป็นอย่างมาก

### รูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำท่องและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่

จากผลการวิจัย พบว่าธุรกิจนำท่องและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ได้เกิด เครือข่ายขึ้นแล้วจริง ซึ่งมีรูปแบบเครือข่ายดังนี้

1. เครือข่ายระหว่างธุรกิจนำท่องและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ เป็นเครือข่ายที่ มีข้อจำกัด (limited network) เป็นเครือข่ายเฉพาะผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องกับผู้ประกอบการ หรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมี ความสัมพันธ์ในเชิงเศรษฐกิจ ตามผลการวิจัยพบว่าการที่ผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องกับ ผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัด เชียงใหม่มีการสร้างเครือข่ายร่วมกันเนื่องจาก เกิดจากความต้องการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ ระหว่างกันและกัน ซึ่งสอดคล้องกับ ปาน กิมปี (2540) อ้างใน ประชาติ วัลย์เสถียร และคณะ (2546: 469) ที่ได้จัดรูปแบบเครือข่ายที่มีข้อจำกัด (limited network) โดยพิจารณาจากพื้นฐาน ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และเป็นการระบุเครือข่ายโดยการตั้งกฎเกณฑ์บางอย่างขึ้นมา วิเคราะห์ความสัมพันธ์ดังนี้ คือ เครือข่ายส่วนตัวของบุคคล ประเภทบุคคล (เช่น ญาติเพื่อนหรือ เพื่อนร่วมงาน) กิจกรรมหรือพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ บทบาทและหน้าที่ของบุคคลที่ เกี่ยวข้อง และ เนื้อหาของการแลกเปลี่ยนนั้นเป็นไปในทางเศรษฐกิจ หรือทางการเมือง

2. เครือข่ายระหว่างธุรกิจนำท่องและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ เป็นเครือข่าย แบบเป็นทางการ (formal channel) จากผลการวิจัยพบว่าผู้ประกอบการธุรกิจนำท่องและ ผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัด เชียงใหม่ ที่ได้สร้างเครือข่ายกันแล้วต่างก็พิจารณาเลือกองค์กรที่มีศักยภาพสูง เช่น มีชื่อเสียง มี ระยะเวลาประกอบธุรกิจยาวนาน และให้บริการอย่างต่อเนื่อง มีรายได้จากการทำธุรกิจสูง และ ต่อเนื่อง สินค้าและบริการมีคุณภาพ มีที่ตั้งที่เดินทางไปติดต่อได้สะดวก และมีช่องทางการจัด จำหน่ายหลายช่องทาง เพื่อเป็นประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจซึ่งกันและกันจะเห็นได้จากการวิจัยนั้น รายได้ของทั้งสองธุรกิจมาจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการและเลือกซื้อสินค้า ซึ่งรูปแบบ

เครือข่ายแบบเป็นทางการนี้ ได้สอดคล้องกับ อย่าง อาจอ้าง และ สมศักดิ์ นักอาจารย์ (2540:53) ได้ระบุว่า เครือข่ายแบบเป็นทางการ (formal channel) เป็นการพิจารณาเลือกของค์กรหรือหน่วยงาน หรือสถาบันที่มีศักยภาพสูง หรือมีบุคลากรหรือสมาชิกอยู่ในเครือข่ายของตนจำนวนมาก รวมทั้งเป็นสถาบัน / องค์กร / หน่วยงานที่สามารถเผยแพร่แนวคิดของ โครงการสู่บุคลากรที่ต่างวัย ต่างอาชีพ และต่างสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม โดยใช้ความสัมพันธ์ทางสังคมของบุคลากรด้วย ประเภทของเครือข่าย

3. เครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่เป็นเครือข่ายระดับกลุ่มเฉพาะ จากผลการวิจัยพบว่าเป็นการสร้างเครือข่ายระหว่าง ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว และผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่นั้น

### อภิปรายผลการวิจัย

การสร้างเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับ โครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ เป็นการศึกษาลักษณะโดยทั่วไป ของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวและผู้ผลิตสินค้า โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ตลอดจนการเขื่อมโยงลักษณะทั่วไปของธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในการหารูปแบบเครือข่ายทางธุรกิจร่วมของทั้งสองธุรกิจ รวมไปถึงการสร้างรูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ การเขื่อมโยงรายได้ระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ต้องคำนึงถึงระยะเวลาประกอบการ สินค้าและบริการ ที่ตั้งและช่องทางการจัดจำหน่าย ดังที่ คณะกรรมการอำนวยการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (2545: 2-5) ได้กล่าวไว้ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์เป็นโครงการที่ส่งเสริมให้ประชาชนใน ท้องถิ่นของประเทศไทยประกอบอาชีพหรือนำวัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่ในห้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ขึ้นมา โดยช่วงแรกอาจจะอาศัยภูมิปัญญาหรือเอกลักษณ์ในห้องถิ่นผลิตขึ้นมาแต่ต่อมาได้มีการส่งเสริมของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในห้องถิ่นนั้นๆ อาทิ การให้ความรู้ ความคิด ระบบการผลิต การบริหารจัดการ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีต่างๆ สามารถผลิตสินค้าได้แล้วก็จะเป็นการสร้างงานให้กับคนในห้องถิ่นมีรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนต่างๆ ให้ดีขึ้น ตลอดจนเป็นการวางแผนราชการเศรษฐกิจและสังคมให้มั่นคง มีความเจริญก้าวหน้าทัดเทียมกับนานาอารยประเทศ ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวส่วนใหญ่ตั้งอยู่ตำบลช้างคอก และตำบลพระสิงห์ เนื่องด้วยเป็นย่านธุรกิจการค้า แหล่งท่องเที่ยว ร้านอาหาร เกสต์ เฮ้าท์ โรงแรม ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ส่วนผู้ประกอบการ

โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ตั้งอยู่ในหมู่บ้านหัดถกรรมที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว เช่น ร้านขายของที่ระลึกในอำเภอสันกำแพง หมู่บ้านหัดถกรรมเครื่องเงิน ชุมชนวัวลาย และหมู่บ้านถวาย อำเภอทางดง ซึ่งเป็นหมู่บ้านที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี อีกทั้งทำเลที่ตั้งสะดวกต่อการเข้าถึง ซึ่งสอดคล้องกับ บุญธรรม วิจารณ์ และ สุภาพร ตันติสันติสม (2550) กล่าวว่าเกี่ยวกับทำเลที่ตั้งในการประกอบธุรกิจไว้ค้ายคลึงกันว่าการเลือกทำเลที่ตั้งของธุรกิจเป็นการตัดสินใจที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจนั้น และเป็นสิ่งที่ผู้ประกอบการต้องคำนึงถึง เพราะสิ่งเหล่านี้มีผลกระทบโดยตรงต่อการผลิต การดำเนินงาน การตลาด และดันทุนของกิจการ โดยเฉพาะทำเลที่ตั้งของธุรกิบริการ ควรเป็นทำเลที่ตั้งซึ่งลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย แต่อย่างไรก็ตาม ก็ขึ้นอยู่กับชื่อเสียงหรือลักษณะของบริการด้วยเช่นกัน

ส่วนของทางการจัดจำหน่าย สามารถทำได้หลายช่องทาง ได้แก่ การจัดจำหน่ายผ่านทางหน้าร้าน การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว และการจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต ดังที่ ศนย เทียนพูด (2550: 33) ได้ระบุช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับการตลาดสมัยใหม่ว่าจะเน้นเรื่องของการบริหารช่องทาง (channel management) เป็นหลัก ทั้งนี้ เพราะว่าปัจจุบันมีช่องทางการจัดจำหน่ายเกิดขึ้นมากมาย และบางครั้ง ผลิตภัณฑ์หนึ่งๆ สามารถที่จะนำไปใช้ถูกค้าเป้าหมายได้หลากหลายช่องทาง นอกจากนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจได้เพิ่มมากขึ้นด้วยเช่นเดียวกัน ดังที่ ราษี อสิชัยกุล (2544: 226 - 228) ได้กล่าวถึง รายได้ของคัวแทนจำหน่ายสินค้าและบริการท่องเที่ยว มาจากค่ารายหน้า (commission) ใน การขายรายการนำเที่ยวแบบเหมาจ่าย จากการทำประกันภัย การเดินทาง การแลกตัวแลกเงินเพื่อการเดินทาง การรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เงินค่าปรับ กรณีนักท่องเที่ยวยกเลิกการเดินทาง เงินส่วนลดจากผู้ประกอบการ (นอกเหนือจากค่ารายหน้า) การจัดบริการบางอย่างแก่นักท่องเที่ยว เช่น การจอง การทำ Visa มาจากคอกเบี้ยจากการนำเอาเงินมัดจำ (deposit) ของนักท่องเที่ยวก่อนออกเดินทางไปลงทุนระยะสั้นผลกำไรจากการขายรายการนำเที่ยวแบบเหมาจ่าย (ในกรณีที่เป็นผู้ผลิตรายการนำเที่ยวด้วย) และค่ารายหน้าหรือค่า commission จากการแนะนำนักท่องเที่ยวไปซื้อของที่ระลึก

รูปแบบเครือข่ายระหว่างธุรกิจนำเที่ยวและ OTOP ในจังหวัดเชียงใหม่ จัดเป็น 1) เครือข่ายที่มีข้อจำกัด (limited network) ซึ่งมีความสัมพันธ์ในเชิงเศรษฐกิจที่เกิดจากความต้องการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกันและกัน ซึ่งสอดคล้องกับ ปาน กิมปี (2540) อ้างใน ปาริชาติ วัลลสตีเยอร์ และคณะ (2546: 469) เป็นรูปแบบเครือข่ายที่มีข้อจำกัด (limited network) โดยพิจารณาจากพื้นฐานลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และเป็นการระบุเครือข่ายโดยการตั้งกฎเกณฑ์ บางอย่างขึ้นมาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ดังนี้ คือ เครือข่ายส่วนตัวของบุคคล ประเภทบุคคล (เช่น

ญาติเพื่อนหรือเพื่อนร่วมงาน) กิจกรรมหรือพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ บทบาทและหน้าที่ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ เนื้อหาของการแลกเปลี่ยนนี้เป็นไปในทางเศรษฐกิจ หรือทางการเมือง 2) เป็นเครือข่ายแบบเป็นทางการ (formal channel) ที่ได้สร้างเครือข่ายกันแล้วต่างกีพิจารณาเลือกองค์กรที่มีศักยภาพสูง เช่น มีชื่อเสียง มีระยะเวลาประกอบธุรกิจยาวนานและให้บริการอย่างต่อเนื่อง มีรายได้จากการทำธุรกิจสูงแต่ต่อเนื่อง ลินค้าและบริการมีคุณภาพ มีทีมที่เดินทางไปติดต่อได้สะดวก และมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทาง เพื่อเป็นประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจซึ่งกันและกัน ซึ่งสอดคล้องกับ orthy อาจอ่า และ สมศักดิ์ นัดลาภารย์ (2540: 53) ได้ระบุว่า เครือข่ายแบบเป็นทางการ (formal channel) เป็นการพิจารณาเลือกองค์กรหรือหน่วยงาน หรือสถาบันที่มีศักยภาพสูง หรือมีบุคคลหรือสมาชิกอยู่ในเครือข่ายของคนจำนวนมาก รวมทั้งเป็นสถาบัน / องค์กร / หน่วยงานที่สามารถเผยแพร่แนวคิดของ โครงการสู่บุคคลที่ต่างวัย ต่างอาชีพ และต่างสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม โดยใช้ความสัมพันธ์ทางสังคมของบุคคลเป็นตัวจัดแบ่งประเภทของเครือข่าย และ 3) เป็นเครือข่ายระดับกลุ่มเฉพาะ ซึ่งเป็นการสร้างเครือข่ายระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจนาที่ยวและผู้ประกอบการหรือกลุ่มผู้ผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่

#### ข้อเสนอแนะ

##### ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

- ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ภาคเหนือ เขต 1 จังหวัดเชียงใหม่ และสำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ควรมีการส่งเสริมนโยบาย การวางแผนและการดำเนินงานสนับสนุนให้เครือข่ายของกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว และผู้ประกอบการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ให้มีการพัฒนาตนเองและสามารถสร้างเครือข่ายระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ได้รับการต่อยอดและขยายผล เครือข่ายด้านการตลาดให้เชื่อมโยงถึงระดับต่างประเทศ เพื่อให้ขยายผลสู่การพัฒนาด้านการผลิต และพัฒนาคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่สนองต่อความต้องการของตลาดทุกระดับจะส่งผลให้กลุ่มผู้ผลิตเกิดการเรียนรู้สามารถพัฒนาองไได้ต่อเนื่องและเป็นต้นแบบของผลต่อไป

- ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว ควรปรับปรุงรูปแบบการจัดกิจกรรมท่องเที่ยว และการให้บริการ ตลอดจนสามารถพัฒนาฐานรูปแบบของสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการโดยผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างชัดเจนและตรงตามเป้าหมาย

3. ผู้ประกอบการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ควรส่งเสริมให้มีการขยายผลกลุ่มผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่มีผลงานเด่นและมีการพัฒนาต่อยอดอย่างครบวงจรและเพื่อสนับสนุนให้ได้ รวมทั้งการจัดตั้งจุดจำหน่ายสินค้าให้เหมาะสมสมกับแต่ละผลิตภัณฑ์ และมีการพัฒนาผู้ขายให้มีความรู้เกี่ยวกับตัวสินค้าและความเชี่ยวชาญในการขายให้มากยิ่งขึ้น

### **ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป**

1. การวิจัยครั้งนี้ ศึกษาเฉพาะการสร้างเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับ โครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ การศึกษาครั้งต่อไปควรมีการวิจัยเชิงปฏิบัติการ แบบมีส่วนร่วม โดยนักวิจัยในสถาบันอุดมศึกษากับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อการพัฒนา OTOP อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานร่วมกันอย่าง มีระบบการประเมิน แบบมีส่วนร่วม และใช้ผลการประเมินเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2. การศึกษาครั้งต่อไปควรมีการศึกษาในเชิงลึกลงไปในแต่ประเภทของ ผลิตภัณฑ์ เพื่อที่จะหาข้อมูลในการสร้างโครงสร้างธุรกิจ เช่น การจัดองค์การ รูปแบบและลักษณะ ทางการบัญชีที่เหมาะสม รวมถึงแผนทางการตลาดที่ประชาชนในท้องถิ่นสามารถดำเนินธุรกิจให้ ประสบความสำเร็จได้

3. การศึกษาครั้งต่อไปควรมีการกำหนดเป็นนโยบายและมีการจัดทำแผนเชิงบูรณาการ ของทุกส่วนราชการเพื่อการพัฒนางาน OTOP อย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นเป้าหมายความสำเร็จ ต่อชุมชนอย่างแท้จริง

## บรรณานุกรม

กรรมการพัฒนาชุมชน. 2544. แนวทางดำเนินงานหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์. กรุงเทพมหานคร:

กระทรวงมหาดไทย.

\_\_\_\_\_ 2545. ความเข้มแข็งของเครือข่ายหมู่บ้าน กข.คจ. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ชุมนุน  
สหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทยจำกัด.

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม. 2550. “เกี่ยวกับ SMEs”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา  
[www.dip.go.th/-80k](http://www.dip.go.th/-80k) (12 กันยายน 2549).

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. 2546. สถิติการท่องเที่ยวภายในประเทศไทยปี 45 ภาคเหนือ.  
เชียงใหม่: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย.

\_\_\_\_\_ 2549. “แผนการตลาดการท่องเที่ยวปี 2548”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา  
[http://203.146.21.155/thai/tat\\_plan.php](http://203.146.21.155/thai/tat_plan.php) (2 กันยายน 2549).

\_\_\_\_\_ 2550. “สถิตินักท่องเที่ยว”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา  
[http://www2.tat.or.th/stat/download/tst/565/Chiang\\_Mai49.xls](http://www2.tat.or.th/stat/download/tst/565/Chiang_Mai49.xls) (15 พฤษภาคม 2550)  
คณะกรรมการอำนวยการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์. 2545. คู่มือการคัดเลือกสุดยอด  
ผลิตภัณฑ์ หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ไทย. กรุงเทพมหานคร: กระทรวงมหาดไทย.

คณะกรรมการอำนวยการ หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แห่งชาติ. 2549. แนวทางและหลักเกณฑ์การคัด  
สรรสรุปยอดหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ไทย. กรุงเทพมหานคร: คณา.  
จามเนตร จริงสูงเนิน. 2538. องค์กรชุมชนเครือข่ายเพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติใน  
เขตพื้นที่ลุ่มน้ำกรวีศึกษาองค์กรชุมชนเครือข่ายลุ่มน้ำแม่ราก-แม่เลา ตำบลป่าแยก  
อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่. กรุงเทพมหานคร: วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต พัฒนาสังคม  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

จีพร ศรีวัฒนาธุรกุลกิจ และ เศกสิน ศรีวัฒนาธุรกุลกิจ. 2547. ความต้องการและความพึง  
พอใจของชาวต่างชาติในการทำพักระยะยาวในจังหวัดเชียงใหม่. เชียงใหม่: สถาบันวิจัย  
สังคม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

ฉลองศรี พิมลสมพงศ์. 2546. การวางแผนและพัฒนาตลาดการท่องเที่ยว. พิมพ์ครั้งที่ 4.  
กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ฉันท์ วรรตน์สนом. 2547. การวางแผนและการจัดรายการนำเที่ยว. กรุงเทพมหานคร:  
เพื่องฟ้าพรีนดิ้ง.

- ชูติทช์ ชูชาติ. 2544. อุตสาหกรรมท่องเที่ยว. พิมพ์ครั้งที่ 3. เชียงใหม่: ล้านนาการพิมพ์.
- ณัฐสกាយจน์ วนกบริบูรณ์. 2550. “รู้ลึกเรื่อง E-Commerce”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://oxygen.readyplanet.com/index.php?lay=show&ac=article&Id=419543&Ntype=19> (4 ธันวาคม 2550).
- ทวีศักดิ์ นพเกยร. 2542. วิกฤติสังคมไทย 2540 กับบทบาทวิทยากรกระบวนการ เล่มที่ 1.
- กรุงเทพมหานคร: สำนักกองทุนเพื่อสังคม ธนาคารออมสิน.
- ธนา ประมุขกุล. 2550. “เครือข่ายวิสาหกิจชุมชน”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา [webhost.cpd.go.th/css7/Enterprise.doc](mailto:webhost.cpd.go.th/css7/Enterprise.doc) (14 ตุลาคม 2550).
- นันทิยา หุตานุวัตร และณรงค์ หุตานุวัตร. 2546. การพัฒนาองค์กรชุมชน. อุบลราชธานี: สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน.
- คงยิ เทียนพูน. 2550. “4’Cs ส่วนผสมใหม่ของการตลาดสมัยใหม่”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา [http://mba.lpru.ac.th/article/article.pdf](http://www.bloggang.com/viewdiary.php?id=dnt&group=16&month=11-2006&date=11(2 ธันวาคม 2550).</a></p>
<p>บุญเลิศ จิตตั้งวัฒนา. 2542. การพัฒนาการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน. เชียงใหม่: คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. (เอกสารอัดสำเนา).</p>
<p>บุญธรรม วิงวอน และสุภาพร ตันติสันติสม. 2550. “กลยุทธ์การเลือกทำเลที่ตั้งของธุรกิจ”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <a href=) (30 พฤษภาคม 2550).
- ประชาติ วัลย์เสถียร, พระมหาสุทธิชัย อบอุ่น และสหทัย วิเศษ. 2546. กระบวนการและเทคนิค การทำงานของนักพัฒนา. กรุงเทพมหานคร: อุณาการพิมพ์.
- ยศ สันตสมบัติ, ทวิช จตุรพุกน์ และสุชาติ เศรษฐามalin. 2544. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ความหลากหลายทางวัฒนธรรมและการจัดการทรัพยากร. เชียงใหม่: โรงพิมพ์ นพบุรีการพิมพ์.
- ยุทธ ไกยารณ์. 2546. สอดคล้องกับการวิจัย. กรุงเทพมหานคร: พิมพ์ดี.
- ราณี อิศิชัยกุล. 2544. “อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว” ใน เอกสารการสอนชุดวิชา หน่วยที่ 1 – 7 ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว. นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- วรรณา วงศ์วนิช. 2546. ภูมิศาสตร์การท่องเที่ยว. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

- วรรณ ศิลปะชา. 2550. “การแบ่งส่วนตลาด การกำหนดตลาดเป้าหมาย และการกำหนด ตำแหน่งผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว” ใน เอกสารการสอนชุดวิชา กลยุทธ์ การตลาดในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.stou.ac.th/tourism/Acheive/May/Topic3.htm> (3 ธันวาคม 2550).
- วีระพล ทองมา. 2544. เอกสารการสอนวิชาการจัดการข้อมูลสำหรับการบริหารพัฒนา (บพ.520). เชียงใหม่: สาขาวิชาบริหารการพัฒนา, ภาควิชาส่งเสริมการเกษตร คณะธุรกิจการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้.
- ศรัญญา วรากุลวิทย์. 2546. ปฐมนิเทศอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์เพื่องฟ้า พринติ้ง.
- สมพันธ์ เตชะอธิก, ปรีชา อุยตระกุล และ ชื่น ศรีสวัสดิ์. 2537. ศักยภาพและเครือข่ายผู้นำ ชาวบ้านคู่มือทิศทางการพัฒนาผู้นำชาวบ้านเพื่อแก้ปัญหาในชนบท. กรุงเทพมหานคร: เจริญวิทย์การพิมพ์.
- สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดเชียงใหม่. 2549. “ผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา [www.cddchiangmai.com/](http://www.cddchiangmai.com/) - 27k (15 กันยายน 2549).
- สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว. 2549. “หมู่บ้าน OTOP”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา [http://www.tourism.go.th/otop\\_tourism\\_village/index.php](http://www.tourism.go.th/otop_tourism_village/index.php) (2 กันยายน 2549).
- สำนักทะเบียนธุรกิจนำเที่ยวและมัคคุเทศก์. 2549. “พระราชนิยมยศติธุรกิจนำเที่ยวและมัคคุเทศก์”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.tat.or.th/tbgr> (5 กันยายน 2549).
- สุวิทย์ สุทธิจิรพันธ์. 2550. “ธุรกิจบริการไทย: ททท.เร่งแผนพื้นฟูแหล่งเที่ยวที่ประสบภัย สึนามิ”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://yuwathut.mfa.go.th/web/1622.php?id=11239> (15 พฤษภาคม 2550).
- อรทัย อาจอ้อ และสมศักดิ์ นักอาจารย์. 2540. รายงานการวิจัยเชิงปฏิบัติการเรื่องเครือข่าย อาสาสมัครเพื่อการอยู่ร่วมกันในสังคมเออดส์. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยมหิดล สถาบันวิจัยประชากรและสังคม.





ภาคผนวก ๑

แบบสัมภาษณ์

### แบบสัมภาษณ์

#### การศึกษาเรื่อง การสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ของจังหวัดเชียงใหม่

**คำชี้แจง** 1. แบบสัมภาษณ์นี้ใช้รวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่  
 2. การเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ต้องการข้อมูลที่เป็นจริงจากท่านและขอรับรองว่าจะเก็บ  
 เป็นความลับ ข้อมูลดังกล่าวจะนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยเท่านั้น เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์ของ  
 การศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการนันทนาการและการท่องเที่ยวคณะพัฒนาการ  
 ท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ ดังนั้นจึงขอความกรุณาจากท่านตอบคำถามให้ครบ  
 ถูกใจตามความเป็นจริง เพื่อจะได้นำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ดังกล่าว

#### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว

**คำชี้แจง :** ให้ผู้สัมภาษณ์ตามผู้จัดการ ธุรกิจนำเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ แต่ละข้อเกี่ยวกับ ข้อมูล  
 ทั่วไปของผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว และโปรดทำเครื่องหมาย / ใน □ หน้าข้อความ หรือเติม  
 คำในช่องว่างที่ผู้ให้สัมภาษณ์ ตอบคำถามตรงกับความเป็นจริง

1. ชื่อสถานประกอบการ \_\_\_\_\_

2. ที่ตั้งสถานประกอบการ เลขที่ \_\_\_\_\_ หมู่ที่ \_\_\_\_\_ ซอย \_\_\_\_\_

ถนน \_\_\_\_\_ ตำบล \_\_\_\_\_ อำเภอ \_\_\_\_\_

จังหวัดเชียงใหม่

3. รายได้สุทธิต่อปี (พ.ศ. 2549) \_\_\_\_\_ บาท

4. ระยะเวลาในการจัดตั้งธุรกิจนำเที่ยวของท่านกี่ปี \_\_\_\_\_ (ถ้าเกิน 6 เดือนถือว่าเป็น 1 ปี)

5. สินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่ ท่านจัดจำหน่าย(เลือกตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- การขยายการนำเที่ยวแบบเหมาจ่าย
- การบริการรับจองที่พัก
- การบริการรับจองและการซื้อตั๋วเครื่องบิน หรือที่นั่งyanพาหนะประเภทอื่นๆ
- บริการรถเช่า
- จำหน่ายบัตรเข้าชมสถานที่ท่องเที่ยว
- การบริการรับจองห้องโถง และร้านอาหารประเภทอื่นๆ
- การบริการจัดทำหนังสืออนุญาตเข้าประเทศ (Visa)
- การบริการแนะนำ ร้านค้า ของที่ระลึก หรือสินค้า OTOP

6. ช่องทางการจัดจำหน่ายที่ท่านได้จัดการกับธุรกิจของท่าน(เลือกตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- การจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน
- การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง
- การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว
- การจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต

**ตอนที่ 2** ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการสร้างเครื่องข่ายในปัจจุบันของธุรกิจนำเสนอที่ยกับกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP กระบวนการสร้างเครื่องข่ายในปัจจุบันของกลุ่มผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP และธุรกิจนำที่ยวจังหวัดเชียงใหม่ และโปรดทำเครื่องหมาย / ใน  หน้าข้อความหรือเดิมพำนัช่องว่างที่ผู้ให้สัมภาษณ์ตอบคำถามตรงกับความเป็นจริง

1. ความจำเป็นในการสร้างเครื่องข่าย

1.1 สาเหตุที่มีการติดต่อกับกลุ่มผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP (เลือกตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- 1. สร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้า
- 2. ลดค่าใช้จ่ายทางด้านการวิจัยและพัฒนา
- 3. ลดภาระการณ์แบ่งปัน
- 4. เพิ่มศักยภาพในการประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์ใหม่
- 5. ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์
- 6. ลดแรงกดดันจากการกำหนดเขตการค้า
- 7. แลกเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน
- 8. รวมพลังกันทำงาน

2. การติดต่อกับองค์กรที่จะเป็นเครื่องข่าย

2.1 ระยะเวลาที่ได้ติดต่อ กับ กลุ่มผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP \_\_\_\_\_ ปี \_\_\_\_\_ เดือน \_\_\_\_\_

2.2 จงให้ลำดับสถานประกอบการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ที่ท่านติดต่อเพื่อนำนักท่องเที่ยวไปเยี่ยมชมและซื้อสินค้าเป็นประจำทุกเดือน (อันดับ 1 มากที่สุด)

---



---



---



---



---

2.3 กลุ่ม OTOP หรือ ชุมชนนำท่อง ของท่าน ได้ติดต่อ กัน ก่อน

2.4 ท่านเริ่มต้นติดต่อกับกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP ได้อย่างไร

---



---



---



---

### 3. การสร้างพันธกรณีร่วมกัน

3.1 เมื่อท่านได้ติดต่อกับกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP ดังกล่าวแล้ว ได้มีการตกลงทำสัญญา เป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่

---



---



---



---

3.2 ข้อตกลง ในข้อ 3.1 นั้นมีเนื้อหาสาระอย่างไร

---



---



---



---

3.3 สาเหตุที่ต้องทำข้อตกลงกับกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP ดังกล่าว

---



---



---



---

### 4. การพัฒนาความสัมพันธ์

4.1 ท่านมีวิธีการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP กับ ชุมชนนำท่อง ของท่านอย่างไร

---

---

---

---

4.2 มีการແຄດເປີ່ນຂໍ້ມູນຂ່າວສາຮ໌ໃໝ່ ໄນຍ່າງໄຟ

---

---

---

---

---

4.3 ກໍາທັນດຸດມຸ່ງໝາຍຮ່ວມກັນຫຼື ໄນຍ່າງໄຟ

---

---

---

---

---

5. ການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ

5.1 ມີການທຳກິຈກະລົງຮ່ວມກັນຫຼື ໄນຍ່າງໄຟ

---

---

---

---

---

5.2 ມີການຕິດຕາມປະເມີນພລ ການດຳເນີນງານຂອງເຄືອຂ່າຍຍ່າງໄຟ

---

---

---

---

---

### แบบสัมภาษณ์

#### การศึกษาเรื่อง การสร้างรูปแบบเครือข่ายธุรกิจท่องเที่ยวกับโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ของจังหวัดเชียงใหม่

**คำชี้แจง 1.** แบบสัมภาษณ์นี้ ใช้รวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่ง  
ผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่

2. การเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ต้องการข้อมูลที่เป็นจริงจากท่านและขอรับรองว่าจะเก็บ  
เป็นความลับ ข้อมูลดังกล่าวจะนำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยเท่านั้น เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์ของ  
การศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการนันทนาการและการท่องเที่ยว คณะพัฒนาการ  
ท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยแม่โขจ จังหวัดเชียงใหม่ ดังนั้นจึงขอความกรุณาจากท่านตอบ  
แบบสอบถาม ให้ครบถ้วนตามความเป็นจริง เพื่อจะได้นำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ดังกล่าว

**ตอนที่ 1** ข้อมูลทั่วไปของ ผู้ประกอบการผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ในจังหวัด  
เชียงใหม่

**คำชี้แจง:** ให้ผู้สัมภาษณ์ตามประสาnakลุ่มหรือผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่ง  
ผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ แต่ละข้อเกี่ยวกับ ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP  
และโปรดทำเครื่องหมาย / ใน □ หน้าข้อความ หรือเติมคำในช่องว่างที่ผู้ให้สัมภาษณ์ตอบ  
คำถามตรงกับความเป็นจริง

1. ชื่อสถานประกอบการ \_\_\_\_\_

2. ที่ตั้งสถานประกอบการ เลขที่ \_\_\_\_\_ หมู่ที่ \_\_\_\_\_ ซอย \_\_\_\_\_

ถนน \_\_\_\_\_ ตำบล \_\_\_\_\_ อำเภอ \_\_\_\_\_

จังหวัดเชียงใหม่

3. รายได้สุทธิต่อปี \_\_\_\_\_ บาท

4. ระยะเวลาในการดำเนินการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของท่านกี่ปี  
(ถ้าเกิน 6 เดือนถือว่าเป็น 1 ปี)

5. ประเภทของสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ที่ผลิต (สามารถตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- |                                      |   |   |
|--------------------------------------|---|---|
| <input type="checkbox"/> อาหาร       | <input type="checkbox"/> ผ้าและเครื่องแต่งกาย       | <input type="checkbox"/> เครื่องใช้และเครื่องประดับตกแต่ง |
| <input type="checkbox"/> เครื่องดื่ม | <input type="checkbox"/> ศิลปประดิษฐ์และของที่ระลึก | <input type="checkbox"/> สมุนไพรที่ไม่ใช่อาหารและยา       |

6. ช่องทางการจัดจำหน่ายที่ท่านได้จัดการกับธุรกิจของท่าน(เลือกตอบได้มากกว่า 1 ช่อง)

- การจัดจำหน่ายทางหน้าร้าน
- การจัดจำหน่ายผ่านคนกลาง
- การจัดจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าทางการท่องเที่ยว
- การจัดจำหน่ายผ่านทางอินเตอร์เน็ต

**ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการสร้างเครื่อข่ายในปัจจุบันของผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP และธุรกิจนำเที่ยวจังหวัดเชียงใหม่**

**คำชี้แจง:** ให้ผู้ສัมภาษณ์สามารถกลุ่มหรือผู้ประกอบการผลิตสินค้าโครงการหนึ่งดำเนินหนึ่งผลิตภัณฑ์ OTOP ของจังหวัดเชียงใหม่ แต่ละข้อเกี่ยวกับ กระบวนการสร้างเครื่อข่ายในปัจจุบัน ของกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OTOP และธุรกิจนำเที่ยวจังหวัดเชียงใหม่ และโปรดทำเครื่องหมาย / ใน  หน้าข้อความหรือเติมคำในช่องว่างที่ผู้ให้สัมภาษณ์ ตอบคำถามตรงกับความเป็นจริง

#### 1. ความจำเป็นในการสร้างเครือข่าย

1.1 สาเหตุที่มีการติดต่อกับกลุ่มผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP (เลือกตอบได้มากกว่า 1 ช่อง)

- 1. สร้างความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสินค้า
- 2. ลดค่าใช้จ่ายทางด้านการวิจัยและพัฒนา
- 3. ลดภาระการณ์เบ่งชิง
- 4. เพิ่มศักยภาพในการประดิษฐ์ผลิตภัณฑ์ใหม่
- 5. ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์
- 6. ลดแรงกดดันจากการกำหนดเขตการค้า
- 7. และเปลี่ยนผลประโยชน์ระหว่างกัน
- 8. รวมพลังกันทำงาน

#### 2. การติดต่อกับองค์กรที่จะเป็นเครือข่าย

2.1 ระยะเวลาที่ได้ติดต่อ กับ กับธุรกิจนำเที่ยว \_\_\_\_\_ ปี \_\_\_\_\_ เดือน

2.2 จงให้ลำดับ บริษัทนำเที่ยวที่พนักท่องเที่ยวมาเยี่ยมชมและซื้อสินค้าเป็นประจำทุกเดือน  
(อันดับ 1 มากที่สุด)

---



---



---

2.3 กลุ่ม OTOP ของท่าน หรือ ธุรกิจนำท่องฯ ใดที่ติดต่อกันก่อน

2.4 ท่านเริ่มต้นติดต่อกับธุรกิจนำท่องฯ ได้อย่างไร

3. การสร้างพันธกรณีร่วมกัน

3.1 เมื่อท่านได้ติดต่อกับธุรกิจนำท่องฯ ดังกล่าวแล้ว ได้มีการตกลงทำสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่

3.2 ข้อตกลง ในข้อ 3.1 นั้นมีเนื้อหาสาระอย่างไร

3.3 สาเหตุที่ต้องทำข้อตกลงกับธุรกิจนำท่องฯ ดังกล่าว

---

---

---

---

---

#### 4. การพัฒนาความสัมพันธ์

4.1 ท่านมีวิธีการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจนำเที่ยว กับกลุ่มผู้ประกอบการผลิตสินค้า OTOP ของท่านอย่างไร

---

---

---

---

---

4.2 มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารหรือไม่อย่างไร

---

---

---

---

---

4.3 กำหนดจุดมุ่งหมายร่วมกันหรือไม่ อย่างไร

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

#### 5. การเรียนรู้ร่วมกัน

5.1 มีการทำกิจกรรมระหว่างเครือข่ายร่วมกันหรือไม่ อย่างไร

---

---

---

---

---

5.2 มีการติดตามประเมินผล การดำเนินงานของเครือข่ายอย่างไร

---

---

---

---

---



## ประวัติผู้ร่วม

ชื่อ-สกุล	กัญญาภัค ยามาโน โต้
วันเดือนปีเกิด	4 มิถุนายน 2514
ภูมิลำเนา	จังหวัดเชียงใหม่
ประวัติการศึกษา	พ.ศ. 2532 มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2534 อนุปริญญา ศิลปศาสตร์ วิชาเอกธุรกิจการท่องเที่ยว สถาบัน ราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ. 2538 ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สถาบันราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ. 2545 Certificate of Tourism Research, Shiga University, Japan
การศึกษาดูงาน	พ.ศ. 2541 ฝึกอบรมหลักสูตรการทำงานด้านการ โรงแรม ณ Taverna Hotel Budapest Hungary พ.ศ. 2548 ทัศนศึกษาดูงาน ณ เมืองเชียงตุง-เมืองลา ประเทศไทย พ.ศ. 2534 แคมป์เชียร์ส่วนหน้า แผนกบัญชี
ประวัติการทำงาน	โรงแรม Holiday Inn Green Hill Chiangmai พ.ศ. 2537 ร้านคอกไม้ขาว อําเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2540 อาจารย์ประจำโปรแกรมอุดสาหกรรมท่องเที่ยว คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่