

สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม วิทยานิพนธ์ งานวิจัย

๑๖๗๖๔  
๒๕๙



การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว  
ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

ห้องสมุดสถาบันราชภัฏมหาสารคาม
วันวัน..... ๑๒.๓.๒๕๕๓.....
วันลงทะเบียน.....
เลขที่ทะเบียน..... 198972.....
เลขตีกอกหนังสือ ๑๙๑๐.๖๙๓ ๑ ๑๑ ก ๒๕๕๓

ดอกร้อ บุญแสนยศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พ.ศ. ๒๕๕๓

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์ของ นางสาวดอกร้อ อุณุเสนยศ แล้ว  
เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิหารธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

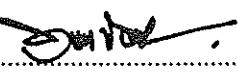
คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์



(ดร. สักดี พงษ์สวัสดิ์ หอมหวาน)

ประธานกรรมการสอนวิทยานิพนธ์

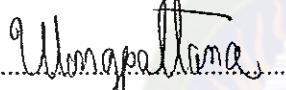
(ผู้แทนบักเพทิศวิทยาลัย)



(ดร. วิทยา จันทร์ศิริ)

กรรมการ

(ผู้ทรงคุณวุฒิ)



(รศ.ดร. วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ)

กรรมการ

(อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก)



(ผศ.ดร. วิมลมาศ ปงษ์สวัสดิ์กุล)

กรรมการ

(อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม)

มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



(อาจารย์บุณพิลด พุทธะรัตน์สกุล)



(ผศ.ดร. เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ)

คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์

คณะกรรมการจัดการ

- ๖ ส.ค. ๒๕๕๓

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

จึงถือเป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**ชื่อเรื่อง** การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว  
ในกถุ่นจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”  
**ผู้วิจัย** นางสาวศอกอ้อ บุญแสนยศ **ปริญญา** บธ.ม.(การบริหารธุรกิจ)  
**กรรมการที่ปรึกษา** รองศาสตราจารย์ ดร.วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ ประธานกรรมการ  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลนาศ ปฐมวณิชกุล กรรมการ

### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2553

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ ศึกษาอุปทานการท่องเที่ยว ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง กระบวนการจัดการความรู้กับองค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยวขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับแหล่งท่องเที่ยว และศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกถุ่นจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” การทดลองแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 สำรวจโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ จำนวน 67 ข้อ มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ของลิเคิร์ท (Likert) กลุ่มตัวอย่างได้แก่ บุคลากรที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการท่องเที่ยว จำนวน 124 คน ระยะที่ 2 สำนักงานเพื่อหาแนวทางพัฒนา แก้ไขปัญหาที่พบในระยะที่ 1 โดยใช้แบบสัมภาษณ์ (Focus Group Discussion) กลุ่มตัวอย่างได้แก่ผู้บริหารหน่วยงานด้านการท่องเที่ยว จำนวน 20 คน วิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สถิติในการวิจัยได้แก่ ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) และ วิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ Correlation Coefficient โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### ผลการวิจัย พบว่า

ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวในกถุ่นจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” และความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมการท่องเที่ยวในกถุ่นจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยรวมอยู่ในระดับมาก

ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว กับกระบวนการจัดการความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวก อยู่ในระดับปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### ผลการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion)

องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อยแก่นมหาภู”

ด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ความมีการส่งเสริมและขยายการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพิ่ม มิติการท่องเที่ยวให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ ความมีระบบรักษาความปลอดภัยที่มาตรฐาน และการส่งเสริมการอนุรักษ์แหล่งท่องเที่ยว ด้านการคมนาคม ควรเร่งขยายและปรับปรุงเส้นทางให้เพื่อถึงแหล่งท่องเที่ยว ควรจัดให้มีระบบขนส่งมวลชน และควรจัดทำคู่มือการเดินทางสำหรับนักท่องเที่ยว, ด้านข้อมูลสารสนเทศ ควรพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการท่องเที่ยว อาทิ การประชาสัมพันธ์ การทำแผนที่ และป้ายบอกทางสำหรับนักท่องเที่ยวอย่างทั่วถึง, ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ควร กำหนดยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวตามแผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็น ศูนย์กลางการพัฒนา มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่สวยงามและหลากหลาย มีอาหารที่หลากหลาย มีการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอารยธรรม เชิงวัฒนธรรม มีการส่งเสริมให้เกิดสถานที่ หรือสถานบันเพื่อ ท่องเที่ยว และควรกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว, ด้านการบริการ ควรเปิดโอกาสให้ ชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนกิจกรรมการท่องเที่ยว ควรส่งเสริมการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ชุมชน และควรจัดการฝึกอบรมด้านการบริการและการดูแลรับนักท่องเที่ยวสำหรับบุคลากรและประชาชน กระบวนการจัดการความรู้ ในกลุ่มจังหวัด “ร้อยแก่นมหาภู” เป็นดังนี้

ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ ควรพัฒนานักศึกษาด้านการให้บริการการท่องเที่ยวให้ได้ มาตรฐาน ความมีภูมายกคุณสถานประกอบการและการจัดการท่องเที่ยว, ด้านการจัดเก็บและการสืบค้น สารสนเทศ ความมีระบบการจัดเก็บและสืบค้นสารสนเทศ และควรเปิดให้บริการสืบค้นสารสนเทศตลอดเวลา และควรสร้างจิตสำนึกระบุคคลกรให้มีระบบการจัดเก็บและสืบค้นสารสนเทศที่ทันสมัย, ด้านการถ่ายทอด และการใช้ประโยชน์ความรู้ จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประจำเดือน จัดอบรมบุคลากรทุกรอบดับเพื่อฝึกการ ถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้

ข้อเสนอแนะจากการวิจัย ได้แก่ ควรกำหนดยุทธศาสตร์ในการเสนอข้อมูลประวัติความเป็นมาของ สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับนักท่องเที่ยว เช่น แผ่นพับ วารสาร แผนที่ท่องเที่ยว การจัดสถานที่จอดรถให้ เพียงพอและปลอดภัย ควรมีป้ายบอกทิศทางไปยังสถานที่ท่องเที่ยวที่ชัดเจน ควรสนับสนุนอุปกรณ์ในการ นำเสนอข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย เช่น คอมพิวเตอร์ ควรจัดทำจุดรับฟังความคิดเห็นจากผู้ใช้บริการ ควรพัฒนาการให้บริการด้านการท่องเที่ยวอย่างเสมอภาค ควรส่งเสริมกิจกรรมท่องเที่ยวให้หลากหลายด้วย การจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ในองค์กรเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนางานและพัฒนาองค์กร โดยการ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดเก็บความรู้และการสืบค้นอย่างเป็นระบบ และเพิ่มช่องทางการ ถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ป้ายประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ วารสาร หนังสือเวียน เป็นต้น

**Title :** The knowledge Management for the readiness tourism development in “Roi, Kaen, Maha, and Kal” provinces.

**Author :** Miss Dokaor Boonsaenyos **Degree :** M.B.A (Management Business Administrative)

**Advisors :** Assoc. Prof. Dr. Wongphattana Sriprasert Chairman  
Assist. Prof. Dr. Wimonmart Phatomwanichakun Committee

**Rajabhat Maha Sarakham University, 2010**

## **Abstract**

The research aimed to study the supply of tourism, to study the relationship between the knowledge management process and the tourism supply factors of tourism organizations and to study the public suggestions to develop the readiness for tourism in the “Roi, Kaen, Maha and Kal” provinces. There were two periods of experiments; First period was surveying by 67 items Likert’s rating scale questionnaire. The data were collected from 124 tourism office staffs and the second period was interview to find the way to solve the tourism problems from the first period by the developed Focus Group Discussion questionnaire. The data were collected from 20 tourism office administrators. The data analyzed by the computer program. The research statistics used frequency, percentage, mean, standard deviation and Correlation Coefficient by regulating the significant level at .05.

The research findings were as follows:

The suggestions for tourism supply factors and the suggestions for knowledge management for readiness tourism development in the “Roi, Kaen, Maha and Kal” provinces were at high level in overall section. The relationship between the tourism supply and the tourism knowledge management was positive value, moderated significant at .05 level.

The Focus Group Discussions were as follow:

The tourism supply factors in the “Roi, Kaen, Maha and Kal” provinces, according to the attractive tourism sites; the cultural tourism should be promoted and increased, the natural tourism center should be verities, the standard security system should be provided, and the

conservation tourism sites should be promoted. According to the transportation; the roads to tourism sites should be expanded and convenience, the public transportation system and the guide books should be provided. According the development of tourism information technology; the public relations, GIS maps and sights should be provided and completed. According the sights and public relation; tourism strategies follow the mission of the Northeast's strategies as the Northeast is the land for relaxing, land of variety and beautiful natural recourses, varieties foods, religions, cultures, and health park or health institution should be regulated in strategies plan. According to the tourism services; the people in communities should be the participants for tourism activities planning, the OTOP products should be promoted and the services and hospitalities should be trained for tourism staffs and people.

The knowledge management in the “Roi, Kaen, Maha and Kal” provinces were as follows:

Knowledge Improving and development of the tourist staffs should be trained for the standard services, laws for tourism business and tourism management should be regulated. According to the information; the storage and retrieval information should be provided and should be ready for service, and the staffs awareness training should be supported to storage and retrieve the updated information. According to the knowledge transformation and applying; the discussion should be arranged every month, all of tourism staffs should be trained to transfer and apply their knowledge.

The suggestions of the research were; tourism sites information presentation strategies for the tourists should be provided such as handbills, journals and maps. The parking lots should be enough and safe, the sights for tourism sites should be outstanding, the information technology hardware should be supported such as computer, feedback center should be provided, the tourism services should be equality, the tourism activities should be promoted and varieties by the knowledge exchanging activities should be arranged to develop the organization by using the storage and retrieval information technology and the public relation should be published via varieties ways such as sights, web sites, journals, and official documents.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จดุล่วงสมบูรณ์ด้วยดี เนื่องจากความกรุณาของ  
รองศาสตราจารย์ ดร. วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิมลมาศ ปฐมวณิชกุล กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ตลอดจน  
คณาจารย์ ในหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตทุกท่านที่กรุณาให้ความช่วยเหลือ  
แนะนำงานทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ ดร. สักดี พงศ์ หอนหวาน ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย ประธาน  
กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และอาจารย์ ดร. วิทยา จันทร์ศิริ ผู้ทรงคุณวุฒิสอบวิทยานิพนธ์  
ที่ได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ จนกระตุ้นให้ทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ มีความถูกต้องตาม  
หลักวิชาการ

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
และเจ้าหน้าที่บัณฑิตวิทยาลัยทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลืออำนวยความสะดวกอย่างดีเยี่ยม

ขอขอบพระคุณผู้ว่าราชการจังหวัด จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดขอนแก่น จังหวัด  
มหาสารคาม และจังหวัดกาฬสินธุ์ ตลอดถึงผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ จากแหล่งท่องเที่ยว “ร้อย แก่น  
มหา ภาพ” ทุก ๆ ท่าน ที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสัมภาษณ์แบบสอบถามและให้ความ  
สะดวกในการประสานงานเป็นอย่างดี

ขอขอบคุณเพื่อน ๆ นักศึกษาปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ทุก ๆ ท่าน ที่เป็น  
กัลยาณมิตรที่ดีตลอดมา

ผลการวิจัยในครั้งนี้อาจเป็นประโยชน์แก่สังคมและประเทศชาติ ขอมอบเป็นเครื่อง  
บูชา บิดา มารดา ผู้ให้กำเนิด และญาติพี่น้องทุก ๆ ท่าน ตลอดถึงครู อาจารย์ ที่ได้ประสิทธิ์  
ประสาทวิชาความรู้ให้แสงสว่างชีวิต และให้กำลังใจตลอดมา นับเป็นอธิษฐานส่วนบุคคล อย่างสูงยิ่ง

นางสาวศศอกอ้อ บุญแสนยศ

## สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ .....	๑
Abstract .....	๒
กิตติกรรมประกาศ .....	๓
สารบัญ .....	๔
สารบัญตาราง .....	๕
สารบัญแผนภาพ .....	๖
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
กูมิหลัง .....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
ขอบเขตการวิจัย .....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย .....	9
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>10</b>
แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับการท่องเที่ยว .....	11
แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับอุปสงค์และอุปทานของการท่องเที่ยว .....	22
ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554)..	27
แหล่งท่องเที่ยว “ร้อย แก่น มหา กาฬ” .....	31
แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับการจัดการความรู้ .....	51
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	63
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	71
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>73</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	73
วิธีการวิจัย .....	75
การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือ.....	76
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	78

การจัดกระทำการวิเคราะห์ข้อมูล .....	78
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	80
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>82</b>
ตัวกลั่นกรองที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	82
ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	82
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	83
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>120</b>
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	120
วิธีการดำเนินการวิจัย .....	120
สรุปผลการวิจัย .....	121
อภิปรายผล .....	129
ข้อเสนอแนะ .....	134
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>137</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>144</b>
ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	145
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	156
ภาคผนวก ค การหาคุณภาพเครื่องมือ .....	172
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	<b>191</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	74
2 กลุ่มตัวอย่าง ในการสัมภาษณ์ .....	74
3 จำนวน ร้อยละ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม เพศ อายุ สถานภาพการสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน และถื่นที่อยู่ ....	83
4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในภาพรวม เป็นรายด้าน.....	86
5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยว ด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยวจำแนกเป็นรายชื่อ .....	86
6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยว ด้านการคมนาคมจำแนกเป็นรายชื่อ.....	87
7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยว ด้านข้อมูลสารสนเทศ จำแนกเป็นรายชื่อ.....	88
8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยว ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ จำแนกเป็นรายชื่อ .....	89
9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยว ด้านการบริการ จำแนกเป็นรายชื่อ .....	90
10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ โดยรวม จำแนกเป็นรายด้าน .....	91
11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการแสดงทางและการพัฒนาความรู้ จำแนกเป็นรายชื่อ .....	92
12 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการ ความรู้ ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ จำแนกเป็นรายชื่อ .....	93
13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ จำแนกเป็นรายชื่อ .....	94
14 ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับกระบวนการ จัดการความรู้ โดยรวม.....	96

ตารางที่	หน้า
15 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยวกับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้.....	96
16 ความสัมพันธ์ระหว่างการคุณภาพกับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้.....	97
17 ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลสารสนเทศ กับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้....	97
18 ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับการแสวงหา และการพัฒนาความรู้ .....	98
19 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ .....	98
20 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยวกับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ .....	99
21 ความสัมพันธ์ระหว่างการคุณภาพกับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ .....	99
22 ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลสารสนเทศ กับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ .....	100
23 ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ .....	100
24 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ .....	101
25 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยวกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ .....	101
26 ความสัมพันธ์ระหว่างการคุณภาพกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้..	102
27 ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลสารสนเทศกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ ความรู้ .....	102
28 ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ .....	103
29 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ....	103
30 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว .....	104
31 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการคุณภาพ.....	105
32 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านข้อมูลสารสนเทศ .....	105

<b>ตารางที่</b>	<b>หน้า</b>
-----------------	-------------

33 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ .....	106
34 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการ ให้บริการ.....	107
35 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ .....	108
36 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการจัดเก็บและการคืนหาความรู้ .....	109
37 ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ .....	109



**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1 องค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยว .....	17
2 ขั้นตอนกระบวนการจัดการความรู้ .....	62
3 กรอบแนวความคิดในการวิจัย (Conceptual Framework) .....	72
4 ขั้นตอนวิธีการวิจัย .....	75



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 1

บทนำ

រៀបចំ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) เกิดจากการระดม  
พัังค์ความคิดและการมีส่วนร่วมของประชาชนทั่วประเทศ ใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการ  
พัฒนาประเทศให้เกิดความสมดุล มุ่งสู่ “สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน” ภายใต้บริบทการ  
เปลี่ยนแปลงในกระแสโลกภัยวัตน์ที่ปรับเปลี่ยนเร็วจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา  
ประเทศที่เหมาะสม โดยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างระบบต่าง ๆ ภายใต้ประเทศใหม่มี  
ศักยภาพ แข็งขันได้ และสร้างฐานความรู้ให้เป็นภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ได้อย่างรู้เท่า  
ทัน ควบคู่ไปกับการกระจายการพัฒนาที่เป็นธรรม เสริมสร้างความเท่าเทียมกันของกลุ่มคนใน  
สังคม และความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น พร้อมทั้งฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ  
คุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้คงความสมบูรณ์เป็นรากฐานการพัฒนาที่มั่นคง และเป็นฐานการดำรงวิถี  
ชีวิตของชุมชนและสังคมไทย อันจะนำไปสู่การพัฒนาประเทศที่มั่นคงและยั่งยืน (สำนักงาน  
คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2549 : 1-3)

ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณค่าของสินค้าและบริการ บนฐานความรู้และความเป็นไทย โดยใช้กระบวนการพัฒนาคัลลเตอร์และห่วงโซ่อุปทาน การปรับโครงสร้างภาคบริการ ให้เป็นแหล่งสร้างรายได้หลักของประเทศ โดยพัฒนาการท่องเที่ยวไทย ให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางธรรมชาติและวัฒนธรรมของภูมิภาค บนฐานความโถดคเด่นและหลากหลายของทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรม และความเป็นไทย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2549 : 80-84) โดยการพื้นฟู พัฒนา แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ โบราณสถาน ในเชิงกลุ่มพื้นที่ และเสริมสร้างเอกลักษณ์ความเป็นไทย ทั้งการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น วิถีชีวิตรุ่นชนและภูมิปัญญาชาวบ้าน เพื่อสร้างสินค้าท่องเที่ยวใหม่ ๆ แก่ธุรกิจการท่องเที่ยวไทย และเป็นแหล่งท่องเที่ยวของตลาดท่องเที่ยวโลก ส่งเสริมการลงทุน พัฒนาธุรกิจบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของธุรกิจและบริการที่มีศักยภาพให้เป็นที่ยอมรับ น่าเชื่อถือ และตอบสนองความต้องการของตลาดโลก ส่งเสริมตลาดการท่องเที่ยวและกลุ่มลูกค้าธุรกิจบริการอย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยเครือข่ายความร่วมมือทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกัน พัฒนาปัจจัยสนับสนุนให้อืดต่อ

การดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยว ทั้งการพัฒนาโครงสร้างการคมนาคมเพื่อการเข้าถึงและเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยว มาตรฐานความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐาน สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรชุมชนในท้องถิ่น เพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม เชื่อมโยงการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่นกับกิจกรรมการท่องเที่ยว เพื่อช่วยสร้างงาน สร้างรายได้แก่ชุมชน

ประเทศไทยจัดว่าเป็นประเทศที่มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยวสูง มีทรัพยากรแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่งดงาม นอกจากนี้แล้วท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์หรือเชิงนิเวศ (Eco-tourism Places) กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย แหล่งท่องเที่ยวเหล่านี้สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางไปท่องเที่ยว ขณะความงามตามธรรมชาติเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี ดังจะเห็นได้จาก กองสถิติและวิจัย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (2549 : 25-28) ได้สรุปไว้ว่าในปี พ.ศ. 2548 มีนักท่องเที่ยวเดินทางท่องเที่ยวในประเทศไทยจำนวนประมาณ 12.3 ล้านคน และเพิ่มขึ้นเป็น 14.80 ล้านคน ในปี พ.ศ. 2549 นอกจากนี้ประเทศไทยนับได้ว่าเป็นประเทศแรก ในภูมิภาคที่ได้ริเริ่มโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างเป็นทางการ และในฐานะสมาชิกของกลุ่มประเทศอาเซียน ประเทศไทยจึงสามารถเสนอบริการที่รวมแหล่งท่องเที่ยวของสมาชิกในกลุ่ม หรือมีการร่วมกันส่งเสริมการท่องเที่ยวเพื่อผลประโยชน์ที่จะได้รับร่วมกัน เมื่อเกิดกระแสตื่นตัวด้านการท่องเที่ยวแบบบิ๊งบีน ประกอบกับปัจจุบันนักท่องเที่ยวมีความซื่นชอบในการเดินทางท่องเที่ยวเพื่อสำรวจความรู้ ประสบการณ์ และทำความเข้าใจในวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของชุมชนท้องถิ่นที่เป็นจุดหมายปลายทางเพิ่มมากขึ้น โดยมีความประสงค์ที่จะสร้างความคุ้นเคยกับประชาชนในท้องถิ่นหรือมีความนิยมในการเดินทางท่องเที่ยวเพื่อการศึกษามากกว่าในอดีต (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย 2546 : 33)

ทิศทางการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในระยะห้าปี ที่ 10 นอกจากจะมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาการท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแล้ว ยังมีวัตถุประสงค์ของการพัฒนาการท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับด้านสังคมและวัฒนธรรมด้วย โดยมุ่งหวังที่จะอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงาม และโบราณสถานวัตถุต่างๆ (กองแผนงาน การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. 2539 : 45) ทั้งนี้แหล่งท่องเที่ยวในประเทศไทยมีอยู่หลากหลายทั่วภูมิภาค ซึ่งในแต่ละภาคแต่ละจังหวัดมีแหล่งท่องเที่ยวและเอกลักษณ์ที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางไปท่องเที่ยวแตกต่างกันออกไป

กลุ่มจังหวัด “ร้อย แกร่น มหา กาฬ” เป็นกลุ่มจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและการค้า เนื่องจากมีแหล่งท่องเที่ยวทาง



บริการสินค้าและอาชีพต่อเนื่องจากการท่องเที่ยว ทั้งนี้เป็นการยกระดับแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อให้การจัดการการท่องเที่ยว ได้รับผลประโยชน์สูงสุด จำเป็นอย่างยิ่งที่แหล่งท่องเที่ยวจะต้องมีกระบวนการและแนวทางในการทำงานที่สอดคล้องกับศักยภาพ ข้อจำกัด และวัฒนธรรมของชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการท่องเที่ยวเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้อง เหมาะสม และเอื้อประโยชน์แก่ประชาชนอย่างสูงสุด (กองแผนงาน สำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เขต 3. 2549 : 25)

จากเหตุผลและความสำคัญดังกล่าว การท่องเที่ยวประกอบไปด้วยกิจกรรมและบริการต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดประสบการณ์ในการเดินทาง เช่น การคมนาคมขนส่ง ที่พักแรม สถานที่ขายอาหารและเครื่องดื่มร้านค้า ลิ่งจำหน่ายความสะดวกที่เกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ และบริการด้านรับที่เดินไปด้วยอัตรายศัยในตรีต่อผู้ที่เดินทางจากบ้านของตนมาบ้างถ้วนอื่น หากแหล่งท่องเที่ยวใดที่นักท่องเที่ยวให้ความสนใจเดินทางมาเที่ยวจิกรรมและบริการต่าง ๆ จะต้องประทับใจ ดังนั้นผู้วิจัยจึงวิเคราะห์ว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวไปสู่เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ให้มีการพัฒนาอย่างมีศักยภาพ จึงต้องอาศัยการจัดการความรู้เป็นแนวทางหลักอย่างหนึ่งในการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว การวิจัยในครั้งนี้จึงมีเป้าหมายเพื่อศึกษาอุปทานการท่องเที่ยว และศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการจัดการความรู้กับองค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยวขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับแหล่งท่องเที่ยว เพื่อหาแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวที่เหมาะสม สำหรับส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ของจังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดขอนแก่น จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบาย ทิศทางและยุทธศาสตร์ของการส่งเสริมการท่องเที่ยวของชาติต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์การวิจัย เพื่อ

1. ศึกษาอุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”
2. ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการจัดการความรู้ กับองค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยวขององค์กรที่เกี่ยวข้องแหล่งท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”
3. ศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

## ขอบเขตการวิจัย

ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตของการวิจัยในครั้งนี้ไว้ ดังนี้

- ขอบเขตด้านเนื้อหา มุ่งเน้นศึกษาแนวทางพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยการใช้กระบวนการจัดการความรู้
- ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จะเน้นที่ผู้สันทัดกรณีระดับจังหวัด ระดับอำเภอ ระดับผู้นำชุมชนตามแหล่งท่องเที่ยว เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับแหล่งท่องเที่ยว ดังนี้

### 2.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาในระดับที่ 1

บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ประกอบด้วย 1. สำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด 2. หอการค้าจังหวัด 3. ศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัด 4. สำนักงานจังหวัด 5. ประชาสัมพันธ์จังหวัด 6. แหล่งท่องเที่ยว จำนวน 124 คน

### 2.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาในระดับที่ 2

ผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” จำนวน 20 คน

- ขอบเขตด้านพื้นที่ ผู้วิจัยกำหนดพื้นที่ในการวิจัยที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่นักท่องเที่ยว นิยมติดอันดับ ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ดังนี้

3.1 สถานที่ท่องเที่ยวยอดฮิต 5 อันดับ ในจังหวัดร้อยเอ็ด ได้แก่ บึงพลาญชัย ผาน้ำช้อย พระมหาเจดีย์ชัยมงคล หุ่งกุลาร่องไห้ และวัดบูรพาภิรามพระพุทธชูปงประทานพร ที่สูงที่สุด ในประเทศไทย (123 ไทยトラเวล, 2552 : เว็บไซต์).

3.2 สถานที่ท่องเที่ยวยอดฮิต 5 อันดับ ในจังหวัดมหาสารคาม ได้แก่ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมอีสาน พระพุทธชัมภีเมือง พระธาตุนาคูน วนอุทยานโถสัมพี และแก่งเลิงงาน (123 ไทยトラเวล, 2552 : เว็บไซต์).

3.3 สถานที่ท่องเที่ยวยอดฮิต 5 อันดับ ในจังหวัดอนแก่น ได้แก่ อุทยานแห่งชาติภูเวียง อุทยานแห่งชาติภูเก้า-ภูพานคำ บึงแก่นนคร พระธาตุขามแก่น และพัทยา 2 (123 ไทยトラเวล, 2552 : เว็บไซต์).

3.4 สถานที่ท่องเที่ยวยอดฮิต 5 อันดับ จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ พุทธสถานภูปอ อนุสาวรีย์พระยาชัยสุนทร น้ำตกตาดทอง วัดศรีบุญเรือง และวัดคลาง (123 ไทยトラเวล, 2552 : เว็บไซต์).

4. ขอบเขตด้านระยะเวลาในการศึกษา ผู้วิจัยเริ่มทำการวิจัยกำหนดระยะเวลารวม 2 เดือน โดยเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2552 ไปจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2552 และมีระยะเวลาอ่อนผัน (Grace Period) ประมาณ 2 เดือน กล่าวคือ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552

## นิยามศัพท์เฉพาะ

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นิยามศัพท์ในการวิจัยไว้ ดังนี้

1. การจัดการความรู้ หมายถึง การรวบรวมความรู้ที่ชัดเจ้ง (Explicit Knowledge) และความรู้ที่ฝังอยู่ในคน (Tacit Knowledge) อย่างเป็นระบบ และการประมวลข้อมูล สารสนเทศ ความคิด การกระทำ ตลอดจนประสบการณ์ของบุคคลเพื่อสร้างเป็นความรู้หรือนวัตกรรม และจัดเก็บในลักษณะของแหล่งข้อมูลที่บุคคลสามารถเข้าถึงได้โดยอาศัยช่องทางต่าง ๆ ที่องค์กร จัดเตรียมไว้ เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การแสวงหาและการพัฒนา ความรู้ การจัดเก็บและการค้นหาความรู้ การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ อันก่อให้เกิดการ แบ่งปันและถ่ายโอนความรู้ และในที่สุดความรู้ที่มีอยู่จะแพร่กระจายและไหลเวียนทั่วทั้งองค์กร อย่างสมดุล เพื่อเพิ่มความสามารถในการพัฒนาผลผลิตและพัฒนาองค์กร

1.1 การแสวงหาและการพัฒนาความรู้ หมายถึง การเที่ยวหาหรือการค้นหากระบวนการ ที่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมบุคคลภายในองค์กร แล้วนำเอาข้อมูลสารสนเทศ และความรู้ที่รวบรวมมา ได้นั้น มาวิเคราะห์ สังเคราะห์ ทำให้เกิดความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง เพื่อใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน หรือต่อยอดสร้างความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร

1.2 การจัดเก็บและการค้นหาความรู้ หมายถึง การพิจารณาตรวจสอบแหล่งความรู้ทั้ง ภายในและภายนอกองค์กร แล้วรวบรวมความรู้เพื่อนำมาจัดเก็บเป็นฐานความรู้ ทั้งที่เป็นความรู้ สารานุกรมและความรู้ที่ฝังแน่นหรือตกผลึกอยู่ที่ตัวบุคคล โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ความรู้นั้นเป็นเครื่องมือที่สามารถใช้งานได้จริงในองค์กร สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.3 การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ หมายถึง การเผยแพร่ความรู้ และการนำ ความรู้ที่พัฒนาแล้วอยู่ในตัวคนหรือที่จัดเก็บไว้มาให้พนักงานสืบค้นตามความต้องการที่จำเป็น ได้ทันทีที่ต้องการ และสามารถนำความรู้ไปใช้ในการวิเคราะห์ วินิจฉัย ในกระบวนการทำงาน เพื่อ การตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพ

**2. องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว หมายถึง สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการเพื่อสนับสนุนความต้องการ ของนักท่องเที่ยว ให้เพลิดเพลินไปกับทัศนียภาพ สภาพธรรมชาติ, สภาพสังคม, วัฒนธรรมประเพณี, วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่น บนพื้นฐานของความรู้และความรับผิดชอบต่อธรรมชาติ**

**2.1 สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว หมายถึง ทรัพยากรทางการท่องเที่ยวที่สามารถดึงดูดโน้มน้าวใจให้นักท่องเที่ยวเดินทางไปท่องเที่ยวได้แก่ สิ่งดึงดูดใจประเภทแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ อ即ิ อุทยานแห่งชาติ ภูเขา น้ำตก เป็น ป่าธรรมชาติอุบลลำพันฯฯ สิ่งดึงดูดใจประเภทวัฒนธรรม ชนบทธรรมเนียม ประเพณี ได้แก่ ประเพณีกินข้าวปุ่นบุญพระเว陀 ประเพณีสงกรานต์ ถอยกระหง งานแข่งขันเรือยาวประเพณี และสิ่งท่องเที่ยวทางด้านประวัติศาสตร์โบราณคดี**

**2.2 การคุณภาพ หมายถึง การเคลื่อนย้ายบุคคลหรือสิ่งของจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง มีบุนาทึกคัญต่อการสนับสนุนการกระจายตัวสู่ตลาดท่องเที่ยว รวมถึงความสะดวกในการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว เพื่อรับรับในการเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวให้เป็นไปด้วยความสะดวกสบายและความปลอดภัย เช่น การคุณภาพทางบก การคุณภาพทางเรือ การคุณภาพทางอากาศ และการคุณภาพทางรถไฟ**

**2.3 ข้อมูลสารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลที่ผ่านการเลือกสรรให้เหมาะสมกับการใช้งานได้ทันเวลาและอยู่ในรูปแบบที่ใช้ได้ นำมาฝ่ายกระบวนการประมวลผล และเสนอออกมายในรูปแบบที่ผู้ใช้รู้ และเข้าใจความหมายของข้อมูลจากสิ่งที่เห็น ประกอบด้วย ข้อมูล เอกสาร เสียง หรือรูปภาพ ต่างๆ เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการตัดสินใจหรือตอบปัญหาต่างๆ ได้**

**2.4 การโฆษณา หมายถึง การสื่อสารจูงใจที่ผ่านสื่อโฆษณา ที่มิใช่ตัวบุคคลและมีการชำระเงินสำหรับความคิดเห็น ผลิตภัณฑ์ ศิลปะ บริการ ที่โฆษณาโดยผู้โฆษณา หรือผู้อุปถัมภ์ และถึงแม้ว่าจะมีความแตกต่างกันในรายละเอียดปลีกย่อย แต่ก็ถือว่าลักษณะเป็นส่วนใหญ่ นั่นคือผู้โฆษณาหรือผู้อุปถัมภ์จะต้องชำระเงินค่าสื่อ และต้องมีสารโฆษณา ที่มุ่งสื่อสาร โน้มน้าวใจในลักษณะต่างๆ เพื่อเป็นสื่อนำสารโฆษณาตน ไปสู่กลุ่มผู้บริโภคหรือกลุ่มเป้าหมายในการโฆษณา**

**2.5 การประชาสัมพันธ์ หมายถึง การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างองค์กรหรือหน่วยงานกับกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อหวังผลในความร่วมมือและสนับสนุนจากประชาชน การประชาสัมพันธ์มีความหมาย 3 ประการ ด้วยกัน คือ 1) เผยแพร่เชิงให้ประชาชนทราบ 2) ซักชวนให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้วย ตลอดจนเห็นด้วย กับวัตถุประสงค์และวิธีดำเนินงานของหน่วยงาน 3) ประสานความคิดเห็นของกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้องให้เข้ากัน จุดนุ่งหมาย และวิธีการดำเนินงานของหน่วยงาน**

## 2.6 การให้บริการ หมายถึง การกระทำที่อำนวยประโยชน์ที่ดีให้บริการกระทำให้กับ

ผู้รับบริการการปฏิบัติต่อผู้รับบริการ อย่างเต็มใจ เพื่อให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ และกลับมาใช้บริการซ้ำอีก การบริการนั้นต้องเป็นการปฏิบัติต่อผู้รับบริการ เช่น การต้อนรับ การอำนวยความสะดวก และการดูแลเอาใจใส่ ที่ดี ที่ผู้ให้บริการต้องกระทำอย่างเต็มใจ เพื่อให้ผู้รับบริการมีทัศนคติที่ดี ต่อผู้ให้บริการ ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีแนวโน้ม ที่จะกลับมาใช้บริการซ้ำใหม่อีก หรือแนะนำผู้อื่นให้มาใช้บริการเพิ่มขึ้น

**3. การพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว หมายถึง การจัดการให้อุปสงค์ของการท่องเที่ยวสอดคล้องกับอุปทานของการท่องเที่ยว ด้วยการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวก และ บริการเพื่อสนองความต้องการ ของนักท่องเที่ยว อาทิ การคมนาคมขนส่ง (ทางอากาศ ถนน ทางรถไฟ และทางน้ำ) น้ำประปา ไฟฟ้า และระบบโทรศัพท์ ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม อย่างเป็นระบบ การยอมรับต่อนโยบาย และแผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและการมีส่วนร่วม สำหรับประชาชนในพื้นที่ การเข้าใจถึงสภาพเศรษฐกิจ-สังคม ประเพณีและวัฒนธรรม ตลอดจนการคำนึงถึงความสามารถ ในการรองรับการท่องเที่ยว ของท้องถิ่น ตามความต้องการของ นักท่องเที่ยวแต่ละกลุ่ม แต่ละเชื้อชาติ พร้อมไปกับผู้ประกอบการจะต้องสร้างสรรค์กิจกรรม ที่ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมรอบข้างให้น้อยที่สุด.**

**4. กลุ่มจังหวัดร้อย แก่น มหา กาฬ หมายถึง กลุ่มจังหวัดด้านการท่องเที่ยวภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ซึ่งมีจังหวัดสามชิก 4 จังหวัด คือ จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดขอนแก่น จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดกาฬสินธุ์**

**5. ความต้องการการท่องเที่ยว หมายถึง ความต้องการพื้นฐานในการท่องเที่ยว ที่อำนวยความสะดวก และสร้างความประทับใจจากการท่องเที่ยว ได้แก่ 1. ต้องการกิจกรรมต่าง ๆ ที่ให้ ประสบการณ์ที่หลากหลายให้มากขึ้น 2. ต้องการประสบการณ์จากการได้ไปเที่ยวในแหล่ง ธรรมชาติหรือประสบการณ์ที่ได้สัมผัสวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของสังคมที่แตกต่างจากที่ตนอยู่ 3. ต้องการโอกาสที่จะเรียนรู้เกี่ยวกับลักษณะทาง ธรรมชาติ, วัฒนธรรม ที่มีแตกต่างในแต่ละพื้นที่ 4. ต้องการให้มีการอนุรักษ์สภาพธรรมชาติ และสมบัติทางวัฒนธรรมในพื้นที่ที่ไปท่องเที่ยว**

**6. บุคลากร หมายถึง พนักงานหรือเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการท่องเที่ยวจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ประกอบด้วย สำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด หอการค้าจังหวัด ศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัด สำนักงาน จังหวัด ประชาสัมพันธ์จังหวัด และบุคลากรจากแหล่งท่องเที่ยวที่ทำการวิจัย**

7. ผู้บริหาร นายถึง ผู้บังคับบัญชาระดับสูง จากระดับสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด หอการค้าจังหวัด ศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัด สำนักงานจังหวัด และประชาสัมพันธ์จังหวัด ที่กำกับดูแลงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบอุปทานการท่องเที่ยว ซึ่งสามารถนำข้อมูลไปปรับปรุงจัดการอุปทานของแหล่งท่องเที่ยวให้สอดรับกับอุปสงค์ของตลาดการท่องเที่ยว
2. ทำให้ทราบองค์ประกอบของอุปทานแหล่งท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีอย่างมีศักยภาพอย่างยั่งยืน โดยผ่านกระบวนการจัดการความรู้ เป็นแนวทางหลักอย่างหนึ่งในการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว
3. ทำให้ทราบแนวทางเกี่ยวกับความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ซึ่งสามารถนำไปเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับพัฒนาศักยภาพทางการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ”
4. ข้อมูลที่ได้จากการวิจัย จะใช้เป็นข้อมูลในการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ให้สามารถสนองตอบความต้องการของนักท่องเที่ยวต่อไป

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ผู้วิจัยได้ศึกษาและทบทวนแนวคิดทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาบูรณาการปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการวิจัย ซึ่งได้แบ่งสาระสำคัญ ดังนี้

1. แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับการท่องเที่ยว
  - 1.1 ความหมายของการท่องเที่ยว
  - 1.2 ระบบและหลักการจัดการท่องเที่ยว
  - 1.3 การจัดการการท่องเที่ยว
2. แนวคิดและทฤษฎี เกี่ยวกับอุปสงค์การท่องเที่ยวและอุปทานของการท่องเที่ยว
  - 2.1 อุปสงค์การท่องเที่ยว
  - 2.2 อุปทานการท่องเที่ยว
3. ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554)
  - 3.1 ยุทธศาสตร์การปรับโรงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน
  - 3.2 การปรับโรงสร้างภาคบริการ
4. แหล่งท่องเที่ยว “ร้อย แก่น มหา ภาพ”
  - 4.1 แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดร้อยเอ็ด
  - 4.2 แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดอนแก่น
  - 4.3 แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดมหาสารคาม
  - 4.4 แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดกาฬสินธุ์
5. แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับการจัดการความรู้
  - 5.1 ความหมายและความสำคัญของการจัดการความรู้
  - 5.2 กระบวนการจัดการความรู้
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 6.1 งานวิจัยในประเทศไทย
  - 6.2 งานวิจัยต่างประเทศ
7. ครอบแนวคิดในการวิจัย

## แนวคิดและทฤษฎี เกี่ยวกับการท่องเที่ยว

ตามสามัญสำนึกของบุคคลทั่วไป โดยเฉพาะคนไทยส่วนใหญ่มักเข้าใจความหมายของ “การท่องเที่ยว” ไปเกี่ยวข้องกับการ “เที่ยว” อันเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบันเทิงหรือพักผ่อน ที่ไม่เกี่ยวข้องกับเรื่องงานหรือธุรกิจ แท้จริงแล้ว ความเข้าใจตามสามัญสำนึกแตกต่างจาก ความหมาย เชิงวิชาการหรือธุรกิจของกิจกรรมนี้ กล่าวคือ ความหมายเชิงวิชาการมิได้แยกแยะว่า การท่องเที่ยวจะเป็นการแยกการบันเทิงออกจากเรื่องธุรกิจ และ ได้กำหนดความหมายให้ครอบคลุม การเดินทางที่เกี่ยวกับธุรกิจเป็นการท่องเที่ยวด้วย (รายงานสถิติประจำปี พ.ศ. 2545 : 5)

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ได้ให้คำนิยามของนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาสู่ประเทศไทยไว้ว่า หมายถึง “บุคคลผู้มาเยือนประเทศไทยเพื่อเหตุผลใดก็ตาม นอกเหนือจากการประกอบอาชีพที่ได้รับค่าตอบแทน (to exercise remunerated activity) ภายนอกประเทศ บุคคลผู้นั้น จะต้องอยู่ในประเทศไทยย่างน้อย 1 คืน แต่ต้องไม่เกิน 90 วัน ความมุ่งหมายในการเดินทางของบุคคลเหล่านี้ อาจรวมถึงการพักผ่อน (Leisure) ซึ่งอาจรวมถึงการนันทนาการ (Recreation) การพักผ่อนวันหยุด (Holiday) กิจกรรมด้านสุขภาพ (Health) การศึกษา (Study) ศาสนา (Religion) และการกีฬา (Sport) และบัญรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจ (Business) กิจกรรมครอบครัว (Family) กิจกรรมตามพันธกิจ (Mission) และการประชุม (Meeting)” นอกจากคำนิยามของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยแล้ว องค์การท่องเที่ยวโลก (World Tourism Organization) หรือสำนักสำรวจประชากรของสหรัฐอเมริกา (U.S. Bureau of Census) หรือ ศูนย์ข้อมูลการท่องเที่ยวของสหรัฐอเมริกา (U.S. Travel Data Center) ก็เสนอคำนิยามที่คล้ายคลึงกัน การศึกษานี้จะยังคงถือความหมายของการท่องเที่ยวตามความหมายทางวิชาการดังกล่าวข้างต้น

การท่องเที่ยวเป็นเรื่องของการเดินทาง แต่การเดินทางบางประเภทก็ไม่นับว่าเป็นการท่องเที่ยว ทั้งนี้ตามข้อตกลงระหว่างนักวิชาการทางการท่องเที่ยวขององค์การท่องเที่ยวระหว่างประเทศ (International Union for Official Tourism Organizations : IUOTO) ได้กำหนดว่า การเดินทางที่เป็นการท่องเที่ยวจะต้องมีคุณลักษณะดังนี้ 1. เป็นการเดินทางจากที่อยู่อาศัยปกติไปยังที่อื่นเป็นการชั่วคราว 2. เป็นการเดินทางด้วยความสมัครใจ 3. เป็นการเดินทางด้วยวัตถุประสงค์ใด ๆ ก็ตามที่ไม่ใช่เพื่อประกอบอาชีพหรือหารายได้

สุนิสา โพธิ์เตียง (2534 : 18) กล่าวถึงเหตุที่ทำให้เกิดการท่องเที่ยวว่า มีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ส่วน ดังนี้ 1. อุปสงค์การท่องเที่ยว หมายถึง ความต้องการของนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางไปใช้บริการซึ่งสินค้ายังสถานที่ท่องเที่ยว หรือจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยว โดยมีความต้องการมีความสามารถ มีความเต็มใจที่จะจ่ายราคาสินค้าและบริการที่กำหนดไว้ในเวลานั้น

2. อุปทานการท่องเที่ยว หรือการเสนอขายสินค้าและบริการการท่องเที่ยว หมายถึง สินค้าและบริการทุกชนิดที่เจ้าของแหล่งท่องเที่ยวจะต้องจัดให้มีเพื่อตอบสนองนักท่องเที่ยว ไม่ว่า อุปทานที่ปรากฏในลักษณะของรูปธรรม นามธรรม หรือสิ่งที่มีอยู่ เป็นอยุตานธรรมชาติ รวมทั้งสิ่งที่มนุษย์คิดค้นขึ้นอุปทานจะเป็นสิ่งที่ดึงดูดให้นักท่องเที่ยวตัดสินใจเดินทางไปแหล่งท่องเที่ยวนั้น

ประเภท วะสี (2544 : 5-10) ได้นำเสนอแนวคิดที่นำเสนอไปเกี่ยวกับวัตถุประสงค์การท่องเที่ยว 10 ประการคือ

1. เพื่อყบจิตสำนึกศักดิ์ศรีและคุณค่าของการเป็นคนไทย ที่เรียกว่ามิติทางจิตวิญญาณ ไม่ใช่มีแต่เมตตาทางวัตถุหรือเงินทองเท่านั้น

2. เพื่อกระตุ้นการวิจัย เช่น การวิจัยประวัติศาสตร์ตำบล ความหลากหลายทางชีวภาพ และภูมิปัญญาความรู้ในท้องถิ่นด้านต่าง ๆ โดยการทำเป็นระบบข้อมูลไว้

3. เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรม โดยให้เยาวชนและประชาชนในแต่ละท้องถิ่นได้เรียนรู้เกี่ยวกับทรัพยากรทางวัฒนธรรมด้านต่าง ๆ ในชุมชนของตนซึ่งมิได้หมายความถึงศิลปะแขนงต่าง ๆ เท่านั้น หากยังรวมถึงวิถีชีวิตร่วมกันของกลุ่มชนนั้น ๆ ด้วย

4. เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น โดยการท่องเที่ยวสามารถใช้เป็นเครื่องมือ หนึ่งในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจความยากจนซึ่งชุมชนสามารถให้บริการที่พัก อาหาร สินค้าชุมชน โดยสร้างความเชื่อมโยงกับการวิจัยประวัติศาสตร์ตำบล หรือทรัพยากรในท้องถิ่น

5. เพื่อส่งเสริมให้มนุษย์กับมนุษย์ได้สัมผัส ได้พัฒนาจิตใจให้สูงขึ้น (Human Touch) เนื่องจากการท่องเที่ยวเป็นการเคลื่อนไหวคนให้ได้มาพบและเรียนรู้ซึ่งกันและกัน การที่มนุษย์ได้มีปฏิสัมพันธ์กันนี้จะทำให้เกิดความรักความเข้าใจกันมากขึ้น

6. สร้างและกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม หากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับรายได้อย่างเป็นธรรมและเห็นความยุติธรรมนั้น เขาจะพยายามรักษาระบบซึ่งวิธีการหนึ่งที่สำคัญคือ จะต้องมี การพัฒนาระบบบัญชีที่ทุกคนดูง่าย โดยระบบบัญชีนี้จะเป็นทั้งข้อมูล (Information) และการสื่อสาร (Communication) เพื่อแสดงความยุติธรรม ดังนั้นระบบการบัญชีการท่องเที่ยวในชุมชน จะต้องให้คนดูง่ายว่ารายได้มายอย่างไร และกระจายไปที่ใดบ้าง

7. ก่อให้เกิดความสุขอย่างสร้างสรรค์ ความสุขที่ได้รับจากการท่องเที่ยว ควรจะเป็นความสุข อย่างสร้างสรรค์ ความสุขที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายวัฒนธรรม ความสุขที่ได้จากการเรียนรู้ว่าผู้คนอยู่ด้วยกันเป็นชุมชนได้อย่างไร การท่องเที่ยวควรนำไปสู่การสร้างสรรค์ ดังนั้น ต้องมีการตั้งเป้าหมายไว้ว่า การท่องเที่ยวเป็นสิ่งที่ดี เมื่อนักท่องเที่ยวไปเที่ยวแล้วได้สัมผัส และเรียนรู้ในสิ่งที่ดีก็จะเกิดแรงบันดาลใจในการทำสิ่งที่ดีด้วย

8. พัฒนาการศึกษา การท่องเที่ยวสามารถมีส่วนส่งเสริมให้ห้องถินพัฒนาการวิจัยการเรียนรู้เกี่ยวกับทรัพยากรในท้องถิ่น รวมถึง การอบรมบุคลากรในท้องถิ่นให้สามารถเป็นมัคคุเทศก์ประจำท้องถิ่นได้

9. ส่งเสริมให้เกิดสังคมโปร่งใสและยุติธรรม การท่องเที่ยวสามารถเป็นสื่อกลางในการนำเสนอข้อมูลในสังคม เนื่องจากการท่องเที่ยวเป็นระบบที่มีการเกี่ยวข้องของบุคคลหลายฝ่ายทั้งชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจถือได้ว่าเป็นบุคคลภายนอก ในขณะเดียวกันการท่องเที่ยวซึ่งต้องมีการสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกหรือนักท่องเที่ยว ซึ่งทำให้เกิดการถ่ายเทข้อมูลข่าวสารแบบสองทางได้ คือ ทั้งจากภายนอกอสังหาริมทรัพย์ และจากภายนอกเข้าภายใน การรับรู้ข้อมูลต่าง ๆ นี้เอง เป็นกระบวนการหนึ่งที่สำคัญของการสร้างสังคมโปร่งใส

10. พัฒนาระบบการจัดการ (Management made the impossible possible) การจะทำให้ระบบมีพลังนั้น จะต้องสร้างวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) และต้องทำเป็นกระบวนการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องการท่องเที่ยว (Tourism for all and all for Tourism)

จากแนวคิดสรุปได้ว่าการท่องเที่ยวจะดำเนินการอยู่ได้นั้นจะต้องมีอุปสงค์ คือความต้องการของนักท่องเที่ยวและอุปทานการท่องเที่ยวซึ่งเป็นลักษณะของการเสนอขายและบริการการท่องเที่ยวในการทำธุรกิจท่องเที่ยว “ร้อย แคนน์ สาร” เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมที่สำคัญของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้วยมีมรดกทางวัฒนธรรมประเพณี ที่สวยงามนักจากมีแหล่งท่องเที่ยวแล้ว ตินค้าที่ระลึกประเภทหัตถกรรมของที่นี่ก็มีชื่อเสียง จึงถือว่าเป็นอุปทาน การท่องเที่ยวที่สามารถดึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่สนใจการท่องเที่ยวในรูปแบบนี้ได้เป็นอย่างดี

การท่องเที่ยวเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นเป็นระบบ โดยมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่างองค์ประกอบหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ทรัพยากรท่องเที่ยว (Tourism Resource) บริการการท่องเที่ยว (Tourism Service) และตลาดการท่องเที่ยว (Tourism Market) ซึ่งในองค์ประกอบแต่ละด้านก็จะมีองค์ประกอบย่อย ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมอยู่ด้วย ดังนี้

1. แหล่งท่องเที่ยวเป็นองค์ประกอบด้านอุปทาน (Supply) ถือเป็นทรัพยากรหลักทางการท่องเที่ยวซึ่งสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภทคือ แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวทางศิลปวัฒนธรรมและแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์และโบราณคดี

2. บริการการท่องเที่ยว เป็นองค์ประกอบด้านอุปทาน (Supply) ถือเป็นทรัพยากรรองรับ การท่องเที่ยว ส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นจุดมุ่งหมายหลัก ในการเดินทางของนักท่องเที่ยว แต่บางครั้งก็พบว่า บริการบางประเภทสามารถดึงดูดใจให้นักท่องเที่ยวมาใช้บริการ จนเป็นเสน่ห์อน

บุคประสังค์ หลักประการนี้ของการเดินทางได้ บริการการท่องเที่ยวที่สำคัญได้แก่ การคมนาคม ขนส่ง สถานที่พักแรม อาหารและเครื่องดื่ม บริการนำเที่ยวและมัคคุเทศก์

3. ตลาดการท่องเที่ยว เป็นองค์ประกอบด้านอุปสงค์ (Demand) หมายถึง นักท่องเที่ยว ซึ่งในกระบวนการจัดการจะรวมถึงการพัฒนาและส่งเสริมการขายด้วย สำหรับความหมายของ นักท่องเที่ยว มี 3 ลักษณะ ดังนี้ (กองบริการวิชาการและฝึกอบรม การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย 2544 : 124)

3.1 ผู้มาเยือน (Visitors) คือบุคคลที่เดินทางจากถิ่นพำนักถาวรสั่งตอนไม่เกิน 90 วันเพื่อกิจกรรมต่าง ๆ แต่ไม่ต้องก่อให้เกิดค่าจ้าง ค่าตอบแทนจากสถานที่ ที่ตนไปเยือน เยือน (ซึ่งไม่รวมการเดินทางเพื่อไปทำงานเพื่อการศึกษา การโดยข้ามถิ่นฐานชั่วคราวของแรงงาน)

3.2 นักท่องเที่ยว (Tourist) คือบุคคลที่เดินทาง จากถิ่นพำนักถาวรสั่งตอนไปยัง สถานที่หนึ่งโดยมีการค้างคืนอย่างน้อย 1 คืนแต่ไม่เกิน 90 วัน ด้วยความสมัครใจและด้วย วัตถุประสงค์อื่นเพื่อไปประกอบอาชีพหรือหารายได้ และให้หมายรวมถึงผู้รับบริการ หรือความ สะดวกจากผู้ประกอบธุรกิจนำเที่ยวโดยเสียค่าบริการด้วย

3.3 นักท่องเที่ยว (Excursionist or Day Tripper) คือบุคคลที่เดินทางจากถิ่นพำนัก ถาวร ไปยังอีกสถานที่หนึ่งเพื่อประกอบกิจกรรมต่าง ๆ โดยมิได้ค้างคืนและไม่มีรายได้หรือ ค่าตอบแทนในการไปเยือนสถานที่นั้น

## 1. ความหมายของการท่องเที่ยว

เซลโลเวลล์ (Holloway, 1983 : 5) การท่องเที่ยว หมายถึง การที่คนเดินทางออกจากที่พัก หรือที่ทำงาน ไปยังสถานที่อื่น ในระยะเวลาสั้น ๆ และคนเหล่านี้จะทำกิจกรรมต่าง ๆ ระหว่าง พักอาศัยชั่วคราวในสถานที่ท่องเที่ยว วัตถุประสงค์ในการเดินทาง ต้องการไปเยี่ยมชมติมิตร หรือ ท่องเที่ยว

โคลต์แมน (Coltman, 1989 : 12-15) การท่องเที่ยว หมายถึง ความสัมพันธ์ซึ่งเกิดขึ้นจาก ความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกันระหว่างนักท่องเที่ยว ผู้จัดบริการด้านการท่องเที่ยว หน่วยงานของรัฐ ในท้องถิ่น และประชาชนในแหล่งท่องเที่ยว ความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ขององค์ประกอบทั้ง 4 ประการดังกล่าวแล้วต้องกระทำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้นักท่องเที่ยวเกิดความประทับใจ การท่องเที่ยว เป็นผลรวมของกิจกรรมที่เกิดจากการผสมผสานในการให้บริการต่าง ๆ แก่นักท่องเที่ยวอันเกิดจาก หน่วยงานของรัฐบาล เช่น ระบบการคมนาคม การสื่อสาร ระบบความปลอดภัย เป็นต้น การ บริการของภาคเอกชน เช่น การจัดที่พัก ร้านอาหาร ร้านขายของที่ระลึก การจัดการท่องเที่ยว

หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ และประการสุดท้ายคือ การต้อนรับด้วยไมตรีจิตจากประชาชน ในท้องถิ่นอันเป็นแหล่งท่องเที่ยว

พอนด์ (Pond. 1993 : 20) การท่องเที่ยว หมายถึง กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดบริการ และการอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกิดความสุขสนายในการเดินทาง

เดวิดสัน (Davidson.1993 : 7) การท่องเที่ยว หมายถึง การเดินทางออกจากบ้านพักเป็น การชั่วคราว ในระยะเวลาสั้น ๆ เพื่อไปเยี่ยมชมตาม หรือวัตถุประสงค์อื่น ๆ ทางด้านท่องเที่ยว เช่น การพักผ่อน เล่นกีฬา การประชุม สัมมนา เป็นต้น

เสรี วงศ์ไพจิตร (2534 : 16-17) การท่องเที่ยว (Tourism) หมายถึง ผลรวมของ ปรากฏการณ์และความสัมพันธ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากปฏิสัมพันธ์ หรือการกระทำต่อกันและกันของ นักท่องเที่ยว ผู้ประกอบการรัฐบาลและชนชั้นผู้เป็นเจ้าของบ้านในกระบวนการดึงดูดใจ และ ต้อนรับขับสู้นักท่องเที่ยวและผู้มาเยือนอื่น ๆ

นิคม ชาญณี (2544 : 19) การท่องเที่ยวประกอบด้วยองค์ประกอบอย่างน้อย 3 ประการ คือ การเดินทางจากที่อยู่อาศัยปกติไปยังที่อื่นเป็นการชั่วคราว เป็นการเดินทางด้วยความสมัครใจ และการเดินทางด้วยวัตถุประสงค์ใด ๆ ก็ตาม ที่มิใช่เพื่อการประกอบอาชีพหรือหารายได้

เสกสรรค์ ยงค์วนิชย์ (2547 : 44-48) การท่องเที่ยว หมายถึง การเดินทางจากที่อยู่อาศัย ปกติไปยังที่อื่นเป็นการชั่วคราว ด้วยความสมัครใจ ตามวัตถุประสงค์ใด ๆ ก็ได้ ที่มิใช่เพื่อ ประกอบอาชีพหรือหารายได้

สรุปได้ว่า การท่องเที่ยว หมายถึง การเดินทางจากที่อยู่อาศัยตามปกติไปยังที่อื่นเป็นการ ชั่วคราว เพื่อทำการศึกษาและพักผ่อนหย่อนใจ หรือก่อให้เกิดการกระทำร่วมกันของมนุษย์ทั้งทาง ธรรมชาติและทางสังคม จนเป็นเหตุดึงดูดใจให้เดินทางไปศึกษาและท่องเที่ยวตามแหล่งต่าง ๆ ซึ่ง ผู้วิจัยได้นำประเด็นการท่องเที่ยว มาใช้ในการตั้งแบบสอบถามถ่านนักท่องเที่ยว เพื่อการ ท่องเที่ยวจะสร้างความประทับใจและดึงดูดนักท่องเที่ยว คือ สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการ เพื่อสนองความต้องการ ของนักท่องเที่ยว ให้เพลิดเพลินไปกับทศนิยภาพ สภาพธรรมชาติ, สภาพ สังคมวัฒนธรรม, วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่น บนพื้นฐานของความรู้และความรับผิดชอบต่อ ธรรมชาติ ประกอบด้วย สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว, การคมนาคม, ข้อมูลสารสนเทศ, การ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์, และการให้บริการ

## 2. ระบบและหลักการจัดการการท่องเที่ยว

มนัส ศุวรรณ และคณะ (2541 : 31-45) ได้ให้แนวคิดและหลักการในการจัดการท่องเที่ยว โดยต้องพิจารณาจัดการท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบและบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายต้องพิจารณา

ระบบย่อย และองค์ประกอบของการจัดการท่องเที่ยว บทบาทหน้าที่ของแต่ละองค์ประกอบและ  
ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบเหล่านี้ รวมถึงการพิจารณาสภาพแวดล้อมของระบบการ  
ท่องเที่ยวไปด้วย

ระบบการท่องเที่ยวที่สำคัญจำแนกได้เป็น 3 ระบบ ดังนี้ คือ

1. ทรัพยากรทางท่องเที่ยว (Tourism Resource) ประกอบด้วยแหล่งท่องเที่ยวตลอดจน  
ทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการท่องเที่ยว

2. การบริการการท่องเที่ยว (Tourism Services) ได้แก่ การให้บริการ เพื่อการ  
ท่องเที่ยวที่มีอยู่พื้นที่หรือกิจกรรมที่มีผลเกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวของพื้นที่นั้น ๆ

3. การตลาดท่องเที่ยว (Tourism Marketing) เป็นส่วนของความต้องการในการ  
ท่องเที่ยวที่เกี่ยวข้องกับนักท่องเที่ยว ผู้ประกอบการ และประชาชนในพื้นที่ ซึ่งหมายรวมถึง  
กิจกรรม รูปแบบหรือกระบวนการทำการท่องเที่ยว

นอกจากหลักการในการจัดการท่องเที่ยวซึ่งกล่าวในเมื่องด้านแล้วแนวทางการบริหารและ  
จัดการการท่องเที่ยวยังสามารถนำมายกระหะนการจัดการท่องเที่ยวได้อันประกอบไปด้วย

1. แนวทางการบริหารและจัดการ

2. แนวทางการจัดการด้านสิ่งอำนวยความสะดวกในแหล่งท่องเที่ยว

3. แนวทางการบริหารและจัดการด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

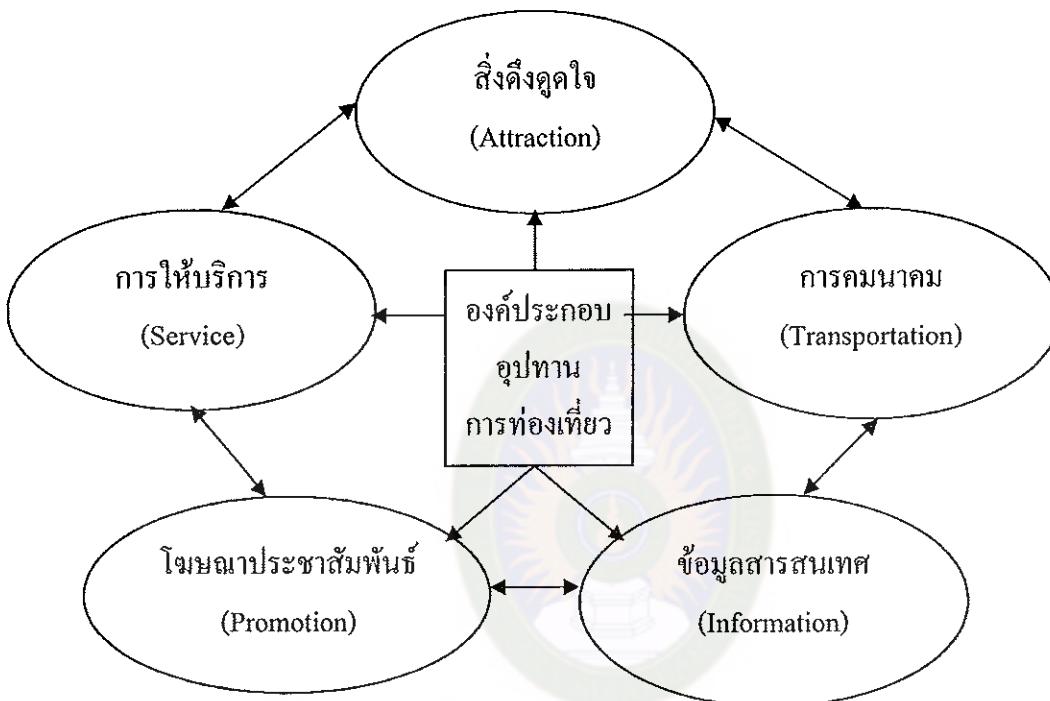
4. แนวทางการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น

5. แนวทางการให้ประชาชน กลุ่ม และองค์กรอื่นมีส่วนร่วม

กันน์ (Gunn, 1994 : 12) กล่าวไว้ว่าการท่องเที่ยวในแต่ละระบบย่อย มีองค์ประกอบอีก  
มากมายที่มีบทบาทและหน้าที่ที่แตกต่างกัน และมีความสัมพันธ์ต่อกัน นอกจากนี้ยังมี  
ความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมของระบบ เช่น ลักษณะทางกายภาพที่นำไปสู่แหล่ง  
ท่องเที่ยวสิ่งแวดล้อมของระบบเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ได้ทั้งทางตรงและ  
ทางอ้อมในแนวทางเดียวกับระบบการท่องเที่ยวต้องจัดให้เหมาะสมกับอุปสงค์ของตลาดการ  
ท่องเที่ยวเราต้องจัดอุปทานโดยการพัฒนาตามระบบการท่องเที่ยวในองค์ประกอบของอุปทานทั้ง 5  
จะต้องรู้ว่าแต่ละองค์ประกอบทำงานอย่างไร และตัดสินใจที่เกี่ยวข้องในการทำให้ระบบการ  
ท่องเที่ยวให้อยู่รอดต่อไป

หน้าที่ส่วนประกอบของด้านการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวผู้พัฒนาและผู้จัดการใน  
องค์ประกอบนี้มี 3 ฝ่ายด้วยกัน คือ กลุ่มผู้ค้า องค์กรเอกชน และรัฐบาล ซึ่งตามภาพประกอบที่ 1  
นั้นการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบหนึ่งจะส่งผลกระทบกับองค์ประกอบอื่น เช่น ถ้าระบบขนส่งไม่ดีจะทำ  
ให้การบริการไม่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เป็นต้น

แหล่งท่องเที่ยวจะต้องจัดการกับส่วนประกอบของแหล่งท่องเที่ยว คือ สิ่งดึงดูดใจ (Attraction) การคมนาคม (Transportation) ข้อมูลสารสนเทศ (Information) การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ (Promotion) และการให้บริการ (Service) ซึ่งองค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยวสามารถพิจารณารายละเอียดได้ดังแผนภาพที่ 1 ต่อไปนี้



แผนภาพที่ 1 องค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยว (Gunn, 1994)  
ที่มา : วิริยา สีนุญเรือง และณัฐนิตย์รดี สวัสดิชีวน. 2548 : 11

องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว คือ สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการเพื่อสนับสนุน ความต้องการของนักท่องเที่ยว อันเกิดจากหน่วยงานของรัฐบาล เช่น ระบบการคมนาคม การสื่อสาร ระบบความปลอดภัย เป็นต้น การบริการของภาคเอกชน เช่น การจัดที่พัก ร้านอาหาร ร้านขายของที่ระลึก การจัดการท่องเที่ยว หรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ และประการอุดหนาทัย คือ การต้อนรับด้วยไมตรีจิตจากประชาชนในท้องถิ่นอันเป็นแหล่งท่องเที่ยวให้เพลิดเพลินไปกับ ทักษะภาษา สภาพธรรมชาติ สภาพสังคมวัฒนธรรมประเทศ วิถีชีวิตของคนในท้องถิ่นบนพื้นฐาน ของความรู้และความรับผิดชอบคือธรรมชาติ ที่ประกอบไปด้วย

1. สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว คือสิ่งที่สามารถดึงดูดโน้มน้าวใจให้นักท่องเที่ยว เดินทางไปท่องเที่ยวได้แก่ สิ่งดึงดูดใจประเภทแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ อาทิ อุทยานแห่งชาติ ภูเขา น้ำตก บึง ป่าธรรมชาติคุณค่าพัน ฯลฯ สิ่งดึงดูดใจประเภทวัฒนธรรม บนบธรรมเนียม

ประเพณี ได้แก่ ประเพณีกินข้าวปีนบุญพระเหวด ประเพณีสงกรานต์ ลอยกระทง งานแห่งขันเรือยาว ประเพณี และสิ่งท่องเที่ยวทางด้านประวัติศาสตร์ โบราณคดี เป็นต้น

2. การคมนาคม การเคลื่อนข่ายบุคคลหรือสิ่งของจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง มีบทบาทสำคัญต่อการสนับสนุนการกระจายสินค้าสู่ตลาดท่องเที่ยว รวมถึงความสะดวกในการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว เพื่อรองรับในการเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวให้เป็นไปด้วยความสะดวกสบาย และความปลอดภัย เช่น การคมนาคมทางบก การคมนาคมทางเรือ การคมนาคมทางอากาศ และการคมนาคมทางรถไฟ เป็นต้น

3. ข้อมูลสารสนเทศ หรือข้อมูลที่ผ่านการเลือกสรรให้เหมาะสมกับการใช้งาน ได้ทันเวลา และอยู่ในรูปแบบที่ใช้ได้ นำมานำเสนอกระบวนการประมวลผล และเสนอออกมายังรูปแบบที่ผู้ใช้รู้และเข้าใจความหมายของข้อมูลจากสิ่งที่เห็น ประกอบด้วย ข้อมูล เอกสาร เสียง หรือรูปภาพต่าง ๆ เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการตัดสินใจหรือตอบปัญหาต่าง ๆ ได้

4. การโฆษณา การสื่อสารชูจุดที่ผ่านสื่อโฆษณา ที่มิใช่ตัวบุคคลและมีการซ้ำระเงิน สำหรับความคิดเห็น ผลิตภัณฑ์ สินค้า บริการ ที่โฆษณาโดยผู้โฆษณา หรือผู้อุปถัมภ์ และถึงแม้ว่า จะมีความแตกต่างกันในรายละเอียดปลีกย่อย แต่ก็ถูกด้วยคลึงกันเป็นส่วนใหญ่ นั่นคือ ผู้โฆษณาหรือ ผู้อุปถัมภ์จะต้องชาระเงินค่าสื่อ และต้องมีสารโฆษณา ที่มุ่งสื่อสาร โน้มน้าวใจในลักษณะต่าง ๆ เพื่อเป็นสื่อนำสารโฆษณา นั้นไปสู่กลุ่มผู้บริโภคหรือกลุ่มเป้าหมายในการโฆษณา

5. การประชาสัมพันธ์ ที่เป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดี ระหว่างองค์กรหรือน่วยงานกับกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อหวังผลในความร่วมมือและสนับสนุนจากประชาชน การประชาสัมพันธ์มีความหมาย 3 ประการ ด้วยกัน คือ 1) เมยแพร์ชี้แจงให้ประชาชนทราบ 2) ชักชวนให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้วย ตลอดจนเห็นด้วย กับวัตถุประสงค์และวิธีดำเนินงานของหน่วยงาน 3) ประสานความคิดเห็นของกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้องให้เข้ากับจุดมุ่งหมาย และวิธีการดำเนินงานของหน่วยงาน

6. การให้บริการ ที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ให้บริการกระทำให้กับผู้รับบริการ การปฏิบัติต่อผู้รับบริการ อย่างเต็มใจ เพื่อให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ และกลับมาใช้บริการซ้ำอีก การบริการนั้นต้องเป็นการปฏิบัติต่อผู้รับบริการ เช่น การต้อนรับ การอำนวยความสะดวก และการดูแลเอาใจใส่ ที่ผู้ให้บริการต้องกระทำอย่างเต็มใจ เพื่อให้ผู้รับบริการมีทัศนคติที่ดีต่อผู้ให้บริการ ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีแนวโน้ม ที่จะกลับมาใช้บริการซ้ำใหม่อีก หรือแนะนำผู้อื่นให้มาใช้บริการเพิ่มขึ้น

ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดทฤษฎีระบบและการจัดการการท่องเที่ยวมาใช้ในการตั้งแบบสอบถาม นักท่องเที่ยว เพื่อให้ทราบจุดอ่อนและจุดแข็งในกลุ่ม “ร้อย แก่น สาร” ฐานะแหล่งท่องเที่ยวตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวกับสภาพความเป็นจริงของแหล่งท่องเที่ยวที่ควรจะเป็น เพื่อนำไป

ปรับปรุงคุณภาพของแหล่งท่องเที่ยว และบริหารจัดการให้อุปสงค์ของการท่องเที่ยวสอดคล้องกับอุปทานของการท่องเที่ยว ด้วยการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการเพื่อสนองความต้องการ ของนักท่องเที่ยว อาทิ การคมนาคมขนส่ง (ทางอากาศ ถนน ทางรถไฟ และทางน้ำ) น้ำประปา ไฟฟ้า และระบบโทรศัพท์ โทรคมนาคม การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นระบบ การยอมรับต่อนโยบาย และแผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและการมีส่วนร่วมสำหรับประชาชน ในพื้นที่ การเข้าใจถึงสภาพเศรษฐกิจ-สังคม ประเพณีและวัฒนธรรม ตลอดจนการคำนึงถึงความสามารถ ใน การรองรับการท่องเที่ยว ของท้องถิ่น ตามความต้องการของนักท่องเที่ยวแต่ละกลุ่ม แต่ละเชื้อชาติ พร้อมไปกับผู้ประกอบการจะต้องสรุคสร้างกิจกรรม ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมรอบข้างให้น้อยที่สุด

### 3. การจัดการการท่องเที่ยว

เพื่อให้การพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศไทยเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย จึงได้ตั้งวัตถุประสงค์ของการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ไว้ดังนี้

1. เพื่อให้การท่องเที่ยวของประเทศไทยพัฒนาไปสู่ทิศทางที่ยั่งยืน
2. เพื่อกระตุ้นให้เกิดการสร้างจิตสำนึก (Awareness) และความเข้าใจ (Understanding) ที่ถูกต้องต่อการท่องเที่ยวอย่างได้ความรู้และมีความรับผิดชอบ
3. เพื่อคงไว้ซึ่งคุณภาพที่ดีของแหล่งท่องเที่ยว และคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่นที่แหล่งท่องเที่ยวตั้งอยู่

ดังนั้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จำเป็นต้องมีแนวทางการจัดการต่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่ชัดเจน ไว้ดังนี้ (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. 2540 : 20)

1. แนวทางการดำเนินการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จำเป็นที่จะต้องมีการเตรียมการเกี่ยวกับพื้นที่ เพื่อรับรักษาภาระของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์นับตั้งแต่การศึกษาความเหมาะสมของพื้นที่ การกำหนดขอบเขตของพื้นที่กิจกรรมระหว่างเขตท่องเที่ยวและเขตอนุรักษ์ จำกัดจำนวนนักท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวที่ประมาณทางและให้ความเหมาะสมกับความสามารถในการรองรับนักท่องเที่ยวรวมทั้งมีการกำหนดข้อกำหนด และวินัยต่าง ๆ ของนักท่องเที่ยว ซึ่งจะเป็นแนวทางนำไปสู่การพัฒนาการท่องเที่ยวในทิศทางที่ยั่งยืน

2. แนวทางการสร้างสื่อความหมายและบริการความรู้มีกำหนดแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จำเป็นจะต้องมีการจัดสื่อประกอบการท่องเที่ยว ทั้งในแง่ธรรมชาติ ศิลปวัฒนธรรม และประวัติศาสตร์ นอกจากนี้ยังต้องส่งเสริมนบุคลากรท้องถิ่นที่มีความรู้ให้สามารถเป็นมัคคุเทศก์เฉพาะทางที่มีคุณภาพและถูกกฎหมายพร้อมทั้งพัฒนาหลักสูตรนักคุณเทศก์ให้ทันกับทิศทางการพัฒนา ซึ่ง

จะเป็นการนำไปสู่การเรียนรู้เกิดความเข้าใจต่อสิ่งที่พบเห็น และเป็นการสร้างจิตสำนึกให้เกิดความรู้สึกรักห่วงเห็นที่จะร่วมกันรักษาสิ่งที่มีคุณค่าต่าง ๆ ไว้เป็นมรดกแก่ลูกหลานสืบไป

3. แนวทางการส่งเสริมให้ประชาชนท้องถิ่นมีส่วนร่วม และได้รับประโยชน์เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เกิดจากการท่องเที่ยวไม่ว่าจะเป็นทางด้านเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดทั่วประเทศท้องถิ่นอย่างแท้จริง ซึ่งจำเป็นจะต้องให้การศึกษาและเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจในเรื่อง การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสืบต่อๆ ให้กับเยาวชน ประชาชน หรือผู้นำท้องถิ่นส่งเสริมให้ ประชาชนในท้องถิ่นรวมตัวกันเป็นชุมชนองค์กรหรือสหกรณ์เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและอนุรักษ์ โดยคำนึงถึงบุคลากร วัตถุคิน ภูมิปัญญาท้องถิ่นเอกลักษณ์และวัฒนธรรมท้องถิ่น ให้ ท้องถิ่นสามารถมีบทบาทและอำนวยการต่อรองทางเศรษฐกิจ

4. แนวทางป้องกันผลกระทบทางวัฒนธรรมในส่วนของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่ เกี่ยวข้องกับเรื่องสังคม วัฒนธรรมรวมทั้งความเชื่อต่าง ๆ ของชนชนในท้องถิ่น จำเป็นที่จะต้อง กำหนดมาตรการให้นักท่องเที่ยวและผู้ประกอบการคำนึงถึงผลกระทบทางวัฒนธรรม เช่น ไม่สร้าง ความแตกแยกทางวัฒนธรรม ให้ความเคารพในวัฒนธรรมท้องถิ่น กิจกรรมการท่องเที่ยว ทั้งใน รูปแบบที่นำเสนอให้กับนักท่องเที่ยวและรูปแบบที่นักท่องเที่ยวได้พบปะ จะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐาน แห่งความรู้ความถูกต้องของธรรมของชุมชน

5. แนวทางการตลาดและประชาสัมพันธ์แนวทางการพัฒนาทางการตลาดของ นักท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จะต้องมุ่งเน้นให้การพัฒนาทางการตลาดหรือการพัฒนาเชิงธุรกิจดำเนิน ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสังคมและวัฒนธรรม โดยจะมุ่งเน้นการจัดการ ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ให้ชัดเจน เน้นคุณภาพของนักท่องเที่ยวมากกว่าปริมาณ รวมทั้งมีการ สนับสนุนอ่อนวยความสะดวก ในการจัดประชุมนานาชาติที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพย์พรีประชาสัมพันธ์ ผลิตสื่ออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่ถูกต้องและชัดเจน เพื่อเผยแพร่ให้เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงต่อไป

แนวทางการจัดการท่องเที่ยวด้านการตลาด และบริการ ประกอบไปด้วย 4P คือ ตัวสินค้าและบริการ (Product and Service) ราคา (Price) การส่งเสริมการตลาด (Promotion) และ ช่องทางการขาย (Place) ครรชนี เอมพันธุ์ และสุรเชษฐ์ เหยสูมาส. (2545 : 50) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. สินค้าและบริการ (Product and Service) ควรแบ่งกลุ่มนักท่องเที่ยวโดยพิจารณา จากรายได้ การศึกษา ซึ่งจะต้องสอดคล้องและสัมพันธ์กับจิยธรรมการท่องเที่ยว ทั้งนี้ควรนำเอา เอกลักษณ์ประจำท้องถิ่นมาเพิ่มคุณค่าทางการท่องเที่ยว

2. ราคา (Price) การกำหนดราคาควรพิจารณาไม่ควรเอาเปรียบนักท่องเที่ยวเกินไปแต่ทั้งนี้จะต้องเหมาะสมกับสินค้าและบริการ โดยพิจารณาจากต้นทุนในการผลิตเป็นหลัก

3. การส่งเสริมการท่องเที่ยว (Promotion) การส่งเสริมการตลาดสามารถทำได้หลายวิธี แต่ควรสอดคล้องกับสินค้าและบริการและการสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนด้วย

4. ช่องทางการขาย (Place) ในการหาซื้องานจำนำ่ายสินค้าและบริการนั้นควร สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย

จากที่ได้ศึกษาการจัดการการท่องเที่ยว สรุปได้ว่าจัดการท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบและบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายต้องพิจารณาบนย่อๆ และองค์ประกอบของการจัดการท่องเที่ยว บทบาทหน้าที่ของแต่ละองค์ประกอบและความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบ รวมถึงการพิจารณาสภาพแวดล้อมของระบบการท่องเที่ยวไปด้วย ผู้วิจัยได้นำแนวคิดที่ได้จากการศึกษามาดำเนินด้วยแนวคิดในการสร้างเครื่องมือในงานวิจัยเพื่อให้ทราบดูดื่อนและจุดแข็ง ในกลุ่ม “ร้อย แก่น สาร” ฐานะแหล่งท่องเที่ยวตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวกับสภาพความเป็นจริงของแหล่งท่องเที่ยวที่ควรเป็น เพื่อนำไปปรับปรุงคุณภาพของแหล่งท่องเที่ยวต่อไป

แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับอุปสงค์ของการท่องเที่ยว และอุปทานการท่องเที่ยว

### 1. อุปสงค์ของการท่องเที่ยว

#### 1.1 ทฤษฎีอุปสงค์การท่องเที่ยว

ฉลองครี พิมลสมพงศ์ (2542 : 19-20) ทฤษฎีอุปสงค์การท่องเที่ยว (Tourism Demand) หมายถึง ความต้องการของนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางไปซื้อสินค้าและบริการ หรือบริโภค ผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวในสถานที่ท่องเที่ยว หรือดูหมาดปลายทางการท่องเที่ยวของตน โดยนักท่องเที่ยวจะต้องมีความต้องการ มีอำนาจซื้อ และมีความตื่นใจที่จะจ่ายค่าสินค้าและบริการที่กำหนดในเวลานั้น ๆ ปริมาณสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ย่อมหมายถึง การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของอุปสงค์การท่องเที่ยวด้วยอุปสงค์การท่องเที่ยวเป็นตัวผลักดันสำคัญ ทำให้เกิดการซื้อขายสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว โดยเฉพาะธุรกิจที่เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เช่น โรงแรม บริษัทนำเที่ยว สถาบันบิน เป็นต้น

#### 1.2 แนวคิดเกี่ยวกับอุปสงค์ของการท่องเที่ยว

อุปสงค์ในการท่องเที่ยว (Tourism Demand) หมู่บ้านหลวงศรี ชุมสาย และญิบพัน พรหมโยธี (2527 : 10 ; อ้างถึงใน กินิตา ชนวัฒน์. 2548 : 9) หมายถึง ความปรารถนาของคนที่จะจ่ายเงินจำนวนหนึ่งเพื่อซื้อบริการท่องเที่ยวสำหรับการท่องเที่ยว

นล่องศรี พิมลสมพงษ์ (2548 : 23-24) อุปสงค์ในการห่อต่ำงที่ยว หมายถึง ความต้องการของนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางไปใช้บริการซื้อสินค้ายังสถานที่ท่องเที่ยวหรือจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยว โดยนักท่องเที่ยวนั้นจะต้องมีความต้องการ มีความสามารถและมีความเต็มใจที่จะซื้อสินค้าและบริการที่กำหนดไว้ในเวลานั้นๆ ซึ่งจะมีผลทำให้ปริมาณสินค้าและบริการทางการห่อต่ำงเพิ่มขึ้นหรือลดลง ย่อมหมายถึงการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของอุปสงค์การห่อต่ำงที่ยวด้วย

อุปสงค์ของการห่อต่ำงนับว่ามีความสำคัญอย่างมาก เนื่องจากอุปสงค์ของการห่อต่ำงเป็นตัวผลักดันให้เกิดการซื้อขายสินค้าทั่วไปและสินค้าการห่อต่ำงที่ยวอย่างอื่นๆ โดยเฉพาะธุรกิจที่เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของอุตสาหกรรมการห่อต่ำงที่ยว เช่น โรงแรม บริษัทนำเที่ยวและสายการบิน เป็นต้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มการสร้างรายได้ให้แก่ท้องถิ่นและจะนำไปสู่การพัฒนาในท้องถิ่นในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มีความพร้อมในการเป็นแหล่งห่อต่ำงที่ยวและทำให้ธุรกิจห่อต่ำงมีการขยายตัวมากขึ้น ความเจริญก้าวหน้าของห้องถิ่นโดยเฉพาะในเรื่องสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคต่างๆ จะเป็นสิ่งจูงใจให้นักลงทุนสนใจมาลงทุนทางธุรกิจมากขึ้น ทั้งประชาชนและนักลงทุนต่างก็พยายามให้มีนักห่อต่ำงที่ยวมากขึ้นเพื่อผลทางด้านรายได้และรายได้จากการห่อต่ำงที่ยว นี้สามารถกระจายไปสู่ผู้ประกอบอาชีพธุรกิจอย่างอื่นๆ ในลักษณะทวีคูณ (Multiplier Effect) อันก่อให้เกิดการเพิ่มรายได้และนำไปสู่การพัฒนาห้องถิ่นในรูปแบบต่างๆ

### 1.3 ปัจจัยที่ทำให้เกิดอุปสงค์ของการห่อต่ำงที่ยว

ปัจจัยที่ทำให้เกิดอุปสงค์การห่อต่ำงที่ยว อิฟฟอร์สัน (Epperson. 1983 : 127 ; ข้างต่อไปนี้) ได้แก่

1. ปัจจัยผลักดัน (Push factors) เป็นสภาพเงื่อนไขที่เกิดจากความต้องการส่วนบุคคล (Personal needs) หรือจากตัวผู้เดินทางเองที่กระตุ้นให้เกิดอุปสงค์การเดินทางได้แก่ ความต้องการหลีกหนีความจำเจ ความต้องการหยุดพักเพื่อผ่อนคลาย ความต้องการเดินทางด้วยเหตุผลทางชื่อเสียงเกียรติยศของตนเอง รวมทั้งความต้องการผจญภัยและท้าทาย ประเภทของปัจจัยผลักดันได้แก่ ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การสร้างบ้านแปลงเมือง การมีรายได้และระดับชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อาชีพและการมีเวลาว่างเพิ่มมากขึ้น การพัฒนาการทางด้านการคมนาคมขนส่ง และการสื่อสาร ตลอดจนการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีต่างๆ ในยุคโลกาภิวัตน์

2. ปัจจัยดึงดูด (Pull factors) เป็นสภาพเงื่อนไขที่ทำให้สถานที่นั้นๆ เป็นแหล่งดึงดูดให้แก่นักห่อต่ำงที่ยว โดยปัจจัยที่ดึงดูดนั้นมีความพร้อมด้านอุปทานห่อต่ำงที่ยว ทั้งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ เช่น ภูมิประเทศที่งาม และที่เกิดขึ้นโดยมนุษย์สร้าง เช่น การจัดการแข่งขันกีฬากิจกรรมทางวัฒนธรรม หรือสวนสนุก ทั้งนี้รวมถึงรายการห่อต่ำงที่ยว กว้างขวาง และระบุเป็นที่

เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวอย่างไรก็ตาม ผู้บริโภคจะถูกกระตุ้นให้ด้วยปัจจัยผลักดันและปัจจัยดึงดูดไปพร้อมๆ กัน ได้ เช่น ความต้องการไปพักผ่อนตามภูเขา อาจจะเกิดจาก ปัจจัยผลักดันคือความต้องการหลบหนีความจำเจ ร่วมกับปัจจัยดึงดูด คือ ทักษะที่สามารถทำให้เกิดอุปสงค์ของการท่องเที่ยวได้ดังนี้

การเดินทางท่องเที่ยวเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของสังคมในปัจจุบัน ปัจจัยที่สำคัญ

ที่ทำให้เกิดอุปสงค์ของการท่องเที่ยวมีดังนี้

1. ปัจจัยผลักดันให้เกิดความต้องการในการท่องเที่ยว ได้แก่ ความเริ่มต้นที่ทางด้านเทคโนโลยี การมีรายได้และระดับชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อาชีพและการมีเวลาว่างเพิ่มมากขึ้น การพัฒนาการทางด้านการคมนาคมขนส่งและการสื่อสาร ตลอดจนการแผลเปลี่ยนในด้านต่างๆ ในยุคโลกาภิวัตน์ เป็นต้น

2. ปัจจัยดึงดูดให้เกิดการท่องเที่ยว ได้แก่ ความพร้อมของอุปทานในการท่องเที่ยว ความสะดวกสบายในการท่องเที่ยว อัตราค่าเช่าของคนในห้องคิน ในแหล่งท่องเที่ยว ราคาน้ำมัน ค่าห้อง บริการการท่องเที่ยวภูมายและระบิยที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวเป็นต้น

#### 1.4 ลักษณะอุปสงค์การท่องเที่ยว

1.4.1 มีความยืดหยุ่นสูง ลักษณะความยืดหยุ่นของปริมาณความต้องการที่เปลี่ยนแปลง ได้อย่างรวดเร็วและมีขนาดกว้าง อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างระดับราคา หรือภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจ ทำให้นักท่องเที่ยวเกิดการเปลี่ยนแปลงความต้องการที่จะซื้อสินค้าและบริการ

1.4.2 การผลักดันให้เกิดการอุปโภคและบริโภคสินค้าอื่นเนื่องจากสินค้าทางการท่องเที่ยว เกิดจากการสมมพسانสินค้าและบริการต่างชนิดเข้าด้วยกัน เช่น เมื่อนักท่องเที่ยวเดินทางไปยังสถานที่นั้น นอกจากจะมีความต้องการใช้ชานพาหนะแล้ว ยังต้องการบริโภคอาหารเครื่องดื่ม และอุปโภคบริการจากปัจจัยพื้นฐานอื่น ๆ ด้วย ซึ่งหากอุปสงค์ต่อสิ่งดึงดูดในสถานที่ท่องเที่ยวสิ่งใดสิ่งหนึ่งลดลง ย่อมส่งผลกระทบให้อุปสงค์ต่อสิ่งอื่นๆ ลดลงตามไปด้วย ในทางตรงกันข้ามหากอุปสงค์ต่อสิ่งดึงดูดในสถานที่ท่องเที่ยวสิ่งใดสิ่งหนึ่งเพิ่มขึ้น ย่อมส่งผลกระทบให้อุปสงค์ต่อสิ่งอื่น ๆ เพิ่มขึ้น

1.4.3 อุปสงค์มีลักษณะอ่อนไหวความต้องการเดินทางอาจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทึ้งในแต่การเพิ่มหรือลดเมื่อมีปัจจัยบางประการมากระทบ เช่น ภาวะวิกฤตการณ์น้ำมันขึ้น ราคาก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ นอกจากนี้ ความต้องการเดินทางของนักท่องเที่ยวที่เปลี่ยนแปลงอาจเกิดจากปัจจัยภายในของนักท่องเที่ยวเอง เช่น การเจ็บป่วย จำเป็นต้องใช้เงินอย่างรุนแรง ภัยน้ำที่การงานต้องรับผิดชอบกระแทกหันหัน เป็นต้น

1.4.4 ลักษณะเฉพาะอุตสาหกรรมเป็นลักษณะสำคัญอีกประการหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของอุปสงค์การท่องเที่ยว อุตสาหกรรมมีส่วนในการกำหนดลักษณะสิ่งดึงดูดใจ ความยากลำบากในการเดินทาง รวมถึงความสามารถที่จะไปเที่ยวได้ของนักท่องเที่ยว

**สรุป อุปสงค์การท่องเที่ยว** คือ ความต้องการของนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางไปใช้บริการซึ่งสินค้ายังสถานที่ท่องเที่ยว โดยนักท่องเที่ยวมีความต้องการ มีความสามารถและมีความตื่นใจที่จะจ่ายค่าสินค้าและบริการทั่วไปอย่างอื่น ๆ มีผลทำให้ปริมาณสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นหรือลดลง ย่อมหมายถึงการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของอุปสงค์การท่องเที่ยวด้วย ผู้วิจัยจึงนำแนวคิด ทฤษฎี อุปสงค์การท่องเที่ยวมาสร้างเครื่องมือ สอบถามนักท่องเที่ยว เพื่อให้ทราบถึงศักยภาพและความต้องการที่จะบริโภคผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวในสถานที่ท่องเที่ยว ที่จะช่วยเพิ่มสร้างรายได้ให้แก่ท้องถิ่นและจะนำไปสู่การพัฒนาในท้องถิ่นในรูปแบบค่าง ๆ เพื่อให้มีความพร้อมในการเป็นแหล่งท่องเที่ยวและทำให้ธุรกิจท่องเที่ยวมีการขยายตัว ความเจริญก้าวหน้าโดยเฉพาะในเรื่องสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคต่างๆ จะเป็นสิ่งจูงใจให้นักลงทุนสนใจลงทุนทางธุรกิจมากขึ้น ก่อให้เกิดการเพิ่มรายได้และนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นในกลุ่ม “ร้อย แกร่น มหา ภาค”

## 2. อุปทานของการท่องเที่ยว

### 2.1 ทฤษฎีอุปทานการท่องเที่ยว

ทฤษฎีอุปทานการท่องเที่ยว (Tourism Supply) (หม่องหลวงศุภ ชุมสาย และภูบพัน พรมโน โยชี. 2527 : 78-83 ; อ้างถึงใน วัลย์ดดา วิวัฒน์พนชาติ และคณะ. 2550 : 11) หมายถึง สินค้าและบริการทุกชนิด ที่เข้าของแหล่งท่องเที่ยว จัดให้มีเพื่อตอบสนองอุปสงค์ของนักท่องเที่ยว ไม่ว่าจะเป็นอุปทานที่ปรากฏในลักษณะที่เป็นนามธรรมหรือรูปธรรมสิ่งมีชีวิตหรือไม่มีชีวิต เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติหรือเป็นสิ่งที่มนุษย์คิดขึ้นมา อุปทานนี้อาจจะเป็นตัวการสำคัญในการดึงดูดใจนักท่องเที่ยวเดินทางมาท่องเที่ยวสถานที่นั้น ๆ รวมทั้งมีการโฆษณาทางสื่อมวลชนโดยตรงเพื่อนำรายละเอียดของผลผลิตสู่ผู้บริโภค อันได้แก่

2.1.1 สถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ ๆ ของท้องถิ่นนั้น

2.1.2 ประเภทที่สำคัญของแต่ละท้องถิ่นนั้น

2.1.3 สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

2.1.4 ที่พัก โรงแรมและห้องพัก สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น รถรับ-ส่ง สถานบัน บริการนำเที่ยว เป็นต้น

## 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับอุปทานของการท่องเที่ยว

อุปทานของการท่องเที่ยว (Tourism Supply) (หมื่นหลวงตุ้ย ชุมสาย และญิบพัน พรหม โยธี. 2527 : 75) หมายถึง สินค้าและบริการ (ผลิตภัณฑ์) ทุกชนิดที่เข้าองแห่งท่องเที่ยวจัดให้มี เพื่อตอบสนอง อุปสงค์ของนักท่องเที่ยว ไม่ว่าจะเป็นอุปทานที่ปรากฏในลักษณะที่เป็น นามธรรมหรือรูปธรรมก็ตาม ไม่ว่าจะเป็นสิ่งที่มีชีวิตหรือไม่มีชีวิต สิ่งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ หรือสิ่งที่มนุษย์สร้างขึ้นก็ตาม อุปทานนี้เองจะเป็นตัวการสำคัญในการดึงดูดใจให้นักท่องเที่ยว เดินทางมาเที่ยวในสถานที่นั้น ๆ

## 2.3 ปัจจัยที่ทำให้เกิดอุปทานการท่องเที่ยว

### 2.3.1 ปัจจัยภายใน

1) ความเป็นเมือง แบบของการพัฒนา การวางแผนเมือง การก่อสร้างและภูมิทัศน์ ของเมือง ขนาดประชากรและความหนาแน่น

2) โครงสร้างพื้นฐาน ระดับความให้บริการ และความพอใจของผู้ใช้บริการ  
3) บริการท่องเที่ยว ได้แก่ ที่พัก สิ่งอำนวยความสะดวก เช่น กัตตาหาร

ร้านอาหาร คอฟฟี่ช็อป ในตoclับ กิจกรรมกีฬา และบริการท่องเที่ยว เช่น การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ข่าวสารการตลาด และการขนส่ง

4) สถานที่ท่องเที่ยว ที่ดึงดูดการท่องเที่ยว ทั้งในด้านธรรมชาติทางราย ชายทะเล ป่าเขา น้ำตก ด้านประวัติศาสตร์ และด้านวัฒนธรรม

### 2.3.1 ปัจจัยภายนอก

- 1) การเข้าถึงสถานที่
- 2) ความสัมพันธ์กับสูนย์กลางชุมชนที่สำคัญ
- 3) ความหมายก
- 4) ความสนใจของนักท่องเที่ยว

## 2.4 ลักษณะของอุปทานทางการท่องเที่ยว สามารถจำแนกได้เป็น 5 ประการ ดังนี้

2.4.1 เป็นสินค้าที่จับต้องไม่ได้ (บริการ) ผลผลิตสุดท้ายจะเป็น “ความรู้สึก” การ ซื้อขายเป็นการตกลงกันล่วงหน้าไม่สามารถตรวจสอบคุณภาพได้เหมือนกับการซื้อขายสินค้าอย่างอื่น

2.4.2 เป็นอุตสาหกรรมส่งออกที่ไร้ร่องรอย หรือเป็นสินค้าส่งออกจำเป็น ในการ ขายสินค้าหรือบริการจะไม่มีตัวตนสินค้า (เพาะเป็นบริการ) ไม่มีค่าใช้จ่ายในการส่งสินค้าไปยัง ผู้บริโภค แต่ผู้บริโภคจะเป็นฝ่ายเดินไปยังแหล่งผลิตสินค้าเอง

2.4.3 ความไม่แน่นอนของคุณภาพสินค้าและบริการ เนื่องจากการท่องเที่ยวเกิด จากการพัฒนาของสินค้าและบริการต่างชนิดต่างประเภทเข้าด้วยกัน จึงเป็นผลทำให้การ

ควบคุมคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าทำได้ยาก เนื่องจากมีปัจจัยไม่สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพดินฟ้าอากาศ การจลาจล สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น

2.4.4 ปริมาณคุณภาพและกรรมสิทธิ์ ในส่วนของปริมาณและคุณภาพของสินค้า และบริการจะไม่คงต่อตามจำนวนที่ขายแต่จะคงสภาพหรือปริมาณคงเดิมหรือเท่าเดิม หากมีการจัดการการพัฒนาและอนุรักษ์ที่เหมาะสมส่วนในเรื่องของกรรมสิทธิ์จะไม่ถูกปลดเมื่อไปเยี่ยงผู้ซื้อใหม่อีกครั้ง

2.4.5 ผลผลิตไม่สามารถเก็บไว้ใช้ต่อเวลาได้ เช่น ปริมาณจำนวนห้องพักและแรงงานจะมีปริมาณคงที่ในช่วงเวลา ณ ขณะนี้ ไม่สามารถสะสมจำนวนห้องพักและแรงงานที่เหลือนำไปใช้ในช่วงเวลาอื่น ดังนั้น การคาดคะเนแนวโน้มเป็นวิธีที่จะช่วยในการจัดเตรียมสินค้า และบริการอยู่ในระดับที่เหมาะสมจะนำไปสู่คุณภาพที่อุปสงค์และอุปทานการท่องเที่ยวท่ากันได้ จากที่ได้ศึกษาอุปทานของการท่องเที่ยว สรุปได้ว่า การจัดการให้อุปสงค์การท่องเที่ยวสอดคล้องกับอุปทานการท่องเที่ยว ด้วยการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการเพื่อสนับสนุนความต้องการ ของนักท่องเที่ยว อาทิ การคมนาคมขนส่ง (ทางอากาศ ถนน ทางรถไฟ และทางน้ำ) น้ำประปา ไฟฟ้าและระบบโทรศัพท์ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อสามารถดึงดูดโน้มนำรำขึ้นให้นักท่องเที่ยวเดินทางไปท่องเที่ยว การยอมรับต้อนรับโดยบาย และแผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและการมีส่วนร่วมสำหรับประชาชนในพื้นที่ การเข้าใจถึงสภาพเศรษฐกิจ-สังคม ประเพณีและวัฒนธรรม ตลอดจนการคำนึงถึงความสามารถในการรองรับการท่องเที่ยว ของท้องถิ่น ตามความต้องการของนักท่องเที่ยวแต่ละกลุ่ม แต่ละเชื้อชาติ พร้อมไปกับผู้ประกอบการจะต้องสร้างสรรค์กิจกรรม ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมรอบข้างให้น้อยที่สุด และการสื่อสารสูงๆ ที่ผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เผยแพร่ชี้แจงให้ประชาชนทราบ ซักซานให้ประชาชนมีส่วนร่วม กับวัตถุประสงค์และวิธีดำเนินงานของหน่วยงาน พร้อมทั้งประสานความคิดเห็นของกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้องให้เข้ากับจุดมุ่งหมาย และวิธีการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้วิจัยจึงนำเสนอคิด ทฤษฎี อุปทานการท่องเที่ยว มาสร้างเครื่องมือ สอบถามนักท่องเที่ยว ให้ทราบถึงคักษะภาพการบริการท่องเที่ยว ของแหล่งท่องเที่ยว ได้แก่ ที่พัก สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการท่องเที่ยว เช่น กัดตาการร้านอาหาร คอฟฟี่ช็อป ในตึกลับ กิจกรรมกีฬา และบริการท่องเที่ยว เช่น การโฆษณาประชาสัมพันธ์ ชื่อชุมชนสารสนเทศ และการคมนาคม เพื่อตอบสนอง อุปสงค์ของนักท่องเที่ยว ไม่ว่าจะเป็นอุปทานที่ปรากฏในลักษณะที่เป็นนามธรรมหรือรูปธรรมก็ตาม ไม่ว่าจะเป็นสิ่งที่มีชีวิตหรือไม่มีชีวิต สิ่งที่เกิดขึ้นลงตามธรรมชาติหรือสิ่งที่มนุษย์สร้างขึ้นก็ตาม อุปทานนี้อาจเป็นตัวการสำคัญในการดึงดูดใจให้นักท่องเที่ยวเดินทางมาท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

## ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554)

### 1. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน

จากความท้าทายที่ประเทศไทยจะต้องเผชิญในระยะต่อไป และจุดอ่อนในเชิงโครงสร้างทางเศรษฐกิจที่ยังมีอยู่ การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยให้ยั่งยืนและมั่นคงในระยะยาวต้องเร่งปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามหลักการ “ความเพียงพอ” ที่มุ่งใช้ “ความมีเหตุผล” พิจารณาเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงผลที่จะได้รับอย่างรอบคอบ พัฒนาด้วย “ฐานความรู้” ทั้งจากภายในออกและภูมิปัญญาที่สั่งสมภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ที่สำคัญ “การพัฒนาเศรษฐกิจไทยในประเทศไทยที่มาจากวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและวิสาหกิจชุมชนมีฐานการผลิตที่ใหญ่ขึ้นและเข้มแข็งขึ้น” โดยใช้กระบวนการพัฒนาเครือข่ายรวมกลุ่มกันเป็นคลัสเตอร์ (Cluster) และเชื่อมโยงการผลิตในช่วงต้น นำหัวเรื่อปัจจัยน้ำเข้ากับภาคเศรษฐกิจระหว่างประเทศได้และมีจิตความสามารถในการแข่งขัน ให้มากขึ้น พร้อมกับการเพิ่มคุณค่าของสินค้าและบริการ (Value Creation) ในประเทศไทยที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานการพัฒนาและบริหารองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การผลิตสินค้าและบริการในประเทศไทยก้าวไปสู่การผลิตที่ใช้ “ฐานความรู้และนวัตกรรม” เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ อันจะทำให้การผลิตสินค้าและบริการในทุกสาขาสามารถใช้ปัจจัยการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการออกแบบที่สร้างตลาดเฉพาะได้ และมีแบรนด์ของประเทศไทยเองที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในตลาดและสินค้าและบริการมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2549 : 45)

การปรับโครงสร้างการผลิตยึดหลักความมีเหตุผลจากการวิเคราะห์และทำความเข้าใจในสถานะของประเทศไทยที่เป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ก่อให้เกิดการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เช่น ในอดีต หากแต่จะใช้จุดเด่นของการผลิตที่มี เพื่อสร้างฐานการผลิตที่แข็งแกร่งและประเทศไทยมีความได้เปรียบ โดยภาคเกษตรของไทยจะพัฒนาเป็นฐานอาหารที่มีความปลอดภัย และเพียงพอ ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมเคลื่อนสู่ระดับห่วงโซ่มูลค่าที่สูงขึ้น ภาคบริการอาชีวุค แข่งทางด้านความหลากหลายของทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรม และวิถีชีวิตร่วมเป็นไทยเป็นแนวทางในการพัฒนาและภาคบริการมีฐานที่กว้างขึ้นจากความก้าวหน้าของการบริการทางการศึกษา สาธารณสุข บริการด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร และบริการทางการเงินออกจากนั้น ต้องมีการสนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างสาขาวิชาการผลิตที่จะช่วยยกระดับห่วงโซ่มูลค่าของ

ทั้งระบบการผลิตและการบริการ โดยมีการปรับใช้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างเหมาะสมที่จะช่วยให้การผลิตและการบริโภคประยุกต์การใช้พลังงานและทรัพยากรื่น ๆ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อลดต้นทุนการผลิตและส่งเสริมมาตรฐานการค้าร่วมที่ดีขึ้นของประชาชน (2) การปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ (3) การปรับโครงสร้างภาษีให้สอดคล้องกับโครงสร้างเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันรวมทั้งการดำเนินนโยบายการค้าระหว่างประเทศ การส่งเสริมการลงทุนที่จะสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาฐานเศรษฐกิจให้มีความแข็งแกร่ง และ (4) การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน ให้สนับสนุนการปรับโครงสร้างการผลิต การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการพัฒนาสังคมของประเทศไทย (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2549 : 45-53)

ขณะเดียวกัน จำเป็นต้องสร้าง “ภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ” เพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะการเปิดเสรีทางการค้าและการเคลื่อนย้ายด้านเงินทุนและกลไก “การบริหารความเสี่ยง” ที่เหมาะสมทั้งในตลาดสินค้าและบริการ ตลาดการเงิน ตลาดแรงงานและตลาดปัจจัยการผลิตอื่น เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บกำไรและความผันผวนภายในประเทศหรือจากภายนอกประเทศ ทั้งนี้จะต้องพัฒนาปัจจัยแวดล้อมในหลายด้านให้เข้มแข็ง ทั้งในส่วนของการพัฒนาความเข้มแข็งขององค์กรดำเนินการและให้มีองค์ความรู้และการบริหารจัดการที่ดีเป็นเครื่องมือในการสร้าง “สมดุล” ระหว่างประสิทธิภาพ คุณภาพ และปริมาณทั้งในกระบวนการผลิตและพฤติกรรมการบริโภค ซึ่งการสร้าง “ภูมิคุ้มกันและระบบประกันความเสี่ยง” จะประกอบด้วย การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการพัฒนาแหล่งพลังงานทางเลือกเพื่อลดความอ่อนไหวด้านพลังงานของเศรษฐกิจไทย การบริหารเศรษฐกิจหลากหลายให้มีความเหมาะสม การส่งเสริมการออมให้เพียงพอเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนของประเทศไทยและลดการพึ่งพาเงินทุนจากต่างประเทศโดยลดพาระการพึ่งพิงในรูปของเงินถูกและเงินทุนระยะสั้น ตลอดจนลดพฤติกรรมการบริโภค ที่ฟุ้มเฟือจนไม่รับ得了 ซึ่งจะเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการขาดดุลバランスดิบัดดี้ พัฒนาด้านการสร้างหลักประกันสำหรับประชาชนในช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และเป็นแนวทางที่จะทำให้ทุกภาคส่วนของสังคมมีวิถีชีวิตที่ “พอประมาณ” มีการใช้จ่ายและลงทุนอย่างสมเหตุสมผลบนพื้นฐานการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ “พอประมาณ” มีการใช้จ่ายและลงทุนอย่างสมเหตุสมผลบนพื้นฐานการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ “พอประมาณ” นี้ การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจในแนวทางดังกล่าวจะต้องดำเนินความคู่ไปกับการส่งเสริม “การแข่งขันที่เป็นธรรม” โดยอาศัยกลไกตลาดที่มีประสิทธิภาพที่จะสะท้อนต้นทุนและราคาที่แท้จริง และการบังคับใช้กฎหมายและกฎระเบียบในการป้องกันการผูกขาดทางการค้าและการลงทุนและในการรักษามาตรฐานสินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพ

และสร้างกลไกในการกระจายผลประโยชน์ที่เป็นธรรมและมีการคุ้มครองผู้บริโภคที่เหมาะสม อาทิ การบังคับใช้กฎหมายการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาระบบการเงินฐานราก เพื่อเป็นช่องทางในการระดมทุนในระดับชุมชนและหมู่บ้านและส่งเสริมการออม การปรับโครงสร้างภาษีให้มีความเป็นธรรม และการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นดังนี้ แนวทางหลักในการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้มีความสมดุลและยั่งยืนในช่วงแพนพันนาฯ ฉบับที่ 10 จึงประกอบด้วย 3 แนวทางหลัก คือ (1) แนวทางการปรับโครงสร้างการผลิตให้ผลิตภัณฑ์และคุณค่าของสินค้าและบริการที่ผลิตในประเทศไทยสูงขึ้น บนฐานความรู้และความเป็นไทย (2) การสร้างภูมิคุ้มกันและระบบบริหารความเสี่ยงสำหรับตลาดสินค้าและบริการ ตลาดการเงิน ตลาดปัจจัยการผลิต และระบบการคลัง และ (3) การส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและการกระจายรายได้

## 2. การปรับโครงสร้างภาคบริการ

การปรับโครงสร้างภาคบริการ ให้เป็นแหล่งสร้างรายได้หลักของประเทศไทย โดยพัฒนาการท่องเที่ยวไทย ให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางธุรกิจและวัฒนธรรมของภูมิภาค บนฐานความโภตเด่นและหลากหลายของทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรม และความเป็นไทย และพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจบริการที่มีศักยภาพ เพื่อขยายฐานการผลิตและการตลาดธุรกิจบริการครอบคลุมระดับภูมิภาค บนฐานการสร้างความแตกต่างและความชำนาญ เนพาะด้านของบริการที่สำคัญได้แก่ ธุรกิจบริการด้านการศึกษา บริการสุขภาพและสปา ธุรกิจค้าส่ง และค้าปลีก ธุรกิจบริการทางการเงิน ธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจการก่อสร้างและธุรกิจพาณิตร์ไทย (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2549 : 57-62)

1. พื้นที่ พัฒนา แหล่งท่องเที่ยวทางธุรกิจ ประวัติศาสตร์ โบราณสถานในเชิงกลุ่มพื้นที่ และเสริมสร้างเอกลักษณ์ความเป็นไทย ทั้งการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น วิถีชีวิตริมแม่น้ำ ภูมิปัญญาชาวบ้าน เพื่อสร้างสินค้าท่องเที่ยวใหม่ ๆ แก่ธุรกิจการท่องเที่ยวไทย และเป็นแหล่งท่องเที่ยวของตลาดท่องเที่ยวโลก

2. ส่งเสริมการลงทุน พัฒนาธุรกิจบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว เพื่อรับตลาดกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีความสนใจเฉพาะด้าน และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจบริการสุขภาพ ธุรกิจศูนย์ประชุมและแสดงสินค้า การพำนักระยะยาว การจับจ่ายซื้อสินค้า สินค้าโอท็อป และแหล่งท่องเที่ยวที่มีนุชย์สร้างขึ้น เป็นต้น

3. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของธุรกิจและบริการที่มีศักยภาพ ให้เป็นที่ยอมรับ นำไปใช้ได้ และตอบสนองความต้องการของตลาดโลก รวมทั้งเพื่อรับนโยบายการเปิดเสรีการบริการ บนฐานความโภตเด่นทางวัฒนธรรมและความเป็นไทย โดยเฉพาะธุรกิจบริการที่มีศักยภาพ

ในการคึงกลุ่มลูกค้ามาใช้บริการในประเทศไทย เช่น ธุรกิจการท่องเที่ยว ธุรกิจบริการด้านการศึกษา บริการด้านสุขภาพ และธุรกิจพาณิชย์ไทย เป็นต้น

4. ส่งเสริมตลาดการท่องเที่ยวและกลุ่มลูกค้าธุรกิจบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาฐานตลาดเดิมและขยายตลาดใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพ เช่น ตลาดรัสเซียและกลุ่มประเทศที่เคยเป็นอาณา尼คุณของรัสเซีย ตลาดตะวันออกกลาง และตลาดนักท่องเที่ยวเฉพาะกลุ่ม โดยอาศัยเครือข่ายความร่วมมือทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกัน

5. พัฒนาปัจจัยสนับสนุนให้อิสระต่อการดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยว ทั้งการพัฒนาโครงสร้างข่ายการคมนาคมเพื่อการเข้าถึงและเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยว มาตรฐานความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐาน และการปรับปรุงกฎระเบียบข้อกฎหมาย การพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ และการเสริมสร้างขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการ และขีดความสามารถในการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

6. สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรชุมชนในท้องถิ่น เพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม รวมทั้งสนับสนุนการรวมกลุ่มของชุมชนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเชื่อมโยงการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่นกับกิจกรรมการท่องเที่ยว เพื่อช่วยสร้างงาน สร้างรายได้แก่ชุมชน

ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงในกระแสโลกภิวัตน์ที่ปรับเปลี่ยนเร็วและสับซ้อนมาก ยิ่งขึ้นจำเป็นต้องกำหนดคุณศาสตร์การพัฒนาประเทศไทยให้เหมาะสม โดยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างของระบบต่างๆ ภายในประเทศไทยให้มีศักยภาพ แข็งขันได้ในกระแสโลกภิวัตน์ และสร้างฐานความรู้ให้เป็นภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ได้อย่างรู้เท่าทัน ควบคู่ไปกับการกระจายการพัฒนาที่เป็นธรรม และเสริมสร้างความเท่าเทียมกันของกลุ่มคนในสังคม และความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น พร้อมทั้งฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้คงความสมบูรณ์เป็นรากฐานการพัฒนาที่มั่นคง และเป็นฐานการดำรงวิถีชีวิตของชุมชนและสังคมไทย ตลอดจนการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศไทยระดับ อันจะนำไปสู่การพัฒนาประเทศไทยที่มั่นคงและยั่งยืน สามารถดำรงอยู่ในประเทศคนโลก ได้อย่างมีเกียรติภูมิ และมีศักดิ์ศรี โดยมีสุทธิศาสตร์การพัฒนาที่สำคัญในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10

สรุปสุทธิศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวไทย ให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ และวัฒนธรรมของภูมิภาค ได้ดังนี้

สุทธิศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน ให้ความสำคัญกับ การปรับโฉมการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณค่าของสินค้าและบริการบนฐานความรู้และความเป็นไทย โดยปรับโครงสร้างภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการที่ใช้กระบวนการพัฒนา

คลังเตอร์และห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งเครือข่ายชุมชนบนราชฐานของความรู้สมัยใหม่ภูมิปัญญา ท้องถิ่นและวัฒนธรรมไทย และความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสร้างสินค้าที่มีคุณภาพและมูลค่า สูง มีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับของตลาด รวมทั้งสร้างบรรษัทการลงทุนที่ดี เพื่อดึงดูดการลงทุน จากต่างประเทศและส่งเสริมการลงทุนไทยในต่างประเทศตลอดจนการบริหารองค์ความรู้ย่างเป็นระบบ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ การปฏิรูปองค์กร การปรับปรุง กฏระเบียบ และพัฒนาระบบมาตรฐานในด้านต่างๆ รวมทั้งการดำเนินนโยบายการค้าระหว่างประเทศให้สนับสนุนการปรับโครงสร้างการผลิต และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศ

## แหล่งท่องเที่ยว “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

### 1. แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดร้อยเอ็ด

จังหวัดร้อยเอ็ดเป็นจังหวัดหนึ่งที่มีศักยภาพด้านการท่องเที่ยว โดยสามารถจำแนกแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดร้อยเอ็ดออกไปตามอำเภอต่าง ๆ ได้ ดังนี้

#### 1.1 สถานที่ท่องเที่ยว ในเขตอำเภอเมืองร้อยเอ็ด

1.1.1 พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติร้อยเอ็ด จัดตั้งขึ้นตามโครงการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์ สถานแห่งชาติประจำเมืองเป็นสถานที่จัดแสดงและรวบรวมเรื่องราวน่ารู้ทุกด้านของจังหวัด เดิมที่ได้ยวนั้นพิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติร้อยเอ็ดจัดตั้งขึ้นตามคำริชองท่านศาสตราจารย์ ดร.ก่อ สวัสดิ์พากิษย์ ในอันที่จะเป็นพิพิธภัณฑ์ฯ ศิลปหัตถกรรมอีสาน โดยเฉพาะผ้าไหม และ ผ้าพื้นเมือง ต่อมาเมื่อกรมศิลปปกรณ์ โหยบายในการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติประจำเมือง จึงได้ทำการปรับปรุงเพิ่มเติมเนื้อหาในการจัดแสดงให้ครอบคลุมข้อมูลเรื่องราวของจังหวัดทุกด้าน ทั้งด้านภูมิศาสตร์ทรัพยากรธรรมชาติ โบราณคดี ประวัติศาสตร์ บุคลคลสำคัญ วิถีชีวิต ประเพณี และ ศิลปหัตถกรรม เริ่มโครงการจัดตั้งมาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2536 ซึ่งเป็นปีที่ได้รับงบประมาณ ก่อสร้างอาคารต่อเนื่อง มาจนกระทั่ง ปี 2540 จึงดำเนินการ ได้แล้วเสร็จสมบูรณ์ ประกอบด้วย งบประมาณด้านการจัด แสดงนิทรรศการต่างๆ ปรับสภาพภูมิทัศน์ติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบ ปรับอากาศ จัดทำห้องประชุมและนิทรรศการพิเศษ ปรับปรุงบ้านพักเจ้าหน้าที่ ทั้งนี้เฉพาะการจัด แสดงได้มีการนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่ ได้แก่ ระบบสารสนเทศ การทำทุ่นจำลองและจากชีวิต ต่าง ๆ เข้ามาประกอบการนำเสนอเรื่องราว ทำให้อาจกล่าวได้ว่าเป็นพิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ ที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในความดูแลของกรมศิลปากร

1.1.2 สถานสมเด็จพระศรีนครินทร์ร้อยเอ็ด เป็นสวนสาธารณะกลางเมือง อยู่หัวน้ำ คลาอกคลางจังหวัด เปิดเมื่อปี พ.ศ.2529 ตกแต่งบริเวณด้วยไม้คอกไม้ประดับนานาพันธุ์และต้นไม้ น้อยใหญ่เพื่อความร่มรื่น จุดเด่นของสวนแห่งนี้อยู่ที่น้ำพุบริเวณใจกลางสวนที่พุ่งขึ้นในระดับสูง มีห้องน้ำพิการกลางเมืองสีขาว สวยงามเป็นสถาปัตยกรรมแบบไทย สามารถอ่านหนังสือไว้สำหรับบริการประชาชน สถานที่แห่งนี้ใช้เป็นสถานที่จัดงานเทศบาลและพิธีการต่าง ๆ ของจังหวัด

1.1.3 วัดกลางมีเมือง ตั้งอยู่บนเนินในเมืองเป็นวัดเก่าแก่สันนิฐานว่าสร้างก่อนดัง เมืองร้อยเอ็ดส่วนอุโบสถสร้างในสมัยอยุธยาตอนปลาย ในอดีตเคยใช้เป็นสถานที่ประกอบพิธีถือน้ำพิพัฒน์สักยาปัจจุบันเป็นสถานที่ศึกษาปรัชญาและสถานที่สอนธรรมสถาน บริเวณหน้ารอบอุโบสถมีลวดลายภาพวาดแสดงถึงพุทธประวัติ สวยงามและมีค่าทางศิลปะ

1.1.4 วัดบูรพาภิราม อยู่ในเขตเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด มีพระพุทธรูปปางประทานพร ที่สูงที่สุดในประเทศไทยคือพระพุทธรัตนมงคลมหามนูรีสร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็กที่ฐานพระพุทธรูปองค์นี้เป็นห้องพิพิธภัณฑ์จำวนหลายห้องความสูงขององค์พระวัดจากพระบาทถึงยอดเกสสูงถึง 59 เมตร 2 เซนติเมตร

1.1.5 บึงพลาญชัย ตั้งอยู่บริเวณกลางเมืองร้อยเอ็ดอยู่ในเขตเทศบาลเมืองร้อยเอ็ดถือเป็นสัญลักษณ์ของจังหวัด มีลักษณะเป็นแกะอยู่กลางบึงน้ำขนาดใหญ่ มีเนื้อที่ประมาณ 2 แสนตารางเมตร เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ตกแต่งเป็นสวนดอกไม้ขนาดใหญ่ มีพันธุ์ไม้ต่าง ๆ ร่มรื่น และในบึงน้ำมีปลาชนิดต่าง ๆ หลายพันธุ์มากน้ำมีเรือสำราญให้ประชาชนได้พายเล่นในบึง

1.1.6 วัดสารท่อง ตั้งอยู่ภายในตัวเมืองเป็นที่ประดิษฐานหลวงพ่อพระสังกัจจายน์ ซึ่งเป็นพระพุทธรูปที่ชาวร้อยเอ็ดเคารพสักการะสร้างในสมัยใดไม่ปรากฏ เมื่อปี พ.ศ. 2325 พระยาขัดติยะวงศ์ (ท้าวชน) ซึ่งเป็นเจ้าเมืองร้อยเอ็ดคนแรก ได้พบพระองค์นี้เห็นว่ามีความเก่าแก่และศักดิ์สิทธิ์มาก จึงได้นำมาประดิษฐานที่วัดสารท่องและยกให้เป็นพระคู่บ้านคู่เมือง ในอดีต ข้าราชการทุกคนต้องนาสาบานตนต่อหน้าหลวงพ่อว่าจะซื่อสัตย์ต่อบ้านเมืองเป็นประจำทุกปี

1.1.7 สถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ เป็นอาคารที่รวบรวมพันธุ์สัตว์น้ำจืดท้องถิ่นที่อาศัยในแหล่งน้ำต่าง ๆ ของภาคอีสาน แสดงพัฒนาการความเป็นอยู่ของสัตว์น้ำจืด เป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ ตลอดจนศึกษาวิธีการแปรพันธุ์ และสร้างจิตสำนึกตระหนักรถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำและสิ่งแวดล้อม อยู่กลางเมืองร้อยเอ็ด ระหว่างบึงพลาญชัยและวัดบึงพระลานชัย

1.1.8 สวนสาธารณะพุทธประประวัติ เวสสันดรชาดก ตั้งอยู่บ้านน้อยหัวฝาย หมู่ที่ 8 ตำบลร่องเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด (เริ่มก่อสร้างปี 2545) สร้างขึ้นเพื่อรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ ของจังหวัดร้อยเอ็ดในอนาคต เพื่อพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวและพักผ่อนออกกำลังกายของประชาชน พื้นที่สวนห้อมล้อมด้วยบึงขนาดใหญ่ ประกอบด้วยรูปปั้นหล่อจากหินทราย

ของพระเวสสันดรชาดกทั้ง 13 กัณฑ์ งบประมาณ จำนวน 28,700,000 บาท โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ดเป็นผู้ดำเนินการ

### 1.2 สถานที่ท่องเที่ยว ในเขตอุทยานแห่งชาติวัวชูรี

1.2.1 ปรางค์กู่ หรือปราสาทหนองกู่ ตั้งอยู่ตำบลโนนหอยอำเภอชุมแพ หรือสายร้อยเอ็ด โภนทองประมาณ 8 กิโลเมตรทางแยกด้านขวาเมื่อ เข้าปรางค์กู่ประมาณ 1 กิโลเมตรเดินเข้าไปอีกครึ่งเข้าวัดศรีรัตนารามปรางค์กู่ตั้งอยู่ภายในวัดปรางค์กู่เป็นกลุ่มอาคารที่มีลักษณะแบบเดียวกันกับอาคารที่เชื่อกันว่า คือ อโศกคยาสัล ตามที่ปรากฏในจารึกปราสาทตาพรหมอันประกอบด้วยปรางค์ประธาน บรรดาลัย กำแพงพร้อมซ้อมประตูและสร้างน้ำตกกำแพง โดยทั่วไปนับว่าคงสภาพเดิมพอดี โดยเฉพาะปรางค์ประธานซึ่งหลังคาคงเหลือ 3 ชั้นและมีฐานบัวยอดปรางค์อยู่ตอนบนอาคารอื่นๆ แม้หักพังแต่ทางวัดก็ได้จัดบริเวณให้คุ้รุ่มรื่นสะอาดตา

### 1.3 สถานที่ท่องเที่ยว ในเขตอุทยานแห่งชาติวัวชูรี

1.3.1 ถ้ำกาสิงห์ ตั้งอยู่ที่บ้านถ้ำกาสิงห์ อำเภอเกย์ไทร จังหวัดร้อยเอ็ดมาตรฐานทางหลวงสาย 215 ผ่านอำเภอเมืองสรวง ผ่านอำเภอสูรวรรณภูมิ เข้าทางสาย 214 หรือทางไปจังหวัดสุรินทร์จนถึงบ้านถ้ำพระโภగาเลี้ยวขวาทางสายถ้ำกาสิงห์เมืองบัวซึ่งอยู่ตรงข้ามถนนหน้าถ้ำพระโภගาไปตามเส้นทางแล้วเลี้ยวซ้ายอีกครึ่งเข้าบ้านคงย่าง ถ้ำกาสิงห์ตั้งอยู่ด้านขวาเมื่อภายในวัดซึ่อดีกวันหรืออีกเส้นทางที่สีขาวกว่าก็คือ มาจากอำเภอเกย์ไทรเดินทางสู่อุทยานฯ ระยะทางประมาณ 8 กม. ก็จะเห็นป้ายซึ่งทางบอกเดียววนเข้าไปยังถ้ำกาสิงห์อีก 13 กม. ก็จะถึงถ้ำกาสิงห์ ซึ่งตั้งอยู่ด้านซ้ายมือส่วนฐานขององค์ปรางค์ก่ออิฐศิลปะรายบั้งคองปรากฏลวดลายสลักเป็นชั้นเป็นแนว เช่น ลายกลีบบัว และลายกนกผนังก่ออิฐที่ห้องในสุดหรือส่วนครรภคุหะ นอกจากนี้ได้กันพบศิลปะซึ่งเป็นตัวแทนของเทพสูงสุด (พระอิศวร) และความอุดมสมบูรณ์ตามลักษณะเชื่อในศาสนาพราหมณ์ ลักษณะศิลปะนี้เป็นรากฐานของศิลปะไทยที่มีต้นกำเนิดมาจากประเทศอินเดียทางช้างเผือกวัฒนธรรมในซึ่นเรือนแก้ว โดยยืนอยู่หนึ่งอาการซึ่งมีมือยกจับท่อนพวงมาลัยอีกทีหนึ่งและยังได้พบซึ่นหน้าบันสลักเป็นภาพพระอินทร์ทรงช้างเผือว์ในรูปเคารพของชาวบ้านที่นี่ ไม่ใช่จับท่อนพวงมาลัยอีกด้วยส่วนปรางค์อิฐสององค์ที่ข้างบนนั้นมีขนาดและลักษณะเดียวกันฐานก่อด้วยศิลปะรายผนังก่ออิฐ มีประตูเพียงด้านหน้าภายในมีแท่นรูปเครื่องพวงอยู่จากลวดลายของศิลปกรรมแบบแผนพังและโบราณวัตถุที่พบแสดงให้ทราบว่าถ้ำกาสิงห์เป็นแบบศิลปะเขมรที่เรียกว่าแบบนาปวน” อายุราว พ.ศ. 1560 – 1630 เพื่อเป็นเทวสถานอุทิศถวายแด่ พระอิศวරเทพเจ้าสูงสุดองค์หนึ่งในศาสนาพราหมณ์

#### 1.3.2 ทุ่งกุลาร่องไก่ เป็นทุ่งกว้างใหญ่ของภาคอีสาน มีพื้นที่กว้าง 2 ล้านไร่

มีอาณาเขตครอบคลุมถึง 5 จังหวัด คือ จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดมหาสารคาม จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดยโสธรสาเหตุที่ทุ่งกว้างแห่งนี้ได้ซึ่งก่อตั้งก่อตั้งไว้ในอดีตแล้วกันว่า

พวากุล่าซึ่งเป็นพวกที่เดินทางค้าขายระหว่างเมืองต่าง ๆ ในสมัยโบราณ ได้รับอิทธิพลเป็นนักค่องสู้ ที่มีความเข้มแข็ง อดทนเป็นเยี่ยม แต่เมื่อพวากุลเดินทางมาถึงทุ่งนี้ ได้รับความทุกข์ยากเป็นอันมาก จนถึงกับร้องไห้ เพราะตลอดคดทุ่งนี้ไม่มีน้ำหรือต้นไม้ให้ช่วยเหลืออยู่แล้ว แต่เดินก็แห้งแล้ง เด็กเป็นระแห้ง ปัจจุบันทุ่งกว้างใหญ่นี้ ได้รับการพัฒนาจากส่วนราชการ และหน่วยงานต่าง ๆ บางแห่งก็ทำการเก็บกรรม จนกลายเป็นแหล่งผลิตข้าวหอมมะลิที่ใหญ่ที่สุดในภาคอีสาน หรือบางแห่งก็ใช้เป็นทุ่งเลี้ยงสัตว์ซึ่งนับแต่จะมีความอุดมสมบูรณ์ขึ้นเรื่อย ๆ สูญเสียพืชนาทุ่งกุลาครองให้ห่างจากที่ว่าการ อำเภอสุวรรณภูมิ 6 กิโลเมตร เลยก่อพระโภగาไปเลิกน้อย

#### 1.4 สถานที่ท่องเที่ยว ใบभटตांगेश्वररमणी

1.4.1 วัดพระโภగา ตั้งอยู่ที่บ้านวัด หมู่ที่ 2 ตำบลสารคาม อำเภอสุวรรณภูมิ การเดินทางจากจังหวัดร้อยเอ็ดเดินทางตามทางหลวงสาย 215 ผ่านอำเภอเมืองสระบุรีแล้วเข้าสาย 202 ผ่านอำเภอสุวรรณภูมิ จากนั้นเข้าสาย 214 ไปประมาณ 12 กิโลเมตร ถึงวัดพระโภගา ระยะทางประมาณ 60 กิโลเมตร จากตัวจังหวัดปัจจุบันมีวัดสร้างอยู่ในบริเวณเดียวกัน มีถนนเป็นทางแยกเข้าไปทางด้านซ้ายมือ ด้านหน้าจะเป็นสวนยางวัดพระโภගาประกอบด้วย ปรางค์อิฐ 3 องค์ บนฐานศิลาทรายเรียงจากเหนือ – ใต้ ทึ่งหมดหันหน้าไปทางทิศตะวันออก มีกำแพงล้อม และซุ้มประตูเข้า – ออกทั้ง ปรางค์องค์กลางถูกดัดแปลงเมื่อ พ.ศ. 2471 โดยการลบปูนทับและก่ออิฐเป็นชั้น ๆ แต่ละชั้นมีซุ้มพระทั้ง 4 ทิศ หน้าปรางค์องค์กลางชั้นล่างสร้างเป็นวิหาร พระพุทธรากประดับเศียรนาค 6 เศียร ของเดิมไว้ด้านหน้า ส่วนปรางค์อิฐ 2 องค์ ก็ได้รับการบูรณะจากทางวัดเช่นกัน แต่ไม่ถึงกับเปลี่ยนรูปทรงอย่างปรางค์องค์กลางถูกดัดแปลงเมื่อ พ.ศ. 2471 โดยการลบปูนทับและก่ออิฐเป็นชั้น ๆ แต่ละชั้นมีซุ้มพระทั้ง 4 ทิศ หน้าปรางค์องค์กลางชั้นล่าง สร้างเป็นวิหาร มีพระพุทธรากประดับเศียรนาค 6 เศียรของเดิมไว้ด้านหน้า ส่วนปรางค์อิฐ 2 องค์ ก็ได้รับการบูรณะจากทางวัดเช่นกัน แต่ไม่ถึงกับเปลี่ยนรูปทรงอย่างปรางค์องค์กลางปูนทับปูนทับและก่ออิฐเป็นชั้น ๆ ทางวัดสร้างศาลาครอบ ภายในมีหน้าบันสลักภราษฎรและประทับสลักภาพพระนารายณ์บรรทมสินธุ์อยู่ที่เดิม คือเหนือประตูทางด้านหน้า ส่วนทับหลังประตูด้านทิศตะวันตกหล่นลงพื้นเป็นรูปปานรายทรง ครุฑปรางค์องค์ที่คิดให้ยังคงมีทับหลังของเดิมเหนือประตูหลอกด้านทิศเหนือเป็นภาพเทวานั่งชั้น夷ในชื่อเรื่องแก้วเหนือหน้ากาลนอกจากนี้ทางด้านหน้ายังมีทับหลังหล่นที่พื้นเป็นภาพพระอิศวรรปต์ทับนั่งบนหลังโคและมีเสนา娘เรียงวงอยู่ด้วยสันนิษฐานว่า วัดพระโภගาเดิมคงจะมีสะพานนาคและทางเดินประทับเสนา娘เรียงทอดต่อจากซุ้มประตูหน้าไปยังสะพานน้ำหรือบารายซึ่งอยู่ห่างออกไปประมาณ 300 เมตร จากฐานแบบลักษณะทางศิลปกรรมทั้งหมดของภาพสลักและเสากรอบประตูซึ่งเป็นศิลปะขอมที่มีอายุในราว พ.ศ. 1560-1630 (แบบป่าปวน) สันนิษฐานว่าวัดพระโภගาคงจะสร้างขึ้นในราชพุทธศตวรรษที่ 16

1.4.2 บึงเกลือ(บุ่งเกลือ) อยู่ในเขตตำบลเมืองไฟร อำเภอสตูลภูมิ ห่างจากตัว อำเภอสตูลภูมิไปทางทิศตะวันออกประมาณ 10 กิโลเมตร เป็นแหล่งน้ำขนาดใหญ่ มีเนื้อที่ 7,500 ไร่ ริมน้ำมีหาดทรายขาวสะอาดกว้างขวาง ในวันหยุดจะมีนักท่องเที่ยวมาพักผ่อนกันมาก

### 1.5 สถานที่ท่องเที่ยว ในเขตอำเภอพอก

1.5.1 วนอุทยานพาน้ำข้ออย อยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือของอำเภอพอก เดินทางโดยรถชนิดสายร้อยเอ็ด - อำเภอโพนทอง - อำเภอหนองพอก ระยะทาง 62 กิโลเมตร จากตัวเมืองร้อยเอ็ดพาน้ำข้ออยเป็นพาหนะขนาดใหญ่ ซึ่งมีน้ำให้เล่นและซื้อขายตลอดปี อยู่บนภูเขาเขียว บ้านโภกกลาง ตำบลโภกสว่าง มีเนื้อที่รอบ ๆ บริเวณ หน้าพาน้ำที่ประมาณ 20,000 ไร่ เป็นป่าไม้เนื้อแข็งนานาชนิด นับเป็นป่าที่มีค่าและหายากอย่างยิ่ง มีสัตว์ป่าอาศัยอยู่หลายชนิด พระมหาเจดีย์ชัยมงคล เช่น หมู่ป่า เก้ง กระ ไก่ป่า ฯลฯ บริเวณเชิงเขาจะมีวัดอยู่ด้านนี้ สร้างในพื้นที่ 2,500 ไร่ มีศาลาการเปรียญที่ใหญ่โตมาก มีขนาดกว้าง 40 เมตร ยาว 80 เมตร วัดนี้มีชื่อว่า “วัดพาน้ำทิพย์เทพประสีทธีวรรณ” โดยมีพระอาจารย์ศรี มหาวิโร ซึ่งเป็นศิษย์ของพระอาจารย์มั่น ภูริทัต โถ เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง นอกจากนี้ยังมี “พระมหาเจดีย์ชัยมงคล” เป็นพระมหาเจดีย์ที่สูงอยู่ใน ลำดับต้น ๆ ของเจดีย์ในประเทศไทย มีความกว้าง 101 เมตร สูง 101 เมตร ในเนื้อที่ 101 ไร่

1.5.2 สวนพฤกษาศาสตร์วรรณคดี เป็นโครงการสวนพฤกษาศาสตร์ในวรรณคดีประจำภาคตะวันออกเฉียงเหนือตั้งอยู่ในบริเวณป่าสงวนแห่งชาติคงน้ำ ตำบลพาน้ำข้ออย อำเภอหนองพอก ห่างจากตัวจังหวัดประมาณ 85 กิโลเมตร มีเนื้อที่ประมาณ 1,000 ไร่ เป็นเนื้อที่สำหรับปลูกต้นไม้เบ่งตามวรรณคดี เช่น เรื่องพระเวสสันดร ลิลิตพระลอด ลิลิตตะลงพ่าย ล้านพุทธประวัติ ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีสมุนไพรแยกตามสรรพคุณบริเวณสวนมีสภาพภูมิประเทศสวยงาม

1.5.3 เขตห้ามล่าสัตว์ป่าถ้ำพาน้ำทิพย์ ตั้งอยู่ในพื้นที่อันเกอหนองพอก ควบคุมดูแลพื้นที่ประมาณ 151,242 ไร่ หรือประมาณ 242 ตารางกิโลเมตร โดยสภาพพื้นที่จะเป็นเทือกเขาหินทรายสูงชันและสลับชันซ้อน ประกอบด้วยป่าดิบแล้งป่าเบญจพรรณและป่าเต็งรัง ซึ่งมีความอุดมสมบูรณ์สัตว์ป่าที่พบในพื้นที่ป่าแห่งนี้ ได้แก่ ไก่ฟ้าพญาลอ หมูป่า สุนัขจิ้งจอก เป็นต้น จุดท่องเที่ยวที่น่าสนใจในบริเวณเขตห้ามล่าฯ คือ พาพะยอม ซึ่งเป็นจุดที่ใช้สำหรับชมพระอาทิตย์ขึ้น และพาน้ำทิพย์ ซึ่งเป็นจุดที่ใช้ชมพระอาทิตย์ตกดิน

จากที่ได้ศึกษาถึงแหล่งท่องเที่ยวจังหวัดร้อยเอ็ด สรุปได้ว่า จังหวัดร้อยเอ็ด มีแหล่งท่องเที่ยวหลากหลาย ครอบคลุมหลายพื้นที่หลายอำเภอ มีทั้งแหล่งท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ โบราณคดี เช่น ปราสาทคุ้ง หรือปราสาทหนองคุ้ง ถ้ำสิงห์ ถ้ำพระโกนา และแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปวัฒนธรรม เช่น หุ่นกุลาร้องไห้ สวนสาธารณะพุทธประประวัติ เวสสันดรชาดก แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เช่น มีนพลาญชัย พาน้ำข้ออย เขตห้ามล่าสัตว์ป่าถ้ำพาน้ำทิพย์

แหล่งท่องเที่ยวเชิงศาสนา เช่น พระมหาเจดีย์ชัยมงคล วัดบูรพาภิรม แหล่งท่องเที่ยวที่มีนุ่มนวลสร้างขึ้น เช่น สถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมงานประเพณีที่สำคัญๆ เช่น ประเพณีกินข้าวปุ่นบุญแห่หลวง งานแห่ขันเรือข้าวประเพณี เป็นต้น

ผู้วิจัยได้นำแนวคิดที่ได้จากการศึกษามากำหนดเป็นขอบเขตพื้นที่ สถานที่ท่องเที่ยวจังหวัดร้อยเอ็ด ยอดฮิต 5 อันดับ (<http://www.123thailandtravel.com/roiet.html>. 2552 : Online) ในจังหวัดร้อยเอ็ด มาใช้ในงานวิจัย ดังนี้

สถานที่ท่องเที่ยวยอดฮิต 5 อันดับ ในจังหวัดร้อยเอ็ด

1. บึงพลาญชัย ตั้งอยู่บริเวณกลางเมืองร้อยเอ็ด ถือเป็นสัญลักษณ์ของจังหวัด มีลักษณะเป็นเกาะอยู่กลางบึงน้ำขนาดใหญ่

2. พาน้ำข้อย ตั้งอยู่ที่บ้านโคงกลาง ตำบลพาน้ำข้อย เป็นพานหินขนาดใหญ่ ซึ่งมีน้ำไหลและซึ่มตลอดปีอยู่บนภูเขาเขียว

3. พระมหาเจดีย์ชัยมงคล พระมหาเจดีย์ชัยมงคล อำเภอหนองพอก จ.ร้อยเอ็ด เป็นพระเจดีย์ที่ใหญ่อลังการที่สุดของประเทศไทย

4. ทุ่งกุลาร่องไห เป็นทุ่งกว้างใหญ่ของภาคอีสาน มีอาณาเขตครอบคลุมถึง 5 จังหวัด คือ ในแนวทิศเหนือนั้นครอบคลุมอำเภอปุ่มรัตน์ อำเภอเกย์ตรีวิสัย อำเภอสุวรรณภูมิ และอำเภอโพนหาราย ของจังหวัดร้อยเอ็ด

5. วัดบูรพาภิรม เป็นพระราชวังหลวงชั้นตระ ชนิดสามัญเดิมชื่อ วัดหัวรอ ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อมาเป็นวัดบูรพาภิรม มีพระพุทธรูปปางประทานพรที่สูงที่สุดในประเทศไทย คือ พระพุทธรัตนมงคลมหามนี หรือหลวงพ่อใหญ่ สร้างด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก สวยงามมาก

## 2. แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดขอนแก่น

### 2.1 แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

2.1.1 อุทยานแห่งชาติภูเก่า - ภูพานคำ ชุมทิวทัศน์, ชมประวัติศาสตร์, ล่องแพล่องเรือเดินป่าศึกษาธรรมชาติ, เที่ยวถ้ำ/ธารน้ำตก, เที่ยวน้ำตก แหล่งท่องเที่ยวได้แก่ ถ้ำมีมีน และถ้ำราชภัตติ ทิวทัศน์ริมทะเลสาบหนึ่ง เช่น อุบลรัตน์และเกาะแก่งต่างๆ, หานด่าน หรือหานดึง, น้ำตกคาดฟ้า, รอยเท้านายพราวนและรอยตีนหมา, หอสوارรค์

2.1.2 อุทยานแห่งชาติภูเวียง อำเภอภูเวียง เป็นภูเขาสลับซับซ้อน โถงเป็นวงศ้อมรอบที่ราบซึ่งมีป่าไม้นานาพันธุ์ และสัตว์ป่านานาชนิด มีน้ำตกสวยงาม และมีการค้นพบชาติโ dane เสาร์อุ่นภูแลยแห่งในบริเวณเขตอุทยานมีสองพันธุ์ กือ พันธุ์กินพีช ชื่อ ซอโรพอต มีการตั้งชื่อว่า "ภูเวียงโภชอร์ส สิรินธรเน" และพันธุ์กินเนื้อ ชื่อ "ไทรโนนเสาร์" และมีการตั้งชื่อว่า

"สบายน โว ไทรเนนส์ อีสานแอนซิส" มีพระพุทธชูปสมัยทวาราวดีสัก ไว้บนหน้าผาก รอยนต์เข้าถึงได้ แหล่งท่องเที่ยวได้แก่ ชาติโภโนสาร์, พระพุทธไสยาสน์, ถ้ำฟ้ามือแดง, ถ้ำคันน่อน, ร่องน้ำจัน, น้ำตกทับพญาเสือ, น้ำตกตาดจำปา, หุบกะทิ, น้ำตกตาดกลาง, น้ำตกตาดฟ้า, หุบใหญ่เสาราราม, อ่างเก็บน้ำหัวภูชน์, หินลาดกอกกุ่ม, สุสานหอย, ถ้ำหินลาดหัวเมย, น้ำตกวังสักลิ่ว, น้ำตกตาดช้างริน, หินลาดป่าชาต, น้ำตกชำจำปา, ไปร่องบุบ

2.1.3 อุทยานแห่งชาติภู麻่น รูปลักษณ์ภายนอกของอุทยานแห่งนี้คือ เทือกเขาหินปูนที่มีหน้าผาตัดตรงดึํงลงมาเป็นริเวียรากลางฝั่น่น สภาพป่าของที่นี่ยังอุดมสมบูรณ์ด้วยป่าดิบและป่าไม้เบญจพรรณ สภาพอากาศจะเย็นชื้นเกือบทตลอดปี อุทยานแห่งนี้มีพื้นที่ทั้งหมด 218,750 ไร่ ครอบคลุมอาณาบริเวณในอำเภอภู麻่น และอำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น และอำเภอภูกระดึง จังหวัดเลย แหล่งท่องเที่ยวได้แก่ ถ้ำลายแทง, ถ้ำพวง, ถ้ำพญาคราช, ถ้ำภูตาหลวง, น้ำตกตาดห้อง, น้ำตกตาดฟ้า, น้ำตกพลาญทอง, น้ำตกตาดใหญ่, ถ้ำค้างคาว

2.1.4 อุทยานแห่งชาติน้ำพอง จังหวัดศรีสะเกษ ที่มีทิวทัศน์, ประวัติศาสตร์, พรรณไม้, ล่องแพ/ล่องเรือ, เดินป่าระยะไกล, เดินป่าศึกษาธรรมชาติ, เที่ยวถ้ำ/ธารน้ำตก, เที่ยววัด, แคนนีปีปั้ง, แหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญได้แก่ อ่างเก็บน้ำเขื่อนอุบลรัตน์, จุดชมทิวทัศน์หินช้างสี, พลائعชาต หรือ ลานชาต, คำโพน, หาสวรรค์, มหาภูเมือง, หาฟ้ามือแดง, หาจันได, น้ำตกหัวยง

2.1.5 เขื่อนอุบลรัตน์ เป็นเขื่อนอเนกประสงค์ขนาดใหญ่ที่สุดในภาคอีสาน สร้างกันลำบ้าน้ำพอง ตรงข่องเขาแนวต่อของเทือกเขาภูพานและภูพานคำ บริเวณเขื่อนมีทิวทัศน์สวยงาม และมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการท่องเที่ยวครบครัน เป็นที่นิยมไปพักผ่อนกันมาก

2.1.6 บางแสนสอง ตั้งอยู่ที่บ้านหินเพิง ตำบลท่าเรื่อ อยู่ห่างจากอำเภอเมืองไปประมาณ 53 กิโลเมตร บรรยายกาศโดยรอบของชายหาดริมทะเลนาน้ำจืดเนื้อเขื่อนอุบลรัตน์ สวยงามดูดีมาก เมื่อพระอาทิตย์ขึ้นส่องลงมาในยามเย็นกระทบกับทิวเขาภูเก้าที่ตั้งตระหง่านอยู่ ด้านหลัง กิจกรรมกีฬาทางน้ำที่น่าสนใจ ได้แก่ การบริการให้เช่าจักรยานน้ำ, บานาน่า โน๊ต, ห่วงยาง นอกรากนี้ยังมีบริการอาหารเลิศรสที่ปรุงจากปลาภายในอ่างเก็บน้ำเขื่อนอุบลรัตน์ ได้แก่ ปลา尼ล, ปลาตะเพียน, ปลาช่อน, ฯลฯ ช่วงเทศกาลสำคัญ หรือ วันหยุด มักจะมีนักท่องเที่ยวเดินทางไปชมธรรมชาติ และเล่นน้ำกันเป็นจำนวนมาก

2.1.7 ถ้ำค้างคาว ตั้งอยู่บนภู麻่น ห่างจากที่ว่าการอำเภอภู麻่นประมาณ 2.5 กม. เป็นถ้ำที่สูงจากพื้นดินประมาณ 100 ม. บริเวณหน้าผาสูงชันของภู麻่นมีอุโมงค์ที่ลึกซึ้ง ของค้างคาว ปากถ้ำสามารถมองเห็นได้แต่ไกล ภายในถ้ำมีค้างคาวขนาดเล็กอาศัยอยู่นับ ล้านตัว และภายในถ้ำไม่สามารถเข้าไปได้เนื่องจากมีก้อนเหม็นคุนจัด ค้างคาวจะออกหากิน ถ้ำในเวลาประมาณ 18.00 น ของทุกวัน ผู้ค้างคาวที่ออกมายาก็จะเป็นกลุ่มยาวคล้ายผูงฟิ้งขนาดบักษ์

ติดต่อกันเป็นระยะนับ กิโลเมตร หากนับเวลาการบินออกจะใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 30 – 45 นาที เหตุการณ์นี้ นับเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่หาดูได้ยากยิ่ง

2.1.8 หมู่บ้านพึ่ง ตั้งอยู่ที่ ตำบลลูกดอนแก่น ศูนย์อนุรักษ์และขยายพันธุ์ผึ้ง ที่ 3 จังหวัดขอนแก่น ร่วมกับสำนักงานเกษตรอำเภอภูเวียง ได้ส่งเสริมให้เกษตรเลี้ยงผึ้งและกิจกรรมปลูกพืชผักสวนครัว ไว้ผลและปลูกพืชอาหารผึ้ง และจัดสร้างซุ้มสาขิตเทคโนโลยีการเลี้ยงผึ้ง และการเกษตร

2.1.9 หมู่บ้านเด่า บ้านกอก อำเภอเมืองเชียงใหม่ มีเต่าเพล็ก เป็นเต่ากชนิดหนึ่ง กระดองสี เหลืองแก่ป่นน้ำตาล อัญช่าวไปในหมู่บ้าน

2.1.10 หมู่บ้านวูงจ่อง อยู่ที่บ้านโภกสร้า อ่าเภอโน้นโพง มีศูนย์เพาะพันธุ์เดี้ยง จ่อง และชาวบ้านแสดงการซุกมวยระหว่างคนกับวูงจ่อง โดยช่วงที่มีการจัดแสดงระหว่างวันที่ 13-15 เมษายน ของทุกปี แต่วันธรรมชาติอากาศ ไปชมกีฬามาราธอนทางไปปชช. ได้อย่างสะดวก โดยอัญช่าวจากจังหวัด ประมาณ 60 กิโลเมตร

2.1.11 พัทธาสอง ตั้งอยู่ที่บ้านหนองกุงเชิน ห่างจากอำเภอเมืองไปประมาณ 78 กิโลเมตร เป็นทะเลสถานขนาดประมาณ 20 ไร่ มักจะมีผู้คนท่องถิ่นมาพักผ่อนหย่อนใจ เพราะนอกจากจะมีทัศนียภาพที่งดงาม โดยมีเทือกเขาภูพานคำตั้งตระหง่านอยู่ด้านหลังแล้ว ยังได้นั่งรับประทานปลา嫩水จีด้านน้ำชนิด (ที่หาได้จากทะเลสถานนี้เอง) บรรยายกาศที่เย็นสบาย นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมทางน้ำให้เลือกเล่นมากมายเป็นที่สนใจของนักท่องเที่ยวที่มาพักผ่อน

2.1.12 อุทยานแห่งชาติน้ำพอง ในบริเวณอุทยานมีจุดชมวิวอยู่หลายแห่ง ได้แก่ “จุดชมวิวหินซังสี” เป็นกลุ่มหินใหญ่บนสันเขาป่าโสกแต่ ด้านข้างของหินมีรอยคินที่ซังใช้คำตัวสีก้อนหินติดอยู่ ใช้เวลาเดินเท้าจากที่ทำการประมาณ 2 ชั่วโมง หรือโดยรถยนต์จากสวนป่าโสกแต่ 8 กิโลเมตร จากนั้นจะมองเห็นหัศนียภาพของอ่างเก็บน้ำอุบลรัตน์ และเมืองขอนแก่น เดินเท้าจากจุดนี้ไป 30 นาทีที่จะเป็น “จุดชมวิวคลาญชาด” เป็นลานหินที่มีดันชาดขึ้นอยู่ ฉักรีดี “พาสวรรค์” เป็นหน้าผาบนเทือกเขาป่าโสกแต่อยู่บริเวณบ้านโนนสวารรค์ อำเภออุบลรัตน์ เป็นจุดชมหัศนียภาพของอ่างเก็บน้ำที่งดงามอีกจุดหนึ่ง ใช้เวลาเดินเท้าจากที่ทำการประมาณ 2 ชั่วโมง สถานที่น่าสนใจอีกแห่งหนึ่งคือ “คำโพน” เป็นบ่อหินกลมคล้ายปล่องภูเขาไฟเกิดจากสภาพทางธรณีวิทยา

## 2.2 แหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์โบราณคดี

2.2.1 พระธาตุขามแก่น วัดเจดีย์ภูมิ บ้านขาม อ่าเภอน้ำพอง เป็นพระธาตุแก่แก่ที่ เคารพสักการะของชาวบ้านแก่น เป็นเจดีย์ทรงบัวตั้งบนฐานสี่เหลี่ยม ภายในบรรจุคำพรบนพระพุทธชุณ 9 บพ

2.2.2 บ้านโนนเมือง อำเภอชุมแพ เป็นแหล่งโบราณคดีสมัยก่อนประวัติศาสตร์ ศิลปะสมัยทวาราวดี ขุดค้นพบโครงกระดูกและเครื่องมือเครื่องใช้โบราณบนเนินดินรูปปีก มีคุณ้ำดีอนรอบเป็นคูเมือง กรรมศิลป์การขุดทำเป็นหลุมเปิดเช่นเดียวกับที่บ้านเชียง

2.2.3 ถ้ำปีอียน้อย (วัดธาตุถ้ำปีอิง) อำเภอปีอียน้อย เป็นศาสนสถานสมัยโบราณ มีปรางค์ประธาน 1 องค์ และซากปรางค์บริวารอีก 2 องค์ ก่อด้วยอิฐบนฐานศิลาแลง พับทับหลังหิน ทรายมีภาพจำหลักเทพเจ้าต่าง ๆ สร้างสมัยขอมเรืองอำนาจ เมื่อ 700 กว่าปีมาแล้ว

2.2.4 พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติขอนแก่น อยู่ในตัวเมืองขอนแก่น เป็นอาคารสองชั้น ชั้นล่างตั้งแสดงอารยธรรมก่อนประวัติศาสตร์ ชั้นบนตั้งแสดงศิลปวัตถุสมัยขอมที่ขุดค้นได้ในเขตอีสาน ภายนอกอาคารตั้งแสดงใบเสมาจากที่ต่าง ๆ ในอีสาน โดยเฉพาะจากเมืองพิ่งสูงยาง กาฬสินธุ์ รอบฯ บริเวณจัดไว้สวยงาม เป็นสถานที่พักผ่อนของชาวเมือง

2.2.5 สิมอีสาน (วัดป่าแสงอรุณ) สิมอีสาน ได้เน้นถึงรูปแบบ ทรวดทรง ความมั่นคงสามารถคุ้มครองคุ้มฝน ตลอดจนความวิจิตรของภาพเขียนฝาผนังลายผ้าไห่ม มัคหนี่ ซึ่งเป็นเอกลักษณ์ของจังหวัดขอนแก่น

2.2.6 เมืองโบราณคงเมืองแรม บ้านคงเมืองแรม อำเภอเขาสวนกวาง เป็นเมืองโบราณ รูปสี่เหลี่ยมนั้น มีคันดินและคุณ้ำดีอนรอบ มีซาก มีซากโบราณสถานศิลาแลง และพบศิลาจารึกอาชญากรรมศตวรรษที่ 12 สมัยทวารวดี เป็นเมืองขนาดใหญ่ที่สุดในภาคอีสาน

### 2.3 แหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม

2.3.1 หมู่บ้านผ้าไหมชนบท มีการผลิตผ้าไหมที่งดงาม เป็นการทอแบบดั้งเดิม และทอในระบบอุตสาหกรรม เป็นแหล่งผ้าไหมมัคหนี่ที่นักท่องเที่ยวนิยมชมมาก

2.3.2 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตั้งอยู่บนเนินอิฐสีแดง เรียก "มหาวิทยาลัยสีแดง" เป็นสถาบันอุดมศึกษาสำคัญของภาคอีสาน มีศูนย์ศิลป์และวัฒนธรรม ที่ได้มาตรฐาน มีการจัดแสดงผลงานทางศิลป์และวัฒนธรรมเป็นประจำ มีธรรมชาติสวยงาม ด้านทิศใต้มีริมน้ำสีเขียวและทิวทัศน์เป็นแนวยาว เป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจแห่งหนึ่งของชาวเมืองขอนแก่น

2.3.3 วัดพระบาทภูพานคำ บ้านไทรเลี้ยงพานคำ อำเภออุบลราชธานี มีพระพุทธรูปสีขาวตั้งเด่นอยู่บนเขา มีพระพุทธบาทจำลอง มีบันไดเดินขึ้นได้ และมีทางรถยกขึ้นได้สูงยอดเขา สามารถมองเห็นทิวทัศน์รอบ ๆ เช่นอุบลราชธานีได้กว้างไกล

2.3.4 วัดอุคุดคงคาคีรีเขต อำเภอเมืองจักรี ตั้งอยู่เชิงเขาบริเวณวัดสูงริมแม่น้ำ มีลักษณะคล้ายหินหุ่น ไม่ต้องเดินทางไกล สามารถมองเห็นทิวทัศน์รอบ ๆ เช่นอุบลราชธานีได้กว้างไกล

2.3.5 วัดไชยครี ตั้งอยู่ที่บ้านสะรี อำเภอเมือง สร้างขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2408 ลิ่งที่น่าสนใจคือภาพจิตรกรรมฝาผนังที่ดูสวยงามและหลากหลายห้อง ทิพย์ชา ห้องพื้นบ้านชาวมหาราษฎร์ ภาพจิตรกรรมที่วัดนี้จะเน้นหัวใจในและภายนอกลิน (โนสต์) ลิ่งที่สะคุตตาอันดับแรกคือการใช้สี ห้องจะเขียนด้วยสีผุ่น โภนสีคราม เหลือง ขาว มองสนายตา ลักษณะการเขียนภาพเน้นสัดส่วนที่เกินจริง อารมณ์ของภาพดูสนุกสนาน ตัวละครจะออกท่าทางโลดโผน เรื่องราวที่เขียนบนฝาผนังด้านนอกเป็นรูปนรกแปดขา ภาพพระเวสสันดร นิทานพื้นบ้านเรื่องสังข์สิน ไชยภาพหารบาล ส่วนด้านในจะเล่าเรื่องพุทธประวัติ มีภาพเทพ มนุษย์และสัตว์ต่างๆ แต่ปกติวัดในต่างจังหวัดยังคงเคร่งตามประเพณีเดิม คือผู้หญิงไม่สามารถเข้าไปภายในโบสถ์ได้ ซึ่งวัดไชยครี ก็เป็นวัดหนึ่งที่ยังรักษาธรรมเนียมนี้อยู่

จากที่ได้ศึกษาถึงแหล่งท่องเที่ยวจังหวัดขอนแก่น สรุปได้ว่า จังหวัดขอนแก่น เป็นจังหวัดที่ดึงดูดความสนใจของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นเมืองที่มีมรดกทางวัฒนธรรมของชนชาติโบราณมากราม ดังปรากฏว่าองร้อยให้เห็นอยู่ในปัจจุบัน เช่น ภาพเขียนสีที่ถ่ายทำมือแดง อำเภอภูเวียง เมืองโบราณสมัยทวาราวดีที่อำเภอชุมแพ เสนาหินที่เมืองชัยนาท อำเภอเมืองฯ และศาสนสถาน สมัยขอมที่อำเภอปี均衡 ระยะทางจากตัวเมืองชัยนาทไปประมาณ 120 – 130 ล้านปี สำหรับสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่เด่นของจังหวัด ได้แก่ เขื่อนอุบลรัตน์ นางแสง 2 และหาดจอมทอง บึงแก่นนคร เป็นต้น และสถานที่ท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมที่สำคัญ ได้แก่ พระราชวังโบราณที่พนมหาราช บ่อนแก่น เป็นจังหวัดที่มีศักยภาพทางการท่องเที่ยว ทั้งทางธรรมชาติ และโบราณสถานมากราม มีความเจริญรุ่งเรืองในด้านต่างๆ เป็นศูนย์กลางทางการศึกษา คือ เป็นที่ดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยวและผู้มาเยือน เช่น ผ้าไหมมัดหมีที่อำเภอชุมนงน นอกจากนี้ยังมีแหล่งท่องเที่ยวที่สวยงาม แหล่งท่องเที่ยวและสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ เช่น วัดไชยครี ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ที่มีสถาปัตยกรรมแบบไทยและต่างประเทศ รวมถึงแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ โบราณคดี และแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมในจังหวัดขอนแก่น ดังนี้

สถานที่ท่องเที่ยวจังหวัดขอนแก่น ในจังหวัดขอนแก่น

1. อุทยานแห่งชาติภูเวียง เมื่อพูดถึงอุทยานแห่งชาติภูเวียงนักท่องเที่ยวที่ต้องนึกถึง ได้แก่ โบราณคดี และแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ มีน้ำตกอยู่สองสามแห่ง น้ำตกทับพญาเสือ น้ำตกตาดฟ้า น้ำตกตาคากลาง

2. อุทayanแห่งชาติภูเก็ต-ภูพานคำ มีทิวทัศน์ที่สวยงามมาก โดยเฉพาะเวลาพระอาทิตย์ตกอยู่ในบริเวณที่ทำการอุทayan ฯ มีสถานที่สำหรับตั้งค่ายพักแรมได้

3. บึงแก่นนคร เป็นสถานที่ที่ประชาชนนิยมมาพักผ่อนมาก่อนหน่อยอนใจ และทำกิจกรรมนันทนาการของชาวเมือง เพราะมีบรรยากาศสบายนฯ

4. พระธาตุขามแก่น เป็นโบราณสถานที่สำคัญของจังหวัดขอนแก่น ทุกปีในวันขึ้น 15 ค่ำเดือน 6 จะมีงานฉลองและนมัสการพระธาตุเป็นประจำ

5. พัทยา 2 แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่สวยงามอีกแห่งหนึ่งของจังหวัดขอนแก่น ตั้งอยู่บนหมู่บ้านหนองเงิน อ.ภูเขียงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแห่งใหม่กำลังเป็นที่สนใจของคนทั่วไป และมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาพักผ่อนหน่อยอนใจเป็นจำนวนมาก

### 3. แหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดมหาสารคาม

#### 3.1 แหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์/วัฒนธรรม

3.1.1 พระธาตุนาคูน พุทธมณฑลแห่งอีสาน ตั้งอยู่ที่บ้านนาคูน เป็นเขตที่มีการบุดพนหลักฐานทางประวัติศาสตร์โบราณคดีที่แสดงถึงความเจริญรุ่งเรืองในอดีต เพราะบริเวณนี้ได้เคยเป็นที่ตั้งของนกราชปาเครีมาก่อน โบราณวัตถุต่างๆ และที่สำคัญคือการบุดพนสูญป่าบรรจุพระบรมสารีริกธาตุบูรพาจุลจิ่งอนุมัติให้ดำเนินการก่อสร้างพระธาตุนาคูนขึ้นในเนื้อที่ 902 ไร่ โดยบริเวณรอบ ๆ จะมีพิพิธภัณฑ์ทางศาสนาและวัฒนธรรมสวนรุกขชาติ สวนสมุนไพร ซึ่งตอบแทนให้เป็นสถานที่สำคัญทางพุทธศาสนา

3.1.2 ศาลาเจ้าพ่อหลักเมือง หลักเมืองมหาสารคามสร้างขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2408 โดยเจ้าเมืองมหาสารคาม คือหัวเมืองท้าว อัญเชิญเจ้าพ่อหลักเมืองมาประทับเพื่อเป็นสิ่งศักดิ์สิทธิ์ คู่บ้านคู่เมืองนับเป็นอีกสถานที่หนึ่งที่ชาวจังหวัดมหาสารคามให้ความเคารพนับถือกันมาก

3.1.3 ถ้ำมหาราฐ (ปรางค์ถ้ำน้ำขาว) ตั้งอยู่ที่บ้านขาว ตำบลเลขวา อําเภอเมือง ห่างจากตัวเมืองไปตามถนนแจ้งสนิท 13 กิโลเมตร เป็นโบราณสถาน ที่มีอายุก่อสร้างในประมาณ พุทธศตวรรษที่ 18 ทำด้วยศิลปะแบบเป็นรูปปะระ โถนสี่เหลี่ยม สูงจากพื้นดินถึงยอด 4 วา กว้าง 2 วา 2 ศอก ภายในปราสาทมีห้องป่าทำด้วยหินแกรนิต 2 องค์ นั่งขัดสมาธิ ประนนนนือ อือสังข์ มีกำแพงทำด้วยศิลปะแบบล้อมรอบ โคลุ่มรูปปะระ แนวค้านทิศตะวันออกเป็นทางเข้าออกภายในกำแพงเพียง ด้านเดียว บรรณาดลัยอยู่ด้านนอกในกำแพงแก้วด้านทิศตะวันออกเลี้ยงได้ มีทางเข้าในปรางค์ประทานเพียงด้านเดียว คือ ทิศตะวันออก ส่วนอีก 3 ด้าน เป็นประตูหลอก กรอบประตูและทับหลังเป็นหินทราย กรมศิลปากรได้ทำการบุดพนสูญเพื่อเรียบเรียงแล้ว

3.1.4 พิพิธภัณฑ์วัดมหาชัย อาคารพิพิธภัณฑ์ เป็นอาคารทรงไทยประยุกต์ ชั้นบน จัดแสดงเครื่องปั้นดินเผาสมัยต่าง ๆ ที่ส่วนสถาปัตยกรรมของปราสาทหิน ตลอดจนชากระดับต่าง ๆ ส่วนชั้นล่าง เก็บถูพระธรรม ทิบพระธรรม และคัมภีร์ใบลานจำนวนมาก โบราณวัตถุชิ้นสำคัญภายในพิพิธภัณฑ์แห่งนี้ ได้แก่ ประดิษฐ์มนต์หิน ซึ่งบางท่านเชื่อว่าเป็นรูปพระไภษัชยคุรุ ไวژูราห์ประภา ซึ่งเดิมอยู่ที่วัดมหาธาตุ (วัดมหาธาตุ) และเมื่อจะมีงานสรงน้ำก็จะต้องมาอัญเชิญกลับไปประกอบพิธีทุกปี ทางวัดมหาชัยยังมีโบราณวัตถุจัดเก็บอยู่ในอาคารชั่วคราวอีกสองหลัง หลังหนึ่งใช้เก็บเครื่องไม้แกรสลักของอิสานโบราณ เช่น ธรรมานัน บานประตู หน้าต่าง ส่วนอีกหลังหนึ่ง เก็บโบราณวัตถุที่เป็นหิน เช่น ในเสนา ฐานรูปเคารพ และศิวลึงค์ ส่วนบรรดาในเสนาที่ไม่มีภาพสลัก หรือชิ้นส่วนฐาน เสาที่เป็นหินสักขนาดใหญ่ก็จะนำไปจัดวางไว้ทั่วไปในบริเวณวัดโดยรอบ

3.1.5 ถุนศัลศรัตน์ เป็นปราสาทหินที่สร้างขึ้นในสมัยพระเจ้าชัยวรມันที่ 7 เป็นศิลปะขอม อายุระหว่าง พ.ศ. 1700 – 1750 ตัวปราสาทสร้างด้วยศิลาแลง เป็นแท่งสี่เหลี่ยมเหมือนก้อนหินชาตุ และมีทับหลังปะตุมุขหน้าจามหาลักษณะดังนี้

3.1.6 พระพุทธรูปมิ่งเมือง หรือ พระพุทธรูปสุวรรณมาลี สร้างด้วยหินทรายแดง เป็นพระพุทธรูปศักดิ์สิทธิ์สมัยทวาราวดีที่ชาวมหาราษฎร์บูรณะบูรณะต่อมา ประดิษฐานที่วัดสุวรรณวาส ตำบลโโคกพระ อำเภอ กันทรารวชัย

3.1.7 พระพุทธรูปยืนมงคล พระพุทธรูปยืนมงคล เป็นพระพุทธรูปสมัยทวารวดี สร้างขึ้นด้วยหินทรายแดง เมื่อปี พ.ศ. 1750 พระพุทธรูปมิ่งเมือง พระพุทธรูปทั้งสององค์นี้สร้างขึ้นในเวลาเดียวกันคือ เมื่อสามمائةปีก่อน ผู้ชายสร้างพระพุทธรูปมิ่งเมือง ผู้หญิงสร้างพระพุทธรูปยืนมงคล เสร็จพร้อมกันแล้วทำการผลลงย่างมหโพธ ปรากฏว่าตั้งแต่ได้สร้างพระพุทธรูปทั้งสององค์แล้วฝันกีตกต้องตามฤดูกาล พระพุทธรูปยืนมงคลตั้งอยู่ที่ตำบลกันทราราษฎร์ อ. กันทรารวชัย จ.มหาสารคาม

3.1.8 หมู่บ้านหัตถกรรมบ้านหนองเขื่อนช้าง หมู่บ้านนี้มีชื่อเสียงในการทอผ้าไหม และผ้าฝ้าย ชาวบ้านแบบทุกครัวเรือนทอผ้าและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปไว้จำหน่ายแก่นักท่องเที่ยว เช่น ผ้าไหม ผ้าฝ้าย ผ้าพันคอ ผ้าคลุมไหล่ เสื้อ การเงงขา กีวี่ หมอนขิด กระเปี๊ยะ และอื่น ๆ นับเป็นแหล่งหัตถกรรมที่สำคัญของจังหวัดซึ่งผู้คนในท้องถิ่นและผู้มาเยือน นิยมไปซื้อหาสินค้าพื้นเมืองที่มีคุณภาพดีและราคาถูกมาก

3.1.9 สถาบันวิจัยวัฒนธรรมฯ เป็นสถาบันที่ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพันธุ์ไม้ อนุรักษ์ ขยาย และปรับปรุงพันธุ์ไม้ในภาคอีสาน ภายใต้สถาบันฯ จะมีอุทยานล้านไฝ พิพิธภัณฑ์ธรรมชาติ และพิพิธภัณฑ์บ้านอีสาน ซึ่งแต่ละแห่งมีความน่าสนใจเป็นอย่างมาก

3.1.10 สะเดืออีสาน เป็นแหล่งน้ำธรรมชาตินาดใหญ่ มีเนื้อที่ประมาณ 2,700 ไร่ มีอาณาเขตติดต่อกันหลายตำบล สำหรับตำบลเหล่า ติดต่อกันบ้านคอนตูน บ้านเขวา และบ้านยางสิน ใหญ่ รวมระยะทาง 3.5 กิโลเมตร อีกทั้งยังเป็นศูนย์กลางหรือสังคีของภาคอีสาน อยู่ที่บ้านเขวา ตำบลเหล่า ซึ่งขณะนี้เป็นที่สนใจทั่วภาคตะวันออก ในการผลักดันและสนับสนุนพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญอีกแห่งหนึ่ง

3.1.11 บึงบอน หนองน้ำขนาดใหญ่ มีเนื้อที่ 120 ไร่ และมีถนนรอบบึงซึ่งได้รับงบพัฒนา จาก ททท. โดยมีความกว้าง 5 เมตร ยาว 2,689 เมตร นับว่าเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ อีกแห่งนึง อยู่ติดกับอุทยานอุทยาโภสัมพิประมาณ 100 เมตร

3.1.12 อุทยานม้าขาวโคงกุดหวาน บริเวณอุทيانตั้งอยู่ในกุดหวาน กุด กือ ล้าน้ำ ที่ปลายด้าน เดิมบริเวณฝั่งกุดมีต้นหวายอยู่หัวไป ส่วนเนินดินกลางกุดและริมคุ้งน้ำมีหญ้าคา หญ้าแฟก และพันธุ์ไม้ท้องถิ่นหลายชนิด พระครูพิทักษ์ โภสุมพิสัย (ญาครู โม่ง) เจ้าอาวาสวัดโพธิ์ศรี ได้ไปตั้งสำนักสงฆ์ใน พ.ศ. 2527 ปัจจุบันคือวัดพิทักษ์สามัคคีโพธิ์ศรี 2 ซึ่งเป็นศูนย์รวมชุมชนโคงกุดหวาน พ.ศ. 2533 กุดหวานตื้นเป็นมากด้วยสวยงาม หน่วยราชการได้ขุดลอกคุ้งน้ำตามแนวเดิม ที่เป็นรูปเกือกม้า พ.ศ. 2538 เกิดน้ำหลอกล้นฝั่งแม่น้ำซึ่งลักเข้ากุดหวาน ทำให้ปลาจากแม่น้ำญี่ล ว่ายวนกระແสน้ำตามลำน้ำซึ่งเข้ามาอยู่ในโคงกุดหวาน เช่น ปลาแพะ (ปลาแพะเป็นปลาไม่มีเกล็ด ลำตัวยาวประมาณ 2 ศอก ชอบว่ายตามผิวน้ำเพื่อหาอาหาร) ปลาตะเพียน ยีสก นิต ใน และปลาท้องถิ่นอื่นรวมอยู่ด้วย ปัจจุบันปลาแพะมีมากกว่าปลาชนิดอื่น ๆ ต่อมากว่าน้ำและหน่วยราชการร่วมกันพัฒนาด้านต่าง ๆ มีการเสริม坎ดินให้แข็งแรงปิดกั้นทางน้ำไม่ให้ไหลลงซึ่งตอกแต่งสถานที่ให้ร่มรื่นสวยงามเหมาะสมสำหรับเป็นแหล่งท่องเที่ยวพักผ่อน ดำเนินการโดยสภាយัณฑ์ธรรมบ้านโคงกุดหวาน

3.1.13 พิพิธภัณฑ์ครั้งป่าครึ เป็นสถานที่จัดแสดงและเก็บรวบรวมรักษาโบราณวัตถุ ศิลปะวัตถุ และเป็นแหล่งข้อมูลอาณาจักรจัมป่าครึ นคร โบราณสมัยทวารวดี อายุประมาณพุทธศตวรรษที่ 13-16 โดยก่อสร้างเมื่อปี พ.ศ. 2543 ภายในบริเวณองค์พระบรมธาตุนาดูน (พุทธมณฑลอีสาน) ลักษณะเป็นอาคารทรงไทยประยุกต์ 2 หลังเชื่อมต่อกัน ภายในมีการจัดแสดงเรื่องราวต่าง ๆ ผ่านสื่อวีดีทัศน์ไม่เคลื่อนย้ายและบอร์ดข้อมูล แบ่งเป็น 4 ส่วนคือ 1.พุทธศาสนา : ศาสดร์แห่งบูรพารชี 2. พระบรมสารีริกธาตุ 3. การค้นพบที่ยังใหญ่ที่นาดูน 4. พุทธมณฑลอีสาน สิ่งที่นำเสนอในส่วนที่ 3 ซึ่งมีการจัดแสดงเรื่องราวการค้นพบพระบรมสารีริกธาตุ ขนาดเท่าแม่ตึ ข้าวสารหัก วรรณสีขาวขุ่นคล้ายแก้วมุกตา เมื่อปี พ.ศ. 2522 ในบริเวณเนินดินซึ่งแต่เดิมเป็นพระบรมธาตุเจดีย์โบราณสมัยทวารวดี องค์พระบรมสารีริกธาตุพบประดิษฐานในหอทองคำ ทองเงิน และตอบสำริดซ้อนกัน บรรจุภายในสูญปำริต นอกจากนี้มีการจัดแสดงเรื่องพระพิมพ์

ในประเทศไทย และพระพิมพ์กรุพระราชทานฯ ซึ่งเป็นพระพิมพ์ดินเผาสมัยทวารวดี สามารถจำแนกรูปแบบได้ถึง 39 พิมพ์ โดยมีการจัดทำหุ่นจำลองเนินโบราณสถาน และจัดแสดงผังตำแหน่งสูญปำริค ประกอบวิธีทัศน์สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น

3.1.14 เขตห้ามล่าสัตว์ป่าดูนลำพัน ตั้งอยู่ที่บ้านนาเชือก หมู่ที่ 1 ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอนาเชือกไปทางทิศใต้ ประมาณ 3 กิโลเมตร มีเนื้อที่ทั้งหมด ประมาณ 311 ไร่ แตกต่างจากป่าทั่วไป คือ เป็นป่านำ้ซับ หรือป่าพรุนำ้จืด ก่อตัวคือ มีน้ำคุกขึ้นมาจากการดินตลอดปี ดูน เป็นภาษาท้องถิ่น หมายถึง การดันของน้ำให้ดิน ลำพัน คือ พืช ตระกูลหญ้า คล้ายดันกอก บางท้องที่เรียกว่า ชูปุญา ซึ่งมีมากในป่าดูนลำพัน โดยเฉพาะบริเวณที่มีนำ้ขัง ในบริเวณป่าแห่งนี้มีความหลากหลายทางชีวภาพ คือ มีสัตว์ป่านานาชนิด และที่สำคัญเป็นที่อยู่อาศัยของปูป่าที่ชาวบ้านเรียกว่า ปูแม่น เป็นปูนำ้จืดที่มีลักษณะพิเศษ คือ มีสามสี ได้แก่ สีม่วง สีเหลืองส้ม และสีขาว นายประสาสน์ รัตนะปัญญา ได้นำปูชนิดนี้เสนอต่อ ศาสตราจารย์ไพบูลย์ นัยน์ตร ผู้เชี่ยวชาญเรื่องปู คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อทำการศึกษาวิจัย ผลปรากฏว่าเป็นปูที่สวยงาม ไม่เคยพบในที่ใดมาก่อน พร้อมกับนำเสนอรายงาน ต่อวงการชีววิทยาโลกว่าเป็นปูในวงศ์ แรงกุน่า ต่อมากุหลงกรณ์มหาวิทยาลัยได้ทำหนังสือ กราบบุลขอพระราชทาน พระราชทานนุญาตอัญเชิญพระนามาภิไบสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้า จุฬาภรณ์วัลลักษณ์ อัครราช-กุมาธี เป็นนามปูป่าที่กันพบใหม่ของโลกซึ่งว่า แรงกุน่าจุฬาภรณ์ แต่นิยมเรียกว่า ปูทุลกระหม่อม จากการสำรวจเมื่อปี พ.ศ. 2535 มีปูทุลกระหม่อม อาศัยอยู่ใน ป่าดูนลำพันประมาณสองแสนตัว แต่ในปี พ.ศ. 2544 เหลือเพียงประมาณสี่พันตัว

3.1.15 ปูทุลกระหม่อม หรือ ปูแม่น ได้รับพระราชทานชื่อ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2536 มีชื่อทางวิทยาศาสตร์ ว่า Thaipotamon Chulapom ชื่อสามัญว่า Mealy crab ลักษณะพิเศษคือ ตัวโตกว่าปูนา มีกระดองแข็ง สีสว่างสด มีไข่ฟองโตกนาดเมล็ดมุ่นสีขาวๆ นุ่นคล้ายเมล็ดข้าวโพดที่นึ่งสุกแล้ว นกหรือแมลงจะกินไข่ปูแม่นไม่ได้ อาศัยอยู่ในแพพะในรูเท่านั้น ไม่ออกมานอกบริเวณดูน หาอาหารกินบริเวณปากรู ส่วนมากหากินในเวลากลางคืน ชอบกินถุงน้ำ ยุง แมลง กิ้งกือ ไส้เดือน การคำรงชีวิตชอบอยู่โดยเดียว ไม่รวมกลุ่ม ผสมพันธุ์และวางไข่ร่วมเดือน กุณภาพันธ์ – มีนาคม ลักษณะเด่นคือ กระดองเป็นสีม่วงเปลือกมังคุด ขอบเบ้าตา ขอบกระดองและก้านหนีบทั้งสองข้างมีสีเหลืองส้ม ตรงปลายก้านหนีบทาเดินและบริเวณขอบข้างปากมีสีขาว ปูทุลกระหม่อมได้กำหนดให้เป็นสัตว์ป่าคุ้มครอง ลำดับที่ 14 ของสัตว์ป่าจำพวกไม่มีกระดูกสันหลังในกฎหมายธรรมชาติ ฉบับที่ 11(พ.ศ. 2543) เพิ่มเติมจากบัญชีสัตว์ป่าคุ้มครองท้ายกระทรวงปศุสัตว์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2537) เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2543 ในประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 117 ตอนที่ 3 วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2543

3.1.16 วนอุทยานโภสัมพิ กรมป่าไม้ได้ประกาศจัดตั้งเป็นวนอุทยานตามข้อเสนอของจังหวัดมหาสารคาม เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2519 ลักษณะพื้นที่เป็นป่าดงดิบป่าดงน้ำทึบ ที่อยู่ในเขตเทศบาลตำบลหัวขาว อําเภอโภสัมพิสัย ห่างจากตัวเมืองมหาสารคาม ประมาณ 28 กิโลเมตร เดินทางมาหาสารคามเรียกป่าแห่งนี้ว่า ป่าสูงลิง หรือ หนองนุ่ง เพราะภูมิประเทศเป็นหนองน้ำและป่าไม้ตามธรรมชาติที่มีบรรยายการครับรืน เป็นที่อาศัยของนกนานาชนิดและผู้ลิง นับพันตัว โดยเฉพาะ ลิงแสมสีทอง ซึ่งเป็นลิงชนิดหายากที่มีความสวยงามอยู่ด้วย กายในป่ามีพรรณไม้ หลายชนิดส่วนใหญ่ที่สำคัญ ได้แก่ ทองป่า กะบาน ยางนา หว้า ทองกวาว ตะโก สำหรับไม้พื้นดิน ส่วนใหญ่ ได้แก่ เถาวัลย์เบรียง หวาย ตุดตะกั่ว มะดัน นมแมว คัดเค้า และไม้ไฝ นอกจากนั้นยังมีต้นจามจุรี หรือก้านปู ซึ่งชาวบ้านนำไปปลูกไว้ นอกจากจะมีพรรณไม้ดังกล่าวมาแล้ว ยังอุดมสมบูรณ์ไปด้วยไม้มีค่านานาชนิด ออาทิเช่น มะค่าโนง ตะเคียนทอง ตะแบกใหญ่ เป็นต้น สำหรับต้นทองป่า มีชื่อเรียกหลายชื่อ เช่น โภสุม ดอกคำ สาวคำ ลักษณะเป็นต้นไม้มีขนาดใหญ่เปลือกเกลี้ยง ลีลาวดี ใบสีเขียวเป็นมัน แต่ละก้านจะมีใบจันก้านละ 29 – 34 ใบ ลักษณะใบใหญ่กว่า ตาตัน ใบต้นใหญ่อ่อนมาก โคนต้นจะมีสะเก็ดแห้งๆ จำนวนมากในจะเด็กลง ปัจจุบันสำรวจพบในวนอุทยาน จำนวน 13 ต้น ต้นทองที่กล่าวถึงเพียงแห่งเดียวในจังหวัดมหาสารคาม เป็นต้นไม้ในวรรณกรรมอีสาน และเป็นมงคลนามคู่เมืองโภสุมพิสัย คำว่า โภสุม ในภาษาบาลีแปลว่า ดอกคำ จัดเป็นต้นไม้หายากโกลล์สูญพันธุ์ เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติเปลี่ยนไป บริเวณต้นทองป่าเกิดน้ำ เป็นเนินดินสูง โกลล์คลา พกนักท่องเที่ยว คนและลิงเหยียบชำรุดอุดาระวณถึง yan พาหนะที่วิ่งผ่านประจำทุกวัน อาจเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้มีต้นทองป่าเล็ก ๆ เกิดขึ้นทดแทน ซึ่งอาจสูญพันธุ์ในอนาคต กายในวนอุทยาน โภสัมพิ มีสถานที่ศักดิ์สิทธิ์ให้ประชาชนเข้าไปกราบไหว้ ศาลเจ้าปู เพื่อความเป็นสิริมงคลกับตนของและครอบครัว สิ่งที่ทุกคนประทับใจคือ การให้อาหารและหยอกล้อกับผู้ลิง ตลอดจนพกผ่อนตามจุดต่าง ๆ หรือชมธรรมชาติริมฝั่งลำน้ำชี ทุก ๆ ปีในช่วงเทศกาลสงกรานต์ มีการจัดงานตามประเพณีและจัดอาหารเลี้ยงผู้ลิง ที่เรียกว่า งานพาข้าวลิง ซึ่งนักท่องเที่ยวให้ความสนใจเข้ามารามเป็นอย่างมาก นอกจากรามนี้ในบริเวณ ยังมี บึงบอน แหล่งน้ำตามธรรมชาติขนาดใหญ่ ที่มีภูมิทัศน์สวยงาม เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจของชาวโภสุมพิสัยและนักท่องเที่ยว ส่วน บึงกุย ซึ่งเป็นบริเวณศูนย์กลางของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หรือ สะคืออีสาน นั้น จะพัฒนาให้เป็นศูนย์ ข้อมูลและแหล่งท่องเที่ยวในอนาคต

### 3.2 แหล่งท่องเที่ยวสถานที่พักผ่อน

3.2.1 แก่งเลิง詹 เป็นอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ กายในบริเวณเป็นที่ตั้งของสถานี ประมง ทำการเพาะพันธุ์ปลา นำจัดให้หลายจังหวัดในภาคอีสาน บริเวณโดยรอบของแก่งเลิง詹 มีกิจกรรมท่องเที่ยวที่น่าสนใจ เช่น การล่องเรือชมแม่น้ำเจ้าพระยา ชมวิวทิวทัศน์ ลิ้มลองอาหารพื้นเมือง ฯลฯ

3.2.2 หาดวังโภ (ค่ายลูกเสือสุดา) หาดวังโภ เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจแห่งหนึ่งในอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ที่เพิ่งพัฒนาเป็นสถานที่ท่องเที่ยว ตั้งอยู่ที่อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เปิดบริการ 08.00–18.00 น. ทุกวัน เป็นทะเลน้ำจืดที่มีเครื่องเล่นต่างๆ มากมาย เช่น บานาน่าโบ๊ท โคนัสสกี ยังมีเปลและร่มไว้สำหรับนอนพักตากอากาศ อาหารแัดด มีร้านอาหารต่างๆ หลายร้านด้วยกัน

3.2.3 พัทยาฯเชือก เป็นอ่างเก็บน้ำขุดขุดกลางที่ใหญ่ที่สุดในภาคอีสาน โดยมีความยาวสันเขื่อนถึง 2,400 เมตร กว้าง 6 เมตร สูง 11.5 เมตร จุน้ำได้สูงสุด 43,000 ลบ.ม. เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ มีเกาะกลางน้ำ ตรงกลางน้ำเรียกว่าเกาะขา (โนนขา) เป็นแหล่งน้ำที่มีความอุดมสมบูรณ์ มีปลาปูขนาดใหญ่รบทหาร่วนเป็นที่ชื่นชอบของนักท่องเที่ยว บริเวณรอบๆ จะมีหาดและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจตามจุดต่างๆ และจุดเด่นน้ำ

จากที่ได้ศึกษาถึงแหล่งท่องเที่ยวจังหวัดมหาสารคาม สรุปได้ว่า จังหวัดมหาสารคาม เป็นเมืองที่มีศักยภาพทางการท่องเที่ยวที่หลากหลาย แหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์/วัฒนธรรม เช่น พระธาตุนາคูนที่มีการบูรณะหลักฐานทางประวัติศาสตร์และโบราณคดีที่แสดงถึงความเจริญรุ่งเรืองในอดีต นอกจากนี้แล้วยังได้รับอิทธิพลของศาสนาพราหมณ์ ผ่านมาทางชนชาติขอม ในรูปแบบสมัยลพบุรี เช่น ถupa ศันติรัตน์ พระพุทธรูปศักดิ์สิทธิ์สมัยทวาราวดีที่ ชาวมหาสารคามนับถือกันมาช้านาน นอกจากแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมแล้ว ยังมีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่เป็นสถานที่พักผ่อน เช่น อุทยานมจฉา โขงกุดหวาน วนอุทยานโภสุมพิสัย ลิงแสม ลิงสีทองที่อาศัยอยู่ท่ามกลางธรรมชาติ วนอุทยานแห่งนี้อยู่ติดกับลำน้ำซึ่งเป็นธรรมชาติใหม่สำหรับคนรักป่าและน้ำ ล่าสัตว์ป่าดูน้ำ ล่าสัตว์ป่าดูน้ำ เป็นป่าธรรมชาติที่คงความอุดมสมบูรณ์ ป่าแห่งนี้ ถูกบูรณะเป็นป่าป่าไม้ หรือป่าไม้ต้น ป่าไม้ต้น เป็นป่าไม้ที่มีความสวยงาม นักท่องเที่ยวหาดูได้ที่ป่าดูน้ำ ล่าสัตว์ป่าดูน้ำ แห่งนี้เท่านั้น และบึงบอน บึงบอน เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจล้วนสวยงาม น่าท่องเที่ยว

**ผู้วิจัย ได้นำแนวคิดที่ได้จากการศึกษามากำหนดเป็นข้อมูลพื้นที่ สถานที่ท่องเที่ยว จังหวัดมหาสารคาม ยอดธิต 5 อันดับ (<http://www.123thailandtravel.com/mahasarakham.html>. 2552 : Online มาใช้ในงานวิจัย เพื่อระบุคุณแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ โบราณคดี และแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปวัฒนธรรมในจังหวัดมหาสารคาม ดังนี้**

- ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมอีสาน ตั้งอยู่ในบริเวณวิทยาลัยครุภัณฑ์มหาสารคาม แสดงความเป็นมาของศิลปะอีสานตลอดจนศิลปหัตถกรรม เช่น การทอผ้า ลายผ้าต่างๆ นอกจากนี้มีโบราณคดี อีสานประเพทใน alan ซึ่งหาชมได้ยากมาก นอกจากนี้ยังมี ภาพถ่าย เกี่ยวกับวัฒนธรรมและประเพณีของชาวอีสานให้ชมด้วย

2. พระพุทธมนิจเมือง สร้างด้วยหินรายแಡง เป็นพระพุทธรูปสักดิสิทธิ์สมัยทวาราวดี ที่ชาวนาสารามนับถือกันมาช้านานมากแล้ว

3. พระธาตุนาคูน เป็นพุทธมณฑลแห่งอีสาน ตั้งอยู่ที่บ้านนาคูน เขตคำภอนาคูน เป็นเขตที่มีการขุดพบหลักฐานทางประวัติศาสตร์โบราณคดีที่แสดงถึงความเจริญรุ่งเรืองในอดีต

4. วนอุทยานโภสัมพี ตั้งอยู่ที่ตำบลหัววาง ริมฝั่งแม่น้ำชี วนอุทยานนี้เป็นที่อาศัยของนกต่างๆ และสิงผุ่งใหญ่จำนวนหลายร้อยตัว ลิงในป่านี้มีนิสัยไม่ครุ่ยสามารถเข้ารับของกินจากประชาชนที่นำไปให้ได้

5. แก่งเลิงงาน เป็นอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ บริเวณโดยรอบของแก่งเลิงงานมีทิวทัศน์สวยงาม ในวันหยุดประชาชนนิยมไปพักผ่อนกันเป็นจำนวนมาก

#### 4. สถานที่ท่องเที่ยวจังหวัดกาฬสินธุ์

กาฬสินธุ์ เมืองที่มีภาคสองทาง โปงกลางเดิมคือ วัฒนธรรมผู้ไทย ผ้าไหมแพรวา หาเสวียภูพาน มหาสารล้ำป่า ໄດ โนสาร์สัตว์โลกด้านปี

กาฬสินธุ์ ตั้งอยู่ใจกลางของภาคอีสาน ได้สมญานามว่า “เมืองดินคำน้ำขุ่น” เนื่องจากหน้าฝนน้ำท่วมไม่ถึง ฝนไม่แล้งเกินไป บวกกับสภาพภูมิประเทศปกคลุมด้วย ภูเขา ป่าไม้ และที่ราบตอนบนมีแนวเทือกเขาภูพานวางสลับซับซ้อน ซึ่งเป็นต้นน้ำของแม่น้ำชี แม่น้ำพาน และแม่น้ำป่า ไหลลงล่อเลี้ยงชาวจังหวัดกาฬสินธุ์

กาฬสินธุ์ เป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวในเรื่องแหล่งฟอสซิลໄไดโนเสาร์ สมบูรณ์ที่สุดเท่าที่พบในประเทศไทย เป็นแหล่งกำเนิดเครื่องดนตรีอีสานชื่อ “โปงกลาง” และมีสถานที่ท่องเที่ยวที่หลากหลาย ดังนี้

4.1 พิพิธภัณฑ์ของดินจังหวัดกาฬสินธุ์ ตั้งอยู่ที่ศาลากลางจังหวัดกาฬสินธุ์ (หลังเดิม) ผู้ว่าราชการจังหวัดกาฬสินธุ์ (นายชัยรัตน์ มาปราษิต) ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้เป็นศูนย์รวมของดีเมืองกาฬสินธุ์ จัดเป็นห้องบรรยายสรุปห้องเจ้าเมือง ห้องศาลา ห้องเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถห้องวิชิตความเป็นอยู่ชาวผู้ไทย ห้องวิจิตรแพรวา ห้องศึกษาค้นคว้าเรื่องหัตถกรรม ห้องสาธิตการทำนาผ้าไหมแพรวา และของที่ระลึกพื้นเมือง โดยเปิดให้นักท่องเที่ยวและผู้สนใจเข้าชมทุกวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 08.30-16.30 น. โทร. 0-4381-1695

4.2 สถานีศึกษาธรรมชาติและสัตว์ป่าล้ำป่า (สวนสะօน) อยู่บริเวณทิศตะวันออกของอ่างเก็บน้ำเขื่อนลำป่า มีเนื้อที่ 1,420 ไร่ เป็นสวนป่าธรรมชาติ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย กรมป่าไม้ กรมชลประทาน กรมทางหลวง ได้ร่วมกันดำเนินการจัดตั้งอุทยานแห่งชาติสวนสัตว์ปีติ ได้นำสัตว์ป่าชนิดต่างๆ มาปล่อยไว้ให้อยู่ในแบบธรรมชาติดั้งเดิม

มี “วัวแดง” เป็นสัตว์ป่าที่เป็นเอกลักษณ์ของสถานีฯ สภาพของป่าเป็นป่าดงรังหรือป่าแดงมีสภาพค่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งเปิดให้เข้าชมทุกวัน เวลา 07.00-18.00 น. ไม่เสียค่าเข้าชมการใช้บ้านพักของสถานีฯ และตั้งแต่เดือนปีพักแรมต้องขออนุญาตเจ้าหน้าที่สถานีฯ หรือทำจดหมายขออนุญาตล่วงหน้าส่งไปที่สถานีศึกษาธรรมชาติและสัตว์ป่าลำปาง ตู้ ป.ล. 120 อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000

4.3 หาดคอกเกด ซึ่งเปรียบเสมือนสวนสาธารณะขนาดของคนอีสาน เป็นสวนไม้ดอกไม้ประดับ อยู่บริเวณหน้าสันเขื่อนลำปาวและอุทยานสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นศูนย์เพาะพันธุ์ป่า จัดเป็นพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำด้วย

4.4 เขื่อนลำปาว เป็นเขื่อนซึ่งสร้างปีคกันลำนำป่าว และห้วยยาง มีบริเวณเขตติดต่อระหว่างตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ ตำบลหนองบัว อำเภอหนองคูงศรี และตำบลเว่อ อำเภอยางตลาด เขื่อนลำปาวเป็นเขื่อนดินสูงจากห้องน้ำ 33 เมตร สันเขื่อนยาว 7.8 เมตร กว้าง 8 เมตร เริ่มนกอสร้าง เมื่อ พ.ศ. 2506 สร้างเสร็จเมื่อ พ.ศ. 2511 เพื่อปีคกันลำนำป่าวและห้วยยางที่บ้านหนองสองห้อง ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ ทำให้เกิดอ่างเก็บน้ำแฟคทางด้านเหนือเขื่อน จึงได้ชื่อร่องเขื่อนระหว่างอ่างห้วยสองห้อง ลึกลึกลึกน้ำได้ 1,430 ล้านลูกบาศก์เมตร สร้างขึ้นเพื่อบรรเทาอุทกภัยและเพื่อการเกษตร โดยเฉพาะ นอกจากนั้นยังเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ป่า มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจได้แก่ หาดคอกเกด การเดินทาง ใช้ทางหลวงหมายเลข 213 (กาฬสินธุ์-มหาสารคาม) กิโลเมตรที่ 33-34 เลี้ยวขวาเข้าเขื่อนลำปาวตามถนนลาดยาง 26 กิโลเมตร

4.5 พุทธสถานภูปอ ตั้งอยู่ในวัดอินทร์ประทานพร ตำบลภูปอ ห่างจากจังหวัดกาฬสินธุ์ ประมาณ 28 กิโลเมตร ตามทางหลวงหมายเลข 213 กิโลเมตรที่ 59 แล้วเลี้ยวซ้ายเข้าทางบ้านใจบ้านนาหารย์-นาโคกควาย ประมาณ 16 กิโลเมตรเป็นที่ประดิษฐานพระพุทธรูปโบราณปางไสยาสน์ ที่มีชื่อเรียกว่าราวนะ สำหรับชาวบ้านเรียกว่า “ราวนะ” องค์แรกประดิษฐานอยู่บนเชิงเขาทางขึ้น องค์ที่ 2 ประดิษฐานอยู่บนภูปอ นอกจากภูปอจะเป็นที่ประดิษฐานของพระพุทธรูปปางไสยาสน์อันศักดิ์สิทธิ์แล้ว ยังมีทิวทัศน์ตามธรรมชาติที่สวยงามเหมาะสมแก่การพักผ่อนหย่อนใจ ประชาชนในท้องถิ่นจะจัดงานสมโภชพระพุทธไสยาสน์ขึ้นประมาณเดือนเมษายนของทุกปี

4.6 น้ำตกแก่งกระอาบ บ้านแก่งกระอาบ ตำบลพาเสวย อำเภอสามเต็จ ห่างจากจังหวัดกาฬสินธุ์ ตามเส้นทางกาฬสินธุ์-สกลนคร ทางหลวงหมายเลข 213 ประมาณ 55 กิโลเมตร มีแก่งทินเรียงรายเป็นแนวยาว มีลานหินกรวดเหมาะสมแก่การพักผ่อนเป็นน้ำตกที่กำลังได้รับการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวอีกแห่งหนึ่งที่อยู่ใกล้ทางหลวงแผ่นดิน

4.7 พุทธสถานภูสิงห์ อชูบันยอดเขาภูสิงห์ ห่างจากตัวเมืองไปทางเหนือประมาณ 34 กิโลเมตร ตามทางหลวงหมายเลข 2319 มีทางขึ้น 2 ทาง คือ ทางลาดยางคดเคี้ยวขึ้นตามไหล่เขาทางทิศตะวันตก และทางเดินเท้าสำหรับเดินป่า ระยะทาง 401 ขึ้น

4.8 พิพิธภัณฑ์สิรินธร ตั้งอยู่ หมู่ 11 ตำบลโนนบุรี อำเภอหัสสันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นแหล่งอนุรักษ์ฟอสซิลกระดูกไดโนเสาร์และการจัดแสดงนิทรรศการสั่งนีวิตและกำนิดสั่งนีวิต ในโครงการที่ได้โนเนะร์ จำนวนมาก อายุประมาณ 130 ล้านปี ในแหล่งอนุรักษ์นี้พบชากระดูกไดโนเสาร์จำนวน 700 ชิ้น มีไดโนเสาร์ประมาณ 6 ตัว ภูมิปัญญาเป็นแหล่งอนุรักษ์ฟอสซิลไดโนเสาร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในภูมิภาคอาเซียนและใหญ่ที่สุดในประเทศไทยตั้งอยู่ที่วัดสักกะวัน ตำบลโนนบุรี อำเภอหัสสันธ์ มีจำนวนนักท่องเที่ยวเข้าชมพิพิธภัณฑ์สิรินธรประมาณ 200,000 คนต่อปี

4.9 วัดพุทธนิมิตรภูค่าวา ตั้งอยู่ หมู่ 1 ตำบลหัสสันธ์ อำเภอหัสสันธ์ เป็นที่ประดิษฐานพระพุทธไสยาสน์ภูค่าวา เป็นพระพุทธรูปตะแคงซ้าย ไม่มีเกตุมาลา จำหลักอยู่ใต้เพิงพาเป็นศิลปะมัมยทวาราวดี ตั้งอยู่บ้านคำลือชา ต.หัสสันธ์ อ.หัสสันธ์ มีจำนวนนักท่องเที่ยวเข้าชมความสวยงาม ประมาณ 150,000 ต่อปี พิพิธภัณฑ์พระเครื่องสมัยต่างๆ วัดพุทธนิมิตร

จังหวัดกาฬสินธุ์ถือได้ว่า เป็นจังหวัดที่มีความอุดมสมบูรณ์จังหวัดหนึ่งในภาคอีสาน มีความเจริญทางด้านอารยธรรมประมาณ 1,600 ปี ลักษณะภูมิประเทศตอนบนเป็นภูเขาตามแนวเทือกเขาภูพานตอนกลางเป็นเนินเขาลับป่าไปร่วง ปัจจุบันมีแหล่งท่องเที่ยวมากมายให้นักท่องเที่ยวได้แวะมาท่องเที่ยวชม ได้แก่ พิพิธภัณฑ์ของดีเมืองกาฬสินธุ์ ศาลหลักเมือง วัดกลาง อุโมงค์ชาวเรือ ไซสุนทร (หัวโสมพะนิตร) วัดเหนือ วัดใต้ พระไสยาสน์ภูปอ วัดประสีตชีไซยาราม วัดอุดม ประหาราษฎร์รังสรรค์ วัดป้าพุทธมงคล เมืองพี่แಡดสูงบาง พระธาตุฯ แหล่งท่องเที่ยวภูมิปัญญา ที่อนุรักษ์วัฒนธรรมผู้ไทยบ้านโน้น น้ำตกแม่ย่าง ผันน้ำ สวนสะออน หลวงพ่อบ้านค่านวัดสักกะวัน วัดพุทธนิมิตร ภูสิงห์ แหล่งโบราณคดี วนอุทยานภูแฟก วนอุทยานภูพระ วัดสามัคคีธรรมบัวขาว วัดสิมนาโก วัดโพธิ์ชัย บ้านหนองห้าง วัดศิลาราษณ์จิตรราษฎร์รังสรรค์ วนอุทยานภูพ่าวว วัดป้าพุทธบูชา น้ำตกตาดทอง

ผู้วิจัยได้นำแนวคิดที่ได้จากการศึกษามาก่อนดีเป็นข้อมูลพื้นที่ สถานที่ท่องเที่ยว จังหวัดกาฬสินธุ์ ยอดอัจฉริยะ 5 อันดับ (<http://www.123thailandtravel.com/kalasin.html>, 2552 : Online) มาใช้ในงานวิจัย เพราะครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ โบราณคดี และแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปวัฒนธรรมในจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. พุทธสถานกูปอ ตั้งอยู่ในวัดคันธาราประทุมพร ตำบลกูปอ เป็นที่ประดิษฐานพระพุทธรูปโบสถปางไสยาสน์ ฝีมือช่างสมัยทวาราวดี เป็นที่เคารพบูชาของชาวจังหวัดกาฬสินธุ์ นอกจากนี้ยังมีทวัตคันถมตามธรรมชาติที่สวยงามเหมาะสมแก่การพักผ่อนหย่อนใจ

2. อนุสาวรีย์พระยาชัยสุนทร ตั้งอยู่หน้าที่ทำการไปรษณีย์โตรเลบ เป็นอนุสาวรีย์หล่อด้วยสัมฤทธิ์ทำด้วยริบบินแทนมือขวาถืออาสาฬหสีห์ ซึ่งถือเป็นผู้ให้กำเนิดเมืองกาฬสินธุ์

3. น้ำตกคาดทอง เป็นน้ำตกที่มีความสวยงาม ด้วยโขดหินลับซับซ้อน ในฤดูฝนจะเป็นช่วงที่สวยงามที่สุด รถยนต์สามารถเดินทางเข้าถึงน้ำตกได้โดยสะดวก

4. วัดศรีนุญเรือง เป็นวัดเก่าแก่ในเขตเทศบาลเมืองกาฬสินธุ์แห่งหนึ่ง ซึ่งมีเสนาจารถักเมืองที่แผลดสูงยังจำนวนหนึ่งเก็บรักษาไว้ โดยปักไว้รอบพระอุโบสถ

5. วัดกลาง ตั้งอยู่ใกล้กับอนุสาวรีย์พระยาชัยสุนทร เป็นพระพุทธรูปศักดิ์สิทธิ์ หากปีใดฝนแล้งประชาชนชาวเมืองจะอัญเชิญพระพุทธรูปออกแห่ขอฝนเสมอ

จะเห็นได้ว่า กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” สามารถเชื่อมโยงเส้นทางกับจังหวัดอื่น ๆ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่มีแหล่งท่องเที่ยวหลากหลายประเภท ทั้งแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ที่มนุษย์สร้างขึ้น โดยเฉพาะแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม รวมทั้งได้กำหนดคุณภาพมาตรฐานจังหวัด และในพื้นที่อำเภอต่าง ๆ ของกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยการจัดกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวที่น่าตื่นตาตื่นใจ ถือว่าเป็นจุดเด่นที่สำคัญมาก วัฒนธรรมประเพณี ที่เรียกว่า “ชีต 12” ตลอดทั้งปี เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้จากภาคการท่องเที่ยว ซึ่งมีแนวทางการพัฒนา เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว การประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมการผลิตของฝากของที่ระลึก ให้มีประสิทธิภาพ โดยการส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นเจ้าภาพหลักในการส่งเสริม และพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่

กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมที่สำคัญของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ด้วยมีมีรากทางวัฒนธรรมประเพณี ที่สวยงามน่าสนใจ แหล่งท่องเที่ยวแล้ว สินค้าที่ระลึกประเภทหัตถกรรมของ ก็มีชื่อเสียง จึงถือว่าเป็นอุปทาน การท่องเที่ยวที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวที่สนใจในการท่องเที่ยวในรูปแบบนี้ได้เป็นอย่างดี

## แนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับการจัดการความรู้

### 1. ความหมายและความสำคัญของการจัดการความรู้

ตามธรรมชาติแล้วความรู้ที่เป็นประ โยชน์มักจะเป็นสิ่งที่แยกเปลี่ยนได้ยาก ในวัฒนธรรม ตะวันตกมักถือกันว่าองค์การธุรกิจเป็นเสมือนงาน โรงงานที่ทำหน้าที่ประมวลสารสนเทศ (Information Processing) โดยมีการสมมุติฐานว่า ความรู้เป็นเรื่องขั้นต้อง ได้ทั้งหมด แต่ใน วัฒนธรรมตะวันออก โดยเฉพาะในประเทศไทย นักจะถือกันว่า ความรู้เปรียบเสมือนภูเขาสำเนียง มีทั้งความรู้ส่วนที่เห็น ได้ชัดเจนเสมือนภูเขาน้ำแข็งที่อยู่เหนือน้ำ โดยทั่ว ๆ ไปแล้ว ความรู้มักจะ เป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความชัดเจนได้ยาก แต่ในโลกนี้จะมีอยู่ 3 สิ่งที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะต้องแยกจากกัน ให้ชัดเจน อันได้แก่ ข้อมูล (Data) สารสนเทศ (Information) และความรู้ (Knowledge) (ทวีศักดิ์ ก้อนันต์ภูล และเพญศรี กันตะ โสพัตร, 2544 : 19 ; รักษ์ วงศ์โภคทร, 2545 : 5-20) กล่าวคือ ข้อมูล อาจเป็นข้อมูลเชิงบรรยายหรือข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับสิ่งใดสิ่งหนึ่ง เหตุการณ์ใดเหตุการณ์ หนึ่ง หรือเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หากมีการนำมาตีความ หรือวิเคราะห์ ประมวล โดยทำการแยกส่วนที่ ผิดพลาดออก ไป หรือมีการทำการสรุปย่อให้สั้นลง ก็จะกลายเป็นสารสนเทศ (Information) สารสนเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นความรู้โดยผ่านคน หรือผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การเปลี่ยนเทียบ การตรวจสอบผลกระทบ การเชื่อมโยงกับความรู้อื่น การนำมาอภิปรายโต้เถียง หรือแยกเปลี่ยน เรียนรู้ (McCalman & Paton, 2000 : 37 ; สมบัติ สุมาวงศ์, 2540 : 25) ความรู้ เกิดขึ้นโดย กระบวนการภายในหรือกระบวนการความสัมพันธ์ระหว่างคนในองค์การธุรกิจจะพบความรู้อยู่ ในตัวคนและในกิจกรรมประจำวันขององค์การธุรกิจ ความรู้เหล่านี้ถ่ายทอดจากตัวบุคคลสู่ตัว บุคคลด้วยการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่การพูดคุยไปจนถึงการฝึกฝน หรืออาจถ่ายทอดผ่านสื่อ เช่น หนังสือ และสื่ออื่น ๆ เป็นต้น โดยที่ความรู้จะถูกแบ่งออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ บุคคล กลุ่ม และ องค์การ (Borghoff & Pareschi, December 15, 1998 : 38) ความรู้จึงนับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นกับพื้นฐาน ทางสังคมและวัฒนธรรม ส่งผลทำให้บุคคลกรณี ดำเนินมันและวัฒนธรรมการทำงานที่เปลี่ยนแปลง อาทิ งานไร้ทักษะเปลี่ยนเป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ งานที่ซ้ำๆ ไม่เปลี่ยนเป็นงานสร้างสรรค์ อำนวยของ ผู้บริหารเปลี่ยนเป็นอำนวยของลูกค้า เป็นต้น ดังนั้นความรู้ จึงเป็นสิ่งที่ควรจะต้องคำนึงถึง การกัน อย่างต่อเนื่อง และต้องได้รับการพัฒนาการกันอย่างเป็นระบบ (นิทัศน์ วิเศษ, 2542 : 28) ทั้งนี้ เพราะความรู้เป็นปัจจัยที่สามารถจะเชื่อม องค์การธุรกิจให้เป็นหนึ่งเดียว และขับเคลื่อนให้บรรลุ เป้าหมายและการกิจได้

ปัจจุบันองค์การต่าง ๆ ต่างก็ตอกย้ำที่มีการแบ่งขั้นและความเปลี่ยนแปลงอยู่ ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งขององค์การธุรกิจ หนทางที่จะรอดพ้นวิกฤตดังกล่าว ได้และประสบ

ความสำเร็จ เหนืออยู่เบื้องได้ นนอกจากจะต้องระดมทรัพยากรทุกชนิดเพื่อการบริหารจัดการแล้ว กลยุทธ์ที่สำคัญประการหนึ่งคือ การให้ความสำคัญกับความรู้ซึ่งอยู่ในด้านบุคคลและความรู้ขององค์การ อันจะนำ มาซึ่งการสร้างความรู้หรือนวัตกรรมใหม่ ๆ ขององค์การ ซึ่งแนวคิดที่นำมาประยุกต์ใช้สำหรับการบริหารองค์การธุรกิจยุคใหม่ที่ได้รับความสนใจยิ่งประการหนึ่งคือ การจัดการความรู้ (Knowledge Management-KM) ซึ่งเป็นแนวคิดที่เป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ของกระบวนการเชิงระบบที่เกี่ยวข้องกับการประมวลข้อมูล สารสนเทศ ความคิด การกระทำ และประสบการณ์ของบุคคลเพื่อสร้างเป็นความรู้หรือนวัตกรรม และจัดเก็บในลักษณะของแหล่งข้อมูลที่บุคคลสามารถเข้าถึงได้โดยอาศัยช่องทางต่าง ๆ ท่องค์การธุรกิจจัดเตรียมไว้ เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ไปใช้ในการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดการแบ่งปันและถ่ายโอนความรู้ และในที่สุดความรู้ที่มีอยู่จะแพร่กระจายไปทั่วทั้งองค์การธุรกิจอย่างสมดุล ตลอดจนเป็นไปเพื่อเพิ่มความสามารถในการพัฒนาผลิตและองค์การธุรกิจ

โดยทั่วไปแล้ว การให้คำจำกัดความเกี่ยวกับความรู้ด้วยข้อความสั้น ๆ อาจจะทำให้สื่อความหมายได้ไม่ชัดเจนมากนัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งความหมายที่ใช้ในศาสตร์ด้านการจัดการความรู้ ด้วยเหตุ คำว่า ความรู้ ยังมีความหมายหลายนัยและหลายมิติ ซึ่งได้มีท่านผู้รู้ที่ให้ความหมายเกี่ยวกับความรู้ไว้หลายท่าน อาทิ

เฟอร์ลอง (Furlong 2001 : 1-2) ได้ให้ความหมายของคำว่า ความรู้ ไว้ว่า ความรู้ (Knowledge) หมายถึง ข้อมูลต่างๆที่เป็นข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นซึ่งถือว่าเป็นฐานของการดำเนินงาน ส่วนสารสนเทศ (Information) นั้นคือ ผลของการประมวลข้อมูลข่าวสารและความรอบรู้ที่มี การใช้สารสนเทศเป็นฐานในการสร้างให้เกิดการคิดและการตัดสินใจ

чинภัทร ภูมิรัตน (2547 : 14) ได้ให้ความหมายของคำว่า ความรู้ ไว้ว่า ความรู้ (Knowledge) หมายถึงข้อมูลหรือสาระของการรู้ซึ่งสั่งได้สั่งหนึ่งจากประสบการณ์หรือการเรียนรู้

วิจารณ์ พานิช (2547 : 2) ได้ให้ความหมายของคำว่า ความรู้ ไว้ว่า ความรู้ (Knowledge) หมายถึง สิ่งที่เมื่อนำไปใช้จะไม่หมดไปหรือสึกหรอ แต่จะยังคงอยู่หรือคงงานขึ้น หรืออีกนัยหนึ่งความรู้ คือ สิ่งที่คาดเดาไม่ได้ หรืออีกความหมายหนึ่งความรู้ คือ สิ่งที่เกิดขึ้น ณ จุดที่ต้องการใช้ความรู้นั้น หรือความรู้เป็นสิ่งที่เข้ากับบริบท และกระตุ้นให้เกิดขึ้นโดยความต้องการ

ยืน ภู่วรรณ (2547 : 29) ได้ให้ความหมายของคำว่า ความรู้ ไว้ว่า ความรู้ (Knowledge) หมายถึง สิ่งที่ยากจะกำหนดขอบเขตของความหมาย แต่ถ้าเริ่มต้นจากคำว่า ข้อมูล หรือข้อเท็จจริง สิ่งที่ได้ ก็คือ ความจริงที่ปรากฏขึ้น การดำเนินการต่าง ๆ ทำให้เกิดข้อมูล เช่น การซื้อขายสินค้าและบริการ ที่มีการจดบันทึกหลักฐาน ได้แก่ การออกใบเสร็จรับเงิน ใบสั่งของ ใบสั่งของ เป็นต้น รายการต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนแต่เป็นรายการที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการซึ่งสั่งต่าง ๆ ที่เกิด

ขึ้นมา呢 เรียกกันว่า ข้อมูล ดังนั้นข้อมูล จึงเป็นเรื่องของข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจากการกระทำของมนุษย์ ส่วนการบันทึกเรื่องราวต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำความเป็นจริงให้ปรากฏในสิ่งที่สามารถเก็บรวบรวมได้ เมื่อมีการเก็บรวบรวมข้อมูล เก็บข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินการ ก็ต้องมีการประมวลผล เพื่อให้ได้ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ซึ่งการที่มีข่าวสาร ที่เกิดจากการประมวลผล หรือที่เรียกกันว่า สารสนเทศ (Information)

อาจารย์ ภูวิทยพันธุ์ (2547 : 1) ได้ให้ความหมายของคำว่า ความรู้ ไว้ว่า ความรู้ (Knowledge) หมายถึง สิ่งที่ไม่ควรหยุดนิ่ง และต้องมีพัฒนาการและความต่อเนื่อง เป็นอย่างต่อเนื่องจากโลกปัจจุบันมีความเคลื่อนไหวและมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา หากองค์การธุรกิจหยุดที่จะเรียนรู้ จะทำให้องค์การธุรกิจไม่สามารถที่จะรับรู้กระแสของการเปลี่ยนแปลง ซึ่งองค์การธุรกิจควรที่จะมี การสำรวจเพื่อประเมินตัวเองว่า องค์ความรู้ขององค์การธุรกิจได้มีการพัฒนาไปมากน้อยแค่ไหน และเรื่องไหหนบ้างที่องค์การธุรกิจยังไม่มีรู้ แต่ควรที่จะรู้ รวมทั้งมีวิธีการอย่างไรที่จะทำให้องค์การ ธุรกิจได้ความรู้เพิ่มขึ้น

สรุปได้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง การรวบรวมความรู้ที่ชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) และความรู้ที่ฝังอยู่ในคน (Tacit Knowledge) อย่างเป็นระบบ และการประมวลข้อมูล สารสนเทศ ความคิด การกระทำ ตลอดจนประสบการณ์ของบุคคลเพื่อสร้างเป็นความรู้หรือนิเวศกรรม และ จัดเก็บในลักษณะของแหล่งข้อมูลที่บุคคลสามารถเข้าถึงได้โดยอาศัยช่องทางต่างๆ ที่องค์การ จัดเตรียมไว้ เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การแสวงหาและการพัฒนา ความรู้ การจัดเก็บและการค้นหาความรู้ การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ซึ่งก่อให้เกิด การแบ่งปันและถ่ายโอนความรู้ และในที่สุดความรู้ที่มีอยู่จะแพร่กระจายและให้ผลลัพธ์ทั่วทั้ง องค์กรอย่างสมบูรณ์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการพัฒนาผลิตและองค์การ

### 1.1 ประเภทของความรู้

ปัจจุบันโลกได้เข้าสู่ยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based Economy – KBE) งานต่าง ๆ จำเป็นต้องใช้ความรู้มาสร้างผลผลิตให้เกิดมูลค่าเพิ่มมากยิ่งขึ้น การจัดการความรู้เป็น กำกั้ง ที่มีความหมายครอบคลุมเทคนิค กลไกต่าง ๆ มากมาย เพื่อสนับสนุนให้การทำงานของ แรงงานความรู้ (Knowledge Worker) มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ความรู้จึงเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของ องค์การ ถ้าองค์การสามารถรวบรวมองค์ความรู้ทั้งเก่าและใหม่อย่างเป็นระบบ ถ่ายทอดและแบ่ง ปันระหว่างคนในองค์การเพื่อที่จะนำไปใช้ และขยายผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสุกค้า ผู้รับบริการ รวมทั้งต่อตนเองและหน่วยงานด้วย ที่จะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและพัฒนา องค์การ ไปสู่ความเป็นเลิศได้ และที่สำคัญที่สุด คือการสร้างช่องทาง และเส้นทางให้เกิดการ แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกัน เพื่อนำไปใช้พัฒนางานของตนให้สัมฤทธิ์ผลองค์การธุรกิจควรที่จะมี

ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องประเภทของความรู้ให้นิ ความละเอียดและชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งความรู้อาจจะแบ่งออกได้เป็น 3 ชนิด ตามลักษณะที่ปรากฏ ได้แก่ (Nonaka & Takeuchi, Spring, 1996 : 185-189)

1.1.1 ความรู้ที่ฝังลึกในคน (Tacit Knowledge) เป็นความรู้ที่ฝังอยู่ในความคิด ความเชื่อ และค่านิยมซึ่งได้มาจากการสัมภารณ์ ข้อสังเกต ที่สั่งสมนานา จากการเรียนรู้ที่หลากหลาย และเชื่อมโยงจนเป็นความรู้ที่มีคุณค่าสูง แต่แตกเปลี่ยนยาก ความรู้ที่ฝังลึกเป็นความรู้ที่ไม่สามารถแปลเปลี่ยนมาเป็นความรู้ที่เปิดเผยได้ทั้งหมด แต่จะต้องเกิดจากการเรียนรู้โดยผ่านกระบวนการของความเป็นชุมชน ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปของการสังเกต หรือแตกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างการทำงาน หรือที่เรียกว่า “อิกอย่างหนึ่ง” ความรู้โดยนัย

1.1.2 ความรู้ที่แฝงอยู่ในองค์กรธุรกิจ (Embedded Knowledge) เป็นความรู้แฝงอยู่ในกระบวนการทำงาน คู่มือ กฎเกณฑ์ กติกา ข้อตกลง ตารางการทำงาน บันทึกจากการทำงาน

1.1.3 ความรู้ที่เปิดเผย (Explicit Knowledge or Codified Knowledge) เป็นความรู้ที่สามารถรับรู้กันทั่วไป หรือเป็นความรู้ที่สามารถพูดเห็นได้โดยทั่วไปในหนังสือตำราและสื่อต่าง ๆ และเป็นความรู้ที่สามารถเข้าถึงและแตกเปลี่ยนได้ไม่ยากมากนัก หรือที่เรียกว่า “อิกอย่างหนึ่ง” ความรู้ที่ปรากฏชัดแจ้ง

จากการศึกษาเกี่ยวกับประเภทของความรู้ สรุปได้ว่า ความรู้ที่ฝังอยู่ในความคิด ความเชื่อ และค่านิยมซึ่งได้มาจากการสัมภารณ์ ข้อสังเกต ที่สั่งสมนานา ความรู้แฝงอยู่ในกระบวนการทำงาน คู่มือ กฎเกณฑ์ กติกา ข้อตกลง ตารางการทำงาน บันทึกจากการทำงานและความรู้ที่สามารถรับรู้กันทั่วไป หรือเป็นความรู้ที่สามารถพูดเห็นได้โดยทั่วไปในหนังสือตำราและสื่อต่าง ๆ

ซึ่งผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษามาสรุปเป็นแนวคิดสำหรับการวิจัยในครั้งนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ดึงดูดนักท่องเที่ยว จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะใช้ความรู้มาประยุกต์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของแต่ละพื้นที่ อีกทั้ง ความรู้ที่ฝังอยู่ในความคิด ความเชื่อ และค่านิยมซึ่งได้มาจากการสัมภารณ์ ข้อสังเกต ที่สั่งสมนานา ความรู้แฝงอยู่ในกระบวนการทำงาน คู่มือ กฎเกณฑ์ กติกา ข้อตกลง ตารางการทำงาน บันทึกจากการทำงานและความรู้ที่สามารถรับรู้กันทั่วไป หรือเป็นความรู้ที่สามารถพูดเห็นได้โดยทั่วไปในหนังสือตำราและสื่อต่าง ๆ

## 1.2 ความหมายของการจัดการความรู้

ปัจจุบันโลกได้เข้าสู่ยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based Economy – KBE) งานต่าง ๆ จำเป็นต้องใช้ความรู้มาสร้างผลผลิตให้เกิดมูลค่าเพิ่มมากยิ่งขึ้น การจัดการความรู้เป็นคำกว้าง ๆ ที่มีความหมายครอบคลุมเทคโนโลยี กลไกต่างๆ มากมาย เพื่อสนับสนุนให้การทำงานของแรงงานความรู้ (Knowledge Worker) มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กลไกดังกล่าวได้แก่ การรวมรวม

ความรู้ที่จะจัดรายอยู่ที่ต่าง ๆ นารุมไว้ที่เดียวกัน การสร้างบรรยายกาศให้กันคิดกัน เรียนรู้ สร้างความรู้ใหม่ ๆ ขึ้น การจัดระเบียบความรู้ในเอกสารและทำสมุดหน้าเหลือง รวบรวมรายชื่อผู้มีความรู้ในด้านต่าง ๆ และที่สำคัญที่สุด คือการสร้างช่องทาง และเงื่อนไขให้กันเกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกัน เพื่อนำไปใช้พัฒนางานของตนให้สัมฤทธิ์ผล ในเรื่องของความหมายของการจัดการความรู้นี้ ได้มีผู้เสนอแนวคิดที่นำเสนอในวิทยาลัยทัศนะ ซึ่งพอที่จะทำการสรุปได้ ดังนี้คือ

สลโลมาน (Sloman. 1994 : 21) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) หมายถึง กระบวนการ/ระบบในการสร้างความรู้ที่ถูกต้องสำหรับบุคคลที่เหมาะสมและช่วยให้มีการแบ่งปันความรู้ตามความเหมาะสม เพื่อช่วยให้องค์กรธุรกิจพัฒนาและปรับปรุงความสามารถในการดำเนินงาน ซึ่งกิจกรรมต่อไปนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการความรู้ อันได้แก่ การพัฒนาฐานข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า (Developing Data Base) โดยศึกษาจากปัญหาที่พบบ่อยและหาแนวทางแก้ปัญหาและกำหนดผู้เชี่ยวชาญด้านใดด้านหนึ่ง (Setting Experts) โดยทำตารางรายชื่อและวิธีติดต่อ

แทรปป์ (Trapp. 1999 : 12) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง กระบวนการที่ประกอบด้วยงานต่าง ๆ จำนวนมาก ขึ้น มีการบริหารจัดการในลักษณะบูรณาการเพื่อก่อให้เกิดคุณประโยชน์ที่คาดหวังไว้ การจัดการความรู้ จึงเป็นแนวคิดองค์รวมที่จะบริหารจัดการทรัพยากรที่เป็นความรู้ในองค์กรธุรกิจ

กระทรวงกลาโหมสหรัฐอเมริกา(2001 : 17) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง กระบวนการอย่างเป็นระบบสำหรับการได้รับ การสร้าง การบูรณาการ การแบ่งปัน และการใช้สารสนเทศ รวมทั้งความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง และประสบการณ์เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรธุรกิจ

คัคชา (Kucza. 2001 : 7) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง กระบวนการของการจัดการความรู้ การจัดเก็บ และการแบ่งปันความรู้ กล่าวโดยทั่วไปจะรวมถึงการระบุสภาพปัจจุบัน การกำหนดความต้องการ และการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการที่ส่งผลกระทบต่อการจัดการความรู้ให้ดีขึ้นเพื่อบรรลุถึงความต้องการ

ทานเนมรัม (Tannemlaum. 2003 : 8) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวม การจัดระเบียบ การจัดเก็บ การเข้าถึงข้อมูลเพื่อสร้างเป็นความรู้และทำให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม และการแบ่งปันความรู้ ซึ่งในการแบ่งปัน

ความรู้นี้ต้องอาศัยวัฒนธรรมองค์กรเป็นสำคัญ เพราะบุคคลที่ความรู้/ความคาด ยอมมีอิทธิพล อย่างสูงต่อกำลังของจัดการความรู้ (Knowledge Management)

โนบัน (Bouan. 2003 : 9) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง การจัดการความรู้เป็นกุญแจของการบริหารต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับการสร้าง การแพร่กระจาย และการใช้ประโยชน์จากความรู้

มาล霍ตรา (Malhotra. 2003 : 3 ; อ้างถึงใน Business Management Asia, September, 2003) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง กระบวนการการนำเอาความรู้ไปปรับประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานและสร้างสรรค์ความรู้ โดยต้องมีการนำไปใช้ในการปฏิบัติจริง มิใช่รู้เพื่อรู้แต่เพียงเดียวเท่านั้น รู้แล้วจะต้องสามารถที่จะถ่ายทอดต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ได้อย่างมีศักยภาพ จึงจะถือได้ว่า เป็นการจัดการความรู้ที่ดีและมีประสิทธิผล

สวีลปี (Sveiby. 2003 : 8) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง ศิลปะของการสร้างคุณค่าจากทรัพย์สินที่แต่ต้องไม่ได้ (Intangible Assets) ขององค์กรธุรกิจ

อะคุนลี (Adekunle. 2003 : 9) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง กระบวนการที่มุ่งสร้างพลังเสริมระหว่างความสามารถของมนุษย์ในการสร้างสรรค์และสร้างนวัตกรรมกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการประมวลข้อมูลและข้อมูลทางสารสนเทศ โดยที่ความรู้นั้นเกิดขึ้นได้มาจากมิติทั้ง 5 แบบ อันได้แก่ การปฏิบัติจริง ทุนทางปัญญา การพูดคุย จิตวิญญาณ และความรู้ที่ไม่สนใจ หรือความรู้ที่ได้มาโดยบังเอิญ

เอนรี และヘดเก็ท เพท แห่งมหาวิทยาลัยแองкорจ์ อดาสกา (Henrie and Hedgepeth of University of Alaska Anchorage. 2003 : 19) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง ระบบการบริหารทรัพย์สิน ความรู้ ขององค์กรธุรกิจจะมีทั้งที่เป็นความรู้โดยนัยและความรู้ที่เห็นได้อย่างชัดแจ้ง ซึ่งสามารถเตรียมการเข้าและถึงความรู้ให้กับผู้ใช้ได้ ทั้งนี้โดยมีหลักการที่สำคัญคือ การทำให้ความรู้ถูกใช้ ถูกปรับเปลี่ยน และถูกยกระดับให้สูงขึ้น

บิสสิเนส คอลเลจ แห่งมหาวิทยาลัยเท็กซัส (Business College of The University of Texas. 2004 : 24) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง กระบวนการที่เป็นระบบของการค้นหา การเลือกการจัดการระบบการสักคัด และการนำเสนอสารสนเทศ เพื่อทำให้ความรู้ความเข้าใจของพนักงานในเรื่องที่สนใจเป็นพิเศษ

ดังนี้ การจัดการความรู้จะทำให้องค์กรธุรกิจได้รับความเข้าใจอย่างลึกซึ้งด้วยประสบการณ์ของตนเอง กิจกรรมของการจัดการความรู้ที่เกี่ยวกับการจัดหา จัดเก็บ และใช้ความรู้ให้เป็นไปอย่างมีระบบ เพื่อแก้ปัญหาการเรียนรู้อย่างไม่มีสิ้นสุด (Dynamic Learning) นอกจากนี้ยังใช้เพื่อการวางแผนกลยุทธ์และการตัดสินใจอีกด้วย

เบอร์เกล (Bertels. 2004 : 28) ได้ให้ความหมายของคำว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ไว้ว่า การจัดการความรู้ หมายถึง การบริหารจัดการองค์การธุรกิจเพื่อมุ่งไปสู่การสร้างฐานความรู้แห่งองค์การธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้แก่ การสร้างโครงสร้างองค์การธุรกิจที่ให้การสนับสนุนการจัดการความรู้ การอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิกที่อยู่ในองค์การธุรกิจ หรือแม้กระทั่งการสร้างเครื่องมือทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้โดยให้ความสำคัญกับการทำงานเป็นทีมและการวางแผนเพื่อความรู้

วีรุษ มาฆะศิรานนท์ (2542 : 5) การจัดการความรู้เป็นกระบวนการบริหาร รูปแบบใหม่ที่เน้นด้านการพัฒนากระบวนการ ควบคู่ไปกับการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ โดยทุกกระบวนการจะต้องสัมพันธ์กับความคิดสร้างสรรค์ที่เป็นผลมาจากการขยายวงของความรู้และการประสานความรับรู้ที่มีตลอดทั่วทั้งองค์การตลอดเวลา องค์การที่มีการบริการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ ก็จะเกิดโอกาสสำคัญต่อการพัฒนาให้เป็นองค์การที่เปลี่ยนไปด้วยการทำางอย่างสร้างสรรค์ และองค์การนี้สามารถเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงได้ทุกรูปแบบ

วิจารณ์ พานิช (2546 : 3) ได้กล่าวว่า การจัดการความรู้นั้นเป็นกิจกรรมที่ซับซ้อน และกวางขวาง ไม่สามารถให้นิยามได้ด้วยถ้อยคำเดียว ๆ ได้ดังนี้จึงให้นิยามไว้หลายข้อ ได้แก่

1. การจัดการความรู้ คือ การรวบรวม การจัดระบบ จัดเก็บและการเข้าถึงข้อมูลเพื่อสร้างเป็นความรู้ โดยอาศัยเทคโนโลยีด้านข้อมูลและด้านคอมพิวเตอร์เป็นเครื่องมือในการช่วยเพิ่มพลังในการจัดการความรู้

2. การจัดการความรู้เกี่ยวข้องกับการแลกเปลี่ยนความรู้ ทั้งนี้การจัดการความรู้จะไม่ประสบผลสำเร็จถ้าไม่มีการแลกเปลี่ยนความรู้ ซึ่งพุทธิกรรมภายในองค์การเกี่ยวกับวัฒนธรรมรวมถึงผลลัพต์และวิธีการปฏิบัติมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงความรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัฒนธรรมและสังคมมีความสำคัญต่อการจัดการความรู้อย่างยิ่ง

3. การจัดการความรู้ต้องอาศัยผู้รู้ในการตีความ และประยุกต์ใช้ความรู้ในการสร้างนวัตกรรมและเป็นผู้นำทางในองค์กร รวมถึงต้องการผู้เชี่ยวชาญในสาขาใดสาขาหนึ่ง แนะนำวิธีประยุกต์ใช้การจัดการความรู้ ดังนั้นกิจกรรมเกี่ยวกับคน ได้แก่ การดึงดูดคนดีและคนเก่ง การพัฒนาคน และการติดตามความก้าวหน้าของคนก็คือส่วนหนึ่งของการจัดการความรู้

4. การจัดการความรู้เป็นเรื่องของการเพิ่มประสิทธิผลขององค์การ การจัดการความรู้ เกิดขึ้น เพราะมีความเชื่อว่าจะช่วยในเรื่องการสร้างความมีชีวิตชีวาและความสำเร็จให้องค์การ รวมทั้งช่วยในการประเมินต้นทุนทางปัญญา และผลสารเรื่องของ การประยุกต์ให้การจัดการความรู้ เป็นดัชนีขององค์การมีการจัดการความรู้อย่างได้ผลหรือไม่

ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์ (2549 : 5-7) การจัดการความรู้ (อังกฤษ: Knowledge management - KM) คือ การรวบรวม สร้าง จัดระเบียบ แลกเปลี่ยน และประยุกต์ใช้ความรู้ใน องค์กร โดยพัฒนาระบบจาก ข้อมูล ไปสู่ สารสนเทศ เพื่อให้เกิด ความรู้ และ ปัญญา ในที่สุด ดังนั้นการจัดการความรู้ คือวิธีการจัดการสร้างความรู้ให้เป็นสินทรัพย์ขององค์การ ทั้งที่ เป็น ความรู้สาธารณะและความรู้ที่ฝังแน่นหรือตอกผลลัพธ์ที่ตัวบุคลากร โดยนำเทคโนโลยี สารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ความรู้นั้นเป็นเครื่องมือที่สามารถใช้ งานได้จริง ของบุคลากรทุกระดับในองค์การ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและประโยชน์ สูงสุดให้แก่องค์การ

จากการศึกษาเกี่ยวกับความหมายของการจัดการความรู้ สรุปได้ว่า การจัดการความรู้ (Knowledge Management) นี้เป็นกระบวนการ ที่ซับซ้อนมีหลายขั้นตอนในการนำความรู้ที่อยู่ใน องค์การทั้งความรู้ที่ชัดแจ้ง เช่น ความรู้ที่อยู่ในรูปของเอกสาร และความรู้ที่ไม่ชัดแจ้ง เช่น ความรู้ ในงาน ประสบการณ์ที่สะสมอยู่ในตัวบุคลากร ซึ่ง ล้วนแต่เป็นความรู้หรือข้อมูลที่มีคุณค่าทำให้ องค์การสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ ได้ ความรู้เหล่านี้จะต้องผ่านกระบวนการ อันได้ แก่ การระบุความรู้หรือตรวจสอบความรู้ที่ต้องการ และจำเป็นต่อองค์การรวมเพื่อให้ได้เป็น ข้อมูล ทำการประมวลวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งสารสนเทศ และนำความรู้เหล่านี้มาจัดเก็บอย่าง เป็นระบบ และสิ่งที่จะทำให้องค์การ ได้ใช้ประโยชน์นี้ เหล่านั้น คือจะต้องจัดกิจกรรมการถ่ายทอด ความรู้กันระหว่างสมาชิกในองค์การ เพื่อให้ความรู้นั้น ถูกประยุกต์ใช้ ก่อให้เกิดประสิทธิผลและ ประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความได้เปรียบแข่งขันอย่างยั่งยืนให้แก่องค์การ

## 2. กระบวนการจัดการความรู้

มาร์ควอร์ด (Marquardt. 1996 : 23-29) ได้เสนอแนวคิดกระบวนการจัดการความรู้ไว้ ดังนี้

1. การสำรวจความรู้ วิธีการให้ได้มาซึ่งความรู้ องค์กรธุรกิจควรสำรวจความรู้ที่มี ประโยชน์ และมีผลต่อการดำเนินงานจากแหล่งต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์การ เพื่อเป็นการ เพิ่มศักยภาพทาง การแข่งขันทางธุรกิจ ซึ่งความรู้ที่มีประโยชน์และมีผลต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจาก แหล่งภายในและภายนอก อาจจะอยู่ในรูปของข้อมูล ความคิด การกระทำ และประสบการณ์ต่าง ๆ ที่กราดกระจายอยู่ในบุคลากรแต่ละส่วน แต่ในบางครั้งความรู้ที่แสวงหาได้นั้นอาจจะยัง

ไม่สามารถที่จะนำมาใช้ได้ทันที อาจจะต้องมีการปรับเปลี่ยนความรู้ดังกล่าวบันทึกยังภาพเดิมของบุคลากร หรืออาจจะต้องทำการพัฒนาความรู้ที่ได้รับมาใหม่ ทั้งนี้โดยที่บุคลากร ทุก ๆ คน ทุก ๆ ฝ่ายต่างก็สามารถที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาความรู้ได้ ซึ่งรูปแบบของการพัฒนาความรู้อาจจะเกิดขึ้นมาจากการภายใน หรืออาจจะอยู่ในรูปแบบอื่นๆ ที่แตกต่างกันออกไป อาทิ จากการที่บุคคลให้ความรู้ที่ตนมีอยู่กับผู้อื่น จากการนำความรู้ท่องค์การธุรกิจมีอยู่ผนวกเข้ากับความรู้ของแต่ละบุคคล จากการเรียนรู้โดยการปฏิบัติและการทดลอง และจากการเรียนรู้จากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต เป็นต้น

2. การสร้างความรู้ เป็นสิ่งที่สร้างสรรค์ขึ้นใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับแรงผลักดัน การหยั่งรู้ และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งที่เกิดขึ้นในแต่ละบุคคล ควรอยู่ภายใต้หน่วยงานหรือบุคลากรในองค์การธุรกิจ ซึ่งหมายความว่าทุก ๆ คนสามารถเป็นผู้สร้างความรู้ได้ โดยมีรูปแบบต่าง ๆ ในการสร้างความรู้ ดังนี้ การที่บุคคลให้ความรู้ที่ตนมีอยู่กับผู้อื่น การนำความรู้ท่องค์การธุรกิจมีอยู่ผนวกเข้ากับความรู้ของแต่ละบุคคล การเรียนรู้โดยการปฏิบัติและการทดลอง และการเรียนรู้จากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

3. การจัดเก็บและการค้นหาความรู้ ในการจัดการความรู้ องค์การธุรกิจต้องกำหนดสิ่งสำคัญที่จะเก็บไว้เป็นองค์ความรู้ และต้องพิจารณาถึงวิธีการในการเก็บรักษา และการนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่องานในอนาคตตามความต้องการองค์การธุรกิจอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ต้องเก็บรักษาสิ่งที่องค์การธุรกิจเรียกว่าเป็นความรู้ไว้ให้ดีที่สุด และสามารถค้นหา เข้าถึง เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานต่อไปได้อย่างสะดวก ด้วยการผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสารสนเทศ ผลลงทะเบียนกลับ การวิจัยและการทดลอง การจัดเก็บเกี่ยวข้องกับด้านเทคนิค เช่น การบันทึกเป็นฐานข้อมูล (Database) หรือการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน เป็นต้น ตลอดจนกระบวนการทางมนุษย์ เช่น การสร้างและการจัดทำของปัจจัยบุคคล เป็นต้น

4. การกระจายความรู้และการใช้ประโยชน์ การทำให้ความรู้สามารถเข้าถึงบุคลากรในองค์กรทุกคน ได้ง่ายและทั่วถึงอย่างเป็นระบบ โดยผ่านเทคโนโลยีที่เป็นสื่อที่มีประสิทธิภาพ มีความจำเป็นสำหรับองค์การธุรกิจ เนื่องจากองค์การธุรกิจจะเรียนรู้ได้ดีขึ้น เมื่อความรู้มีการกระจายและถ่ายทอดไปอย่างรวดเร็วและเหมาะสมทั่วทั้งองค์การ การเผยแพร่และการใช้ประโยชน์จากความรู้เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกลไกด้านอิเล็กทรอนิกส์และเป็นเรื่องของการเคลื่อนที่ของสารสนเทศและความรู้ระหว่างบุคคลหนึ่งไปยังอีกบุคคลหนึ่งเป็นไปได้โดยตั้งใจและไม่ได้ตั้งใจ

วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ (2552 : 79-80) อธิบายไว้ว่า กระบวนการจัดการความรู้ คือกระบวนการอย่างเป็นระบบเกี่ยวกับการประมวลข้อมูลสารสนเทศความคิดการกระทำการ ตลอดจนประสบการณ์ของบุคคลเพื่อสร้างเป็นความรู้หรือนวัตกรรมและจัดเก็บในลักษณะของแหล่งข้อมูล

ที่บุคคลสามารถเข้าถึงได้โดยอาศัยช่องทางต่าง ๆ ที่องค์การจัดเตรียมไว้ เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งก่อให้เกิดการแบ่งปันและการถ่ายโอนความรู้ และในที่สุดความรู้ที่มีอยู่จะแพร่กระจายและ ให้ผลลัพธ์ที่ดี ทั้งนี้องค์กรอย่างสมคุก เป็นไปเพื่อเพิ่มความสามารถในการ พัฒนาผลผลิตและองค์การ ได้เสนอองค์ประกอบของการจัดการความรู้ 4 ประการ

1. การแสวงหาความรู้ (Knowledge Acquisition) เป็นการแสวงหาและรวบรวมจากแหล่งภายในองค์การ (Internal Collection of Knowledge) การได้มาซึ่งความรู้ต่าง ๆ จากภายในองค์การ สามารถทำได้ ได้แก่ การให้ความรู้กับพนักงาน การเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงและการลงมือปฏิบัติ การดำเนินการเปลี่ยนแปลงในกระบวนการการปฏิบัติงานต่าง ๆ การแสวงหาและรวบรวมความรู้จากแหล่งภายนอกองค์การ (External Collection of Knowledge)

การแบ่งขั้นขององค์การต้องอาศัยความคิด และการสร้างสรรค์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ จากสภาพแวดล้อมภายนอกด้วยวิธีการต่าง ๆ ดังนี้

1.1 การใช้มาตรฐานเปรียบเทียบกับองค์การอื่น

1.2 การจ้างที่ปรึกษา

1.3 การเปิดรับข่าวสารจากหลากหลายสื่อ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ e-mail บทความ

โทรศัพท์ วิดีทัศน์ และภาพยนตร์ เป็นต้น

1.4 การตรวจสอบแนวโน้มทาง เศรษฐกิจ ตั้งคุณ การเมือง และเทคโนโลยี

1.5 การรวบรวมข้อมูลจากสื่อก้าว ภูมิภาค ภูมิภาคและแหล่งอื่น ๆ

1.6 การจ้างพนักงานใหม่

1.7 การร่วมมือกับองค์การอื่น ๆ เพื่อสร้างพันธมิตรและการร่วมลงทุน

2. การสร้างความรู้ (Knowledge Creation) การสร้างความรู้ใหม่เกี่ยวกับแรงผลักดัน การหันรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งที่เกิดขึ้นในแต่ละบุคคลการสร้างความรู้ใหม่ควรอยู่ภายใต้ หน่วยงานหรือคนในองค์การ ซึ่งหมายความว่าทุก ๆ คนสามารถเป็นผู้สร้างความรู้ได้รูปแบบต่าง ๆ ใน การสร้างความรู้มีดังนี้

2.1 บุคคลให้ความรู้ที่ตนมีอยู่กับผู้อื่น

2.2 การนำความรู้ที่องค์การมีอยู่ผนวกเข้ากับความรู้ของแต่ละบุคคลเพื่อให้เกิดเป็น ความรู้ใหม่และมีการแบ่งปันทั่วทั้งองค์การ

2.3 ความรู้ที่ได้จากการรวบรวมและสังเคราะห์ความรู้ที่มีอยู่เข้าด้วยกัน รูปแบบนี้ อาจจำกัดอยู่ที่ความรู้ที่มีอยู่แล้ว

2.4 ความรู้ที่เกิดขึ้นเป็นการภายใน โดยการค้นพบของสมาชิกขององค์การเอง และมี กิจกรรมมากมายที่องค์การสามารถดำเนินการเพื่อสร้างความรู้

## 2.5 การเรียนรู้โดยการปฏิบัติ

### 2.6 การแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ

### 2.7 การทดลอง ซึ่งเน้นการสร้างแรงจูงใจและโอกาสสำหรับการเรียนรู้

### 2.8 การเรียนรู้จากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

3. การจัดเก็บและค้นคืนความรู้ (Knowledge Storage and Retrieval) ในการจัดการความรู้ องค์การต้องกำหนดสิ่งสำคัญที่จะเก็บไว้เป็นองค์ความรู้และต้องพิจารณาถึงวิธีการในการเก็บรักษาและการนำมายังให้เกิดประโยชน์ตามความต้องการ องค์การต้องเก็บรักษาลิํงท่องค์การเรียกว่า ความรู้ ไว้ให้ดีที่สุดไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจน ผลลัพธ์ท่องกลับ การวิจัยและการทดลอง ทั้งนี้การเก็บสะสมความรู้องค์การควรดำเนินการถาวรสิ่งเหล่านี้

3.1 โครงสร้างและการจัดเก็บความรู้ควรเป็นระบบที่สามารถค้นหาและส่งมอบได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

### 3.2 จัดให้มีการจำแนกรายการต่าง ๆ

3.3 อาศัยการจัดการที่สามารถส่งมอบให้กับผู้ใช้ได้อย่างชัดเจน ถูกต้อง ทันเวลา และเหมาะสมกับความต้องการ

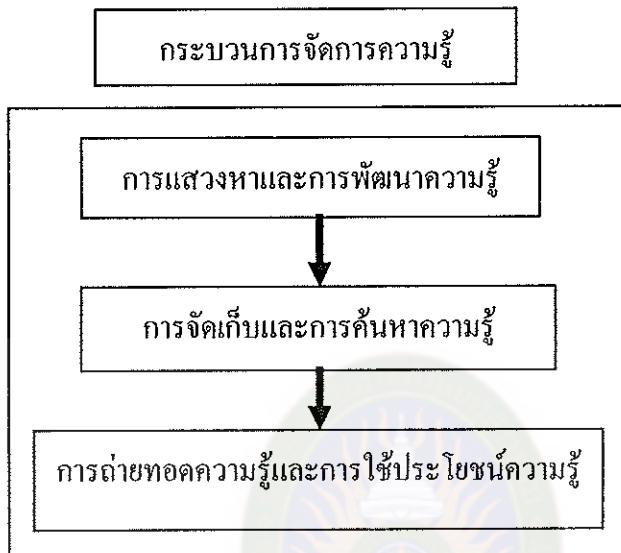
## 4. การถ่ายทอดความรู้และการใช้ประโยชน์ (Knowledge Transfer and Utilization)

การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์จากความรู้มีความจำเป็นสำหรับองค์การ เนื่องจากองค์การจะได้เรียนรู้ได้ดีขึ้น เมื่อความรู้มีการกระจายและถ่ายทอดไปอย่างรวดเร็วและเหมาะสมทั่วทั้งองค์การ การถ่ายทอดความรู้โดยตั้งใจมีวิธีการต่าง ๆ ได้แก่ การสื่อสารด้วยการเขียน การฟิกอบรม การประชุมภายใน การสรุปข่าวสาร การสื่อสารภายในองค์การ การเยี่ยมชมงานต่าง ๆ ที่จัดเป็นกลุ่มตามความจำเป็น การหมุนเวียน / เปลี่ยนงาน และระบบพี่เลี้ยง

ส่วนการถ่ายทอดความรู้โดยไม่ตั้งใจนั้นเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นโดยอาจจะไม่รู้ตัวหรือเป็นการเรียนรู้อย่างไม่เป็นทางการที่เกิดขึ้นในหน้าที่ที่ทำเป็นประจำอย่างไม่มีแบบแผน เช่น การหมุนเวียนงาน ประสบการณ์หรือเรื่องราวต่าง ๆ ที่เล่าต่อ กันมา 俗จะทำงาน เครื่องข่ายที่ไม่เป็นทางการ

จะเห็นได้ว่า กระบวนการของการจัดการความรู้ประกอบไปด้วยแนวทางและขั้นตอนของ การจัดการความรู้โดยต้องระบุประเภทของสารสนเทศที่ต้องการ ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก เพื่อเป็นการแยกแยะว่า ความรู้ชนิดใดที่ควรนำมาใช้ในองค์การธุรกิจ แล้วนำความรู้นั้น มาดำเนินขั้นตอนของกระบวนการจัดการความรู้แต่ก่อนที่จะนำมาผลิตและเผยแพร่ โดยการบริหารกระบวนการนั้น ผู้บริหารจะต้องเข้าใจวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนว่าองค์การธุรกิจต้องการให้บรรลุเป้าหมายอะไร ลดคลื่นกระแสของความรู้ (2550 : 79) ที่กล่าวว่า กระบวนการจัดการความรู้คือ ขั้นตอนของการพัฒนาองค์ความรู้ในลักษณะองค์รวมอย่างเป็นระบบ ซึ่งประกอบไป

ด้วยการตรวจสอบและการพัฒนาความรู้ การจัดเก็บและการค้นหาความรู้และการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ ดังรายละเอียดในแผนภาพที่ 2 ดังนี้



### แผนภาพที่ 2 ขั้นตอนกระบวนการจัดการความรู้

ที่มา : วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ (2552 : 79-80)

จากที่ได้ศึกษาระบวนการจัดการความรู้ สรุปได้ว่า กระบวนการจัดการความรู้ คือ การรวบรวมความรู้ที่ชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) และความรู้ที่ฝังอยู่ในคน (Tacit Knowledge) อย่างเป็นระบบ และการประเมินผลข้อมูล สารสนเทศ ความคิด การกระทำ ตลอดจนประสานการณ์ของบุคคลเพื่อสร้างเป็นความรู้หรืออนวัตกรรม และจัดเก็บในลักษณะของแหล่งข้อมูลที่บุคคลสามารถเข้าถึงได้โดยอาศัยช่องทางต่าง ๆ ที่องค์การจัดเตรียมไว้ เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การตรวจสอบและการพัฒนาความรู้ การจัดเก็บและการค้นหาความรู้ การถ่ายทอด และการใช้ประโยชน์ความรู้ ซึ่งก่อให้เกิดการแข่งขันและถ่ายโอนความรู้ และในที่สุดความรู้ที่มีอยู่จะแพร่กระจายและไหลเวียนทั่วทั้งองค์กรอย่างสมดุล เพื่อเพิ่มความสามารถในการพัฒนาผลิต และองค์การ

ผู้วิจัยได้นำแนวคิด และทฤษฎี เกี่ยวกับการจัดการความรู้ มาใช้ในการตั้งแบบสอบถามนักท่องเที่ยว เพื่อให้ทราบจุดอ่อนและจุดแข็งในองค์กรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกันแหล่งท่องเที่ยว ของกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น สาร” และทำการการประเมินข้อมูล สารสนเทศ ความคิด การกระทำ ตลอดจนประสานการณ์ของบุคคลเพื่อสร้างเป็นความรู้หรืออนวัตกรรม และจัดเก็บในลักษณะของแหล่งข้อมูลที่บุคคลสามารถเข้าถึงได้โดยอาศัยช่องทางต่าง ๆ ที่องค์การจัดเตรียมไว้ เพื่อนำความรู้

ที่มีอยู่ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การแสวงหาและการพัฒนาความรู้ การจัดเก็บและการค้นหาความรู้ การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ซึ่งก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงปั้นและถ่ายโอนความรู้ และในที่สุดความรู้ที่มีอยู่จะแพร่กระจายและให้ผลลัพธ์ทั้งองค์กรอย่างสมดุล เพื่อเพิ่มความสามารถในการพัฒนาผลผลิตและองค์การต่อไปในอนาคต

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ ได้ทำการศึกษาผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องจากนักวิชาการและนักการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

### 1. งานวิจัยในประเทศไทย

ศุภวงศ์ ใหมวนิช (2543 : 97-100) ศึกษาเรื่องกลยุทธ์และประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดขององค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวอสเตรเลียในประเทศไทย พนบฯ องค์การฯ ใช้แนวทางการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ โดยกำหนดให้ประเทศไทยออกトレเดิลี่เป็นสินค้ามีตราสินค้าว่า ตราอสเตรเลีย (Brand Australia) มีหน้าที่หลักในการนำประเทศไทยออกสู่ตลาดนานาชาติ เพื่อเป็นจุดหมายของนักท่องเที่ยวประเทศเลือกเดินทางไปเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของชาวอสเตรเลียทุกคน มีแนวทางในการปฏิบัติงานโดยการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน แสดงความเป็นผู้นำ ความเป็นมืออาชีพ ความคิดสร้างสรรค์และความเป็นแหล่งทุกด้าน รวมทั้งการอบรมประสบการณ์ที่มีคุณค่าแก่นักท่องเที่ยวและอนุรักษ์สภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ วัฒนธรรมและสังคมอันเป็นเอกลักษณ์ของอสเตรเลีย องค์การฯ ใช้ยุทธ์ในการสื่อสารการตลาด โดยแบ่งกิจกรรมการสื่อสารเป็น 2 ส่วน คือ กิจกรรมที่ทำกับกลุ่มผู้ที่สนใจอุตสาหกรรมเดียวกัน อย่างผ่านสื่อมวลชน และจัดกิจกรรมพิเศษประสิทธิภาพขององค์การ โดยแบ่งประเมินของแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พนบฯ สื่อมวลชนประเมินว่าองค์การฯ ทำงานมีประสิทธิภาพมาก มีกิจกรรมการสื่อสารการตลาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทท่องเที่ยวประเมินว่าองค์การทำงานได้ในระดับดีและดีมาก ให้ความช่วยเหลือข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ทำกิจกรรมหลากหลายประเภทและมีความต่อเนื่อง กลุ่มนักท่องเที่ยวประเมินว่ามีความรู้ความเข้าใจ ความชอบและความต้องการเดินทางไปท่องเที่ยวประเทศออสเตรเลียในอัตราที่สูง

บุรณศักดิ์ ฤกษ์สำรวจ (2544 : 79-85) ได้ศึกษาการประเมินผลงานนโยบายองค์กรส่งเสริมการท่องเที่ยวในปีท่องเที่ยวไทย 2543 : ศึกษาเฉพาะสำนักงานภาคกลางเขต 5 ผลการศึกษาพบว่า องค์กรของ ททท. สำนักงานภาคกลาง เขต 5 มีการปรับปรุงในด้านบุคลากร ได้แก่ การปรับปรุงในด้านการทำงาน การปรับปรุงในด้านการมีส่วนร่วมและการเข้ากับสภาวะแวดล้อม

ได้ดีปานกลาง สำหรับการประเมินผลนโยบายขององค์กรส่งเสริมการท่องเที่ยว ได้แก่ การประเมินผลในด้านการบริหารจัดการ การวางแผน การจัดกิจกรรม และโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบาย และเป้าหมายของโครงการปีท่องเที่ยวไทย 2543 พบว่า มีการเตรียมความพร้อมขององค์กร และมีการดำเนินงานบนรัฐบาลเป้าหมาย ทำให้ประสบความสำเร็จในการส่งเสริมการท่องเที่ยวในปีท่องเที่ยวไทย 2543 โดยภาพรวมทั้งจังหวัดติดต่อ ส่วนปัญหาและอุปสรรคในการประเมินผลนโยบายขององค์กรส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สำคัญ คือ ปัญหางบประมาณที่ไม่เพียงพอและมีอยู่อย่างจำกัด จำนวนบุคลากรที่ไม่เพียงพอต่อภาระงานและขนาดพื้นที่ รับผิดชอบ ปัญหานี้ในเรื่องการประสานงาน และขาดความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก รวมทั้งแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ยังไม่ได้รับการพัฒนาให้เหมาะสมกับการส่งเสริมการท่องเที่ยว ตลอดจนปัญหานักในพื้นที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการท่องเที่ยว ทำให้ขาดการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการท่องเที่ยวในปีท่องเที่ยวไทย 2543

สุดารัตน์ นาคประกอบ (2546 : 88-92) ได้ทำการวิจัยเรื่อง แนวทางการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการอุทยานแห่งชาติป่าหินงามเพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของจังหวัดชัยภูมิ ผลการวิจัย สรุปได้ว่าลักษณะพื้นที่อุทยานแห่งชาติป่าหินงามเหมาะสมกับการเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศของจังหวัดชัยภูมิ ความรู้ ความเข้าใจเรื่องการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของกลุ่มตัวอย่างอยู่ในระดับมาก เมื่อจากได้รับข่าวสารจาก NGO และสื่อโทรทัศน์และชุมชนต้องการให้มีการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในพื้นที่ ต้องการมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นและต้องการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในชุมชน สำหรับการปฏิบัติงานด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของหน่วยงานหลักคือ เจ้าหน้าที่ป่าไม้และองค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจากขาดบุคลากร งบประมาณและอุปกรณ์ การเข้าไป มีส่วนร่วมของชุมชนตามบทบาทหน้าที่ พบว่าผู้นำชุมชน องค์กรชุมชน และองค์กรบริหารส่วน คำนึงไม่มีส่วนร่วมมากนักในการจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในพื้นที่อุทยานแห่งชาติป่าหิน ตามดังนี้เพื่อให้เกิดกระบวนการภาระมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ควรที่จะมีการดำเนินการใน 3 ลักษณะ คือ (1) จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำกรอบแผนงานการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (2) จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (3) การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยอาศัยกระบวนการภาระมีส่วนร่วมของชุมชนซึ่งประยุกต์หลักการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของ IUCN และหลักการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติ ได้แก่ การเข้าร่วมทางด้านแหล่งท่องเที่ยวการคมนาคมขนส่ง การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ที่พัก/ร้านอาหาร ของฝากที่ระลึก และการเป็นมัคคุเทศก์ประจำท้องถิ่น

อรรถพล จันทรสาข (2547 : 91-96) ศึกษาความคาดหวังของประชาชนจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 2 จังหวัดมุกดาหาร ผลการศึกษา พบว่า ความ

คาดหวังของประชาชนจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 2 อยู่ในระดับมาก โดยปัจจัยด้านบุคคล ได้แก่ อายุและระดับการศึกษา และปัจจัยด้านการท่องเที่ยว ได้แก่ การรับรู้ข่าวสาร ความรู้ความเข้าใจ และความคิดเห็นมีความสัมพันธ์กับความคาดหวังของประชาชนจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 2 จังหวัดมุกดาหาร

จิตติมา คงตรง (2547 : 101-103) ศึกษาภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาวไทย พบว่า ภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาวไทยเป็นไปในเชิงบวก ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า จำนวนครั้งของการท่องเที่ยว และการรับรู้ข่าวสารการท่องเที่ยว มีความสัมพันธ์กับภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาวไทย ส่วน อายุ เพศ ระดับการศึกษา รายได้ อาชีพความนิยมทางการท่องเที่ยวประเภทของแหล่งท่องเที่ยวที่สนใจ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับททท. และประสบการณ์หรือความเกี่ยวข้องกับ ททท. ไม่มีความสัมพันธ์กับภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาวไทยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ปัทมนเรต นาคพันธ์ (2547 : 76-80) ศึกษาความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวที่มีต่อระดับความหมายในการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน : กรณีศึกษา อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ พบว่า นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ เพศชาย มีอายุช่วง 15-25 ปี สถานภาพโสด อาชีพนักเรียน/นักศึกษา ศึกษาในระดับปริญญาตรี มีรายได้น้อยกว่าหรือเท่ากับ 5,000 บาทต่อเดือน ด้านพฤติกรรมการท่องเที่ยว พบร่วม 1 ปีที่ผ่านมา นักท่องเที่ยวเคยเดินทางไปเที่ยวในพื้นที่ธรรมชาติ อื่น 1-5 ครั้ง จำนวนครั้งสูงสุดที่เคยมาเที่ยวอุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ คือ 50 ครั้ง มา กับกลุ่มเพื่อน สามชิกในกลุ่ม 2-5 คน พักค้างแรม 2 คืน มีวัตถุประสงค์เพื่อท่องเที่ยวและตั้งค่ายพักแรม เลือกมาเที่ยวอุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ เพราะการคมนาคมสะดวกที่พักและสิ่งอำนวยความสะดวกดี นักท่องเที่ยวนิยมที่นิยมปรับปรุงมากที่สุด คือ เจ้าหน้าที่อุทยานแห่งชาติควรปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มงวด และบริการด้วยความสุภาพ สำหรับระดับความหมายเหมาะสมในการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก การพัฒนาเพื่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สัมพันธ์กับการนำวัสดุท่องถิ่นมาใช้ในการก่อสร้างมากที่สุด การอำนวยความสะดวกด้วยความสะอาดสวยงามแก่นักท่องเที่ยวในการประกอบกิจกรรมนันทนาการ สัมพันธ์กับการรักษาสภาพเดิมของพื้นที่/เอกลักษณ์ท้องถิ่น และการเรียนรู้ศึกษาธรรมชาติและวัฒนธรรม สัมพันธ์กับการรักษาสภาพเดิมของพื้นที่/เอกลักษณ์ของท้องถิ่นรอง ตามลำดับ นักท่องเที่ยวเห็นว่า การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกทั้ง 4 ประเภท มีความเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง โดยระดับการพัฒนาเพื่อการเรียนรู้ศึกษาธรรมชาติและวัฒนธรรมเหมาะสมมากที่สุด รองลงมาการพัฒนาเพื่อ

การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ การพัฒนาเพื่อป้องกันผลกระทบต่อแหล่งท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยว  
และการพัฒนาเพื่อความสัมภានาในการประกอบกิจกรรมของนักท่องเที่ยว ตามลำดับ

นันทิศา ภาคฐานพส (2547 : 90-94) ทำการศึกษาเรื่อง พฤติกรรมและปัจจัยการตลาดที่มี  
อิทธิพลต่อการตัดสินใจของนักท่องเที่ยวชาวไทยต่อการท่องเที่ยวที่ตลาดอินโดจีนจังหวัด  
มุกดาหาร ผลการศึกษา พบว่า นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่มาเที่ยวที่ตลาดอินโดจีนมุกดาหาร ในรอบ  
1 ปี จำนวน 1-3 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ในการเดินทางมาเพื่อชมทัศนียภาพอุ่นแม่น้ำโขง และ เลือก  
ซื้อสินค้า โดยจะใช้ช่วงวันธรรมชาตในการเดินทางมาท่องเที่ยว เดินทางมาโดยรถทัวร์นำเที่ยวพร้อม  
กับครอบครัวหรือญาติพี่น้อง และ ไม่นิยมพักค้างคืน นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาทางภาค  
อีสาน ซึ่งจะพิจารณาให้ปัจจัยด้านผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเดินทางมาตลาด  
อินโดจีนในระดับมาก ปัจจัยด้านราคา ด้านช่องทางการจำหน่าย อุปกรณ์ในระดับปานกลาง และปัจจัย  
ด้านการส่งเสริมการตลาดเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเดินทางมาตลาดอินโดจีนในระดับ  
น้อย จากการศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลกับปัจจัยทางการตลาด พบว่า อายุที่แตกต่างกันรายได้ที่  
แตกต่างกัน มีอิทธิพลต่อด้านการประชาสัมพันธ์แตกต่างกัน

อรุ โภทัย สิงหราช (2549 : 80-89) ได้ศึกษา การจัดการความรู้ของบริษัท ธนาคารกรุงไทย  
จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุดรธานี ผลการศึกษาปรากฏ ดังนี้ 1. บุคลากรบริษัท ธนาคาร  
กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุดรธานี ความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการความรู้ของบริษัท  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุดรธานี โดยรวม และเป็นรายด้าน 5 ด้าน อยู่ใน  
ระดับมากโดย เรียงลำดับค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการกำหนดความรู้และ  
แหล่งความรู้ ด้านการพัฒนาและสร้างความรู้ใหม่ และด้านการนำความรู้ไปใช้ และมีความคิดเห็น  
เกี่ยวกับการจัดการความรู้อยู่ในระดับปานกลาง 1 ด้าน คือด้านการถ่ายทอดความรู้ 2. ผู้บริหารมี  
ความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาความรู้น้อยกว่า พนักงานแต่เห็นด้วย  
ด้านการนำความรู้ไปใช้มากกว่า พนักงานบุคคลการธนาคารเพศชาย มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการ  
จัดการความรู้โดยรวม และรายด้าน 2 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาและสร้างความรู้ใหม่ และด้านการ  
จัดเก็บความรู้ มากกว่าบุคคลการเพศหญิง บุคคลการที่มีการศึกษาระดับอนุปริญญาและปริญญาตรี  
มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้โดยรวมและรายด้าน 4 ด้านคือ ด้านการแสวงหา  
ความรู้ ด้านการพัฒนาและสร้างความรู้ ด้านการถ่ายทอดความรู้ และด้านการจัดเก็บความรู้ มากกว่า  
บุคคลการที่มีการศึกษาระดับปริญญาโทขึ้นไป และบุคคลการที่มีประสบการณ์มากกว่า 10 ปีขึ้นไป  
มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาความรู้ และด้านการนำความรู้ไปใช้  
มากกว่าบุคคลการที่มีประสบการณ์ 6 – 10 ปี ( $p<0.5$ ) ส่วนบุคคลการที่มีประสบการณ์น้อยกว่า 5 ปี  
มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้เพียงด้านการนำความรู้ไปใช้ มากกว่าบุคคลการที่มี

ประสบการณ์ 6 – 10 ปี สำหรับบุคลากรที่มีสถานภาพ และอายุต่างกัน มีความคิดเห็นด้วยกันว่า การจัดการความรู้ของบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุดรธานี โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน ( $p>0.5$ )

โดยสรุป บุคลากรบริษัท ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) มีการจัดการเรียนรู้อยู่ในระดับมาก ซึ่งข้อเสนอที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการหาแนวทางการปรับปรุงการจัดการความรู้ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อการทำงานของธนาคารมากขึ้น

จิราพร ชาญสวัสดิ์ (2550 : 75-78) ได้ศึกษาการจัดการความรู้ในสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาอนแก่น เขต 1. ผลการศึกษา พบว่า บุคลากรทางการศึกษามีความคิดเห็นต่อขั้นตอนการจัดการความรู้ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอนแก่น เขต 1 โดยภาพรวมอยู่ในระดับ “ปานกลาง” เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการเรียนรู้และการค้นหาความรู้ โดยภาพรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับ “มาก” ส่วนด้านการเข้าถึงความรู้ ด้านการสร้างและแสวงหาความรู้ ด้านการจัดเก็บความรู้ให้เป็นระบบ ด้านการประมวลและกลั่นกรองความรู้ และด้านการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้อยู่ในระดับ “ปานกลาง”

พงษ์ศิลป์ ฉุ่งแข็งราช (2551 : 67-80) ได้ศึกษาการจัดการความรู้ในหน่วยธุรกิจลูกค้า ผู้ประกอบการ 2 ร้อยเอ็ด บมจ.ธนาคารกสิกรไทย.ผลการศึกษาค้นคว้าปรากฏดังนี้ 1. ด้านการบริการความรู้ทางธุรกิจแก่ลูกค้า ก่อนการดำเนินการพัฒนาพนักงานในทีมธุรกิจลูกค้า ผู้ประกอบการ 2 ร้อยเอ็ด ไม่มีการให้บริการความรู้แก่ลูกค้าหรือการให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินธุรกิจทำให้จำนวนลูกค้ามาใช้บริการน้อย หลังการพัฒนา พบว่า การออกแบบให้บริการความรู้แก่ลูกค้า สามารถดำเนินการปรับปรุงรูปแบบการให้บริการความรู้ โดยนำสารสนเทศของธนาคารมาช่วยเสริมการบริการ และการเตรียมความพร้อมด้านเอกสารทางธุกรรมของลูกค้าธนาคารในขณะที่พนักงานออกแบบให้บริการในเขตพื้นที่ต่าง ๆ ทำให้สามารถบริการได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ สามารถเพิ่มจำนวนลูกค้าให้มากใช้บริการของธนาคารมากขึ้น 2. ด้านการบริการหลังการขาย ก่อนการดำเนินพัฒนาพนักงานในทีมธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ 2 ร้อยเอ็ด มีการติดตามหลังการขายไม่เป็นระบบทำให้ลืมเปลี่ยนแปลงงบประมาณในการติดตามหนี้ และเกิดความรู้สึกทางด้านลบของลูกค้าต่อการติดตามหลังการขาย พนักงานที่มีประสบการณ์สูงกว่าจะให้บริการได้ดีกว่า พนักงานที่มีประสบการณ์น้อยกว่า และไม่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันระหว่างพนักงานทำให้ทีมธุรกิจพัฒนาได้ช้า เมื่อดำเนินการพัฒนาตามกระบวนการจัดการความรู้แล้ว พบว่า การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างพนักงานเกี่ยวกับความรู้ด้านการบริการหลังการขาย ทั้งแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ รวมทั้งการนำระบบสารสนเทศทางการสื่อสารมาร่วมด้วยในการบริการหลังการขาย ทำให้พนักงานสามารถบริการหลังการขายได้ดีขึ้น ทำงานเป็นระบบและส่งเสริมธุรกิจของ

ลูกค้า ได้อ่ายมีประสิทธิภาพ พนักงานทุกคน ในทีมธุรกิจนี้ฐานความรู้ในการให้บริการหลังการขาย ลูกค้ามีความพึงพอใจในบริการ

โดยสรุป การศึกษาด้านควัครรึ่งนี้สามารถพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถให้บริการ ความรู้แก่ลูกค้าทั้งธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ได้ดีขึ้น เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ ในการทำงานด้านการบริการความรู้ทางธุรกิจแก่ลูกค้าและการบริการหลังการขาย บุคลากรมี ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินงานธุรกิจธนาคาร ในการ พัฒนาทั้ง 2 ด้านที่กล่าวมาหากมีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้มากขึ้น จะสามารถช่วยให้ การพัฒนาทีมธุรกิจทำได้อย่างรวดเร็วประหนึ่ดเวลาในการดำเนินการสร้างองค์ความรู้การทำงาน เกิดความสามัคคีและการช่วยเหลือกัน สิ่งที่ควร ได้รับการพัฒนาเพิ่มเติมต่อไป คือ การพัฒนาการ สร้างเสริมการสร้างฐานความรู้ของพนักงานในการปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การส่งเสริมการขายการให้บริการแบบครบวงจร

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

ลักษ์ (Luk. 1997 : 79-83) ได้ทำการศึกษาเรื่อง An examination of the role of marketing culture in service quality ซึ่งในการวิจัยได้แบ่งกลุ่มตัวอย่างภายใต้ประเทศส่องคงออกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) สำรวจจากพนักงานบริษัทนำเที่ยวประเภทต่างประเทศ (Outbound) ที่มีพนักงานในองค์กร มากกว่า 20 คน ขึ้นไป จำนวน 100 บริษัท 2) สำรวจจากลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่เดินทางกลับมา จากการเดินทาง โดยใช้บริการ นำเที่ยวแบบเหมาจ่าย แบบ Outbound เป็นเวลาไม่เกินสองอาทิตย์ เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ แบบสอบถาม โดยการสุ่มแบบบังเอิญ โดยการสัมภาษณ์ สำหรับ พนักงานบริษัทนำเที่ยว และสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ สำหรับลูกค้า พนักงานบริษัทนำเที่ยว ที่ ประสบความสำเร็จในการบริหารงาน จะให้ความสำคัญการเข้าใจวัฒนธรรมของลูกค้า และการ สร้างปฏิสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทนำเที่ยว โดยฝึกฝนพนักงานให้สร้างความใกล้ชิดกับลูกค้า ให้มากที่สุด สังเกตวัฒนธรรม บุคลิกลักษณะเด่นของลูกค้า เพื่อนำมาประยุกต์ในการสร้าง มาตรฐาน ในการบริการ ในลูกค้ามีความพอใจมากที่สุด พนักงานต้องมีทัศนคติที่ดีต่องานบริการ พนักงานต้องสามารถแก้ไขปัญหาได้เป็นอย่างดี ในการจัดทำโปรแกรมนำเที่ยวต้องใส่ใจถึง คุณภาพงานบริการและความพึงพอใจของลูกค้า เป็นหลักนอกจากนี้ พนักงานต้องมีการสื่อสารที่ดี, มีความสามารถในการตอบคำถามต่าง ๆ พร้อมตอบสนองลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะคำถามหรือ การขอร้องที่เหนือความคาดหมาย

คลีโนลากีและไกเกลสัน (Klenosky and Gitelson. 1998 : 66-70) ได้ศึกษาเรื่อง Travel agents' destinations โดยทำการเก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้จัดการบริษัทนำเที่ยว ผ่านระบบ

โทรศัพท์ จำนวน 260 บริษัทใน ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเป็นบริษัทนำเที่ยวที่เป็นตัวแทนจำหน่ายของสายการบินและเป็นสมาชิก ของ American Society Travel Agent การเก็บข้อมูลเน้นความเรื่องการแนะนำการวางแผนการเดินทางท่องเที่ยวให้กับลูกค้า โดยผลการศึกษา พบว่า ประเภทของการท่องเที่ยวมีอิทธิพลต่อการเลือกจุดหมายปลายทาง และคำแนะนำจากบริษัทนำเที่ยวทำให้จำกัดต่อการตัดสินใจในการเลือกมากขึ้นการแนะนำแหล่งท่องเที่ยวที่จะชง เช่น การท่องเที่ยวประวัตศาสตร์/วัฒนธรรม, การท่องเที่ยวคู่เด่งงานใหม่ หรือการท่องเที่ยวที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ที่แตกต่างจะได้รับการตอบกลับจากลูกค้าที่ดีและการจัดแหล่งท่องเที่ยวที่ไม่เหมือนใครทำให้มีประโยชน์ต่อการจัดรายการส่งเสริมการขาย ได้ดีกว่า ถ้าแข่งการแนะนำของบริษัทนำเที่ยวอื่นอยู่ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อลูกค้า เช่น อายุของนักท่องเที่ยว ความต้องการที่แท้จริงของนักท่องเที่ยว หรือบุคลากรในการท่องเที่ยวของลูกค้า การแนะนำสามารถทำได้หลายวิธี คือ การแนะนำโดยบุคคล, โทรศัพท์, จดหมาย และอินเตอร์เน็ต เป็นต้น

ชาฟีฟี (Zappi. 2001 : 66-68) "German Travel Behavior and its Influence on International Tourism Trends" ตามที่ WTO คาดการณ์ว่า ในปี 2020 เยอรมันจะเป็นชาติที่มีนักท่องเที่ยวมากที่สุด ผู้ศึกษาจึงศึกษารูปแบบการท่องเที่ยวของชาวเยอรมันและอิทธิพลของชาวเยอรมันที่มีผลต่อแบบแผนการท่องเที่ยวโลก โดยเฉพาะสิ่งที่ทำให้ชาวเยอรมันจัดอยู่ในกลุ่มเปิดเผช (Allocentric) นอกจากนี้ยังเปรียบเทียบแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงของนักท่องเที่ยวทั่วโลกและของชาวเยอรมัน และใช้ทฤษฎีพฤติกรรมนักท่องเที่ยวในการวิเคราะห์การเลือกจุดหมายปลายทาง เมื่อจาก การเข้าใจถึงรูปแบบการท่องเที่ยวของชาวเยอรมันจะสามารถเข้าใจถึงรูปแบบการท่องเที่ยวของโลกได้ และในทางตรงกันข้ามการศึกษาถึงแหล่งท่องเที่ยวที่ชาวเยอรมันไม่เลือก แสดงว่าแหล่งท่องเที่ยวนั้นควรได้รับการแก้ไขปรับปรุงต่อไป

บัลลีแคร์ เทอร์และบรันน์ (Butler, Carter and Brunn. 2002 : 59-64) ศึกษาเรื่อง African American Travel Agents Travails 6 บริษัท ซึ่งเป็นสมาชิก Inter American and Survival โดยเก็บข้อมูลจากบริษัทนำเที่ยว จำนวน Travel Agents Society (ITAS) โดยทั้ง 6 บริษัท เป็นการบริหารงานโดย จัดนำเที่ยวให้กับชาว อเมริกัน- แอฟริกัน ที่ประสบความสำเร็จเป็นเวลานาน พบว่า บริษัทนำเที่ยวประสบความสำเร็จใน การบริหารงานค่อนข้างมาก และมีปัญหาเกิดขึ้นมาบ่อย ต้องมีการแก้ไขปัญหาในการบริหารงาน ของบริษัทนำเที่ยวตลอด ดังนี้ 1. สำรวจ และจดบันทึก จำนวน บริษัทนำเที่ยวที่ก่อตั้งเป้าหมายเดียวกันและที่อยู่ของ ลูกค้าและแหล่งท่องเที่ยวที่ลูกค้าเดินทางมาท่องเที่ยว 2. ต้องศึกษาวิธีการซื้อตัว โดยสารและวางแผนการเดินทางของนักท่องเที่ยว 3. ต้องใช้ระบบอินเตอร์เน็ตในการประชาสัมพันธ์คุณภาพการบริการของบริษัทให้มากขึ้นรวมทั้งการจัดรายการส่งเสริมการขายให้กับนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม เช่น นักท่องเที่ยวเดินทางคนเดียว, กรุ๊ปทัวร์,

การจัดเตรียมการต่าง ๆ และการเป็นผู้ติดต่อประสานงานที่ดี 4. ต้องติดตามบริษัทที่มีขบวนเด็ก โดยการจัดลำดับมาตรฐานให้เห็นอย่างชัดเจน โดย สมาคมที่นำเรื่องดังกล่าวมาเสนอเพื่อขอจัดป้ายหารือราคากองสินค้าทางการท่องเที่ยว 5. ต้องมีการศึกษาพัฒนาระบบของนักท่องเที่ยวเป้าหมายที่ เกิดขึ้นตลอดเวลา

พูนและอดัมส์ (Poon and Adams. 2002 : 74-76) ศึกษาเรื่อง “How Germans Will Travel 2005” พบว่า ชาวเยอรมันเป็นกลุ่มตลาดที่มีการเดินทางท่องเที่ยวต่างประเทศมากที่สุด แรงจูงใจในการเดินทางที่สำคัญคือเพื่อการพักผ่อน หลีกหนีจากชีวิตประจำวันและต้องการมีเวลาให้ตัวเองมาก ซึ่ง กิจกรรมที่ชาวเยอรมันสนใจคือ ปีนเขา (Hiking), ปั่นจักรยาน (Biking), เล่นกอล์ฟ (Golf), การ ท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพ (Health and Fitness), การท่องเที่ยวแบบผจญภัย (Adventure Travel), ล่องเรือ สำราญ (Cruises), กีฬาทางน้ำ (Water Sports) เป็นต้น กิพาร์ที่ได้รับความสนใจมากคือกอล์ฟ ในปี 1991 มีคนเล่นกอล์ฟ จำนวน 600,000 คน และคาดว่าในปี 2005 จะเพิ่มถึง 3,000,000 คน ซึ่งถือ เป็นโอกาสทางการตลาดของประเทศไทยมีค่าใช้จ่ายในการเล่นกอล์ฟสูงกว่า เช่น ประเทศไทย อเมริกา หนีอ ออกสเตรเลีย และเอเชียแปซิฟิก

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้น ทำให้ทราบว่าการตัดสินใจเลือกแหล่งท่องเที่ยวและแรงจูงใจที่มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจคือการรู้จักธรรมชาติของกลุ่มนักท่องเที่ยว เป็นสิ่งสำคัญที่จะเข้าใจแรงจูงใจ ในการท่องเที่ยวของเข้า ความชอบ การรับรู้ดูหมายปลายทาง และเข้าถึงการเลือกดูหมาย ปลายทางการท่องเที่ยวของเข้า และที่สำคัญ นักท่องเที่ยวให้ความสำคัญกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมาก ในการวางแผนการท่องเที่ยวสำหรับ นักท่องเที่ยวจึงควร พิจารณาถึงความสวยงามของธรรมชาติและความสะอาดของแหล่งท่องเที่ยว เป็นสำคัญ นอกจากนั้นยังชี้ให้เห็นว่าการออกแบบและการจัดการผลิตภัณฑ์ ทางการท่องเที่ยวการจัดกิจกรรม การท่องเที่ยว ควรคำนึงถึงกลุ่มเป้าหมายและความคาดหวังของนักท่องเที่ยว เพื่อการส่งเสริมการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลลัพธ์ที่ต่อการท่องเที่ยวอย่างสูงยิ่งและยั่งยืน

จากการวิจัยที่เกี่ยวข้องที่ได้นำมาถ่วงอ้างนี้ ผู้วิจัยได้จัดทำแบบสำรวจในส่วนของการวิเคราะห์ สรุป และอภิปรายผล โดยจะนำมาเป็นแนวทางในการพัฒนาส่งเสริมการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ได้แก่ 1) สำรวจ ค้นหา สถานที่ และค้นหาข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรการท่องเที่ยว แหล่งท่องเที่ยวของชุมชน รวบรวมข้อมูล เส้นทาง ประวัติ ความสำคัญ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ 2) วางแผนพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว สร้างจิตสำนึกทำแผนพัฒนา ทุกด้าน การอนุรักษ์ การป้องกันทรัพยากรการท่องเที่ยว และสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมด้านนักท่องเที่ยว การบริหารพัฒนาบุคลากร 3) จัดให้มีการคุ้มครองกฎหมายปลดภัย ในแหล่งท่องเที่ยว วางแผนในการดูแลรักษาความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สินและสุขภาพอนามัย

โดยแนวทางที่พัก อาหาร และเครื่องดื่ม 4) การบริการและการจัดการแหล่งท่องเที่ยว ดูแลบริการสาธารณะทุกด้านรวมทั้งระบบการจัดเก็บหรือทำลายขยะ การบำบัดน้ำเสีย การจัดเก็บผลประโยชน์ การจัดทำของที่ระลึกชุมชน การจัดตั้งจุดอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว เช่น อาสาสมัครประจำท้องถิ่น ที่พักอาศัยของนักท่องเที่ยว 5) การทำประชาสัมพันธ์และการตลาดการท่องเที่ยว เพยเพร่ ข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวให้แก่สาธารณะผ่านสื่อต่างๆ เช่น โทรศัพท์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ จดหมาย แผ่นพับ เป็นต้น ซึ่งนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์การท่องเที่ยวที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในอนาคต

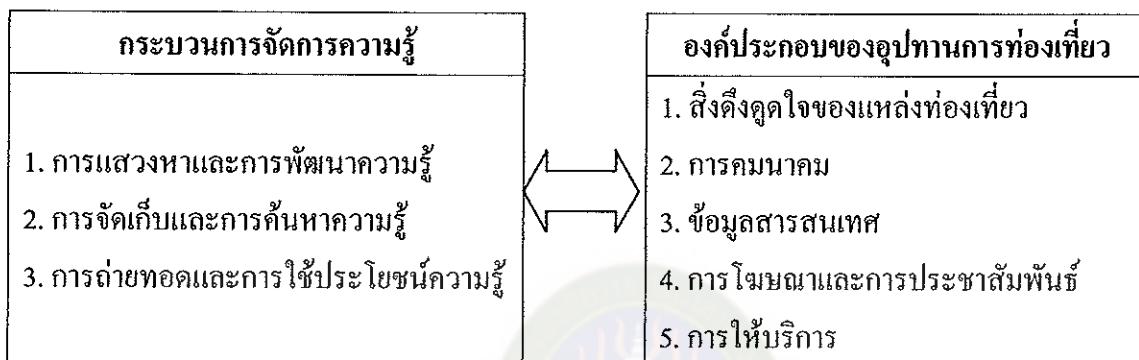
### กรอบแนวคิดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการนำการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าแนวคิด ทฤษฎี เอกสารที่เกี่ยวข้องจาก นักวิชาการหลายท่าน มากำหนดเป็นกรอบในการศึกษา โดยนำกระบวนการจัดการความรู้ ของ วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ (2552 : 79-80) ที่ประกอบด้วย การแลกเปลี่ยนและการพัฒนาความรู้ การจัดเก็บและการถ่ายทอดความรู้ การใช้ประโยชน์ความรู้ และองค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยวศึกษาจาก หมู่บ้านหลวงตี้ดุ ชุมสาย และภูบิน พรม โยธี (2527 : 78-83); ฉลองศรี พิมลสมพงษ์ (2542 : 19-20) ที่ประกอบด้วย สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว การគนนาคม ข้อมูล สารสนเทศ การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการให้บริการ

จากการบททวนแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องผู้วิจัยได้นำมาประยุกต์ใช้ในการ วิจัยครั้งนี้ สรุปได้ว่า แหล่งท่องเที่ยวที่จะประสบผลสำเร็จไปสู่การพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ได้นั้นต้องมีการใช้ประโยชน์ของพื้นที่ตามแนวทางการอนุรักษ์ มีการบริหารจัดการที่ดีที่ต้องอาศัย ความร่วมมือจากหลายฝ่ายทั้งภาครัฐ เอกชนและประชาชน มีการพัฒนาถึงจุดความสามารถ สามารถที่จะรองรับได้ของพื้นที่และผลกระทบที่เกิดขึ้นในแหล่งท่องเที่ยว สำหรับแหล่งท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” จำเป็นต้องอาศัยหลักการจัดการเป็นแนวทางในการ พัฒนาการท่องเที่ยว ซึ่งการนำหลักการแบ่งเขตจัดการพื้นที่มาใช้นั้น ทำให้สามารถกำหนด รูปแบบกิจกรรมต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม โดยปัจจุบันได้มีแหล่งท่องเที่ยวหลาย แห่ง โดยเฉพาะแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติได้นำหลักการท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่ไปใช้เป็นแนวทาง จัดการพื้นที่ โดยมุ่งเน้นถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวที่มีบทบาทสำคัญที่จะ สร้างและส่งเสริมให้ผู้ใช้ประโยชน์ จากการท่องเที่ยว “ไม่ว่าจะเป็นนักท่องเที่ยว ผู้ประกอบการหรือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้ให้ความสนใจถึงการจัดการการท่องเที่ยวที่มีอยู่ให้เป็นไปในทางที่ยั่งยืน ซึ่ง

หากพื้นที่ได้ดำเนินหลักการท่องเที่ยวเชิงนิเวศไปใช้ในการปฎิบัติอย่างเหมาะสมจะเกิดประโยชน์ต่อพื้นที่และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและยังนำไปสู่การพัฒนาที่มีความยั่งยืนไปด้วย

จากแนวคิดดังกล่าวข้างต้น สามารถกำหนดเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย  
ดังแผนภาพที่ 3



แผนภาพที่ 3 กรอบแนวคิดการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการวิจัย

ในการวิจัยการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด

“ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผู้วิจัยใช้วิธีการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) เพื่อทราบถึงสภาพปัจจุบัน ความต้องการ และแนวทางการพัฒนาความพร้อมเหล่านี้ท่องเที่ยว ที่คาดว่าจะเป็นประโยชน์กับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ตามขั้นตอนวิธีการดำเนินการวิจัย ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. วิธีการวิจัย
3. การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือ
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล
6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ในการวิจัย “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด

“ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผู้วิจัยได้กำหนดเลือกประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้วิจัยในระยะที่ 1

1.1 บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

ประกอบด้วย 1. สำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด 2. หอการค้าจังหวัด 3. ศูนย์การท่องเที่ยว

จังหวัด 4. สำนักงานจังหวัด 5. ประชาสัมพันธ์จังหวัด 6. แหล่งท่องเที่ยวจำนวน 124 คน ดังตารางที่ 1

**ตารางที่ 1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้วิจัยในระบบที่ 1**

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	ร้อยอีด	ขอนแก่น	สารคาม	กาฬสินธุ์	กลุ่ม ตัวอย่าง
1. สำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด	8	7	11	6	32
2. หอการค้าจังหวัด	1	1	1	1	4
3. ศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัด	1	1	1	1	4
4. สำนักงานจังหวัด	1	1	1	1	4
5. ประชาสัมพันธ์จังหวัด	5	5	5	5	20
6. บุคลากรประจำแหล่งท่องเที่ยว ๆ	15	15	15	15	60
<sup>ผล 3 คน</sup>					
รวม	31	30	34	29	124

**2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้วิจัยในระบบที่ 2**

2.1 กลุ่มตัวอย่างที่เก็บรวบรวมได้จากการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling)

กลุ่มผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

จำนวน 20 คน ดังตารางที่ 2

**ตารางที่ 2 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้วิจัยในระบบที่ 2**

ผู้บริหาร	ร้อยอีด	ขอนแก่น	สารคาม	กาฬสินธุ์	กลุ่ม ตัวอย่าง
1. สำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด	1	1	1	1	4
2. หอการค้าจังหวัด	1	1	1	1	4
3. ศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัด	1	1	1	1	4
4. สำนักงานจังหวัด	1	1	1	1	4
5. ประชาสัมพันธ์จังหวัด	1	1	1	1	4
รวม	5	5	5	5	20

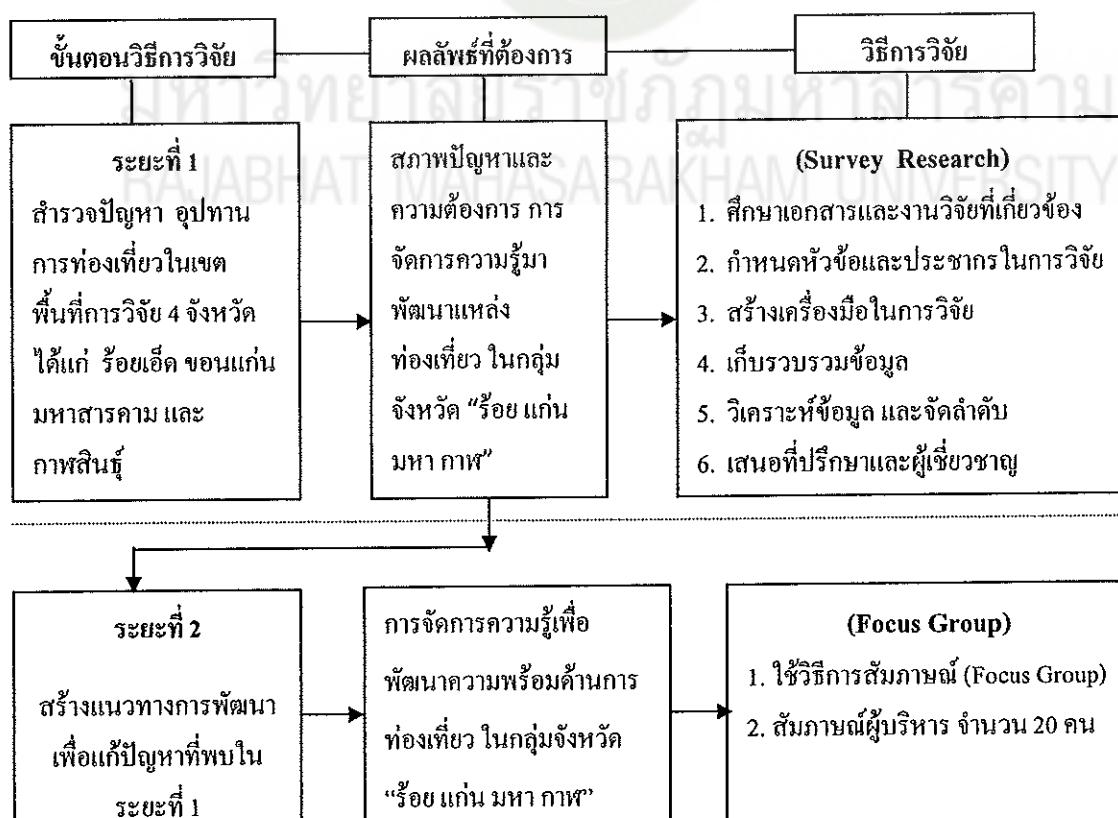
## วิธีการวิจัย

เพื่อให้ตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ อุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” กระบวนการจัดการความรู้ขององค์กรที่เกี่ยวข้องแหล่งท่องเที่ยว และข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผู้วิจัยแบ่งระยะวิจัยออกเป็น 2 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 สำรวจเพื่อทราบถึงสภาพปัจจุห อุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” และกระบวนการจัดการความรู้ขององค์กรที่เกี่ยวข้องแหล่งท่องเที่ยว พร้อมทั้ง ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาความพร้อมแหล่งท่องเที่ยว ในเขตพื้นที่การวิจัย 4 จังหวัด ได้แก่ ร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม และกาฬสินธุ์ ทำการสำรวจโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ตามวิธีของ ลิกเกิร์ต (Likert) คือ ระดับมากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด กลุ่มตัวอย่าง จากตารางที่ 1

ระยะที่ 2 เสนอแนวทางพัฒนาที่กันพบเพื่อแก้ปัญหาที่พบในระยะที่ 1 โดยใช้แบบสัมภาษณ์ (Focus Group Discussion) เป็นเครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูลกลุ่มผู้บริหาร จำนวน 20 คน

### ผู้วิจัยสรุปขั้นตอนวิธีการวิจัย ดังแผนภาพที่ 4



แผนภาพที่ 4 ขั้นตอนวิธีการวิจัย

## การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือ

ในการวิจัย “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผู้วิจัยได้สร้างแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ตามขั้นตอนวิธีการสร้างเครื่องมือต่อไปนี้

### 1. วิธีการสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือ

1.1 เก็บรวบรวมข้อมูล ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถาม จากเอกสารการวิจัยเบื้องต้นของ บุญชุม ศรีสะาด (2545 : 72)

1.2 กำหนดกรอบแนวคิด ทฤษฎีในการวิจัย ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.3 สร้างแบบสอบถามมาตรฐานส่วนประมาณค่าตามกรอบแนวคิดในการวิจัย

“ การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

1.4 นำแบบสอบถาม (ฉบับร่าง) ที่สร้างขึ้นเสนอที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรง ความเหมาะสม และความถูกต้อง

1.5 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงตามที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์แล้ว นำไปให้ผู้เชี่ยวชาญประเมินความสอดคล้อง ความถูกต้อง ชัดเจนของภาษา โดยใช้ IOC ซึ่งผู้เชี่ยวชาญ ประกอบด้วย

1.5.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์พูนศักดิ์ ศิริโสม การศึกษามหาบัณฑิต กศ.ม. (สถิติประยุกต์) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านสถิติ การวัดและการประเมินผลการศึกษา ตรวจสอบความเหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา สถาปัตยกรรมและการวัดและประเมินผล

1.5.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.คลาด จันทรสมบัติ กศ.ค. (การบริหารและการพัฒนาการศึกษา) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ภาควิชาการบริหารการศึกษา เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเหมาะสมด้านการวัดและประเมินผล

1.5.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลรัตน์ สุนทร โภจน์ Ph.D. (Elementary Education) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ภาควิชาหลักสูตรและการสอน เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษาการวิจัย

1.6 ปรับปรุงแบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ แล้วนำเสนอที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพื่อขอความเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

1.7 นำแบบสอบถามที่แก้ไขแล้วตามคำแนะนำของที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญแล้ว ไปตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ โดยไปทดลอง (Try-out) กับบุคลากรสำนักงาน การท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดชัยภูมิ จำนวน 40 คน

1.8 นำค่าที่ได้จากการสอบตามหาค่า IOC เพื่อหาความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม  
ได้ค่าความเที่ยงตรง ค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ .88

1.9 นำค่าที่ได้จากการสอบตามหาค่าอำนาจจำแนกรายชื่อ โดยใช้ t-test และหาค่า  
ความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยนำมาหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถาม  
การหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha coefficient) ตามวิธีของ ครอนบาก (Cronbach ; อ้างใน  
บุญชู ศรีสะอาด. 2545 : 99) ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ .91

1.10 จัดพิมพ์แบบสอบถามฉบับจริง เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยผู้วิจัยทำการ  
เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง

## 2. ลักษณะของเครื่องมือ

ในการวิจัย “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด  
“ร้อย แก่น มหา ภาพ” ผู้วิจัยได้ทบทวนเอกสาร แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและ  
วัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อสร้างเครื่องมือ ดังนี้

### 2.1 เครื่องมือแบบสอบถาม

ผู้วิจัยสร้างแบบสอบถาม (Questionnaire) ปลายเปิด – ปลายปิด สำหรับกลุ่ม  
ตัวอย่างเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบบสอบถาม มี 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปผู้ตอบแบบสอบถาม ข้อคำถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบ  
รายการ (Check List) จำนวน 7 ข้อ

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับ องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ข้อคำถามมี  
ลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 25 ข้อ

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับ กระบวนการจัดการความรู้ ข้อคำถามมีลักษณะเป็นแบบ  
มาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 30 ข้อ

ตอนที่ 4 ข้อมูลข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการ  
ท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” เป็นคำถามแบบปลายเปิด จำนวน 5 ข้อ

### 2.2 แบบสัมภาษณ์

แบบสัมภาษณ์การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวใช้สัมภาษณ์  
กลุ่มผู้บริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ”  
ประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ดังนี้

#### 2.2.1 กระบวนการจัดการความรู้

#### 2.2.2 องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว

#### 2.2.3 การพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว

### 2.2.4 ปัญหา

#### 2.2.5 ข้อเสนอแนะ

เป็นแบบสัมภาษณ์ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยใช้เทคนิคการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก

(In - Depth interview) เป็นรายบุคคลกับบุคคลที่รับผิดชอบงานหลักในแต่ละด้าน และใช้เทคนิคกระบวนการสนทนากลุ่ม (Focus Group) กับผู้บริหารซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเดียวกันโดยผู้วิจัยเน้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่มีบทบาทในการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ได้แสดงความคิดเห็นในลักษณะของการสนทนา กับผู้วิจัย เพื่อให้ได้ข้อมูลเฉพาะที่เกี่ยวข้องและส่งผลต่อการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวในลักษณะวิธีการที่ทำให้เกิดการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ซึ่งผู้วิจัยตรวจสอบคุณภาพของแบบสัมภาษณ์โดยการนำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญเสนอแนะและปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัย การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เพื่อให้ได้ข้อมูลครบถ้วนทุกด้าน ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

1. นำหนังสือจากบันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ถึงบุคลากรในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เพื่อขออนุญาตเก็บข้อมูล

2. นำหนังสือจากบันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ถึงผู้รับผิดชอบแหล่งท่องเที่ยวเพื่อประสานการเก็บข้อมูลจากบุคลากร

3. นำแบบสอบถามไปสอบถามบุคลากรที่เป็นประชากรกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

4. ผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลในส่วนของแบบสอบถาม (Questionnaire) โดยผู้วิจัยทำการแจกแบบสอบถาม แล้วนัดเก็บแบบสอบถามกลับคืนด้วยตนเอง

### การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัย การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผู้วิจัยจัดทำข้อมูล ดังนี้

1. การจัดกระทำข้อมูล ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปในการประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล โดยดำเนินการดังนี้

1.1 นำแบบสอบถามที่รวมรวมได้ตรวจสอบความสมบูรณ์และความถูกต้อง

1.2 นำแบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์แล้วลงรหัสตามแบบการลงรหัส (Coding form)

1.3 นำข้อมูลที่ได้จากการสอบถามทั้งหมดมาบันทึกข้อมูลลงในระบบคอมพิวเตอร์

กำหนดการให้คะแนนแบบสอบถามมาตรฐานค่า 5 ระดับ (บัญชี ศรีสะอาด.

2547 : 102) ดังนี้

มากที่สุด	กำหนดให้	5	คะแนน
มาก	กำหนดให้	4	คะแนน
ปานกลาง	กำหนดให้	3	คะแนน
น้อย	กำหนดให้	2	คะแนน
น้อยที่สุด	กำหนดให้	1	คะแนน

## 2. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำเสนอผลของการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม เพื่อใช้ในการพัฒนา  
ศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยว ในกรุงเทพมหานคร “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังนี้

### 2.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ วิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามของบุคลากร

จากแหล่งท่องเที่ยว โดยการนำแบบสอบถามที่ลงคะแนนเรียงร้อยแล้วไปประมาณผลข้อมูลด้วย  
โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป ผู้วิจัยได้แบ่งการวิเคราะห์ข้อมูลออกได้ ดังนี้

2.1.1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และสถิติที่ใช้ ได้แก่  
การแจกแจงความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage)

2.1.2 การวิเคราะห์ข้อมูลอุปทานการท่องเที่ยว และกระบวนการจัดการความรู้  
เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)  
พร้อมทั้งกำหนดเกณฑ์การให้ความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้ (บัญชี ศรีสะอาด. 2545 : 103)

ค่าเฉลี่ย	ระดับความคิดเห็น
4.51 - 5.00	หมายความว่า อยู่ในระดับมากที่สุด
3.51 - 4.50	หมายความว่า อยู่ในระดับมาก
2.51 - 3.50	หมายความว่า อยู่ในระดับปานกลาง
1.51 - 2.50	หมายความว่า อยู่ในระดับน้อย
1.00 - 1.50	หมายความว่า อยู่ในระดับน้อยที่สุด

2.1.3 ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการจัดการความรู้ กับองค์ประกอบ  
ของอุปทานการท่องเที่ยว เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 ผู้วิจัยนำมาวิเคราะห์ด้วยการหาค่า  
สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ Correlation Coefficient (r) เพื่อหาค่าของความสัมพันธ์ และการแปลผล  
ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ พิจารณาที่ค่า (r) ค่า (r) มีค่าอยู่ระหว่าง -1 กับ +1 แล้วแบ่ง -1 กับ +1

ออกเป็นความสัมพันธ์น้อย (Weak) ปานกลาง (Moderate) และมาก (Strong) (Walsh Anthony.

1990 : 191; อ้างถึงใน สำเริง จันทร์สุวรรณ และสุวรรณ บัวทวน. 2547 : 439 ) ได้ช่วงสัมประสิทธิ์  
สหสัมพันธ์ ดังนี้

ช่วงค่า r	แปลผล
- 0.75 < r < - 1.00	มีความสัมพันธ์มาก (Strong) ในเชิงลบ
- 0.25 < r < - 0.74	มีความสัมพันธ์ปานกลาง (Moderate) ในเชิงลบ
- 0.01 < r < - 0.24	มีความสัมพันธ์น้อย (Weak) ในเชิงลบ
r = 0	ไม่มีความสัมพันธ์
0.01 < r < 0.24	มีความสัมพันธ์น้อย (Weak) ในเชิงบวก
0.25 < r < 0.74	มีความสัมพันธ์ปานกลาง (Moderate) ในเชิงบวก
0.75 < r < 1.00	มีความสัมพันธ์มาก (Strong) ในเชิงบวก

2.1.4 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ด้วยการสรุปประเด็น แยกแยะความถี่และอภิปรายพร้อมนาความ

2.2 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ วิเคราะห์ข้อมูลแบบสัมภาษณ์ผู้บริหาร โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ด้วยการสรุปประเด็น และอภิปรายเชิงพร้อมนาความ

### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัย “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” ผู้วิจัยได้ใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

#### 1. สถิติในการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

1.1 ค่า IOC เพื่อหาความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม

1.2 ค่าอำนาจจำแนกรายชื่อ โดยใช้ t-test

1.3 วิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยคำนวณหาค่าความสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ตามวิธีของครอนบาก (Cronbach)

#### 2. สถิติพรรณนา

การวิเคราะห์ข้อมูล กระบวนการจัดการความรู้ และอุปทานการท่องเที่ยว สถิติที่ใช้ ได้แก่

2.1 การแจกแจงความถี่ (Frequency)

2.2 ค่าร้อยละ (Percentage)

2.3 ค่าเฉลี่ยเลขคณิต (Mean) ( $\bar{X}$ )

2.4 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) (S.D.)

### 3. สถิติทดสอบความสัมพันธ์ ได้แก่

การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการจัดการความรู้ กับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ผู้วิจัยนำมาวิเคราะห์ด้วยการหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ Correlation Coefficient ( $r$ ) เพื่อหาค่าของความสัมพันธ์.

4. การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ด้วยการสรุปประเด็น ทำการแจกแจงความถี่ และอภิปรายเชิงพรรษนาความ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ตามลำดับดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการแปลความหมายของข้อมูล ผู้วิจัยได้กำหนดสัญลักษณ์ที่  
ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

N	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ยของผลต่าง (Mean)
S.D.	แทน	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของค่าผลต่าง (Standard Deviation)
r	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation Coefficient)
Sig	แทน	ค่าความสำคัญทางสถิติ
**	แทน	ความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมสำหรับคอมพิวเตอร์  
ใช้ในการวิเคราะห์ระดับในการปฎิบัติงาน โดยหากค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานผู้วิจัยได้  
เสนอผลการศึกษา ตามลำดับดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และสถิติที่ใช้ได้แก่  
การแจกแจงความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage)

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลอุปทานการท่องเที่ยว และกระบวนการจัดการความรู้ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

3. ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการจัดการความรู้ กับองค์ประกอบของ อุปทานการท่องเที่ยว เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 ผู้วิจัยนำมารวิเคราะห์ด้วยการหาค่า สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ Correlation Coefficient ( $r$ )

4. ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ด้วยการสรุปประเด็น และอภิปรายเชิงพรรษนาความ

5. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากับกลุ่มผู้ให้ข้อมูล โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ด้วยการสรุปประเด็น และอภิปรายเชิงพรรษนาความ

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถาม การจัดการความรู้เพื่อพัฒนา ความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” เกี่ยวกับ เพศ อายุ สถานภาพการสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน และถ้วนที่อยู่ ซึ่งจะนำเสนอ ข้อมูลเป็นจำนวน และร้อยละ ดังตารางที่ 3 ต่อไปนี้

ตารางที่ 3 จำนวน ร้อยละ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน จำแนกตาม เพศ อายุ สถานภาพการสมรส ระดับการศึกษา รายได้เฉลี่ยต่อเดือน และถ้วนที่อยู่

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน ( $N = 144$ )	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>		
ชาย	63	43.8
หญิง	81	56.3
<b>2. อายุ</b>		
ต่ำกว่า 20 ปี	31	21.5
21 – 25 ปี	35	24.3

ข้อมูลที่ว่าไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน (N = 144)	ร้อยละ
26 – 35 ปี	10	6.9
36 – 45 ปี	34	23.6
46 – 55 ปี	24	16.7
56 ปีขึ้นไป	10	6.9
<b>3. สถานภาพการสมรส</b>		
โสด	54	37.5
สมรส	90	62.5
<b>4. ระดับการศึกษา</b>		
ต่ำกว่าอนุปริญญา	55	38.1
อนุปริญญา	41	28.5
ปริญญาตรี	26	18.1
ปริญญาโท	14	9.7
ปริญญาเอก	8	5.6
<b>5. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน</b>		
ต่ำกว่า 5,000 บาท	42	29.2
5,001 – 15,000 บาท	54	37.5
15,001 – 25,000 บาท	25	17.4
มากกว่า 25,001 บาทขึ้นไป	23	16.0
<b>6. คืนที่อยู่</b>		
ภาคเหนือ	21	14.6
ภาคกลาง	37	25.7
ภาคใต้	9	6.3
ภาคตะวันออก	15	10.4
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	62	43.1

จากตารางที่ 3 พนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 81 คน คิดเป็นร้อยละ 56.3 รองลงมา คือ เพศชาย จำนวน 63 คน คิดเป็นร้อยละ 43.8

อายุ ส่วนใหญ่อยู่ในระหว่าง 21 - 25 ปี จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 24.3 รองลงมา คือ อายุ 36 – 45 ปี จำนวน 34 คน คิดเป็นร้อยละ 23.6, อายุต่ำกว่า 20 ปี จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 21.5, อายุ 46 – 55 ปี จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 16.7, อายุ 26 – 35 ปี จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 6.9, และ อายุ 56 ปีขึ้นไป จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 6.9

สถานภาพการสมรส ส่วนใหญ่สมรส จำนวน 90 คน คิดเป็นร้อยละ 62.5 รองลงมา คือ โสด จำนวน 54 คน คิดเป็นร้อยละ 37.5

ระดับการศึกษา ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับ ต่ำกว่าอนุปริญญา จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 38.1 รองลงมา คือ ระดับอนุปริญญา จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 28.5 , ระดับปริญญาตรี จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 18.1 , ระดับปริญญาโท จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 9.7, ระดับปรัชญาและระดับปริญญาเอก จำนวน 8 คน เท่ากันคิดเป็นร้อยละ 5.6

รายได้เฉลี่ยต่อเดือน ส่วนใหญ่อยู่ในระหว่าง 5,001 – 15,000 บาท จำนวน 54 คน คิดเป็นร้อยละ 37.5 รองลงมา คือ มีรายได้ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 29.2 มีรายได้ต่ำกว่า 15,001 – 25,000 บาท จำนวน 25 คน คิดเป็นร้อยละ 17.4 และมีรายได้มากกว่า 25,001 บาทขึ้นไป จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 16.0

ถื่นที่อยู่ ส่วนใหญ่มีถื่นอาศัยอยู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 62 คน คิดเป็นร้อยละ 43.1 รองลงมา คือ มีถื่นอาศัยอยู่ภาคกลาง จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 25.7, มีถื่นอาศัยอยู่ภาคเหนือ จำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 14.6, มีถื่นอาศัยอยู่ภาคตะวันออก จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 10.4, และมีถื่นอาศัยอยู่ภาคใต้ จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 6.3

## 2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยจำแนก ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบ ของอุปทานการท่องเที่ยว และความคิดเห็นกับกระบวนการจัดการความรู้ ซึ่งจะนำเสนอในรูปตารางวิเคราะห์ ด้วยการหาค่าสถิติพื้นฐาน ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ดังแสดงในตารางที่ 4 – 13 ต่อไปนี้

### 2.1 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว  
ในภาพรวม เป็นรายด้าน

องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
ด้านสิ่งศิริอุดuct ใจของแหล่งท่องเที่ยว	4.03	0.86	มาก
ด้านการคมนาคม	3.94	1.20	มาก
ด้านข้อมูลสารสนเทศ	4.05	0.89	มาก
ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์	3.59	0.95	มาก
ด้านการบริการ	4.04	0.87	มาก
รวม	3.92	0.95	มาก

จากตารางที่ 4 พบว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.92$ , S.D. = 0.95) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน สามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ ดังนี้ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ( $\bar{X} = 4.05$ , S.D. = 0.89) ด้านการบริการ ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D. = 0.87) ด้านแหล่งท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 4.03$ , S.D. = 0.86) ด้านการคมนาคม ( $\bar{X} = 3.94$ , S.D. = 1.20) และด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ( $\bar{X} = 3.59$ , S.D. = 0.95) ตามลำดับ

**ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน  
การท่องเที่ยว ด้านสิ่งศักดิ์ใชของแหล่งท่องเที่ยวจำแนกเป็นรายชื่อ**

ด้านสิ่งศักดิ์ใชของแหล่งท่องเที่ยว	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1.แหล่งท่องเที่ยวมีความหลากหลาย เช่น โบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ พิพิธภัณฑ์ สถานประจำจังหวัด	4.50	0.57	มาก
2.แหล่งท่องเที่ยวมีสภาพที่สมบูรณ์	4.28	0.79	มาก
3.สถานที่ท่องเที่ยวมีข้อมูลประวัติความเป็นมาที่น่าสนใจให้ศึกษา	4.59	0.50	มากที่สุด
4. สถานที่ท่องเที่ยวมีกิจกรรมที่ทำให้เพลิดเพลินกับการชมแหล่งท่องเที่ยว เช่น การจัดซุ้มนิทรรศการ การแสดงละคร แสง สี เสียง ในวันสำคัญ	3.19	1.26	ปานกลาง
5.รูปแบบของกิจกรรมเสริมการเรียนรู้มีความหลากหลาย เช่น มีกิจกรรมตอบคำถามรับของที่ระลึก นิทรรศการความเป็นมาจากอดีต-ปัจจุบัน	3.58	1.19	มาก
รวม	4.03	0.86	มาก

จากตารางที่ 5 พนวณ บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ด้านแหล่งท่องเที่ยว โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.03$ , S.D. = 0.86) เมื่อพิจารณาเป็นรายชื่อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ มาก 3 ข้อ ปานกลาง 1 ข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ย จากมากไปน้อยได้ ดังนี้ สถานที่ท่องเที่ยวมีข้อมูลประวัติความเป็นมาที่น่าสนใจให้ศึกษา ( $\bar{X} = 4.59$ , S.D. = 0.50) แหล่งท่องเที่ยวมีความหลากหลาย เช่น โบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ พิพิธภัณฑ์ สถานประจำจังหวัด ( $\bar{X} = 4.50$ , S.D. = 0.57) แหล่งท่องเที่ยวมีสภาพที่สมบูรณ์ ( $\bar{X} = 4.28$ , S.D. = 0.79) รูปแบบของกิจกรรมเสริมการเรียนรู้มีความหลากหลาย เช่น มีกิจกรรมตอบคำถามรับของที่ระลึก นิทรรศการความเป็นมาจากอดีต-ปัจจุบัน ( $\bar{X} = 3.58$ , S.D. = 1.19) และสถานที่ท่องเที่ยวมีกิจกรรมที่ทำให้เพลิดเพลินกับการชมแหล่งท่องเที่ยว เช่น การจัดซุ้มนิทรรศการ การแสดงละคร แสง สี เสียง ในวันสำคัญ ( $\bar{X} = 3.19$ , S.D. = 1.26) ตามลำดับ

**ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน  
การท่องเที่ยว ด้านการคมนาคม จำแนกเป็นรายข้อ**

ด้านการคมนาคม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1.การเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวเข้าถึงได้หลายทาง	4.14	1.22	มาก
2.เส้นทางเข้าชุมแหล่งท่องเที่ยวได้อย่างสะดวกสบาย	3.38	1.69	ปานกลาง
3.มีป้ายบอกทางไปยังสถานที่ต่างๆ โดดเด่นและอ่านง่ายเพื่อความสะดวกในการเดินทาง	3.53	1.46	มาก
4.การเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวให้เป็นไปด้วยความสะดวกสบายและความปลอดภัย	4.05	1.00	มาก
5.จัดบริเวณที่จอดรถให้เพียงพอและปลอดภัยในแต่ละแหล่งท่องเที่ยว เช่น มีพนักงานรักษาความปลอดภัย	4.59	0.61	มากที่สุด
รวม	3.94	1.20	มาก

จากตารางที่ 6 พบว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ด้านการคมนาคม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.94$ , S.D. = 1.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ มาก 3 ข้อ ปานกลาง 1 ข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับ ความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ จัดบริเวณที่จอดรถให้เพียงพอและปลอดภัย ในแต่ละแหล่งท่องเที่ยว เช่น มีพนักงานรักษาความปลอดภัย ( $\bar{X} = 4.59$ , S.D. = 0.61) การเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวเข้าถึงได้หลายทาง ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 1.22) การเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวให้เป็นไปด้วยความสะดวกสบายและความปลอดภัย ( $\bar{X} = 4.05$ , S.D. = 1.00) มีป้ายบอกทางไปยังสถานที่ต่างๆ โดดเด่นและอ่านง่ายเพื่อความสะดวกในการเดินทาง ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 1.46) เส้นทางเข้าชุมแหล่งท่องเที่ยวได้อย่างสะดวกสบาย ( $\bar{X} = 3.38$ , S.D. = 1.69) ตามลำดับ

**ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน  
การท่องเที่ยว ด้านข้อมูลสารสนเทศ จำแนกเป็นรายชื่อ**

ด้านข้อมูลสารสนเทศ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. มีวิธีการนำเสนอข้อมูล/เรื่องราวของจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ที่น่าสนใจ เช่น การเสนอผ่านสื่อโทรทัศน์	4.78	0.41	มากที่สุด
2. มีการส่งเสริมการท่องเที่ยวจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ที่หลากหลาย เช่น การนำนักท่องเที่ยวชมแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดโดยรถราง	4.43	0.53	มาก
3. จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประจำแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ”	4.70	0.65	มากที่สุด
4. มีแหล่งสารสนเทศเข้าถึงได้ง่ายในสถานที่ท่องเที่ยว เช่น ข้อมูลแนะนำสถานที่	3.04	1.42	ปานกลาง
5. มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการเสนอข้อมูลสารสนเทศแก่นักท่องเที่ยว	3.25	1.45	ปานกลาง
รวม	4.04	0.89	มาก

จากตารางที่ 7 พนวณว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ด้านข้อมูลสารสนเทศ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D. = 0.89) เมื่อพิจารณาเป็นรายชื่อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 2 ชื่อ มาก 1 ชื่อ ปานกลาง 2 ชื่อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ย ตามมาดังนี้ ไปหน้าอ้ายได้ ดังนี้ มีวิธีการนำเสนอข้อมูล/เรื่องราวของจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ที่น่าสนใจ เช่น การเสนอผ่านสื่อโทรทัศน์ ( $\bar{X} = 4.78$ , S.D. = 0.41) จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประจำแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ( $\bar{X} = 4.70$ , S.D. = 0.65) มีการส่งเสริมการท่องเที่ยวจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ที่หลากหลาย เช่น การนำนักท่องเที่ยวชมแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดโดยรถราง ( $\bar{X} = 4.43$ , S.D. = 0.53) มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการเสนอข้อมูลสารสนเทศแก่นักท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 3.25$ , S.D. = 1.45) มีแหล่งสารสนเทศเข้าถึงได้ง่ายในสถานที่ท่องเที่ยว เช่น ข้อมูลแนะนำสถานที่ ( $\bar{X} = 3.04$ , S.D. = 1.42) ตามลำดับ

**ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน  
การท่องเที่ยว ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ จำแนกเป็นรายข้อ**

ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1.มีการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย	2.87	1.38	ปานกลาง
2.มีความติดต่อสะดวกและรวดเร็วในการติดต่อกับฝ่าย ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว	2.98	1.35	ปานกลาง
3.มีการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ	3.90	1.03	มาก
4.เอกสารประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวจากหน่วยงาน ต่างๆมีความเหมาะสม	3.77	0.41	มาก
5.มีแผนที่นักสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆอย่างชัดเจน	4.45	0.58	มาก
รวม	3.59	0.95	มาก

จากตารางที่ 8 พบว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว  
ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.59$ , S.D. = 0.95)  
เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมาก 3 ข้อ ปานกลาง 2 ข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับ  
ความสำคัญตามค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้ ดังนี้ มีแผนที่นักสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆอย่าง  
ชัดเจน ( $\bar{X} = 4.45$ , S.D. = 0.58) มีการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 3.90$ , S.D. = 1.03)  
เอกสารประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวจากหน่วยงานต่างๆมีความเหมาะสม ( $\bar{X} = 3.77$ ,  
S.D. = 0.41) มีความติดต่อสะดวกและรวดเร็วในการติดต่อกับฝ่ายประชาสัมพันธ์แหล่ง  
ท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 2.98$ , S.D. = 1.35) และมีการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย  
( $\bar{X} = 2.87$ , S.D. = 1.38) ตามลำดับ

**ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทาน  
การท่องเที่ยว ด้านการบริการ จำแนกเป็นรายข้อ**

ด้านการบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1.การต้อนรับและการดูแลเอาใจใส่ ต่อผู้มาท่องเที่ยว	4.48	0.57	มาก
2.บุคลากรของแหล่งท่องเที่ยวให้ความรู้เกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยวชัดเจน	3.09	1.36	ปานกลาง
3.เจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกการเดินทางแนะนำเส้นทางในแหล่งท่องเที่ยว	4.59	0.50	มากที่สุด
4.พัก ห้องน้ำ สะอาดและเพียงพอต่อ ความต้องการของนักท่องเที่ยว	3.88	1.11	มาก
5.มีร้านอาหาร เครื่องดื่ม สะอาดและถูกสุขอนามัยด้วยบริการ	4.18	0.82	มาก
รวม	4.04	0.87	มาก

จากตารางที่ 9 พบว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ด้านการบริการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D. = 0.87) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ มา 3 ข้อ ปานกลาง 1 ข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ ดังนี้ เจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกการเดินทางแนะนำเส้นทางในแหล่งท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 4.59$ , S.D. = 0.50) การต้อนรับและการดูแลเอาใจใส่ ต่อผู้มาท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 4.48$ , S.D. = 0.57) มีร้านอาหาร เครื่องดื่ม สะอาดและถูกสุขอนามัย ด้วยบริการ ( $\bar{X} = 4.18$ , S.D. = 0.82) พัก ห้องน้ำ สะอาดและเพียงพอต่อ ความต้องการของนักท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 3.88$ , S.D. = 1.11) และ บุคลากรของแหล่งท่องเที่ยวให้ความรู้เกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยวชัดเจน ( $\bar{X} = 3.09$ , S.D. = 1.36) ตามลำดับ

## 2.2 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ โดยรวม จำแนกเป็นรายด้าน

กระบวนการจัดการความรู้	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
ด้านการสำรวจและการพัฒนาความรู้	4.49	0.69	มาก
ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้	4.20	0.78	มาก
ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้	4.32	0.79	มาก
รวม	4.33	0.75	มาก

จากตารางที่ 10 พบว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่ม จังหวัด “ร้อย แก่น มหา พา” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ โดยรวมอยู่ ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.33$ , S.D. = 0.75) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ ดังนี้ ด้านการสำรวจและการพัฒนาความรู้ ( $\bar{X} = 4.49$ , S.D. = 0.69) ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ( $\bar{X} = 4.32$ , S.D. = 0.79) และด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ ( $\bar{X} = 4.20$ , S.D. = 0.78)

ตามลำดับ

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้

ด้านการสำรวจและการพัฒนาความรู้ จำแนกเป็นรายข้อ

ด้านการสำรวจและการพัฒนาความรู้	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. การสร้างความรู้ใหม่ ๆ เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ของคนในองค์กร ในรูปแบบต่าง ๆ	4.35	0.96	มาก
2. การค้นหาความรู้สามารถนำมาใช้ในการจัดลำดับ ความสำคัญของแหล่งท่องเที่ยว	4.34	0.94	มาก
3. การจำแนกความรู้สามารถเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม บุคลากรในองค์กร	4.52	0.61	มากที่สุด
4. ข้อมูลสารสนเทศที่รวบรวมมาได้ ช่วยทำให้เกิดความ เชื่าใจแหล่งท่องเที่ยวอย่างลึกซึ้ง	4.05	1.00	มาก

ด้านการสำรวจหาและการพัฒนาความรู้	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
5. การเปิดรับความรู้และนำองค์ความรู้ที่ร่วบรวมมาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเหมาะสม	4.59	0.61	มากที่สุด
6. การพัฒนาความรู้เป็นประโยชน์ในการสร้างความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร	4.77	0.43	มากที่สุด
7. การແດນແປ່ຍົນຄວາມຮູ້ເປັນແນວທາງນຳໄປສູ່ການພັດທະນາ ຈານແລະພັດທະນາອອກຄົກ	4.43	0.53	มาก
8. นำຄວາມຮູ້ທີ່ພັດທະນາແລ້ວຢູ່ໃນຕົວຄຸນທີ່ຈັດເກີນໄວ້ນາ ໃຫ້ພັນກົງຈານສືບຄືນຕາມຄວາມຕ້ອງການທີ່ຈຳເປັນ ໄດ້ທັນທີ	4.70	0.65	มากที่สุด
9. การແສງຫາຄວາມຮູ້ໃໝ່ມ່ອຍ່າສໍາເສນອ ຈະຊ່ວຍໃຫ້ເກີດ ແນວຄົດໃນການສ້າງນວັດກຽມໃໝ່ໆ	4.50	0.63	มาก
10. การພັດທະນາການຈັດການຄວາມຮູ້ ทำໃຫ້ເກີດການພັດທະນາຕົວ ເຮົາແລະອອກຄົກ ມີຫຼຸມຫຼຸມ	4.60	0.58	มากที่สุด
รวม	4.49	0.69	มาก

จากตารางที่ 11 พบร่วมกับ บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการห้องเรียนที่ยวในกลุ่ม  
ขังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการ  
สำรวจหาและการพัฒนาความรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.49$ , S.D. = 0.69) เมื่อพิจารณา  
เป็นรายข้อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 5 ข้อ มา 5 ข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญ  
ตามค่านเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 5 อันดับ ดังนี้ การพัฒนาความรู้เป็นประโยชน์ในการสร้าง  
ความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร ( $\bar{X} = 4.77$ , S.D. = 0.43) นำຄວາມຮູ້ທີ່ພັດທະນາ  
ແລ້ວຢູ່ໃນຕົວຄຸນທີ່ຈັດເກີນໄວ້ນາໃຫ້ພັນກົງຈານສືບຄືນຕາມຄວາມຕ້ອງການທີ່ຈຳເປັນ ໄດ້ທັນທີ  
ຕ້ອງການ ( $\bar{X} = 4.70$ , S.D. = 0.65) การພັດທະນາການຈັດການຄວາມຮູ້ ทำໃຫ້ເກີດການພັດທະນາຕົວເຮົາ  
ແລະອອກຄົກ ( $\bar{X} = 4.60$ , S.D. = 0.58) การเปิดรับความรู้และนำองค์ความรู้ที่ร่วบรวมมา  
ใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเหมาะสม ( $\bar{X} = 4.59$ , S.D. = 0.61) การจำแนกความรู้ສາມາດ  
ແປ່ຍົນແປ່ລົງພຸດຕິກຽມบุคลากรในองค์กร ( $\bar{X} = 4.52$ , S.D. = 0.61) และการແສງຫາຄວາມຮູ້  
ໃໝ່ມ່ອຍ່າສໍາເສນອຈະຊ່ວຍໃຫ້ເກີດແນວຄົດໃນການສ້າງນວັດກຽມໃໝ່ໆ ( $\bar{X} = 4.50$ , S.D.=0.63)  
ตามลำดับ

**ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้  
ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ จำแนกเป็นรายข้อ**

ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1.มีการรวบรวมความรู้เพื่อนำมาจัดเก็บเป็นฐานความรู้จากแหล่งความรู้ภายใน	4.63	0.77	มากที่สุด
2.มีการรวบรวมความรู้เพื่อนำมาจัดเก็บเป็นฐานความรู้จากแหล่งความรู้ภายนอกองค์กร	3.98	1.05	มาก
3.ท่านได้รับความรู้และเข้าฝึกอบรมในเรื่องการจัดการความรู้	4.13	0.69	มาก
4.ท่านมีช่องทางและได้แลกเปลี่ยนความรู้อย่างสม่ำเสมอ	3.83	0.56	มาก
5.ท่านนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้อย่างเป็นระบบ	4.20	0.68	มาก
6.ท่านมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการความรู้ในองค์กร	4.40	0.65	มาก
7.ท่านมีช่องทางและได้แลกเปลี่ยนความรู้อย่างสม่ำเสมอ	4.26	0.77	มาก
8.ท่านได้นำความรู้และกระบวนการจัดการความรู้ไปแลกเปลี่ยนกับคนรอบข้าง	4.43	0.65	มาก
9.การเก็บรวมการจัดการความรู้ ทำให้เกิดการพัฒนาตัวเราและองค์กร หรือชุมชน	3.98	1.05	มาก
10.ท่านได้สะสานรวมความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ	4.12	0.92	มาก
รวม	4.20	0.78	มาก

จากตารางที่ 12 พนบว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการห้องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.20$ , S.D. = 0.78) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ มาก 9 ข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ 5 อันดับ ดังนี้ มีการรวบรวมความรู้เพื่อนำมาจัดเก็บเป็น

ฐานความรู้ จากแหล่งความรู้ภายใน ( $\bar{X} = 4.63$ , S.D. = 0.77) ได้นำความรู้และกระบวนการจัดการความรู้ไปแลกเปลี่ยนกับคนรอบข้าง ( $\bar{X} = 4.43$ , S.D. = 0.65) มีส่วนร่วมในกระบวนการจัดการความรู้ในองค์กร ( $\bar{X} = 4.40$ , S.D. = 0.65) มีช่องทางและได้แลกเปลี่ยนความรู้อย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 4.26$ , S.D. = 0.77) และมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการจัดเก็บความรู้อย่างเป็นระบบ ( $\bar{X} = 4.20$ , S.D. = 0.68) ตามลำดับ

**ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ จำแนกเป็นรายข้อ**

ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. หน่วยงานถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางการประชุม	4.19	0.91	มาก
2. หน่วยงานถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน	4.26	0.92	มาก
3. หน่วยงานถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางป้ายประชาสัมพันธ์	4.40	0.67	มาก
4. ท่านนำความรู้มาใช้ในการพัฒนาคนและงานในหน่วยงาน	3.92	0.88	มาก
5. ท่านได้นำความรู้จากการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน	4.41	0.69	มาก
6. การประเมินผลการจัดการความรู้เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเหล่งท่องเที่ยว	4.50	0.73	มาก
7. ความรู้ที่มีในองค์กร มีการถ่ายทอด ถูกนำไปใช้โดยบุคลากรทุกส่วน	4.31	0.79	มาก
8. การจัดการความรู้ในองค์กรสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน	4.54	0.66	มากที่สุด
9. การจัดการความรู้เป็นประโยชน์ในการพัฒนางานและพัฒนาคนในองค์กร	4.23	0.93	มาก
10. การจัดการความรู้สร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร	4.43	0.75	มาก
รวม	4.32	0.79	มาก

จากตารางที่ 13 พนว่า บุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.32$ , S.D. = 0.79) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ มา 9 ข้อ ซึ่งสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 5 อันดับ ดังนี้ การจัดการความรู้ในองค์กรสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ( $\bar{X} = 4.54$ , S.D. = 0.66) การประเมินผลการจัดการความรู้เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเหล่าท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 4.50$ , S.D. = 0.73) การจัดการความรู้สร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร ( $\bar{X} = 4.43$ , S.D. = 0.75) ได้นำความรู้จากการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน ( $\bar{X} = 4.41$ , S.D. = 0.69) และหน่วยงานถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางป้ายประชาสัมพันธ์ ( $\bar{X} = 4.40$ , S.D. = 0.67) ตามลำดับ

### 3. ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ”

การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” เพื่อเชิงความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ใช้การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ Correlation Coefficient (r) ซึ่งนำเสนอในรูปตารางวิเคราะห์โดยรวมและจำแนกเป็นรายคู่ รายละเอียดในตารางที่ 14 – 29

#### 3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” โดยรวม

ตารางที่ 14 ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ โดยรวม

	องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว	กระบวนการจัดการความรู้	การแปลผล
องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว	1.000	.597**	ปานกลาง
กระบวนการจัดการความรู้	.597**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 14 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปภานการท่องเที่ยว กับกระบวนการจัดการความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .597^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### 3.2 ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปภานการท่องเที่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” โดยจำแนกเป็นรายคู่

ตารางที่ 15 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งศักดิ์สิทธิ์ของแหล่งท่องเที่ยวกับการแสวงหาและ การพัฒนาความรู้

	สิ่งศักดิ์สิทธิ์ของแหล่งท่องเที่ยว	การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
สิ่งศักดิ์สิทธิ์ของแหล่งท่องเที่ยว	1.000	.379**	ปานกลาง
การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	.379**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 15 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งศักดิ์สิทธิ์ของแหล่งท่องเที่ยวกับการ แสวงหาและการพัฒนาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .379^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 16 ความสัมพันธ์ระหว่างการคุณภาพกับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้

	การคุณภาพ	การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การคุณภาพ	1.000	.489**	ปานกลาง
การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	.489**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 16 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการคุณภาพกับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .489^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 17 ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลสารสนเทศ กับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้

	ข้อมูลสารสนเทศ	การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
ข้อมูลสารสนเทศ	1.000	.379**	ปานกลาง
การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	.379**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 17 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลสารสนเทศ กับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .379^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 18 ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้

	การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์	การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์	1.000	-.012	น้อย
การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	-.012	1.000	น้อย

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 18 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ กับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ มีความสัมพันธ์ ในทิศทางลบอยู่ในระดับน้อย ( $r = -.012$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 19 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้**

	การบริการ	การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การบริการ	1.000	.357**	ปานกลาง
การแสวงหาและการพัฒนาความรู้	.357**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 19 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .357^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 20 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยวกับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้**

	สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว	การจัดเก็บและการค้นหาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว	1.000	.361**	ปานกลาง
การจัดเก็บและการค้นหาความรู้	.361**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 20 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยวกับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .361^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 21 ความสัมพันธ์ระหว่างการคณนาคมกับการจัดเก็บและการคืนหาความรู้

	การคณนาคม	การจัดเก็บและการคืนหาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การคณนาคม	1.000	.145	น้อย
การจัดเก็บและการคืนหาความรู้	.145	1.000	น้อย

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 21 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการคณนาคมกับการจัดเก็บและการคืนหาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับน้อย ( $r = .145$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 22 ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลสารสนเทศ กับการจัดเก็บและการคืนหาความรู้

	ข้อมูลสารสนเทศ	การจัดเก็บและการคืนหาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
ข้อมูลสารสนเทศ	1.000	.303**	ปานกลาง
การจัดเก็บและการคืนหาความรู้	.303**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 22 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่าง ข้อมูลสารสนเทศ กับการจัดเก็บและการคืนหาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .303**$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 23 ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับการจัดเก็บและ

### ← การค้นหาความรู้

	การโฆษณาและการ ประชาสัมพันธ์	การจัดเก็บและการ ค้นหาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การโฆษณาและการ ประชาสัมพันธ์	1.000	.135	น้อย
การจัดเก็บและการ ค้นหาความรู้	.135	1.000	น้อย

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 23 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่าง การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ กับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับน้อย ( $r = .135^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 24 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้

	การบริการ	การจัดเก็บและการ ค้นหาความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การบริการ	1.000	.416**	ปานกลาง
การจัดเก็บและการ ค้นหาความรู้	.416**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 24 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่าง การบริการ กับการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .416^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 25 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยวกับการถ่ายทอด  
และการใช้ประโยชน์ความรู้**

	สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว	การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว	1.000	.201*	น้อย
การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้	.201*	1.000	น้อย

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 25 พบร่วมกันว่า ความสัมพันธ์ระหว่าง สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว กับ การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับน้อย ( $r = .201^*$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 26 ความสัมพันธ์ระหว่างการคุณนาคมกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้**

	การคุณนาคม	การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การคุณนาคม	1.000	.147	น้อย
การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้	.147	1.000	น้อย

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 26 พบร่วมกันว่า ความสัมพันธ์ระหว่าง การคุณนาคมกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับน้อย ( $r = .147$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 27 ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลสารสนเทศกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้**

	ข้อมูลสารสนเทศ	การถ่ายทอดและการ ใช้ประโยชน์ความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
ข้อมูลสารสนเทศ	1.000	.284**	ปานกลาง
การถ่ายทอดและการ ใช้ประโยชน์ความรู้	.284**	1.000	ปานกลาง

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 27 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่าง ข้อมูลสารสนเทศกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับปานกลาง ( $r = .284^{**}$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 28 ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้**

	การโฆษณาและการ ประชาสัมพันธ์	การถ่ายทอดและการ ใช้ประโยชน์ความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การโฆษณาและการ ประชาสัมพันธ์	1.000	.094	น้อย
การถ่ายทอดและการ ใช้ประโยชน์ความรู้	.094	1.000	น้อย

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 28 พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ กับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับน้อย ( $r = .094$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 29 ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้**

	การบริการ	การถ่ายทอดและการ ใช้ประโยชน์ความรู้	การแปลผล ระดับความสัมพันธ์
การบริการ	1.000	.187*	น้อย
การถ่ายทอดและการ ใช้ประโยชน์ความรู้	.187*	1.000	น้อย

\*\* P-value < .05

จากตารางที่ 29 พบร่วมกันว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการบริการกับการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ มีความสัมพันธ์ในทางบวกอยู่ในระดับน้อย ( $r = .187^*$ ) อย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**4. ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”**

ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยใช้วิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ซึ่งเป็นวิธีสรุปเรียงตามลำดับความสำคัญความถี่ของความคิดเห็น

ผู้วิจัยได้ทำการสรุปข้อเสนอแนะทั้งหมด โดยนำเสนอแยกออกเป็นรายด้าน ดังรายละเอียดปรากฏอยู่ในตารางที่ 30 – 37 ต่อไปนี้

**ตารางที่ 30 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” ด้านสิ่งคึ่งคุณใจของแหล่งท่องเที่ยว**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	ควรมีข้อมูลประวัติความเป็นมาของสถานที่ท่องเที่ยวให้ นักท่องเที่ยวได้ศึกษา เช่น เอกสารแผ่นพับ วารสารแผนที่ แนะนำแหล่งท่องเที่ยว	57	51.82
2.	ควรปรับปรุงในส่วนของร้านขายของ และร้านสะดวกซื้อ ต่างๆ ของแหล่งท่องเที่ยว ให้มีทักษะในการพูดกับนักท่องเที่ยว	32	29.09
3.	ร้านขายของที่ระลึกและศูนย์การค้าของแหล่งท่องเที่ยว ควร ปรับปรุงคือการให้บริการ ความมีความเสมอภาคกันของ นักท่องเที่ยวทุกกลุ่มทุกวัยที่มาเที่ยว	21	19.09
	รวม	110	100

จากตารางที่ 30 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความ  
พร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” ด้านสิ่งคึ่งคุณใจของแหล่ง  
ท่องเที่ยว ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรมีข้อมูลประวัติความเป็นมาของสถานที่ท่องเที่ยวให้  
นักท่องเที่ยวได้ศึกษา เช่น เอกสารแผ่นพับวารสารแผนที่แนะนำแหล่งท่องเที่ยว จำนวน 57 คน  
คิดเป็นร้อยละ 51.82 รองลงมา คือ ควรปรับปรุงในส่วนของร้านขายของ และร้านสะดวกซื้อ  
ต่างๆ ของแหล่งท่องเที่ยว ให้มีทักษะในการพูดกับนักท่องเที่ยว จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ  
29.09 และร้านขายของที่ระลึกและศูนย์การค้าของแหล่งท่องเที่ยว ควรปรับปรุงคือการ  
ให้บริการ ความมีความเสมอภาคกันทุกกลุ่มทุกวัยที่มาเที่ยว จำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 19.09

**ตารางที่ 31 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” ด้านการคุณภาพ**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	ควรสร้างสถานที่ขอครอตสำหรับนักท่องเที่ยวให้เพียงพอปลอดภัย	35	45.45
2.	ควรพัฒนาเส้นทางเข้าชมแหล่งท่องเที่ยวให้เกิดความสะดวกสบาย แก่นักท่องเที่ยว	24	31.16
3.	ควรมีป้ายบอกทางไปยังสถานที่ต่างๆที่โดดเด่นและอ่านง่ายเพื่อ ความสะดวกในการเดินทาง	10	12.98
4.	ควรฟรีค่าธรรมเนียมทุกประเภท	8	10.38
	<b>รวม</b>	<b>77</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 31 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” ด้านการคุณภาพ ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรสร้างสถานที่ขอครอตสำหรับนักท่องเที่ยวให้เพียงพอควร และปลอดภัย จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45 รองลงมา คือ ควรพัฒนาเส้นทางเข้าชมแหล่งท่องเที่ยวให้เกิดความสะดวกสบายแก่นักท่องเที่ยว จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 31.16 ควรมีป้ายบอกทางไปยังสถานที่ต่างๆ ที่โดดเด่นและอ่านง่ายเพื่อความสะดวกในการเดินทาง จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 12.98 และควรฟรีค่าธรรมเนียมทุกประเภท จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 10.38

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**ตารางที่ 32 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ด้านข้อมูลสารสนเทศ**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	มีการพัฒนาระบบข้อมูลด้านการท่องเที่ยวโดย “รู้เขา รู้เรา” สร้างรูปแบบการแนะนำแหล่งท่องเที่ยวให้สะดุคต้า ดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เกิดความสนใจ	11	13.75
2.	ควรจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประจำแหล่งท่องเที่ยว อย่างอ่านวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว	14	17.50
3.	รัฐวิสาหกิจที่ทันสมัยในการเสนอข้อมูลสารสนเทศแก่นักท่องเที่ยว เช่น คอมพิวเตอร์ โปรเจกเตอร์ สถานที่ท่องเที่ยวควรจัดทำ วีดีทัศน์ นำเสนอข้อมูล/เรื่องราวของแหล่งท่องเที่ยวผ่านสื่อที่หลากหลาย	43	53.75
4.		12	15.00
	<b>รวม</b>	<b>80</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 32 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ด้านข้อมูลสารสนเทศ ส่วนใหญ่เสนอว่า รัฐวิสาหกิจที่ทันสมัยในการเสนอข้อมูลสารสนเทศแก่นักท่องเที่ยว เช่น คอมพิวเตอร์ โปรเจกเตอร์ จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 53.75 รองลงมา คือ ควรจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประจำแหล่งท่องเที่ยว อย่างอ่านวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 17.50 สถานที่ท่องเที่ยวควรจัดทำ วีดีทัศน์ นำเสนอข้อมูล/เรื่องราวของแหล่งท่องเที่ยวผ่านสื่อที่หลากหลาย จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 15.00 และมีการพัฒนาระบบข้อมูลด้านการท่องเที่ยวโดย “รู้เขา รู้เรา” สร้างรูปแบบการแนะนำแหล่งท่องเที่ยวให้สะดุคต้า ดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เกิดความสนใจ จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 13.75

**ตารางที่ 33 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	การประชาสัมพันธ์ควรจะมีวิธีการที่หลากหลายเพื่อ แนะนำลูกค้าให้เกิดความเข้าใจในสถานที่ท่องเที่ยว และได้ รู้จักความเป็นมาของแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น	31	29.80
2.	ควรมีจุดรับเรื่องเสนอแนะตามจุดต่างๆ เพื่อรับฟัง ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ	4	3.85
3.	ควรปรับปรุงเอกสารประชาสัมพันธ์ของแหล่งท่องเที่ยว เช่น นำเสนอด้วยกระชับและชัดเจน เสนอเป็นแผนที่ หรือ รูปสัญลักษณ์ด้วยจะดีมาก	69	66.35
รวม		104	

จากตารางที่ 33 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความ  
พร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการ โฆษณาและการ  
ประชาสัมพันธ์ ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรปรับปรุงเอกสารประชาสัมพันธ์ของแหล่งท่องเที่ยว เช่น  
นำเสนอด้วยกระชับและชัดเจน เสนอเป็นแผนที่ หรือรูปสัญลักษณ์ด้วยจะดีมาก จำนวน 69 คน  
คิดเป็นร้อยละ 66.35 รองลงมา คือ การประชาสัมพันธ์ควรจะมีวิธีการที่หลากหลายเพื่อแนะนำ  
ลูกค้าให้เกิดความเข้าใจในสถานที่ท่องเที่ยว และได้รู้จักความเป็นมาของแหล่งท่องเที่ยวเพิ่ม  
มากขึ้น จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 29.80 และควรมีจุดรับเรื่องเสนอแนะตามจุดต่าง ๆ  
เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 3.85

**ตารางที่ 34 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ด้านการให้บริการ**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	การบริการของพนักงานครูสันใจหรือบริการลูกค้าที่ไปติดต่อ สอบถามและควรพูดจาขี้มัยเย้มแจ่มใส	36	33.33
2.	ควรเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการด้านการบริการ รวมทั้งทำความเข้าใจกับชนบทธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม ของผู้มาเยือนด้วย	8	7.40
3.	ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ภาคเอกชนดำเนินการค้าใน ลักษณะของการส่งออกและนำเข้าสินค้าที่มีศักยภาพมากอย บริการ	23	21.30
4.	ควรพัฒนาเรื่องการต้อนรับนักท่องเที่ยว เพื่อสร้างความ ประทับใจ เช่น การทักทายอย่างไทย ให้ความเป็นกันเองตาม ความเหมาะสม	41	37.97
	รวม	108	100

จากตารางที่ 34 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความ  
พร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ด้านการให้บริการ ส่วนใหญ่  
เสนอว่า ควรพัฒนา เรื่องการต้อนรับนักท่องเที่ยว เพื่อสร้างความประทับใจ เช่น การทักทาย  
อย่างไทย ให้ความเป็นกันเองตามความเหมาะสม จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 37.97  
รองลงมา คือ การบริการของพนักงานครูสันใจหรือบริการลูกค้าที่ไปติดต่อสอบถามและควร  
พูดจาขี้มัยเย้มแจ่มใส จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้  
ภาคเอกชนดำเนินการค้าในลักษณะของการส่งออกและนำเข้าสินค้าที่มีศักยภาพมากอย  
ให้บริการ จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 21.30 และควรเพิ่มขีดความสามารถของ  
ผู้ประกอบการด้านการบริการรวมทั้งทำความเข้าใจกับชนบทธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของ  
ผู้มาเยือนด้วย จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 7.4

**ตารางที่ 35 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	ควรมีที่ปรึกษาประจำพื้นที่ในการให้คำแนะนำด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด	46	36.22
2.	สร้างแรงดึงดูดทางการท่องเที่ยวโดยการเชื่อมโยงทรัพยากรธรรมชาติท่องเที่ยวร่วมกันในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และขยายสู่ประเทศคุณเมืองน้ำโขง ทั้งในเชิงนิเวศน์ มนุษย์ ภูมิศาสตร์ วัฒนธรรมและศาสนาให้อยู่ในวงศ์เดียวกัน	7	5.51
3.	ควรจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ ในองค์กรเพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การพัฒนางานและพัฒนาองค์กร อย่างน้อย เดือนละครั้ง	74	58.27
รวม		127	100

จากตารางที่ 35 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ ในองค์กรเพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การพัฒนางานและพัฒนาองค์กร อย่างน้อย เดือนละครั้ง จำนวน 74 คน คิดเป็นร้อยละ 58.27 รองลงมา คือ ควรมีที่ปรึกษาประจำพื้นที่ในการให้คำแนะนำด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดจำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 36.22 และสร้างแรงดึงดูดทางการท่องเที่ยวโดยการเชื่อมโยงทรัพยากรธรรมชาติท่องเที่ยวร่วมกันในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และขยายสู่ประเทศคุณเมืองน้ำโขง ทั้งในเชิงนิเวศน์ มนุษย์ ภูมิศาสตร์ วัฒนธรรมและศาสนาให้อยู่ในวงศ์เดียวกัน จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 5.51

**ตารางที่ 36 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม  
จังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการจัดเก็บและการกันทำความรู้**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	ควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้ และการกันทำความรู้อย่างเป็นระบบ	24	21.81
2.	ควรนำความรู้และกระบวนการจัดการความรู้ไปแลกเปลี่ยน กับคนรอบข้าง และคนนอกองค์กร ผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น BLOG เป็นต้น	31	28.18
3.	หน่วยงานท่องเที่ยวควรพัฒนาบุคลากร โดยการเข้าฝึกอบรม หรือเรียนรู้ในเรื่องการจัดการความรู้ จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมา คือ ควรนำความรู้และกระบวนการจัดการความรู้ไปแลกเปลี่ยนกับคนรอบข้าง และคนนอกองค์กร ผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น BLOG เป็นต้น จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 28.18 และควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้และการกันทำความรู้อย่างเป็นระบบ จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 21.81	55	50.00
รวม		110	100

จากตารางที่ 36 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการจัดเก็บและการกันทำความรู้ ส่วนใหญ่เสนอว่า หน่วยงานท่องเที่ยวควรพัฒนาบุคลากร โดยการเข้าฝึกอบรมหรือเรียนรู้ในเรื่องการจัดการความรู้ จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมา คือ ควรนำความรู้และกระบวนการจัดการความรู้ไปแลกเปลี่ยนกับคนรอบข้าง และคนนอกองค์กร ผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น BLOG เป็นต้น จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 28.18 และควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้และการกันทำความรู้อย่างเป็นระบบ จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 21.81

**ตารางที่ 37 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด“ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้**

ลำดับที่	ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1.	ควรมุ่งเน้นด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ วัฒนธรรม และความเข้าใจอันดีผ่านกิจกรรมการท่องเที่ยว	21	24.13
2.	พัฒนาบุคลากร เช่น มัคคุเทศก์ ความมีความรู้ในภาษา ท้องถิ่น/พื้นบ้าน	32	36.78
3.	หน่วยงานควรมีวิธีการและช่องทางการถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ป้ายประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ วารสาร หนังสือเวียน เป็นต้น	34	39.09
รวม		87	100

จากตารางที่ 37 ผลการวิจัยพบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ส่วนใหญ่เสนอว่า หน่วยงานควรมีวิธีการและช่องทางการถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ป้ายประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ วารสาร หนังสือเวียน เป็นต้น จำนวน 34 คน ร้อยละ 39.09 รองลงมา คือ พัฒนาบุคลากร เช่น มัคคุเทศก์ ความมีความรู้ในภาษาท้องถิ่น/พื้นบ้าน จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 36.78 และ ควรมุ่งเน้นด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ วัฒนธรรม และความเข้าใจอันดีผ่านกิจกรรมการท่องเที่ยว จำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 24.13

**5. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากลุ่มผู้ให้ข้อมูลในประเด็น การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”**

**5.1 ประเด็น การสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”**

5.1.1 ด้านแหล่งท่องเที่ยว ประเด็นเกี่ยวกับ ทรัพยากรทางการท่องเที่ยวที่สามารถดึงดูด โน้มนำว่า ให้นักท่องเที่ยวเดินทางไปท่องเที่ยวได้แก่ สิ่งดึงดูดใจประเภทแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ สิ่งดึงดูดใจประเภทวัฒนธรรม ชนบทธรรมเนียม ประเพณี และสิ่งดึงดูดแหล่งท่องเที่ยวทางด้านประวัติศาสตร์โบราณคดี

ผลการสนับสนุนก่อตั้ง ควรส่งเสริมและขยายการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม / อารยธรรมให้ก้าวไกลกว่านี้ เช่น กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ขยายเป็นวัฒนธรรมของ “ร้อย แก่น มหา ภาพ” และเพิ่มมิติของการท่องเที่ยวเป็น ศูนย์กลางการอาชีวศึกษา ให้เกี่ยวกับการรักษาการท่องเที่ยวทางธุรกิจ ที่พักและสุขภาพ อาหารท้องถิ่น (Medical Care Center, Health and Resort Natural Tourism,Food) โดยหน่วยงานภาครัฐร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องร่วมวางแผนในการจัดการแหล่งท่องเที่ยว ดังนี้

- 1) ให้เกิดความสะดวกสบายในการเดินทางเข้าไปในแหล่งท่องเที่ยว รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของแหล่งท่องเที่ยว รวมทั้งเส้นทางการเดินทางเป็นภาษาสากล
- 2) สร้างระบบรักษาความปลอดภัยในการท่องเที่ยว หรือเกิดความไว้วางใจ ต่อการท่องเที่ยว
- 3) ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม และให้เกิดการมีส่วนร่วมระหว่างนักท่องเที่ยวกับชุมชน ในแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปวัฒนธรรมและประเพณี แหล่งท่องเที่ยวทางธุรกิจและประวัติศาสตร์
- 4) ต้องมีการอนุรักษ์แหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ และสวยงาม
- 5) จัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศทางการท่องเที่ยวระดับหน่วยงาน เพื่อเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศการท่องเที่ยวของประเทศ

5.1.2 ด้านการคมนาคม ประเด็นเกี่ยวกับ ความสะดวกในการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว เพื่อรับรับในการเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวให้เป็นไปด้วยความสะดวกสบายและความปลอดภัย เช่น การคมนาคมทางบก การคมนาคมทางเรือ การคมนาคมทางอากาศ และการคมนาคมทางรถไฟฟ้า

ผลการสนับสนุนก่อตั้ง กรมนาคมขนส่ง ถนนหนทางในจังหวัดยังไม่ได้มีมาตรฐาน และมีน้ำอย เส้นทางเชื่อมโยงระหว่างพื้นที่ในชุมชนเมืองกับชนบทยังไม่มีมาตรฐาน ดังนั้นควรเร่งขยายและปรับปรุงถนน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเส้นทางจากแหล่งท่องเที่ยวเชื่อมต่อ จังหวัด ซึ่งมีปริมาณการสัญจรเพิ่มมากขึ้น ระบบการขนส่งการเดินทางประจำแหล่งท่องเที่ยว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรร่วมมือจัดทำระบบขนส่งมวลชนที่น่าเชื่อถือ มีการเดินทาง สำหรับนักท่องเที่ยว พร้อมทั้ง การจัดทำระบบมาตรฐานและอบรมเรื่องมาตรฐานการบริการ ของพนักงานขับรถที่ด้อยบริการนักท่องเที่ยว อีกทั้งยังคงคุณภาพการบริการด้วยมาตรฐานในจังหวัดในการขับรถ

5.1.3 ด้านข้อมูลสารสนเทศ ประเด็นเกี่ยวกับ ข้อมูลที่ผ่านการเลือกสรรให้เหมาะสมกับการใช้งาน ได้ทันเวลาและอยู่ในรูปแบบที่ใช้ได้ นำมาผ่านกระบวนการประเมินผล และเสนอออกมายในรูปแบบที่ผู้ใช้รู้ และเข้าใจความหมายของข้อมูลจากสิ่งที่เห็น ประกอบด้วย ข้อมูล เอกสาร เสียง หรือรูปภาพต่าง ๆ เพื่อถ่ายทอดและนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการตัดสินใจหรือตอบปัญหาต่าง ๆ ได้

ผลการสนับสนุนกุ่ม ควรพัฒนาเทคโนโลยีทางการท่องเที่ยว รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ/การส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวอาทิ การประชาสัมพันธ์เพื่อเชิญชวนนักท่องเที่ยว การทำแผนที่และป้ายบอกทางที่ชัดเจน รวมถึงสื่อที่ให้ความรู้กับนักท่องเที่ยวในแต่ละจุดพัก และจัดตั้งศูนย์การช่วยเหลือนักท่องเที่ยว หรือการบริการนักท่องเที่ยวแบบครบวงจร (One stop service center) ที่อยู่ประจำจังหวัดต่าง ๆ ของแหล่งท่องเที่ยว เพื่อลดขั้นตอนหรือลดการสับสนของการขอใช้บริการกับหน่วยงานต่าง ๆ

5.1.4 ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ประเด็นเกี่ยวกับ การสื่อสารชูใจที่ผ่านสื่อโฆษณา เสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดี ระหว่างองค์กรหรือหน่วยงานกับกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้อง เช่น เผยแพร่ซึ่งให้ประชาชนทราบ ชักชวนให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้วย ตลอดจนเห็นด้วย กับวัตถุประสงค์และวิธีดำเนินงานของหน่วยงาน และประสานความคิดเห็นของกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้องให้เข้ากับจุดมุ่งหมาย

ผลการสนับสนุนกุ่ม กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ควรสร้างยุทธศาสตร์ การส่งเสริมการท่องเที่ยวตามแนวคิดหลักภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คือ เป็นศูนย์กลางแห่งการพัฒนา และการท่องเที่ยวอารยธรรม / วัฒนธรรม / แหล่งธรรมชาติ / อาหาร / สุขภาพ และสร้างกลยุทธ์ในการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ให้นักท่องเที่ยวรู้จักมากขึ้น

5.1.5 ด้านการบริการ ประเด็นเกี่ยวกับ การกระทำที่อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ผู้ใช้ ให้บริการกับผู้รับบริการ การปฏิบัติ อย่างเต็มใจ เพื่อให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ และกลับมาใช้บริการซ้ำอีก การบริการนี้ต้องเป็นการปฏิบัติต่อผู้รับบริการ เช่น การต้อนรับ การอำนวยความสะดวก อำนวยความสะดวก และการดูแลเอาใจใส่

ผลการสนับสนุน

- 1) มาตรฐานและความหลากหลายของสินค้าและบริการ ของที่ระลึกควรเสริมสร้างความรู้ โดยการจูงใจให้จัดการประกวดแข่งขันระดับจังหวัดและระดับประเทศ

2) เศรษฐกิจชุมชน เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนกิจกรรม การท่องเที่ยว การส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน อาทิ อาหารประยุกต์จากผลผลิตทางการเกษตร รวมทั้งการสร้างตราสัญลักษณ์ในการรับประกันคุณภาพของที่ระลึค “ร้อย แก่น มหา กาพ” อันจะทำให้เกิดการสร้างรายได้สู่ชุมชนอย่างเป็นธรรม

3) สังคมวัฒนธรรม ควรเตรียมชุมชน โดยเน้นการจัดการแบบมีส่วนร่วมต่อ การพัฒนาชุมชนในการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ อาทิ การจัดเวลาที่เพื่อการฝึกอบรมให้ความรู้และสร้าง ความเข้าใจด้านการบริการและการต้อนรับนักท่องเที่ยว การพัฒนาผู้มีส่วนร่วมในการ ท่องเที่ยวและการเพิ่มนักศึกษาท่องถิ่น รวมทั้งการสร้างค่านิยมความภาคภูมิใจในวิถีชีวิต พื้นบ้านแบบพอดี ตลอดจนพัฒนาสิ่งก่อสร้างที่สอดคล้องกับภูมิปัญญา “ร้อย แก่น มหา กาพ” เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้บันทึกภาพแห่งความประทับใจจากการได้มาเยือน

5.1.6 ประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากการท่องเที่ยว การร่วมมือแก้ไขปัญหา ของสถานประกอบการ ปัญหา拜师学艺ราษฎร์โภคทั้งระบบถนนไฟฟ้าสาธารณะ ประจำ น้ำเสีย ผลการสนับสนุนก่อตื้ม

1) สถานบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ยังไม่เพียงพอ โดยเฉพาะ โรงแรมที่พัก ที่มีมาตรฐาน และมีสิ่งอำนวยความสะดวกในจังหวัดยังไม่มีแม้แต่ โรงแรมเดียว เป็นเหตุให้การท่องเที่ยวในจังหวัดส่วนใหญ่เป็นรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงไปเยือน กลับ เงินทุนหมุนเวียนหรือผลประโยชน์จากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวซึ่งมีน้อย

2) สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง น้ำประปา ยังไม่ได้ มาตรฐานและเพียงพอ

3) ความเสื่อมโทรมของแหล่งท่องเที่ยว เนื่องจากการทำลายหักโique ตื้งใจ และไม่ตั้งใจของนักท่องเที่ยว และการองรับนักท่องเที่ยวในปริมาณมากเกินกว่าการพื้นที่ของ สิ่งแวดล้อม

4) สิ่งแวดล้อม ควรรณรงค์และขอความร่วมมือด้านการรักษาความสะอาด จากก่อตื้มต่างๆ ที่อาจซัยอยู่ริมลำคลอง อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมและบ้านพักอาศัย รวมทั้งจัดทำ ระบบบำบัดน้ำเสียและการจัดเก็บขยะและสิ่งปฏิกูลอย่างเหมาะสม รวมถึงการปรับปรุงภูมิ ทัศน์ให้สวยงาม นอกจากนี้ภาครัฐควรกำหนดให้ “ร้อย แก่น มหา กาพ” เป็นพื้นที่ท่องเที่ยว ทางวัฒนธรรมเพื่อสุขภาพและบังคับใช้อย่างจริงจัง

5) ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ/แหล่งท่องเที่ยว/สิ่งแวดล้อม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องเข้ามาดำเนินการ รักษา พักฟื้น และฟื้นฟู

5.1.7 ข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในประเด็นต่างๆ ขององค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยวเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

#### ผลการสนทนากลุ่ม

1) บุคลากรศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัดมีบุคลากรน้อย ต้องทำหน้าที่ทั้งสองด้าน (การท่องเที่ยวและกีฬา) ควรปรับโครงสร้าง การบริหารจัดการและบุคลากรด้านการท่องเที่ยวของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาใหม่

2) รณรงค์สร้างความเข้าใจกับนักท่องเที่ยวในกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยไม่นำสิ่งของที่มีคุณค่าจากแหล่งท่องเที่ยวติดตัวกลับไปด้วย

3) กระตุ้นให้นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศหันมาสนใจลงทุนในธุรกิจโรงแรมและบริการ โดยใช้มาตรการชูโรงด้านภาษี ทั้งนี้เพื่อชักชวนให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างประเทศพักแรมในจังหวัดเพื่อเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวที่สามารถพัฒนา และกระตุ้นภาวะเศรษฐกิจที่ชุมชนเชื่อมโยงจังหวัดให้ดีขึ้นได้

4) พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าพื้นบ้าน ของที่ระลึก และจัดตั้งจุดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้กับนักท่องเที่ยว โดยขอความร่วมมือผู้ประกอบการที่นำนักท่องเที่ยวเยี่ยมชมแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดจะพักเป็นจุดพักผ่อน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดแล้ว ยังสามารถสร้างชื่อเสียงให้กับจังหวัดด้านของที่ระลึกได้อีกด้วย

#### 5.2 ประเด็น การสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) กระบวนการจัดการความรู้ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

5.2.1 กระบวนการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ พัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ตามองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวในด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคมนาคม ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ ได้หรือไม่ อย่างไร เพราเหตุใด

ผลการสนทนากลุ่ม การพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความเข้าใจด้านการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” อย่างต่อเนื่อง เป็นสิ่งที่หน่วยงานควรตระหนักระ备ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ เนื่องจากการพัฒนาความรู้ในตัวบุคคล เป็นตัวบ่งชี้ที่จะผลักดันให้การพัฒนางานทุกงานบรรลุเป้าหมาย อาทิเช่น พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถด้านการให้บริการด้านการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน, พัฒนาบุคลากรมีความรู้

ความสามารถ ด้านกฎหมายสถานประกอบการ สถานบริการ โรงแรม/ที่พัก/การให้คำปรึกษา ,พัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ ความสามารถด้านการจัดการท่องเที่ยว จากการพัฒนารายบ่อย หรือรายบุคคลแล้วควรเสริมสร้างความเป็นทีมงาน ให้เข้มแข็ง เพื่อพัฒนาความพร้อมด้าน การท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กพ” อย่างเป็นระบบทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้งาน พัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กพ” เป็นเครื่องมือสำคัญใน การบริหารจัดการ ในลักษณะ School Based Management ซึ่งครอบคลุมการบริหารวิชาการ บุคลากร งบประมาณ และการบริหารงานทั่วไป

5.2.2 กระบวนการจัดการความรู้ ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ พัฒนา ความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กพ” ตามองค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยว ในด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคณานคม ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ ได้หรือไม่ อย่างไร เพราะเหตุใด

ผลการสนทนากลุ่ม ผู้บริหารทุกระดับขององค์กร/หน่วยงาน ต้องให้ ความสำคัญในการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ เนื่องจากแนวคิดที่ว่าความรู้แม้จะมีอยู่มาก many แต่หากไม่มีการจัดเก็บที่ดีแล้วคืนหน้า Näon กมาใช้อย่างเป็นระบบ ก็ไม่ต่างอะไรกับคัมภีร์ที่ถูก มัดขึ้นหิ้งบูชา ในยุคแห่งเทคโนโลยีสารสนเทศ ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง การจัดเก็บองค์ความรู้ สะท้อนมากขึ้น โดยการใช้เทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์ อย่างองค์ความรู้องค์ประกอบของ อุปทานการท่องเที่ยว ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคณานคม ด้าน ข้อมูลสารสนเทศ ด้านการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ หน่วยงาน ท่องเที่ยวหลายหน่วยงานที่มีระบบการจัดเก็บและเปิดให้ผู้ที่สนใจเข้าค้นหาความรู้ได้ ตลอดเวลา โดยผ่านช่องทางการสื่อสาร ไร้พรมแดน และในส่วนขององค์กร/หน่วยงานควร สร้างจิตสำนึกให้บุคลากรในองค์กรมีความตระหนัก เห็นความสำคัญขององค์ความรู้และมี ความพร้อมที่จะพัฒนาตนเองด้วยกระบวนการจัดการความรู้ ในการจัดเก็บและการค้นหา ความรู้ทันสมัย ใหม่เสนอ ตามรูปแบบที่นักและเหมาะสม

5.2.3 กระบวนการจัดการความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ ความรู้ พัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กพ” ตาม องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการ คณานคม ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการ โฆษณาประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ ได้ หรือไม่ อย่างไร

ผลการสนทนากลุ่ม การถ่ายทอดความรู้และการใช้ประโยชน์ความรู้ อันเป็นส่วนประกอบของการจัดการองค์ความรู้ พนักงานมหาอุปสรรค คือ ขาดงบประมาณในการจัด เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ความมีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน ,ผู้บริหาร ยังขาดความเข้าใจในกระบวนการจัดการความรู้และประโยชน์ของการจัดการความรู้ที่ถูกต้อง ทำให้กระบวนการผลักดันจัดการความรู้ยังดำเนินการ ได้ไม่เต็มที่ ข้อเสนอแนะที่ควรเร่ง ดำเนินการ ได้แก่ ควรสนับสนุนงบประมาณในการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้พอเพียง เดือนละ 1 ครั้ง, ควรจัดอบรมหลักสูตรจัดการความรู้ให้กับบุคลากรของหน่วยงานทุกระดับ ควรส่งเสริมด้านข้อมูลและกำลังใจให้แก่บุคลากรที่มีผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ ที่โดดเด่นและเป็นรูปธรรม

#### **6. แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว**

##### **ผลการสนทนากลุ่ม**

6.1 แหล่งท่องเที่ยว กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” มีจุดเด่นด้านแหล่งท่องเที่ยว ที่เป็นธรรมชาติและมีความคงทน ทึ่งแหล่งท่องเที่ยวที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ แนวทางการ พัฒนาความพร้อม คือ พื้นที่สภาพแวดล้อมเสื่อมโทรมให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์หรือ เชิงนิเวศ, พัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีความสมบูรณ์พร้อมรองรับนักท่องเที่ยว, ส่งเสริมและสนับสนุนวิชีวิตชุมชนในรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงเกษตร วัฒนธรรม และ สุขภาพ, ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรประจำแหล่งท่องเที่ยว ผู้ประกอบการประชาชนมี ความรู้ ความเข้าใจในการส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว, สนับสนุนและบริการข้อมูลการ ท่องเที่ยวด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย

6.2 การคมนาคม ระบบขนส่งนักท่องเที่ยวภายในพื้นที่ยังไม่มีความพร้อมเพียงพอ ทำให้ไม่สามารถเชื่อมโยงแหล่งดึงดูดใจต่างๆ กายในห้องถิน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการพัฒนาความพร้อม คือ ทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ประชาชน ช่วยกำกับดูแล ระบบขนส่ง ระบบป้องกันและระบบรักษาความปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นให้นักท่องเที่ยว ที่เดินทางมาท่องเที่ยว

6.3 ข้อมูลสารสนเทศ ควรจัดทำฐานข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยการจัดทำฐานข้อมูลการท่องเที่ยวของจังหวัด ภาคภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ประกอบด้วยข้อมูล เช่น 1. ข้อมูลทั่วไป 2. ข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ 3. แหล่ง ท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม 4. ที่พัก/การเดินทาง 5. เทศกาลประเพณี 6. ข้อมูลศิลปาชลศรี 7. สินค้า OTOP

6.4 การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักโดยการวางแผนการดำเนินงาน การสำรวจและรวบรวมข้อมูล และประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวผ่านสื่อ ทุกรูปแบบและติดตามประเมินผล โดยใช้เทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์ (อินเตอร์เน็ต) ช่วยให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการท่องเที่ยวให้เกิดความสะดวกและรวดเร็ว

6.5 การบริการ กำหนดและตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการบริการของสถานประกอบการและยกระดับมาตรฐานของโรงแรมที่พัก ประชาชนชาวไทย/ชาวต่างชาติได้รับบริการในสถานบริการอย่างปลอดภัย ได้มาตรฐานและมีความพึงพอใจ พร้อมกันนี้ควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านการบริการการท่องเที่ยว

6.6 อื่น ๆ ควรสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว, ส่งเสริมความร่วมมือทุกภาคส่วน เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวให้ดำรงคุณค่าและความยั่งยืน ส่งเสริมความร่วมมือของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนในจังหวัด เก็บขยะใน การสร้างความเป็นมิตรไมตรีกับนักท่องเที่ยว และสร้างความอนุรุณให้กับผู้มาเยือนให้มีความประทับใจในความเป็นเจ้าบ้านที่ดี โดยการส่งเสริมสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น เพื่อการท่องเที่ยว

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยเรื่อง การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยผู้วิจัยขอนำเสนอเป็นลำดับ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. วิธีการดำเนินการวิจัย
3. สรุปผลการวิจัย
4. อภิปรายผลการวิจัย
5. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาอุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”
2. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการจัดการความรู้ กับองค์ประกอบของ อุปทานการท่องเที่ยวของแหล่งท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่ม จังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

#### วิธีการดำเนินการวิจัย

เพื่อให้ตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัยคือ องค์ประกอบอุปทานการท่องเที่ยว กระบวนการ จัดการความรู้ขององค์กรที่เกี่ยวข้องแหล่งท่องเที่ยว และข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาความ พร้อมการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผู้วิจัยแบ่งระยะออกเป็น 2 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 สำรวจเพื่อทราบถึงสภาพปัจจุบัน อุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” และกระบวนการจัดการความรู้ขององค์กรที่เกี่ยวข้องแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่ท่องเที่ยว ในเขตพื้นที่การวิจัย 4 จังหวัด ได้แก่ ร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม และกาฬสินธุ์ ทำการสำรวจโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ มี ลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ตามวิธีของ ลิเคิร์ท (Liker) คือ ระดับมากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

ระยะที่ 2 เสนอแนวทางพัฒนาที่ดีนพบเพื่อแก้ปัญหาที่พบในระยะที่ 1 โดยใช้แบบสัมภาษณ์ (Focus Group Discussion) เป็นเครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูลกลุ่มผู้บริหาร จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” สามารถสรุปผลการวิจัยเพื่อตอบวัตถุประสงค์การวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิจัยในครั้งนี้ตามลำดับไปดังนี้

ระยะที่ 1 สำรวจเพื่อทราบถึงสภาพปัญหา อุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” และกระบวนการจัดการความรู้ขององค์กรที่เกี่ยวข้องแหล่งท่องเที่ยว พร้อมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาความพร้อมแหล่งท่องเที่ยว ในเขตพื้นที่การวิจัย 4 จังหวัด ได้แก่ ร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม และกาฬสินธุ์ ทำการสำรวจโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ตามวิธีของ ลิเคิร์ท (Liker) ปรากฏว่า

1. ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 56.3 รองลงมา คือ เพศชาย คิดเป็นร้อยละ 43.8 อายุ ส่วนใหญ่อยู่ในระหว่าง 18 - 25 ปี คิดเป็นร้อยละ 24.3 รองลงมา คือ อายุ 36 – 45 ปี คิดเป็นร้อยละ 23.6 ส่วนใหญ่สมรส คิดเป็นร้อยละ 62.5 รองลงมา คือ โสด คิดเป็นร้อยละ 37.5 ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับ ต่ำกว่าอนุปริญญา คิดเป็นร้อยละ 38.1 รองลงมา คือ ระดับอนุปริญญา คิดเป็นร้อยละ 28.5, ระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 18.1 รายได้เฉลี่ยต่อเดือน อยู่ในระหว่าง 5,001 – 15,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.5 รองลงมา คือ มีรายได้ต่ำกว่า 5,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.2 ส่วนใหญ่มีเงินอาชีพอยู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คิดเป็นร้อยละ 43.1 รองลงมา คือ ภาคกลาง คิดเป็นร้อยละ 25.7

2. ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.92$ , S.D. = 0.95) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน สามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ( $\bar{X} = 4.05$ , S.D. = 0.89) ด้านการบริการ ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D. = 0.87) ด้านแหล่งท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 4.03$ , S.D. = 0.86) ด้านการคมนาคม ( $\bar{X} = 3.94$ , S.D. = 1.20) และด้านการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ( $\bar{X} = 3.59$ , S.D. = 0.95) ตามลำดับ

3. ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.33$ , S.D. = 0.75) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน สามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ ด้านการแลกเปลี่ยนและ การพัฒนาความรู้

( $\bar{X} = 4.49$ , S.D. = 0.69) ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ( $\bar{X} = 4.32$ , S.D. = 0.79) และด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ ( $\bar{X} = 4.20$ , S.D. = 0.78)

#### 4. ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ”

4.1 ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ พบว่า โดยรวมมีความสัมพันธ์ในทิศทางบวกในระดับปานกลาง ( $r = .584^{**}$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ มีความสัมพันธ์กับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ ในทิศทางลบในระดับน้อย ( $r = -.012^{**}$ ) และด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคุณภาพ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการบริการ มีความสัมพันธ์กับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ในทิศทางบวกในระดับปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4.2 ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว กับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ พบว่า โดยรวมมีความสัมพันธ์ในทิศทางบวกในระดับปานกลาง ( $r = .477^{**}$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า ด้านการคุณภาพ ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ มีความสัมพันธ์กับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ ในทิศทางบวกในระดับน้อย ( $r = .145^{**}, .135^{**}$ ) และด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการบริการ มีความสัมพันธ์กับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ในทิศทางบวกในระดับปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4.3 ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว กับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ พบว่า โดยรวมมีความสัมพันธ์ในทิศทางบวกในระดับปานกลาง ( $r = .325^{**}$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า ด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคุณภาพ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ และ ด้านการบริการ มีความสัมพันธ์กับกระบวนการจัดการความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ในทิศทางบวกในระดับปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### 5. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” สรุปได้ดังนี้

5.1 ด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรมีข้อมูลประวัติความเป็นมาของสถานที่ท่องเที่ยวให้นักท่องเที่ยวได้ศึกษา เช่น เอกสารแผ่นพับ วารสาร แผนที่และนำแหล่งท่องเที่ยว จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 51.82 รองลงมา คือ ควรปรับปรุงในส่วนของร้าน

ขายของ และร้านสะดวกซื้อ ต่างๆ ของแหล่งท่องเที่ยว ให้มีทักษะในการพูดกับนักท่องเที่ยว จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 29.09 และร้านขายของที่ระลึกและศูนย์การค้าของแหล่งท่องเที่ยว ควรปรับปรุงคือการให้บริการ ควรมีความเสมอภาคกันของนักท่องเที่ยวทุกกลุ่มทุกวัยที่มาเที่ยว จำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 19.09

5.2 ด้านการคมนาคม ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรสร้างสถานที่จอดรถสำหรับนักท่องเที่ยวให้เพียงพอควร และปลดล็อกภัย จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45 รองลงมา คือ ควรพัฒนาเส้นทางเข้า ชนแหล่งท่องเที่ยวให้เกิดความสะดวกสบายแก่นักท่องเที่ยว จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 31.16 ควรมีป้ายบอกทางไปยังสถานที่ต่างๆ ที่โดยเด่นและอ่านง่ายเพื่อความสะดวกในการเดินทาง จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 12.98 และควรฟรีค่าธรรมเนียมทุกประเภท จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 10.38

5.3 ด้านข้อมูลสารสนเทศ ส่วนใหญ่เสนอว่า รัฐควรสนับสนุนอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการเสนอข้อมูลสารสนเทศแก่นักท่องเที่ยว เช่น คอมพิวเตอร์ โปรเจกเตอร์ จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 53.75 รองลงมา คือ ควรจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประจำแหล่งท่องเที่ยว อย่างอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 17.50 สถานที่ท่องเที่ยวควรจัดทำ วีดีโอทัศน์นำเสนอด้วยมือถือร่วมของแหล่งท่องเที่ยวผ่านสื่อที่หลากหลาย จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 15.00 และมีการพัฒนาระบบข้อมูลด้านการท่องเที่ยวโดย “รู้เขา รู้เรา” สร้างรูปแบบการแนะนำแหล่งท่องเที่ยวให้สะดวกตา ดึงดูดให้เกิดความสนใจ จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 13.75

5.4 ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรปรับปรุงเอกสารประชาสัมพันธ์ของแหล่งท่องเที่ยวชั่ว นำเสนอให้กระชับและชัดเจน เสนอเป็นแผนที่ หรือรูปสัญลักษณ์ด้วยจะดีมาก จำนวน 69 คน คิดเป็นร้อยละ 66.35 รองลงมา คือ การประชาสัมพันธ์ควรจะมีวิธีการที่หลากหลายเพื่อแนะนำลูกค้าให้เกิดความเข้าใจในสถานที่ท่องเที่ยว และได้รู้จักความเป็นมาของแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 29.80 และควรมีจุดรับเรื่องเสนอแนะตามจุดต่างๆ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 3.85

5.5 ด้านการให้บริการ ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรพัฒนาเรื่องการต้อนรับนักท่องเที่ยว เพื่อสร้างความประทับใจ เช่น การทักทายอย่างไทย ให้ความเป็นกันเองตามความเหมาะสม จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 37.97 รองลงมา คือ การบริการของพนักงานควรสนใจหรือบริการลูกค้าที่ไปติดต่อสอบถามและควรพูดจาเยี่ยมแจ่มแจ้ง จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ส่วนเสริมและอำนวยความสะดวกให้ก้าวเข้าสู่การค้าในด้วยมาตรฐานของการส่งออกและนำเข้าสินค้าที่มีศักยภาพมาอยู่ให้บริการ จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 21.30 และควรเพิ่มขีดความสามารถของ

ผู้ประกอบการด้านการบริการรวมทั้งทำความเข้าใจกับuhnธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของผู้มาเยือนด้วย จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 7.40

5.6 ด้านการแสดงหาและการพัฒนาความรู้ ส่วนใหญ่เสนอว่า ควรจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ ในองค์กรเพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การพัฒนางานและพัฒนาองค์กร อุบลน้อยเดือนละครึ่ง จำนวน 74 คน คิดเป็นร้อยละ 58.27 รองลงมา คือ ความมีที่ปรึกษาประจำพื้นที่ในการให้คำแนะนำด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดจำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 36.22 และสร้างแรงดึงดูดทางการท่องเที่ยวโดยการเรียนโดยทรัพยากรการท่องเที่ยวร่วมกันในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และขยายสู่ประเทศกลุ่มแม่น้ำโขง ทั้งในเชิงนิเวศน์ นรดกโลก ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรมและศาสนาให้อุบลในวงจรเดียวกัน จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 5.51

5.7 ด้านการจัดเก็บและการคืนหาความรู้ ส่วนใหญ่เสนอว่า หน่วยงานท่องเที่ยวควรพัฒนาบุคลากร โดยการเข้าฝึกอบรมหรือเรียนรู้ในเรื่องการจัดการความรู้ จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมา คือ ควรนำความรู้และกระบวนการจัดการความรู้ไปแลกเปลี่ยนกับคนรอบข้าง และคนนอกองค์กร ผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น BLOG เป็นต้น จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 28.18 และควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้และการคืนหาความรู้อย่างเป็นระบบ จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 21.81

5.8 ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ส่วนใหญ่เสนอว่า หน่วยงานควรมีวิธีการและช่องทางการถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ป้ายประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ วารสาร หนังสือเวียน เป็นต้น จำนวน 34 คน คิดเป็นร้อยละ 39.09 รองลงมา คือ พัฒนาบุคลากร เช่น มัคคุเทศก์ ควรมีความรู้ในภาษาท้องถิ่น/พื้นบ้าน จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 36.78 และควรมุ่งเน้นด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ วัฒนธรรม และความเข้าใจอันดีผ่านกิจกรรมการท่องเที่ยว จำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 24.13

ระยะที่ 2 เสนอแนวทางพัฒนาที่ค้นพบเพื่อแก้ปัญหาที่พบในระยะที่ 1 โดยใช้แบบสัมภาษณ์ (Focus Group Discussion) เป็นเครื่องมือ เก็บรวบรวมข้อมูลกลุ่มผู้บริหาร จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ปรากฏผล ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

1. ผลการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ปรากฏ ดังนี้

1.1 ด้านแหล่งท่องเที่ยว ผลการสนทนากลุ่ม ควรส่งเสริมและขยายการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม / อารยธรรมให้กว้างกว่านี้ เช่น กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ขยายเป็น

วัตถุประสงค์ของ“ร้อย แก่น มหา กาฬ” และเพิ่มมิติของการท่องเที่ยวเป็นศูนย์กลางการอาชีวศึกษา การรักษา, สุขภาพและบ้านพักการท่องเที่ยวโดยธรรมชาติ, อาหาร (Medical Care Center , Health and Resort Natural Tourism , Food) โดย หน่วยงานภาครัฐร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องร่วมวางแผนในการจัดการแหล่งท่องเที่ยว ดังนี้

1.1.1 ให้เกิดความสะอาดสวยงามในการเดินทางเข้าไปในแหล่งท่องเที่ยว รวมทั้ง การประชาสัมพันธ์ข้อมูลของแหล่งท่องเที่ยว รวมทั้งเส้นทางการเดินทางเป็นภาษาสามัญ

1.1.2 สร้างระบบรักษาความปลอดภัยในการท่องเที่ยว หรือเกิดความไว้วางใจต่อ การท่องเที่ยว

1.1.3 ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม และให้เกิดการมีส่วนร่วม ระหว่างนักท่องเที่ยวกับชุมชน ในแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปวัฒนธรรมและประเพณี แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติและประวัติศาสตร์

1.1.4 ต้องมีการอนุรักษ์แหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ และ สุขโภต

1.1.5 จัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศทางการท่องเที่ยวระดับหน่วยงาน เพื่อ เชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศการท่องเที่ยวของประเทศ

1.2 ด้านการคมนาคม ผลการสนับสนุน ความต้องการท่องเที่ยว ถนนหนทางใน จังหวัดยังไม่ได้มาตรฐาน และมีน้อย เส้นทางเชื่อมโยงระหว่างพื้นที่ในชุมชนเมืองกับชนบทยังไม่มี มาตรฐาน ดังนั้นควรเร่งขยายและปรับปรุงถนน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเส้นทางจากแหล่งท่องเที่ยว เชื่อมต่อจังหวัด ซึ่งมีปริมาณการสัญจรเพิ่มมากขึ้น ระบบการขนส่งการเดินทางประจำแหล่งท่องเที่ยว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรร่วมมือจัดทำระบบขนส่งมวลชนขึ้นอีกทั้งจัดคู่มือการ เดินทางสำหรับนักท่องเที่ยว พร้อมทั้ง การจัดทำรากมาตรฐานและอบรมเรื่องนารายาในการขับรถ ของพนักงานขับรถที่เคยบริการนักท่องเที่ยว อีกทั้งรณรงค์การมีวินัยจราจรของประชาชนใน จังหวัดในการขับขี่

1.3 ด้านข้อมูลสารสนเทศ ผลการสนับสนุน ความพัฒนาเทคโนโลยีทางการ ท่องเที่ยว รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ/การส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวอาทิ การ ประชาสัมพันธ์เพื่อเชิญชวนนักท่องเที่ยว การทำแผนที่และป้ายบอกทางที่ชัดเจน รวมถึงสื่อที่ให้ ความรู้กับนักท่องเที่ยวในแต่ละจุดพัก และจัดตั้งศูนย์การช่วยเหลือนักท่องเที่ยว หรือการบริการ นักท่องเที่ยวแบบครบวงจร (One Stop Service Center) ที่อยู่ระหว่างจัดตั้ง ฯ ของแหล่งท่องเที่ยว เพื่อลดขั้นตอนหรือลดการสับสนของการขอใช้บริการกับหน่วยงานต่าง ๆ

**1.4 ด้านการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ผลการสนับสนุนกิจกรรม กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ควรสร้างบุคลาศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวตามแนวคิดหลักภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ คือ เป็นศูนย์กลางแห่งการพัฒนา และการท่องเที่ยวอารยธรรม / วัฒนธรรม / แหล่งธรรมชาติ / อาหาร / สุขภาพ และสร้างกลุ่มชุมชนในการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในกลุ่ม จังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ให้นักท่องเที่ยวรู้จักมากขึ้น**

**1.5 ด้านการบริการ ผลการสนับสนุนกิจกรรม มาตรฐานและความหลากหลายของ สินค้าและบริการ ของที่ระลึก ควรเสริมสร้างความรู้ โดยการจูงใจให้จัดการประกวดแข่งขันระดับ จังหวัดและระดับประเทศ และมีสถาบันการศึกษาดำเนินการมาตรฐานและหลักสูตร และหน่วยงานที่ รับผิดชอบดำเนินการจัดอบรมบุคลากรค้านการท่องเที่ยว มุ่งมองเศรษฐกิจชุมชน เปิดโอกาสให้ ชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนกิจกรรมการท่องเที่ยว การส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน อาทิ อาหาร แปรรูปจากผลผลิตทางการเกษตร รวมทั้งการสร้างตราสัญลักษณ์ในการรับประกันคุณภาพของที่ ระลึก “ร้อย แก่น มหา ภาพ” อันจะทำให้เกิดการสร้างรายได้สู่ชุมชนอย่างเป็นธรรม มุ่งมองสังคม- วัฒนธรรม ควรเตรียมชุมชนโดยเน้นการจัดการแบบมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาชุมชนในการ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ อาทิ การจัดเวทีเพื่อการฝึกอบรมให้ความรู้และสร้างความเข้าใจด้านการบริการ และการต้อนรับนักท่องเที่ยว รวมทั้งการสร้างค่านิยมความภาคภูมิใจในวิถีชีวิตริมน้ำแบบ พอเพียง ตลอดจนพัฒนาสิ่งก่อสร้างที่สื่อถึงเอกลักษณ์ของชาว “ร้อย แก่น มหา ภาพ” เพื่อให้ นักท่องเที่ยวได้บันทึกภาพแห่งความประทับใจจากการได้มาเยือนคืน “ร้อย แก่น มหา ภาพ”**

**1.6 ประเด็นปัญหาต่าง ๆ ผลการสนับสนุนกิจกรรม ด้านสถานบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาดต่าง ๆ ยังไม่เพียงพอ โดยเฉพาะ โรงแรมที่พัก ที่มีมาตรฐาน และมีสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกครบวงจรในจังหวัดยังไม่มีแม้แต่โรงแรมเดียว เป็นเหตุให้การท่องเที่ยวในจังหวัดส่วนใหญ่ เป็นรูปแบบการท่องเที่ยวเช่าไปเย็นกลับ เก็บทุนหมุนเวียนหรือผลประโยชน์จากการใช้จ่ายของ นักท่องเที่ยวซึ่งมีน้อย ด้านสาธารณูปโภคบ้านพื้นฐาน ทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง น้ำประปา ยังไม่ได้ มาตรฐานและเพียงพอ มุ่งมองด้านความเสื่อม โทรทัศน์ของแหล่งท่องเที่ยว เนื่องจากการทำลายทั้ง โดยตั้งใจและไม่ตั้งใจของนักท่องเที่ยว และการรองรับนักท่องเที่ยวในปริมาณมากเกินกว่าการ ที่พักฟื้น สิ่งแวดล้อมโดยธรรมชาติ และในความเสื่อม โทรทัศน์ของทรัพยากรธรรมชาติ/แหล่ง สาธารณะที่สำคัญ ที่ต้องมีเจ้าภาพ ผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องเข้ามาร่วมดำเนินการ รักษา พักฟื้น และฟื้นฟูมุ่งมองด้านสิ่งแวดล้อม ควรรณรงค์และขอความร่วมมือด้านการรักษาความ สะอาดจากกลุ่มต่าง ๆ ที่อาศัยอยู่ริมลำคลอง อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมและบ้านพักอาศัย รวมทั้ง จัดทำระบบบำบัดน้ำเสียและการจัดเก็บขยะและสิ่งปฏิกูลอย่างเหมาะสม รวมถึงการปรับปรุง**

ภูมิทัศน์ให้สวยงาน นอกจากนี้ภาครัฐกำหนดให้ “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เป็นพื้นที่ท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมเพื่อสุขภาพและบังคับใช้อ่าย่างจริงจัง

1.7 ข้อเสนอแนะ ผลการสนทนากลุ่ม บุคลากรศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัดมีบุคลากรน้อย ต้องทำหน้าที่ทั้งสองด้าน (การท่องเที่ยวและกีฬา) ควรปรับโครงสร้าง การบริหารจัดการและบุคลากรด้านการท่องเที่ยวของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาใหม่, รณรงค์สร้างความเข้าใจกับนักท่องเที่ยวในกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยไม่นำสิ่งของที่มีคุณค่าจากแหล่งท่องเที่ยวติดตัวกลับไปด้วย, กระตุ้นให้นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศหันมาสนใจลงทุนในธุรกิจโรงแรมและบริการ โดยใช้มาตรฐานภายนอก ทั้งนี้เพื่อชักชวนให้นักท่องเที่ยวทั่วชาวไทยและต่างประเทศพักแรมในจังหวัดเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นแหล่งรายได้ที่สามารถพัฒนา และกระตุ้นภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาของจังหวัดให้ดีขึ้น ได้, พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าพื้นบ้าน ของที่ระลึก และจัดตั้งบุคลากรน่ายสินค้าดังกล่าวให้กับนักท่องเที่ยว โดยขอความร่วมมือผู้ประกอบการที่นำนักท่องเที่ยวเยี่ยมชมแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดแห่งพักเป็นจุดพักผ่อน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้ให้กับประชาชนในจังหวัดแล้ว ยังสามารถสร้างชื่อเสียงให้กับจังหวัดค้านของที่ระลึกได้อีกด้วย

2. ผลการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) กระบวนการจัดการความรู้ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

2.1 การสำรวจและการพัฒนาความรู้ ผลการสนทนากลุ่ม เมื่อการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความเข้าใจด้านการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” อ่อนต่อเนื่อง เป็นสิ่งที่หน่วยงานควรตระหนักรและให้ความสำคัญเป็นลำดับต้นๆ เนื่องจากการพัฒนาความรู้ในด้านบุคคล เป็นตัวบ่งชี้ที่จะผลักดันให้การพัฒนางานทุกงานบรรลุเป้าหมาย อาทิเช่น พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถด้านการให้บริการด้านการท่องเที่ยว ที่ได้มาตรฐาน, พัฒนานักเรียนมีความรู้ ความสามารถ ด้านกฎหมายสถานประกอบการ สถานบริการ โรงแรม/ที่พัก/การให้คำปรึกษา, พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถด้านการจัดการท่องเที่ยว จากการพัฒนารายบอยหรือรายบุคคลแล้วควรเสริมสร้างความเป็นทีมงานให้เข้มแข็ง เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” อ่อนต่อเนื่องระบบทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้งานพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการ ในลักษณะ การจัดการที่พื้นฐานโรงเรียน (School Based Management) ซึ่งครอบคลุมการบริหารวิชาการ บุคลากร งบประมาณ และการบริหารงานทั่วไป

2.2 การจัดเก็บและการคืนหาความรู้ ผลการสนทนากลุ่ม ผู้บริหารทุกระดับขององค์กร/หน่วยงาน ต้องให้ความสำคัญในการจัดเก็บและการคืนหาความรู้ เมื่อจากแนวคิดที่ว่า ความรู้แม้จะมีอยู่มากmanyแต่หากไม่มีการจัดเก็บที่ดีแล้วค่าน้ำหนาอาจลดลงใช้อ่าย่างเป็นระบบ ก็ไม่ต่าง

อะไรกับคัมภีร์ที่ถูกนัดขึ้นหึ่งบูชา ในบุคแห่งเทคโนโลยีสารสนเทศ บุคแห่งการเปลี่ยนแปลง การจัดเก็บองค์ความรู้สะท้อนมากขึ้นโดยการใช้เทคโนโลยีให้เกิดประโยชน์ อย่างองค์ความรู้ องค์ประกอบของอุปทานการห้องเที่ยว ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งศักดิ์สิทธิ์ของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคุณภาพ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ หน่วยงานท่องเที่ยวหลายหน่วยงานก็มีระบบการจัดเก็บและเปิดให้ผู้ที่สนใจเข้าด้านทำความรู้ได้ ตลอดเวลา โดยผ่านช่องทางการสื่อสาร ไวรัลเพรนเดน และในส่วนขององค์กร/หน่วยงานควรสร้าง จิตสำนึกให้บุคลากรในองค์กรมีความตระหนัก เห็นความสำคัญขององค์ความรู้และมีความพร้อมที่จะพัฒนาตนเองด้วยกระบวนการจัดการความรู้ ในการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ทันสมัย ใหม่เสมอ ตามรูปแบบที่อนาคตและเหมาะสม

**2.3 การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ ผลการสนทนากลุ่ม ขาด งบประมาณในการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ความมีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเป็นประจำ ทุกเดือน ,ผู้บริหารยังขาดความเข้าใจในกระบวนการจัดการความรู้และประโยชน์ของการจัดการ ความรู้ที่ถูกต้อง ทำให้กระบวนการผลักดันจัดการความรู้ยังดำเนินการ ได้ไม่เต็มที่ ข้อเสนอแนะ ที่ควรเร่งดำเนินการ ได้แก่ ควรสนับสนุนงบประมาณในการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้พอเพียง เดือนละ 1 ครั้ง, ควรจัดอบรมหลักสูตรจัดการความรู้ให้กับบุคลากรของหน่วยงานทุกระดับ, ควรส่งเสริมด้านขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรที่มีผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ที่โดดเด่น และเป็นรูปธรรม**

**3. ผลการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) แนวทางการพัฒนาความพร้อม ด้านการห้องเที่ยว**

**3.1 แหล่งท่องเที่ยว กลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” มีจุดเด่นด้านแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติและมีความคงทน ทึ่งเหล่าท่องเที่ยวที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ แนว ทางการพัฒนาความพร้อม คือ พื้นที่สุสานแพะล้อมเลื่อน โกรกให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ หรือเชิงนิเวศ, พัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิมให้มีความสมบูรณ์พร้อมรองรับนักท่องเที่ยว, ส่งเสริมและสนับสนุนวิชีวิชุมชนในรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงเกษตร วัฒนธรรม และสุขภาพ, ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรประจำแหล่งท่องเที่ยว ผู้ประกอบการประชาชนมีความรู้ ความ เชี่ยวชาญในการส่งเสริมและพัฒนาการห้องเที่ยว, สนับสนุนและบริการข้อมูลด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย**

**3.2 การคุณภาพ ระบบขนส่งน้ำท่องเที่ยวภายในพื้นที่ยังไม่มีความพร้อมเพียงพอ ทำให้ไม่สามารถเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ ภายในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพแนวทางการ พัฒนาความพร้อม คือ ทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ประชาชน ช่วยกำกับดูและระบบขน ระบบ ป้องกันและระบบรักษาความปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาท่องเที่ยว**

3.3 ข้อมูลสารสนเทศ ควรจัดทำฐานข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยการจัดทำฐานข้อมูลการท่องเที่ยวของจังหวัด ภาคภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ประกอบด้วยข้อมูล เช่น 1. ข้อมูลทั่วไป 2. ข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ 3. แหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม 4. ที่พัก/การเดินทาง 5. เทศกาลประเพณี 6. ข้อมูลสินค้าทางเศรษฐกิจ 7. สินค้า OTOP

3.4 การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักโดยการวางแผนการดำเนินงาน การสำรวจและรวบรวมข้อมูล และประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวผ่านสื่อ ทุกรูปแบบและติดตามประเมินผล โดยใช้เทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์ (อินเตอร์เน็ต) ช่วยให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการท่องเที่ยวเกิดความสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

3.5 การบริการ กำหนดและตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานการบริการของสถานประกอบการและยกระดับมาตรฐานของโรงแรมที่พัก ประชาชนชาวไทย/ชาวต่างชาติได้รับบริการในสถานบริการอย่างปลอดภัย ได้มาตรฐานและมีความพึงพอใจ พร้อมกันนี้ควรพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านการบริการการท่องเที่ยว

3.6 อื่น ๆ ควรสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมคิดร่วมทำ ร่วมตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว, สร้างเสริมความร่วมมือทุกภาคส่วน เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวให้ดำรงคุณค่าและความยั่งยืน สร้างเสริมความร่วมมือของประชาชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ, และรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนในจังหวัด เห็นความสำคัญในการสร้างความเป็นมิตรไม่ตรึงกับนักท่องเที่ยว และสร้างความอนุรุณให้กับผู้มาเยือนให้มีความประทับใจในความเป็นเจ้าบ้านที่ดี โดยการส่งเสริมสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น เพื่อการท่องเที่ยว

## อภิปรายผล

เพื่อตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัย ด้านอุปทานการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ด้านกระบวนการจัดการความรู้ขององค์กรที่เกี่ยวข้องแหล่งท่องเที่ยว และข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ผลการวิจัยที่พบ สามารถนำมาอภิปรายผล ตอบวัตถุประสงค์การวิจัยได้ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก พิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน เรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ด้านข้อมูลสารสนเทศ, ด้านการบริการ, ด้านแหล่งท่องเที่ยว, ด้านการคุณภาพ, และด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ตามลำดับ สาเหตุที่เป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่า องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” มีสิ่งดึงดูด

ใจของแหล่งท่องเที่ยว ที่มีความหลากหลาย เช่น โบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ แหล่งท่องเที่ยวชั้นคงมีสถาปัตยกรรมที่สมบูรณ์ และสถานที่ท่องเที่ยวแต่ละแห่งมีข้อมูลประวัติความเป็นมา ที่น่าสนใจให้ศึกษา การคุณภาพในปัจจุบันเริ่มมีการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวเข้าถึงได้หลายทาง เมื่อจากได้รับการสนับสนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น ทำให้เส้นทางเข้าชมแหล่งท่องเที่ยวมีความสะดวกสบาย ในส่วนข้อมูลสารสนเทศ แหล่งท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” โดยทางสำนักงานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เขต 3 ที่มีกลุ่มธุรกิจในการส่งเสริมการท่องเที่ยวเสนอผ่านสื่อต่าง ๆ อาทิ โทรทัศน์ อินเตอร์เน็ต วารสาร หนังสือพิมพ์ เป็นต้น และสถานที่ท่องเที่ยวบางแห่ง ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการท่องเที่ยว ทำให้ นักท่องเที่ยวสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศได้ง่ายในสถานที่ท่องเที่ยว เช่น ข้อมูลแนะนำสถานที่ ผ่านอินเตอร์เน็ตที่เปิดบริการนักท่องเที่ยว โดยมีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้บริการฟรี และหัวใจที่สำคัญของการท่องเที่ยวคือการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ เช่น โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อที่เหมาะสม บริเวณแหล่งท่องเที่ยว ต้องมีแผนที่นักสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ อย่างชัดเจน โดยให้ให้บริการ เมื่อมีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่สนองความต้องการของนักท่องเที่ยว เช่น ระบบการคุณภาพ การสื่อสาร ระบบความปลอดภัย การจัดที่พัก ร้านอาหาร ร้านขายของที่ระลึก เป็นต้น และประตูที่สำคัญของแหล่งท่องเที่ยว คือ การต้อนรับด้วยไมตรีจิตจากคนในท้องถิ่น ซึ่งนับว่าเป็นองค์ประกอบที่สำคัญต่อการตัดสินใจที่จะเดินทางไปท่องเที่ยวแหล่งท่องเที่ยวนี้ ๆ

จากการวิเคราะห์ดังกล่าว สถาคลดึงกับแนวคิดของ หมื่นอมฤตวงศ์ชัย ฉุนสาย และญิบพัน พรหมโยธี (2527 : 75) ที่กล่าวว่า สินค้าและบริการทุกชนิด ที่เข้าของแหล่งท่องเที่ยว จัดให้มีเพื่อตอบสนองอุปสงค์ของนักท่องเที่ยว ไม่ว่าจะเป็นอุปทานที่ปรากฏในลักษณะที่เป็นนามธรรมหรือรูปธรรมสิ่งมีชีวิตหรือไม่มีชีวิต เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติหรือเป็นสิ่งที่มนุษย์คิดขึ้นมา อุปทานนี้เองจะเป็นตัวการสำคัญในการดึงดูดใจนักท่องเที่ยวเดินให้ทางมาท่องเที่ยวสถานที่นั้น ๆ รวมทั้งการ โฆษณาทางสื่อมวลชน โดยตรงเพื่อนำรายละเอียดของผลผลิตสู่ผู้บริโภค อันได้แก่ 1) สถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ ของท้องถิ่นนั้น 2) ประเพณีที่สำคัญของแต่ละท้องถิ่นนั้น 3) สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก 4) ที่พัก โรงแรมและห้องพัก สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น รถรับ-ส่งสนามบิน บริการนำเที่ยว และสถาคลดึงกับผลการวิจัยของ ปักษ์เนตร นาคพันธ์ (2547 : 76-80) ที่ศึกษาความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวที่มีต่อระดับความเหมาะสมในการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรับการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน : กรณีศึกษาอุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ พนว่า พฤติกรรมการท่องเที่ยว เพื่อท่องเที่ยวและตั้งค่ายพักแรม เลือกมาท่องเที่ยวอุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ เพราะการคุณภาพสิ่งที่พักและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ นักท่องเที่ยวเห็นควรปรับปรุงมาก ที่สุด คือ เจ้าหน้าที่อุทยานแห่งชาติควรปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นใจ และบริการด้วยความอุตสาหะ

สำหรับระดับความเหมาะสมในการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก การพัฒนาเพื่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สัมพันธ์กับการนำวัสดุท้องถิ่นมาใช้ในการก่อสร้างมากที่สุด การอำนวยความสะดวกทางกายภาพเดิมของพื้นที่/เอกสารกัยณ์ท้องถิ่น และการเรียนรู้ศึกษาธรรมชาติและวัฒนธรรมสัมพันธ์กับการรักษาสิ่งแวดล้อม ตามลำดับ นักท่องเที่ยวเห็นว่าการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกทั้ง 4 ประเภท มีความเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง โดยระดับการพัฒนาเพื่อการเรียนรู้ศึกษาธรรมชาติและวัฒนธรรมเหมาะสมมากที่สุด รองลงมาการพัฒนาเพื่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ การพัฒนาเพื่อป้องกันผลกระทบต่อแหล่งท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยว และการพัฒนาเพื่อความสะดวกสบายในการประกอบกิจกรรมของนักท่องเที่ยว ตามลำดับ

และสอดคล้องกับผลการศึกษาของ พงษ์ศิลป์ สูงเน่ห์ราช (2551 : 67-80) ได้ศึกษาการจัดการความรู้ในหน่วยธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ 2 ร้อยเอ็ด บมจ.ธนาคารกสิกรไทย พบว่า ผลการศึกษาสามารถพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถให้บริการความรู้แก่ลูกค้าทั้งธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ได้ดีขึ้น เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการทำงานด้านการบริการ ความรู้ทางธุรกิจแก่ลูกค้าและการบริการหลังการขาย บุคลากรมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เพิ่มขึ้นเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินงานธุรกิจธนาคาร ในการพัฒนาทั้ง 2 ด้านที่กล่าวมาหากมีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้มากขึ้น จะสามารถช่วยให้การพัฒนาที่มีธุรกิจทำได้อย่างรวดเร็ว ประยุกต์เวลาในการดำเนินการสร้างองค์ความรู้การทำงาน เกิดความสามัคคีและการช่วยเหลือกัน สิ่งที่ควรได้รับการพัฒนาเพิ่มเติมต่อไป คือ การพัฒนาการส่งเสริมการสร้างฐานความรู้ของพนักงานในการปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การส่งเสริมการขายการให้บริการแบบครบวงจร

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก พิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน เรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ ความรู้ และด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ อาจเป็น เพราะว่า บุคลากรของหน่วยงานเหล่านั้ง ท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แกร่น มหา ภาค” ได้ให้ความสนใจและความสำคัญที่นำไป การจัดการความรู้ (Knowledge Management-KM) เพื่อการพัฒนาความรู้เป็นประโยชน์ในการสร้างความรู้ และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร ก่อให้เกิดการพัฒนาทั้งตัวบุคลากรและองค์กร หรือชุมชน และการแสวงหาความรู้ใหม่ย่อส่วน เช่น ให้เกิดแนวคิดในการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ยิ่งถ้าองค์กรเปิดรับความรู้และนำองค์ความรู้ที่รวมรวมมาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเหมาะสม

สามารถเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมบุคลากร ในองค์กร ไปในทิศทางที่ดี ดังนั้นแล้วการรวบรวมความรู้ เพื่อนำมาจัดเก็บเป็นฐานความรู้ จากแหล่งความรู้ภายในหรือภายนอก มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับคน รอบข้างอย่างสม่ำเสมอ และมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้อย่างเป็น ระบบ ก็จะนำองค์กรสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร แหล่ง ท่องเที่ยวต่าง ๆ ควบคู่หารจัดการความรู้แล้วถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางต่างๆตาม ความเหมาะสมของหน่วยงาน เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ไปใช้ในการปฏิบัติงาน ก่อให้เกิดการแบ่งปัน และถ่ายโอนความรู้ และในที่สุดความรู้ที่มีอยู่จะแพร่กระจายไปทั่วทั้งหน่วยงานอย่างสมดุล ตลอดจนเป็นไปเพื่อเพิ่มความสามารถในการพัฒนาผลผลิตให้มีประสิทธิภาพอีกด้วย

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ สอดคล้องกับแนวคิด ของ นิพัศน์ วิเทศ (2542 : 28) ที่กล่าวว่า ความรู้เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นกับที่ฐานทางสังคมและ วัฒนธรรม ตั้งแต่ผลทำให้บุคลากรมี ค่านิยมและวัฒนธรรมการทำงานที่เปลี่ยนแปลง อาทิ งานໄร์ ทักษะเปลี่ยนเป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ งานซ้ำซากเปลี่ยนเป็นงานสร้างสรรค์ จำนวนของผู้บริหาร เปลี่ยนเป็นจำนวนของลูกค้า เป็นต้น ดังนั้นความรู้ จึงเป็นสิ่งที่ควรจะต้องคำนึงถึงกันอย่าง ต่อเนื่อง และต้องได้รับการพัฒนาการกันอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ เพราะความรู้เป็นปัจจัยที่สามารถ จะเชื่อม องค์กรธุรกิจให้เป็นหนึ่งเดียว ขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายและการกิจ ได้ และสอดคล้อง กับแนวคิดของ วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ (2550 : 79) ที่กล่าวไว้ว่า กระบวนการจัดการความรู้ คือ ขั้นตอนของการพัฒนาองค์ความรู้ในลักษณะองค์รวมอย่างเป็นระบบ ซึ่งประกอบไปด้วยการ แล้วหาและการพัฒนาความรู้ การจัดเก็บและการค้นหาความรู้และการถ่ายทอดและการใช้ ประโยชน์ความรู้ เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อให้เกิด ศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวกับ กระบวนการจัดการความรู้ พนวจ มีความสัมพันธ์กันในทิศทางบวกในระดับปานกลาง อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการ ท่องเที่ยว ทั้ง 5 ด้าน กับกระบวนการจัดการความรู้ 3 ด้าน ที่ปรากฏ มีความสัมพันธ์กันในทิศ ทางบวกในระดับปานกลาง สาเหตุอาจเป็นเพราะว่า ผู้บริหารและบุคลากรของแหล่งท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” มีการนำเอากระบวนการจัดการความรู้มาประยุกต์ใช้ในการ บริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว ขับเคลื่อนการกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จากผลการ วิเคราะห์ความสัมพันธ์จำแนกเป็นรายคู่ แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่า บุคลากร เจ้าหน้าที่ ทุกระดับ ประจำแหล่งท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ทราบก็และให้ความสำคัญ นำความรู้ที่มีอยู่ทั้งจากภายในและภายนอก ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานปรับเปลี่ยนหน่วยงาน

ตนเองเข้าสู่กระบวนการจัดการความรู้ คือ สังคมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในด้านความรู้ เทคโนโลยี ซึ่งส่งผลต่อนิคคลากร จำเป็นต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง สร้างสังคมการ แบ่งปันและถ่ายโอนความรู้ ให้พรั่งร่าและให้เกินทั้งองค์กร เพิ่มความสามารถในการ พัฒนางานที่รับผิดชอบ ได้เป็นอย่างดี ส่งผลถึงการพัฒนาการท่องเที่ยว ให้มีศักยภาพเพื่อรับ นักท่องเที่ยวทั่วโลกและต่างประเทศ

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว กับ

กระบวนการจัดการความรู้ สอดคล้องกับผลการศึกษาของ จิตติมา คณตรัง (2547 : 101-103)

ที่ได้ศึกษาภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาว ไทย พบว่า ภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาว ไทย เป็นไปในเชิงบวก ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า จำนวนครั้งของการท่องเที่ยว และการรับรู้ ข่าวสารการท่องเที่ยว มีความสัมพันธ์กับภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความ คิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาว ไทย อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และสอดคล้องกับผลการศึกษาของ จิราพร ชาญสวัสดิ์ (2550 : 75-78) ที่ได้ศึกษาการจัดการความรู้ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขอนแก่น เขต 1. ผลการศึกษา พบว่า บุคลากรทางการศึกษามีความคิดเห็นต่อขั้นตอนการจัดการ ความรู้ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอนแก่น เขต 1 โดยภาพรวมอยู่ในระดับ “ปานกลาง” เมื่อ พิจารณาเป็นรายค่าน พบว่า ด้านการเรียนรู้และการค้นหาความรู้ โดยภาพรวมมีความคิดเห็นอยู่ใน ระดับ “มาก” ส่วนด้านการเข้าถึงความรู้ ด้านการสร้างและแสวงหาความรู้ ด้านการจัดเก็บความรู้ ให้เป็นระบบ ด้านการประมวลและกลั่นกรองความรู้และด้านการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้อยู่ใน ระดับ “ปานกลาง”

และสอดคล้องกับแนวคิดของ โนนาคะ (Nonaka & Takeuchi, Spring, 1996 : 185-189)

ที่ได้กล่าวว่า งานต่าง ๆ จำเป็นต้องใช้ความรู้มาสร้างผลผลิตให้เกิดมูลค่าเพิ่มมากยิ่งขึ้น ความรู้จะ เป็นสินทรัพย์ที่สำคัญขององค์การ ถ้าองค์การสามารถรวมรวมองค์ความรู้ทั้งเก่าและใหม่อย่างเป็น ระบบ ถ่ายทอดและแบ่ง ปันระหว่างคนในองค์การเพื่อที่จะนำไปใช้ และขยายผลให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อสู่สู่การ ผู้รับบริการ รวมทั้งต่อตนเองและหน่วยงานด้วย ก็จะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการ แบ่งปันและพัฒนาองค์การ ไปสู่ความเป็นเลิศได้ และที่สำคัญที่สุด คือการสร้างช่องทาง และ เงื่อนไขให้กับการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกัน เพื่อนำไปใช้พัฒนางานของตนให้สัมฤทธิ์ผล

และสอดคล้องกับผลการศึกษาของ อรุ โภทัย สิงหาราช (2549 : 80-89) ที่ได้ศึกษา

การจัดการความรู้ของบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุตรธานี ผลการศึกษา ปรากฏ ดังนี้ 1) บุคลากรบริษัท ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุตรธานี ความ คิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการความรู้ของบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขต

อุดรธานี โดยรวม และเป็นรายด้าน 5 ด้าน อยู่ในระดับมาก โดย เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการกำหนดความรู้และแหล่งความรู้ ด้านการพัฒนาและสร้างความรู้ใหม่ และด้านการนำความรู้ไปใช้ และมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการความรู้อยู่ในระดับปานกลาง 1 ด้าน คือด้านการถ่ายทอดความรู้ 2) ผู้บริหารมีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้ ด้านการ แสวงหาความรู้น้อยกว่า พนักงานแต่เห็นด้วยด้านการนำความรู้ไปใช้มากกว่าพนักงานบุคลากร ธนาคารเพื่อชาติ มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้โดยรวม และรายด้าน 2 ด้าน คือ ด้าน การพัฒนาและสร้างความรู้ใหม่ และด้านการจัดเก็บความรู้ มากกว่าบุคลากรเพศหญิง บุคลากรที่มี การศึกษาระดับอนุปริญญาและปริญญาตรี มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้โดยรวม และรายด้าน 4 ด้านคือ ด้านการแสวงหาความรู้ ด้านการพัฒนาและสร้างความรู้ ด้านการถ่ายทอด ความรู้ และด้านการจัดเก็บความรู้ มากกว่าบุคลากรที่มีการศึกษาระดับปริญญาโทขึ้นไป และ บุคลากรที่มีประสบการณ์มากกว่า 10 ปีขึ้นไป มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้ ด้าน การแสวงหาความรู้ และด้านการนำความรู้ไปใช้มากกว่าบุคลากรที่มีประสบการณ์ 6 – 10 ปี ( $p<0.5$ ) ส่วนบุคลากรที่มีประสบการณ์น้อยกว่า 5 ปี มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้ เพียงด้านการนำความรู้ไปใช้ มากกว่าบุคลากรที่มีประสบการณ์ 6 – 10 ปี สำหรับบุคลากรที่มี สถานภาพ และอายุต่างกัน มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการจัดการความรู้ของบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุดรธานี โดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน ( $p>0.5$ )

## ข้อเสนอแนะ

ผู้บริหารการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ควรตระหนักระเห็น ความสำคัญ จากผลการวิจัยที่ค้นพบ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นสารสนเทศในการตัดสินกำหนดนโยบาย วางแผนปรับปรุงพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ให้นักท่องเที่ยวที่มาเยือนมีความพึงพอใจ มากที่สุด โดยผู้วิจัยเสนอแนวทางที่ค้นพบเพื่อนำไปใช้ และเสนอแนะ ให้หน่วยงานการท่องเที่ยว ศึกษาต่อยอดเพื่อหาความรู้ใหม่ในข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

ผู้วิจัยเสนอแนวทางการนำผลการวิจัยเพื่อไปใช้ในการพัฒนาการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความ พร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” ดังนี้

1.1 ด้านสิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว ควรสร้างกลยุทธ์เสนอข้อมูลประวัติความ เป็นมาของสถานที่ท่องเที่ยวให้นักท่องเที่ยวได้ศึกษา เช่น เอกสารแผ่นพับ วารสาร แผนที่แนะนำ

แหล่งท่องเที่ยว ควรปรับปรุงในส่วนของร้านขายของ และร้านสะดวกซื้อ ต่าง ๆ ของแหล่งท่องเที่ยว ให้มีทักษะในการพูดกับนักท่องเที่ยว และร้านขายของที่ระลึกและศูนย์การค้าของแหล่งท่องเที่ยว ควรปรับปรุงคือการให้บริการ ควรมีความเสมอภาคกันของนักท่องเที่ยวทุกกลุ่มทุกวัย ที่มาเที่ยว

1.2 ด้านการคมนาคม ควรสร้างสถานที่จอดรถสำหรับนักท่องเที่ยวให้เพียงพอ และปลอดภัย ควรพัฒนาเส้นทางเข้าชมแหล่งท่องเที่ยวให้เกิดความสะดวกสบายแก่นักท่องเที่ยว ควรมีป้ายบอกทางไปยังสถานที่ต่าง ๆ ที่โดดเด่นและอ่านง่ายเพื่อความสะดวกในการเดินทาง และควรฟรีค่าธรรมเนียมทุกประเภท

1.3 ด้านข้อมูลสารสนเทศ รัฐควรสนับสนุนอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการเสนอข้อมูลสารสนเทศแก่นักท่องเที่ยว เช่น คอมพิวเตอร์ โปรเจกเตอร์ จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประจำแหล่งท่องเที่ยว อย่างอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว สถานที่ท่องเที่ยวควรจัดทำวีดีทัศน์ นำเสนอข้อมูล/เรื่องราวของแหล่งท่องเที่ยวผ่านสื่อที่หลากหลาย และมีการพัฒนาระบบข้อมูลด้านการท่องเที่ยวโดย “รู้เขา รู้เรา” สร้างรูปแบบการแนะนำแหล่งท่องเที่ยวให้สะดุกด้วยคุณภาพ ให้เกิดความสนใจ

1.4 ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ ควรปรับปรุงเอกสารประชาสัมพันธ์ของแหล่งท่องเที่ยว เช่น นำเสนอให้กระชับและชัดเจน เสนอเป็นแผนที่ หรือรูปสัญลักษณ์ด้วยจะดีมาก การประชาสัมพันธ์ควรจะมีวิธีการที่หลากหลายเพื่อแนะนำถูกคำให้เกิดความเข้าใจในสถานที่ท่องเที่ยว และได้รู้จักความเป็นมาของแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น และควรมีจุดรับเรื่องเสนอแนะตามจุดต่างๆ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น

1.5 ด้านการให้บริการ ควรพัฒนา เรื่องการต้อนรับนักท่องเที่ยว เพื่อสร้างความประทับใจ เช่น การทักทายอย่างไทย ให้ความเป็นกันเองตามความเหมาะสม การบริการของพนักงานควรสนใจหรือบริการลูกค้าที่ไปติดต่อสอบถามและควรพูดจาอิมเมจเน่จ์ส์ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ภาคเอกชนดำเนินการค้าในลักษณะของการส่งออกและนำเข้าสินค้าที่มีศักยภาพมากอยู่ให้บริการ และควรเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการด้านการบริการรวมทั้งทำความเข้าใจกับระบบธุรกรรมนิยมประเพณีวัฒนธรรมของผู้มาเยือนด้วย

1.6 ด้านการตรวจสอบและการพัฒนาความรู้ พัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยว และส่งเสริมกิจกรรมท่องเที่ยวให้หลากหลาย ด้วยการจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้ ในองค์กรเพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่การพัฒนางานและพัฒนาองค์กร อย่างน้อย เดือนละครั้ง ควรมีที่ปรึกษาประจำพื้นที่ในการให้คำแนะนำด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด และสร้างแรงดึงดูดทางการท่องเที่ยวโดยการเชื่อมโยงทรัพยากรการท่องเที่ยวรวมกันในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

และขยายสู่ประเทศคุณเม่น้ำโขง ทั้งในเชิงนิเวศน์ มนต์เสน่ห์ ภูมิปัญญา ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรมและศาสนา ให้อยู่ในวงจรเดียวกัน

1.7 ด้านการจัดเก็บและการถ่ายทอดความรู้ หน่วยงานท่องเที่ยวควรพัฒนาบุคลากร โดยการเข้าฝึกอบรมหรือเรียนรู้ในเรื่องการจัดการความรู้ ควรนำความรู้และกระบวนการจัดการความรู้ ไปแลกเปลี่ยนกับคนรอบข้าง และค้นออกองค์กร ผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น BLOG เป็นต้น และควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยในการจัดเก็บความรู้และการถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบ

1.8 ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ หน่วยงานควรมีวิธีการและช่องทาง การถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ป้ายประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ วารสาร หนังสือเวียน เป็นต้น พัฒนาบุคลากร เช่น มัคคุเทศก์ ในเรื่อง ความรู้ในภาษาท้องถิ่น/พื้นบ้าน และความมุ่งเน้นด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ วัฒนธรรม และความเข้าใจอันคีผ่านกิจกรรมการท่องเที่ยว พร้อมทั้งสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยยึดหลักความคุ้มค่า โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน และควรรณรงค์ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม โดยไม่จำกัด เพศ อายุ การศึกษา อาชีพ และลินที่อยู่ท่า�ัน ควรเปิดกว้างให้ประชาชนทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างเสมอภาค

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

2.2 ปัจจัยและกระบวนการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด

“ร้อย แก่น มหา กาฬ”

2.3 กลยุทธ์การตลาดในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2.4 กลยุทธ์การตลาดเพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

2.5 การพัฒนาการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด

“ร้อย แก่น มหา กาฬ”

## บรรณานุกรม

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. แผนปฏิบัติการกิจกรรมการท่องเที่ยวรายงาน

ฉบับสมบูรณ์. กรุงเทพฯ : คอร์ แพลนนิ่ง แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์, 2546.

. ผลกระทบการท่องเที่ยวต่อชุมชนท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : 2540.

. สถิตินักท่องเที่ยวและรายได้ก่ออุ่นจังหวัดร้อยแก่นสาร. กรุงเทพฯ : กองสถิติและวิจัย,  
2549.

. คู่มือการประเมินมาตรฐานคุณภาพแหล่งท่องเที่ยว. เอกสารประกอบการประชุมเชิง  
ปฏิบัติการเพื่อทดลองใช้เกณฑ์มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยว . 7-28 สิงหาคม 2550 ณ โรงแรม  
โนมะ จังหวัดขอนแก่น. กองแผนงาน,2539.

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. สำนักงาน. (2552). สถิตินักท่องเที่ยวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ,  
สืบคันเมื่อ 24 พฤษภาคม 2552. จาก [www.Tourism.go.th](http://www.Tourism.go.th). 2009.

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เขต 3 ขอนแก่น.สำนักงาน. (2552). สถานการณ์การท่องเที่ยวใน  
กลุ่ม ร้อย แก่น สาร, สืบคันเมื่อ 18 เมษายน 2552. จาก [www.tat.or.th/northeast3](http://www.tat.or.th/northeast3). 2009.

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. สำนักงาน. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติ ฉบับที่ 10 พ.ศ. 2550-2554. กรุงเทพฯ : สำนักนายกรัฐมนตรี, 2549.

จิราพร ชาญสวัสดิ์.การจัดการความรู้ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขอนแก่น เขต 1. รายงาน  
การศึกษาอิสระ ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา คณะ  
ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.2550.

จิตติมา คงตรง.ภาพลักษณ์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยตามความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวชาว  
ไทย. กรุงเทพฯ. คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2547.

คงลงศรี พิมลสมพงศ์. การวางแผนและพัฒนาคาดการท่องเที่ยว. กรุงเทพฯ:  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2542.

ชินกิท ภูมิรัตน.การจัดการความรู้ในการจัดการศึกษา [Online]. Accessed 29 November  
สถานศึกษากับการจัดการความรู้เพื่อสังคม. กรุงเทพฯ : พิมพ์ดี, 2547.

ครรชนี เออมพันธุ์ และสุรเชษฐ์ เผยฐานะ. โครงการจัดทำเอกสารนำเสนอพื้นที่ก่ออุ่นป่าแก่กระบวนการ  
เพื่อเสนอขึ้นทะเบียนเป็นแหล่งนรดกโลกทางธรรมชาติ. กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและ  
พันธุ์พืช, 2545.

ตุ้ย ชุมสาย, หมื่นหลวง และภูบพันธ์ พรหมโยธี. ปัญญาแห่งวิชาการท่องเที่ยว. กรุงเทพฯ:  
ไทยวัฒนาพานิช จำกัด, 2527.

ท่องเที่ยวและกีฬา. กระทรวง. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ใน แผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.

2548- 2551, ม.ป.ม. 2548.

ทวีศักดิ์ ก้อนนันทกุล และเพ็ญศรี กันตะโสพัตร์. แนวความคิดการพัฒนาประเทศไทยโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในโลกยุคเศรษฐกิจใหม่. กรุงเทพฯ : สารเนคเทค, 2544.

ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์. ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ แซฟฟ์ไฟร์ พรีนติ้ง, 2549.

ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์. การวางแผนและพัฒนาคาดการท่องเที่ยว. พิมพ์ครั้งที่ 5.

กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช จำกัด, 2548.

. องค์การแห่งความรู้: จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ: รัตนไตร, 2549.

นันทิศา ภาคฐานพสุ. พฤติกรรมและปัจจัยการตลาดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของนักท่องเที่ยว  
ชาวไทยต่อการท่องเที่ยวที่ตลาดอินโดจีนจังหวัดมุกดาหาร. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต.  
(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2547.

นิคม จารุณณี. การท่องเที่ยวและการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยว. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ :  
ไอเดียนสโตร์, 2544.

นิทศน์ วิเทศ. การจัดการความรู้: เทคนิคในการแบร์โค้ดความรู้สู่ความได้เปรียบในการแข่งขัน.

โภมส เอช ดาวน์พอร์ท และ ลอร์เรนซ์ พูดเซ็ค ; นิทศน์ วิเทศ, แปล. กรุงเทพฯ : พิมพ์ดี,  
2542.

บุญชุม ศรีสะอาด. วิธีการสร้างสถิติสำหรับการวิจัย. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ : ศูนย์วิชาการสื่อสาร,  
2545.

. เอกสารประกอบวิชา 504702 การสร้างเครื่องมือในการวิจัย. มหาสารคาม :

ภาควิชาการวิจัยและพัฒนาการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2549.

บุรณศักดิ์ ฤกษ์สำรวจ. การประเมินผลนโยบายองค์กรส่งเสริมการท่องเที่ยวในปีท่องเที่ยวไทย  
2543 : ศึกษาเฉพาะสำนักงานภาคกลางเขต 5. วิทยานิพนธ์ รัฐประศาสนศาสตร  
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา. ชลบุรี, 2544.

ประเวศ วงศ์. สรุปผลการสอนวิชาการ 4 ภูมิภาค เรื่อง การพัฒนาหลักสูตรและออกแบบประยุกต์  
ศิลป์. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์อักษรไทย, 2544

ปัทมน์ นาคพันธ์. ความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวที่มีต่อระดับความเหมาะสมในการพัฒนาสิ่ง  
อำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน : กรณีศึกษาอุทยานแห่งชาติเขา  
ใหญ่ วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต. วิทยาศาสตร์ (การจัดการทรัพยากร)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2547.

ฐานเศรษฐกิจ. ฉบับที่ 2316 : 24 เม.ย. - 26 เม.ย. 2551, สืบคืบเมื่อ 14 พฤษภาคม 2552.

จาก [www.siamturakij.com](http://www.siamturakij.com). 2009.

พงศ์ศิลป์ สูงเน่ງราช. การจัดการความรู้ในหน่วยธุรกิจสูตรค้าผู้ประกอบการ 2 ร้อยเอ็ด นนจ. ธนาคาร  
กสิกรไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต (กศ.ม.) สาขาวิชาการบริหาร  
การศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2551.

พรธิดา วิเชียรปัญญา. การจัดการความรู้ : พื้นฐานและการประยุกต์ใช้. กรุงเทพฯ : ธรรมด  
การพิมพ์, 2547.

พิมพุ วัยวุฒิ. ปัจจัยที่มีผลต่อการยอมรับของนักท่องเที่ยวในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย.  
ไทย. วิทยานิพนธ์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ กรุงเทพฯ : บัณฑิต  
วิทยาลัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์, 2542.

กินิตา ชนวัตตน์. การวิเคราะห์พฤติกรรมการท่องเที่ยวชั้นของนักท่องเที่ยวระหว่างประเทศใน  
จังหวัดเชียงใหม่. เชียงใหม่ : คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2548.

มนัส สุวรรณ และคณะ. โครงการศึกษาแนวทางการบริหารและการจัดการท่องเที่ยวใน  
พื้นที่ร่วมพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) และสภาตำบล (สต.). เสนอต่อ  
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. โดยโครงการศึกษาวิจัยการจัดการมนุษย์กับ  
สิ่งแวดล้อม บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และ สถาบันดำรงราชานุภาพ  
สำนักงาน ปลัดกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย, 2541.

ยืน ภู่วรรณ. การจัดการความรู้ทั่วไปสำหรับองค์กร (Knowledge Management : KM). ในการ  
สัมมนาวิชาการ “การจัดการความรู้ : ยุทธศาสตร์และเครื่องมือ” (Knowledge Management  
: Strategies&Tools). ระหว่างวันที่ 13 – 14 พฤษภาคม 2546 จัดโดยห้องสมุดตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและชั้นรมห้องสมุดเฉพาะ สมาคมห้องสมุดแห่งประเทศไทย,  
2546.

รักษ์ วรกิจโภคاث และตัวยิ่งวงศ์ ไกร ใจนานันท์. เศรษฐกิจฐานความรู้และการถือ กำเนิดของ  
e-learning. ผู้จัดการรายวัน. หน้า 19. (2545, 29 ตุลาคม).

วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ. การใช้การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความได้เปรียบในการแข่งขันของ  
ธนาคารพาณิชย์ไทย : ศึกษาธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มหาสารคาม : คณะกรรมการ  
จัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2552

วิจารณ์ พานิช. การบริหารงานวิจัย : แนวคิดจากประสบการณ์. พิมพ์ครั้งที่ 2 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม  
กรุงเทพฯ : ดาวกมล, 2540.

วิจารณ์ พานิช. การจัดการความรู้คืออะไร ไม่ทำ-ไม่รู้. ในหนังสือ "การจัดการความรู้ เพื่อคุณภาพที่สมดุล" หน้า 16 - 37 สถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล, 2547.

วิริยา สินธุญเรือง และณัฐนิตย์รดี สวัสดิชีวน. การศึกษาศักยภาพและการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนนบริเวณชายแดนไทย-ลาว กรณีศึกษา : จังหวัดมุกดาหาร. คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2548.

วีรุษ นามะศิรานนท์. การบริหารคุณปัญญา. กรุงเทพฯ : เอ็กซ์เพอร์เน็ท, 2542.

\_\_\_\_\_ องค์กรเรียนรู้สู่องค์กรอัจฉริยะ. กรุงเทพฯ : เอ็กซ์เพอร์เน็ท, 2542.

วัลย์ลด้า วิวัฒน์พนชาติ และคณะ. อุปทานแรงงานสำหรับกิจกรรมการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ อย่างยั่งยืนบนพื้นที่เกษตรชั้นกึ่งอาเภอเกษตรช้าง จังหวัดตราด . กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกอ.), 2550.

ศรันย์ ชูเกียรติ. เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการ องค์ความรู้. ในองค์กรกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จภายใต้สภาพการณ์ปัจจุบัน. กรุงเทพฯ : ว.จุฬาลงกรณ์ธุรกิจปริทัศน์, 2541.

ศุภวงศ์ โภมวนิช. กลยุทธ์และประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดขององค์การส่งเสริมการท่องเที่ยว օอสเตรเลียในประเทศไทย. กรุงเทพฯ : คณะกรรมการศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2543.

ศอกสรรค์ ยงค์วนิชย์. การพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. ขอนแก่น : โรงพิมพ์คลังนานาวิทยา, 2547.

สมจิตร รอดเพชร.(2552). การจัดการความรู้ Knowledge Management : KM กับการพัฒนาคน พัฒนางานและพัฒนาองค์กร, สืบค้นเมื่อ 10 พฤษภาคม 2552. จาก [www.hwn.ac.th/news/KM/botkwam.htm](http://www.hwn.ac.th/news/KM/botkwam.htm). 2009.

สำเริง จันทร์สุวรรณ และสุวรรณ บัวทวน. ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์. ภาควิชาสังคมวิทยาและมนุษย์วิทยา คณะมนุษย์ศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2547.

สุนิสา โพธิ์เตี่ย. การศึกษารูปแบบการพัฒนาการของชุมชนหัวหินอันเนื่องมาจากการท่องเที่ยว. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต สถาปัตยกรรมศาสตร์ (การวางแผนเมือง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2534.

ศุclarัตน์ นาคประกอบ. แนวทางการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการอุทกายนแห่งชาติป่าหินงาม เพื่อการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของจังหวัดชัยภูมิ. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต (วิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2545.

เตี๊รี วงศ์ไพบูลย์. วางแผนและพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. คณะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการบริการ มหาวิทยาลัยรังสิต. กรุงเทพฯ, 2534.

อรรถพล จันทรสาข. ความคาดหวังของประชาชนจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 2 จังหวัดมุกดาหาร. วิทยานิพนธ์มานบัณฑิต. ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2547.

อรุโณทัย สิงหาราช. การจัดการความรู้ของบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตอุดรธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) สาขาวิชาการจัดการเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2549.

อากรณ์ ภูวิทยพันธุ์. Career development in practice. กรุงเทพฯ : เอชาร์เซ็นเตอร์พิมพ์, 2547.

Adekunle, Ayodeji. Gesik Hepasil Natural Product (Homeopathic blend) for the treatment Hepatitis and Liver problems 7 pages. Adekunle, A. A. 2003.

Borghoff & Pareschi, December. Information Technology for Knowledge Management. Berlin: Springer Press. Internet World, December. Tönnies, F. 1887. 1998.

Butler, Carter and Brunn. Ken-Air Tours—The volatile tourism market in Singapore. 2002.

Davidson. A retargetable integrated code improver. Technical Report CS-93-64, Univ. of Virginia, Dept of Computer Sc., Nov. 1993.

Furlong, A. & Cartmel, F. 2001, "The Relationship between Youth Unemployment and Social and Economic Marginalisation: A Comparative Perspective," in Employment, Unemployment and Marginalisation, B. Furaker, ed., Almqvist and Wiksell, Stockholm, pp. 103-122. ISBN: 91-972940-7-1

Graham R. and Bertels, S. A Strategic Sustainability Framework" Greener Management International 54: 57-67. 2008.

Gunn, Cathy & Recker, Mimi M. "New Zealand Higher Education the Age of the Global Virtual University," Educational Technology Research & Development. (49) 2 : 106-116. 2001.

Holloway. The shell-detrital calcirudites of the Forest Marble Formation (Bathonian) of south west England. *Proc. Geol. Assoc.* 94 (3), 259-66. 1983.

Louis Bouan. Centre d'Etudes Internationales de la Propriété Intellectuelle Ceipi - Brevet , Droit de la propriété industrielle et des brevets. 2003.

- Luk. **An examination of the role of marketing culture in service quality.** 1997.
- Klenosky and Gitelson. **Travel Agents' Destination Recommendations, Annals of Tourism Research,** 1998.
- Kucza, Komi-Sirviö. Utilising Knowledge Management in Software Process Improvement - The Creation of a Knowledge Management Process Model.2001
- Malhotra. 2003 : 3 ; อ้างอิงใน Business Management Asia, September, 2003.
- Marquardt. **Building the Learning Organization: A Systems Approach to Quantum Improvement and Global Success.** New York: McGraw-Hill Book Company. 1996.
- McCalman & Paton. **The increasing importance accorded to governance issues in recent times.** Change Management. New Delhi: Response Books. 2000.
- Michael M. Coltman. **Cost control for the hospitality industry / Michael M. Coltman.** 2nd ed. N.Y : Van Nostrand Reinhold, c1989.
- Nonaka,kuroki and Takeuchi,Hirotaka. Classic work : Theory of Organizational Knowledge Creation.In Morey,D.,Maybury, M.T. and Thuraisingham, B.M. **Knowledge Management : Classic and Contemporary Work .**Mass. : The MIT Press. 2000.
- Nonaka & Takeuchi, Spring. **The Knowledge-Creating Company.** New York: Oxford University Press, Inc. 1996.
- Pond, Kathleen Lingle. **The Professional Guide : Dynamics of Tour Guiding.** New York : Van Nostrand Reinhold,1993.
- Auliana Poon and Eric Adams. "How Germans Will Travel 2005". Tourism Intelligence International An der Wolfskuhle 48, 33619 Bielefeld, Germany.2002
- Sloman. **Causal models: How we think about the world and its alternatives.** New York: Oxford University Press. 2005.
- Sveiby. **Introduction to Knowledge Management: KM in Business by Todd R. Groff and Thomas P. Jones (Paperback - Jul 4, 2003).** 2003.
- Trapp. **professional profile on LinkedIn. LinkedIn is the world's largest business.** Activities and Societies: Varsity Football. 1999.
- Tiwana, Amrit. **The Knowledge management toolkit : practicecal techniques for building a knowledge management system.** Upper Saddle River,NJ : Prentice Hall, 2000.

World Tourism Organization. **Yearbook of tourism statistics annuaire Des statistiques Du**

**tourisme anuario De estadisticas Del turismo.** Madrid, Spain : 1995.

Zappi. **Rudgea crassifolia (Rubiaceae) - a new species from the coast of Eastern Brazil.**

Kew Bulletin 56 (3): 745-749. 2001.

123 ไทยทราเวล. (2552). อันดับสถานที่่องเที่ยวในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, สีบคันเนื่อ 28

พฤษภาคม 2552. จาก [www.123ThailandTravel.com](http://www.123ThailandTravel.com). 2009.



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาควิชานวัตกรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคพนวก ก

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบสอบถามวิทยานิพนธ์  
ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
เรื่อง : การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว  
ในก្នុំ “ร้อย แก่น มหา ภาพ”

□□□ สำหรับผู้วิจัย

คำชี้แจง

- 1.แบบสอบถามฉบับนี้สร้างขึ้นเพื่อการวิจัยตามหลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
  - 2.ขอความร่วมมือจากท่านตอบแบบสอบถามทุกข้อ
  - 3.คำตอบทุกคำตอบในแบบสอบถาม ผู้วิจัยถือเป็นความลับ
  - 4.แบบสอบถามมี 4 ตอน ดังนี้  
ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปผู้ตอบแบบสอบถาม ข้อคำถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบ  
รายการ (Check List) จำนวน 7 ข้อ
  - ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับ องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ข้อคำถามมี  
ลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 25 ข้อ
  - ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการจัดการความรู้ ข้อคำถามมีลักษณะเป็นแบบ  
มาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 30 ข้อ
  - ตอนที่ 4 ข้อมูลข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการ  
ท่องเที่ยวในก្នុំจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” เป็นคำถามแบบปลายเปิด จำนวน 5 ข้อ
  - 5.ผลที่ได้รับจากการวิจัย จะเป็นข้อมูลประกอบการสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาการ  
ท่องเที่ยว ในก្នុំ “ร้อย แก่น มหา ภาพ”
- ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ท่านกรุณาให้ความร่วมมือตอบแบบสอบถาม

นางสาวศศิธร อุณุเสนยศ  
นักศึกษาหลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปผู้ตอบแบบสอบถาม**

คำชี้แจง ให้ท่านตอบแบบสอบถามโดยทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน □ หน้าข้อที่ตรงกับความเป็นจริง

**1. เพศ**

1.1  ชาย

1.2  หญิง

**2. อายุ**

2.1  ต่ำกว่า 18 ปี

2.2  18 – 25 ปี

2.3  26 – 35 ปี

2.4  36 – 45 ปี

2.5  46 – 55 ปี

2.5  56 ปีขึ้นไป

**3. สถานภาพการสมรส**

3.1  โสด

3.2  สมรส

**4. ระดับการศึกษา**

3.1  ต่ำกว่าอนุปริญญา

3.2  อนุปริญญา

3.3  ปริญญาตรี

3.4  ปริญญาโท

3.5  ปริญญาเอก

**5. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน**

6.1  ต่ำกว่า 5,000 บาท

6.2  5,001 – 15,000 บาท

6.3  15,001 – 25,000 บาท

6.4  มากกว่า 25,001 บาทขึ้นไป

**6. ถิ่นที่อยู่**

7.1  ภาคเหนือ

7.2  ภาคกลาง

7.3  ภาคใต้

7.4  ภาคตะวันออก

7.5  ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับอุปทานการท่องเที่ยว ข้อคำถามมีลักษณะ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า

(Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 25 ข้อ

คำชี้แจง ให้ท่านตอบแบบสอบถามโดยทำเครื่องหมาย (✓) ลงช่องว่างในแต่ละระดับของแต่ละ  
ข้อที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุด

องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว	ระดับความคิด				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
สิ่งดึงดูดใจของแหล่งท่องเที่ยว					
1. แหล่งท่องเที่ยวมีความหลากหลาย เช่น โบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ พิพิธภัณฑ์สถานประจำจังหวัด					
2. แหล่งท่องเที่ยวมีสภาพที่สมบูรณ์					
3. สถานที่ท่องเที่ยวมีข้อมูลประวัติความเป็นมาที่น่าสนใจ ให้ศึกษา					
4. สถานที่ท่องเที่ยวมีกิจกรรมที่ทำให้เพลิดเพลินกับการชม แหล่งท่องเที่ยว เช่น การจัดซุ้มนิทรรศการ การแสดงละคร แสง สี เสียง ในวันสำคัญ					
5. รูปแบบของกิจกรรมเสริมการเรียนรู้มีความหลากหลาย เช่น มีกิจกรรมตอบคำถามรับของที่ระลึก นิทรรศการ ความเป็นมาจากอดีต-ปัจจุบัน					
การคมนาคม					
6. การเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวเข้าถึงได้หลายทาง					
7. เส้นทางเข้าชมแหล่งท่องเที่ยวได้อย่างสะดวกสบาย					
8. มีป้ายบอกทางไปยังสถานที่ต่างๆ โอดเด่นและอ่านง่าย เพื่อความสะดวกในการเดินทาง					
9. การเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวให้เป็นไปด้วย ความสะดวกสบายและความปลอดภัย					
10. จัดบริเวณที่จอดรถให้เพียงพอและปลอดภัยในแต่ละ แหล่งท่องเที่ยว เช่น มีพื้นที่จอดรถกว้างขวาง					

องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว	ระดับความคิด				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
<b>ข้อมูลสารสนเทศ</b>					
11. มีวิธีการนำเสนอข้อมูล/เรื่องราวของจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กพ” ที่น่าสนใจ เช่น การเสนอผ่านสื่อ โทรทัศน์					
12. มีการส่งเสริมการท่องเที่ยวจังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กพ” ที่หลากหลาย เช่น การนำนักท่องเที่ยวชม แหล่งท่องเที่ยวในจังหวัด โดยรถราง					
13. จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประจำแหล่งท่องเที่ยวของ จังหวัดในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา กพ”					
14. มีแหล่งสารสนเทศเข้าถึง ได้ง่ายในสถานที่ท่องเที่ยว เช่น ข้อมูลแนะนำสถานที่					
15. มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการเสนอข้อมูลสารสนเทศแก่ นักท่องเที่ยว					
<b>การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์</b>					
16. มีการ โฆษณาและการประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย					
17. มีความติดต่อสะดวกและรวดเร็วในการติดต่อกับฝ่าย ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว					
18. มีการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ					
19. เอกสารประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวจากหน่วยงาน ต่างๆ มีความเหมาะสม					
20. มีแผนที่นักสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆอย่างชัดเจน					
<b>การบริการ</b>					
21. การต้อนรับและการดูแลเอาใจใส่ ต่อผู้มาท่องเที่ยว					
22. บุคลากรของแหล่งท่องเที่ยวให้ความรู้เกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยวชัดเจน					
23. เจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกการเดินทางแนะนำ เส้นทางในแหล่งท่องเที่ยว					

องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว	ระดับความคิด				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
24.ที่พัก ห้องน้ำ สะอาดและเพียงพอต่อ ความต้องการของนักท่องเที่ยว					
25.มีร้านอาหาร เครื่องดื่ม สะอาดและถูกสุขอนามัย ค่อย บริการ					

### ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับ กระบวนการจัดการความรู้

ชื่อคำานวณมีลักษณะเป็นแบบ 나타นาราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 30 ข้อ คำชี้แจง ให้ท่านตอบแบบสอบถามโดยทำเครื่องหมาย (✓) ลงช่องว่างในแต่ละระดับของแต่ละข้อที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุด

กระบวนการจัดการความรู้	ระดับความคิด				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
<b>การสำรวจและการพัฒนาความรู้</b>					
1.การสร้างความรู้ใหม่ ๆ เกิดจากการແດอเปลี่ยนเรียนรู้ของคนในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ					
2.การค้นหาความรู้สามารถนำมาใช้ในการจัดลำดับความสำคัญของแหล่งท่องเที่ยว					
3.การจำแนกความรู้สามารถเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมบุคลากรในองค์กร					
4.ข้อมูลสารสนเทศที่รวมรวมมาได้ ช่วยทำให้เกิดความเข้าใจแหล่งท่องเที่ยวอย่างลึกซึ้ง					
5.การเปิดรับความรู้และนำองค์ความรู้ที่รวมรวมมาใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเหมาะสม					
6.การพัฒนาความรู้เป็นประโยชน์ในการสร้างความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร					

กระบวนการจัดการความรู้	ระดับความคิด				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
7. การແຄນປັບປຸງຄວາມຮູ້ເປັນແນວທາງນໍາໄປສູ່ການພັດທະນາຈານ ແລະພັດທະນາອົງກົດ					
8. ນໍາຄວາມຮູ້ທີ່ພັດທະນາເລື່ອຍຸໃນຕັດນໍາຫຼືທີ່ຈັດເກີນໄວ້ນາໄຫ້ ພັດທະນາສືບຄົນຕາມຄວາມຕ້ອງການທີ່ຈຳເປັນ ໄດ້ທັນທີ່ ຕ້ອງການ					
9. การແສງຫາຄວາມຮູ້ໃໝ່ຍ່າງສນໍາເສນອ ຈະຊ່ວຍໃຫ້ເກີດ ແນວດີໃນການສ່ວນວັດທະນາໃໝ່					
10. ການພັດທະນາການຈັດການຄວາມຮູ້ ທຳໄໝໃຫ້ເກີດການພັດທະນາຕ້ວເຮົາ ແລະອົງກົດ ພຣີ້ອໜຸນໜຸນ					
<b>การຈັດເກີນແລະການຄັນຫາຄວາມຮູ້</b>					
11. ມີການຮັບຮັມຄວາມຮູ້ພໍອນຳນາມຈັດເກີນເປັນສູ່ນາມຄວາມຮູ້ ຈາກແຂ່ງມືຄວາມຮູ້ກາຍໃນ					
12. ມີການຮັບຮັມຄວາມຮູ້ພໍອນຳນາມຈັດເກີນເປັນສູ່ນາມຄວາມຮູ້ ຈາກແຂ່ງມືຄວາມຮູ້ກາຍນອກອົງກົດ					
13. ທ່ານໄດ້ຮັບຄວາມຮູ້ແລະເຂົ້າຝຶກອນຮົມໃນເຮືອງການຈັດການ ຄວາມຮູ້					
14. ທ່ານມີໜ່ອງທາງແລະໄດ້ແຄນປັບປຸງຄວາມຮູ້ຍ່າງສນໍາເສນອ					
15. ທ່ານນຳເຫດໃນໂຄຍືສານເສທິກະນາມຊ່ວຍໃນການຈັດເກີນ ຄວາມຮູ້ຍ່າງເປັນຮະບນ					
16. ທ່ານມີສ່ວນຮັບໃຈໃນການຈັດການຄວາມຮູ້ໃນອົງກົດ					
17. ທ່ານມີໜ່ອງທາງແລະໄດ້ແຄນປັບປຸງຄວາມຮູ້ຍ່າງສນໍາເສນອ					
18. ທ່ານໄດ້ນຳຄວາມຮູ້ແລະກະຽບງານການຈັດການຄວາມຮູ້ໄປ ແຄນປັບປຸງກັນຄົນຮອບເຂົ້າ					
19. ການເກີນຮັບການຈັດການຄວາມຮູ້ ທຳໄໝໃຫ້ເກີດການພັດທະນາຕ້ວ ເຮົາແລະອົງກົດ ພຣີ້ອໜຸນໜຸນ					
20. ທ່ານໄດ້ສະສົນຮັບຮັມຄວາມຮູ້ແລະນວດທະນາໃໝ່					

กระบวนการจัดการความรู้	ระดับความคิด				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
<b>การถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้</b>					
21. หน่วยงานถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางการประชุม					
22. หน่วยงานถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน					
23. หน่วยงานถ่ายทอดการจัดการความรู้ผ่านช่องทางป้ายประชาสัมพันธ์					
24. ท่านนำความรู้มาใช้ในการพัฒนาคนและงานในหน่วยงาน					
25. ท่านได้นำความรู้จากการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงาน					
26. การประเมินผลการจัดการความรู้เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเหล่าท่องเที่ยว					
27. ความรู้ที่มีในองค์กร มีการถ่ายทอด ถูกนำไปใช้โดยบุคลากรทุกส่วน					
28. การจัดการความรู้ในองค์กรสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน					
29. การจัดการความรู้เป็นประโยชน์ในการพัฒนางานและพัฒนาคนในองค์กร					
30. การจัดการความรู้สร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร					

ตอนที่ 4 ข้อมูลข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว  
คำชี้แจง ให้ท่านเพิ่มข้อเสนอแนะในแต่ละด้าน ตามความคิดเห็นของท่าน โดยอิสระ

1. แหล่งท่องเที่ยว

ข้อเสนอแนะ .....

.....  
.....  
.....  
.....

2. การคมนาคม

ข้อเสนอแนะ .....

.....  
.....  
.....  
.....

3. ข้อมูลสารสนเทศ

ข้อเสนอแนะ .....

.....  
.....  
.....  
.....

4. การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์

ข้อเสนอแนะ .....

.....  
.....  
.....  
.....

5. การให้บริการ

ข้อเสนอแนะ .....

.....  
.....  
.....  
.....

ขอขอบคุณที่เสียเวลากรุณาตอบแบบสอบถาม

## แบบสัมภาษณ์

ปริญญา: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

เรื่อง: การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว

ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค”

ประเด็นการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค”

### แบบสัมภาษณ์ องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว

1. ด้านแหล่งท่องเที่ยว สัมภาษณ์เกี่ยวกับ ทรัพยากรทางการท่องเที่ยวที่สามารถดึงดูดโน้มน้าวใจให้นักท่องเที่ยวเดินทางไปท่องเที่ยวได้แก่ สิ่งดึงดูดใจประเภทแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ สิ่งดึงดูดใจประเภทวัฒนธรรม ชนบุรรมเนียม ประเพณี และสิ่งดึงดูดแหล่งท่องเที่ยวทางด้านประวัติศาสตร์โบราณคดี
2. ด้านการคมนาคม สัมภาษณ์เกี่ยวกับ ความสะดวกในการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว เพื่อรับรองรับในการเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวให้เป็นไปด้วยความสะดวกสบายและความปลอดภัย เช่น การคมนาคมทางบก การคมนาคมทางเรือ การคมนาคมทางอากาศ การคมนาคมทางรถไฟฟ้า
3. ด้านข้อมูลสารสนเทศ สัมภาษณ์เกี่ยวกับ ข้อมูลที่ผ่านการเลือกสรรให้เหมาะสมกับการใช้งาน ได้ทันเวลาและอยู่ในรูปแบบที่ใช้ได้ นำมาผ่านกระบวนการประมวลผล และเสนอออกมายัง รูปแบบที่ผู้ใช้รู้ และเข้าใจ ความหมายของข้อมูลจากสิ่งที่เห็น ประกอบด้วย ข้อมูล เอกสาร เสียง หรือรูปภาพต่างๆ เพื่อถ่ายทอดและนำมายังผู้ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการตัดสินใจ หรือตอบปัญหาต่างๆ ได้
4. ด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ สัมภาษณ์เกี่ยวกับ การสื่อสารชูจุดเด่นสื่อโฆษณา เสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดี ระหว่างองค์กรหรือหน่วยงานกับกลุ่มประชาชน ที่เกี่ยวข้อง เช่น เผยแพร่ข้อมูลให้ประชาชนทราบ ชักชวนให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้วย ตลอดจนเห็นด้วย กับวัตถุประสงค์และวิธีดำเนินงานของหน่วยงาน และประสานความคิดเห็น ของกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้องให้เข้ากับจุดมุ่งหมาย
5. ด้านการบริการ สัมภาษณ์เกี่ยวกับ การกระทำที่อำนวยความสะดวกให้กับผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ การปฏิบัติอย่างเต็มใจ เพื่อให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ และกลับมาใช้บริการซ้ำ อีก การบริการนั้นต้องเป็นการปฏิบัติต่อผู้รับบริการ เช่น การต้อนรับ การอำนวยความสะดวก สะดวก และการดูแลเอาใจใส่

6. ด้านปัญหา สัมภัยณ์ถึงปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากการท่องเที่ยว การร่วมมือแก้ไขปัญหาของสถานประกอบการ ปัญหาของ สาธารณูปโภคทั้งระบบถนน ไฟฟ้าสาธารณูปโภค ประจำ น้ำเสีย
7. ด้านข้อเสนอแนะ สัมภัยณ์ขอข้อเสนอแนะจากบุคลากรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ในประเด็นต่างๆ ขององค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ”

#### แบบสัมภัยณ์ กระบวนการจัดการความรู้

1. ท่านคิดว่า กระบวนการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาและการพัฒนาความรู้ พัฒนาความพร้อม ด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ตามองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในด้านสิ่งคึ่งคุดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคุณภาพ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการโฆษณา และการประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ ได้หรือไม่ อย่างไร เพราะเหตุใด ?
2. ท่านคิดว่า กระบวนการจัดการความรู้ ด้านการจัดเก็บและการค้นหาความรู้ พัฒนาความพร้อม ด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ตามองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในด้านสิ่งคึ่งคุดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคุณภาพ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการโฆษณา และการประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ ได้หรือไม่ อย่างไร เพราะเหตุใด ?
3. ท่านคิดว่า กระบวนการจัดการความรู้ ด้านการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์ความรู้ พัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่ม “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ตามองค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ในด้านสิ่งคึ่งคุดใจของแหล่งท่องเที่ยว ด้านการคุณภาพ ด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และด้านการให้บริการ ได้หรือไม่ อย่างไร เพราะเหตุใด ?
4. แนวทางการพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวควรเป็นเช่นไร
  1. แหล่งท่องเที่ยว .....
  2. การคุณภาพ.....
  3. ข้อมูลสารสนเทศ .....
  4. การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ .....
  5. การบริการ .....
  6. อื่นๆ .....

ขอขอบพระคุณท่าน ที่เสียสละเวลากรุณาให้สัมภัยณ์

นางสาวดอกอ้อ บุญเสนยศ

นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ภาคพนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๐๑/ว ๕๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ ติงหาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด

ด้วยนางสาวดอกอ้อ บุญเสนยศ รหัสประจำตัว ๐๔๘๒๕๑๗๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แกร่น มหา กาฬ””

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๓๒ - ๕๕๓๙



ที่ ศธ ๐๕๕๐.๐๑/ว ๕๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๑

๑๓ ติงหาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน รองประธานหอการค้าและประธานฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยวและวัฒนธรรมจังหวัด

ด้วยนางสาวดอกอ้อ นุญเสนยศ รหัสประจำตัว ๖๔๘๒๕๑๗๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด "ร้อย แกร่น มหา กาฬ""

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_  
ผ.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๗๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ ถึงหกเดือน ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัด

ด้วยนางสาวศอกร อุณย์แสนยา รหัสประจำตัว ๖๔๘๒๕๑๓๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รุ่ปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด "ร้อย แก่น มหา กาฬ""

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ พรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๗๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานจังหวัด

ด้วยนางสาวดอกอ้อ บุญแสนยศ รหัสประจำตัว ๐๔๘๔๒๕๑๗๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด "ร้อย แคน มหา กาฬ""

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๗๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ประธานพันธ์จังหวัด

ด้วยนางสาวศอกอ้อ นุญแสตนบีศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รุ่ปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด "ร้อย แก่น มหา กาฬ""

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน หัวหน้าส่วนท่องเที่ยว

ด้วยนางสาวดอกอ้อ นุญแสตนบีค รหัสประจำตัว ๖๔๘๒๕๐๗๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียนมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด "ร้อย แก่น มหา กาฬ""

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๓๒ - ๕๕๗๙



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๐๑/ ๑ ๕๖๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด

ด้วยนางสาวคอกอ้อ บุญแสนยศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำการนิพนธ์เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

八

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๐๑/ ว ๕๖๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน รองประธานหอการค้าและประธานฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยวและวัฒนธรรมจังหวัด

ด้วยนางสาวคอกอ้อ บุญแสตนยศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๐๓ นักศึกษาปีริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด "ร้อย แก่น มหา กาฬ""

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ร้องขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ พิตรรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๔๕๐.๐๑/ว ๕๖๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์การท่องเที่ยวจังหวัด

ด้วยนางสาวดวงอ้อ บุญแสนยศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด "ร้อย แก่น มหา กาฬ""

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
ขอแสดงความนับถือ  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรอรอน)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๖๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานจังหวัด

ด้วยนางสาวคอกอ้อ บุญแสตนย์ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๓๑๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

\_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ กธ ๐๔๔๐.๐๑/ ว ๕๖๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๒๔๐๐๑

๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ประชาสัมพันธ์จังหวัด

ด้วยนางสาวศอกอ้อ บุญเสนยศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ””

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้รับขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
ขอแสดงความนับถือ

*八*

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ ว ๕๖๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๗) กรกฎาคม ๒๕๕๒

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน หัวหน้าแหล่งท่องเที่ยว

ด้วยนางสาวดวงอ้อ บุญแสนยศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๑๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “รือข แก่น มหา กาฬ”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้รับอนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๕๙

บัญฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๒๕๐๐

๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๒

เรื่อง เสิรุปเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอนตามการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ผลดาด จันทรสมบตี

ถึงที่ส่งมาด้วย แบบสอนตาม จำนวน .....ชุด

ด้วยนางสาวดวงอ้อ บุญแสนยศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๗๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบเรียง บรรดุตามวัตถุประสงค์

บัญฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอนตามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เนamacare ด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)  
คณบดีบัญฑิตวิทยาลัย

บัญฑิตวิทยาลัย  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๗๗๑-๕๕๗๙



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ๒๕๓/๒๕๕๒

วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๒

เรื่อง เชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบตามการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พูนศักดิ์ ศิริโสม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน .....ชุด

ด้วยนางสาวคอกอ้อ บุญแสนยศ รหัสประจำตัว G๔๘๒๕๑๑๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขา  
บริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์  
เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”  
เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบตามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เนาะหนาแน่นของ ภา สถิติ การวัดและ  
ประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

\_\_\_\_\_  
/ /

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณะศิลปศาสตร์



ที่ ศธ ๐๔๕๐.๐๑/ว ๕๕๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๑

๑๓ ติงหาคม ๒๕๕๒

เรื่อง เซี่ยงเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถ่านการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วินดัชตัน สุนทรโจน์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถ่าน จำนวน .....ชุด

ด้วยนางสาวดอกอ้อ บุญแสนยศ รหัสประจำตัว G๘๘๒๕๑๗๐๓ นักศึกษาปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถ่านการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา ลักษณะการที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ภาคพนวก ๔  
การหาคุณภาพเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**การหาค่าความเที่ยงตรง(Index of Item – Objective Congruence: IOC)**

เรื่อง : การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว  
ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค”

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามไปให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญ ด้านเนื้อหา ภาษา ด้านสถิติ ภาษาการวิจัย ด้านการวัดและประเมินผล เพื่อพิจารณาด้านภาษาที่ใช้ในข้อคำถามตรวจสอบความตรงของเนื้อหา โดยการหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (index of item – objective congruence: IOC) ซึ่งมีเกณฑ์ในการพิจารณาค่า IOC ดังนี้

ข้อคำถามที่มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.50-1.00 มีค่าความเที่ยงตรง ใช้ได้

ข้อคำถามที่มีค่า IOC ต่ำกว่า 0.50 ต้องปรับปรุง ยังไงไม่ได้

การหาค่า IOC ของผู้เชี่ยวชาญโดยให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบแบบสอบถามการวิจัย IOC คือค่าความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม หรือค่าสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ หรือเนื้อหา (IOC : Index of item objective congruence) ตรวจสอบโดยให้เกณฑ์ในการตรวจพิจารณาข้อคำถาม ดังนี้

ให้คะแนน +1 ถ้าแน่ใจว่าข้อคำถามวัดได้ตรงตามวัตถุประสงค์

ให้คะแนน 0 ถ้าไม่แน่ใจว่าข้อคำถามวัดได้ตรงตามวัตถุประสงค์

ให้คะแนน -1 ถ้าแน่ใจว่าข้อคำถามวัดได้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์

แล้วนำผลคะแนนที่ได้จากผู้เชี่ยวชาญมาคำนวณหาค่า IOC ตามสูตร

การหาค่าความเที่ยงตรง ต้องใช้คุณพินิจของผู้เชี่ยวชาญ 2 ใน 3 โดยใช้สูตร ดังนี้

$$\text{สูตร IOC} = \frac{\sum R}{N}$$

IOC แทน ดัชนีความสอดคล้องของข้อคำถาม

$\sum R$  แทน ผลรวมคะแนนความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด

N แทน จำนวนผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด

การแสดงความคิดเห็นเชิงพินิจของผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 คน

เทียบเกณฑ์ ถ้า IOC สูงกว่า 0.5 เป็นแบบสอบถามที่นำไปใช้วัดได้

### วิธีการหาค่าความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม (IOC)

ข้อคำถาม ข้อ 1 ผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน แต่ละท่าน ให้คะแนนมา คือ +1 ทั้ง 3 ท่าน การหาค่า IOC คือ หาผลรวมของคะแนนในข้อ 1 โดยการบวก  $1+1+1$  เท่ากับ 3 คะแนน แล้วนำมาราด้วย จำนวนผู้เชี่ยวชาญ คือ ผลรวมคะแนน/จำนวนผู้เชี่ยวชาญ เท่ากับ  $3/3 = 1.00$  หากนั้นนำผลไปเทียบ กับเกณฑ์ที่ตั้งไว้ จากผลการหาค่าความเที่ยงตรงของแบบสอบถาม IOC แสดงว่า ข้อคำถามมีความ เที่ยงตรงสูงนำไปใช้ได้ส่วนข้ออื่น ๆ ก็ทำหลักการเดียวกันทั้งหมดทุกข้อคำถาม

ผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน กำหนดเกณฑ์คะแนน ดังนี้

ผลคะแนน ทั้ง 3 ท่าน ได้ 3 คะแนน = 1.00 มีค่าความเที่ยงตรง ใช้ได้

ผลคะแนน ทั้ง 3 ท่าน ได้ 2 คะแนน = 0.66 มีค่าความเที่ยงตรง ใช้ได้

ผลคะแนน ทั้ง 3 ท่าน ได้ 1 คะแนน = 0.33 ค่าความเที่ยงตรงต่ำกว่า 0.50

ซึ่งใช้ไม่ได้ ต้องปรับปรุง

สรุปผลการพิจารณาโดยผู้เชี่ยวชาญการหาค่า IOC ของแบบสอบถาม เรื่อง การจัดการ ความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ” จำนวน 55 ข้อ ไปตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ โดยไปทดลอง (Try-out) กับบุคลากรสำนักงานการ ท่องเที่ยวและกิจการจังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดชัยภูมิ จำนวน 40 คน ปรากฏผลดังนี้

คะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในการประเมินแบบสอบถาม

ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			รวม	IOC	ความหมาย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3			
1	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช้ได้
2	+1	+1	0	+2	$2/3 = 0.6$	ใช้ได้
3	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช้ได้
4	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช้ได้
5	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช้ได้
6	0	+1	+1	+2	$2/3 = 0.6$	ใช้ได้
7	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช้ได้
8	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช้ได้
9	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช้ได้
10	+1	0	+1	+2	$2/3 = 0.6$	ใช้ได้

แบบสอบถาม ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			รวม	IOC	ความหมาย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3			
11	+1	+1	0	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
12	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
13	+1	+1	0	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
14	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
15	+1	+1	0	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
16	0	+1	+1	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
17	+1	0	+1	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
18	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
19	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
20	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
21	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
22	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
23	+1	+1	0	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
24	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
25	0	+1	+1	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
26	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
27	+1	0	+1	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
28	+1	0	+1	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
29	+1	+1	0	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
30	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
31	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
32	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
33	+1	0	+1	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
34	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
35	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้
36	+1	+1	0	+2	2/3 = 0.6	ใช่ได้
37	+1	+1	+1	+3	3/3 = 1	ใช่ได้

แบบสอบถาม ข้อที่	คะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			รวม	IOC	ความหมาย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3			
38	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
39	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
40	0	+1	+1	+2	$2/3 = 0.6$	ใช่ได้
41	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
42	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
43	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
44	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
45	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
46	+1	0	+1	+2	$2/3 = 0.6$	ใช่ได้
47	+1	0	+1	+2	$2/3 = 0.6$	ใช่ได้
48	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
49	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
50	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
51	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
52	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
53	0	+1	+1	+2	$2/3 = 0.6$	ใช่ได้
54	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
55	+1	+1	+1	+3	$3/3 = 1$	ใช่ได้
รวม	50	48	48	146	$146/165=0.88$	ใช่ได้

การหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม  
เรื่อง : การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว  
ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา กาฬ”

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามไปให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญ ด้าน เนื้อหา ภาษา ด้านสังคม ภาษาการวิจัย ด้านการวัดและประเมินผล เพื่อพิจารณาด้านภาษาที่ใช้ในข้อ คำ答 ตามตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา โดยการหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (index of item – objective congruence: IOC) ซึ่งในการพิจารณาค่า IOC ได้ค่าดัชนีความสอดคล้อง 0.88

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ผ่านการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญ ไปทดลองใช้เพื่อตรวจสอบ คุณภาพของเครื่องมือ โดยไปทดลอง (Try-out) กับบุคลากรสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด นครราชสีมา และจังหวัดชัยภูมิ จำนวน 40 คน นำข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถาม มาหาค่า ความเชื่อมั่น ด้วยวิธีหาสัมประสิทธิ์แอลฟ่า ( $\alpha$  - Coefficient) โดยใช้สูตร cronbach (Cronbach) นุชชุม ศรีสะอาด. (2535 : 96 – 97) ดังนี้

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left\{ \frac{\sum s_i^2}{s^2} \right\}$$

เมื่อ  $\alpha$  คือ ค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่น

$n$  คือ จำนวนข้อของเครื่องมือวัด

$\sum s_i^2$  คือ ผลรวมของความแปรปรวนของแต่ละข้อ

$s^2$  คือ ความแปรปรวนของคะแนนรวม

คำนวณหา  $s^2$  และ  $s_i^2$  จากสูตร

$$s^2 = \frac{N \sum X^2 - (\sum X)^2}{N(N-1)} \quad (N \text{ แทน } \text{จำนวนคน})$$

#### ผลการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

คณิต ข้อที่	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
25	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4
26	3	3	4	3	3	4	3	4	2	3	4	5
27	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3
28	3	3	3	3	3	4	5	3	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
30	3	3	4	3	3	4	3	4	5	5	5	5
31	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
32	3	3	3	3	3	4	5	3	5	5	5	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	3	3	4	3	3	4	3	4	5	5	5	5
37	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
38	5	3	3	5	3	4	5	3	5	5	5	5
39	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
$\Sigma$	159	163	171	165	163	178	177	171	172	177	180	177

ผลการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (ต่อ)

คณิต ข้อที่	13	14	15	16	17	18	19	20	21	21	23	24
5	3	4	3	3	4	3	5	4	3	4	5	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
7	3	4	3	3	3	3	3	4	5	3	5	5
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	5	5
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
13	3	4	3	3	3	5	3	4	5	3	5	5
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
15	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	5	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
21	3	4	3	3	3	5	3	4	5	5	5	5
22	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
23	5	4	5	5	4	5	5	3	3	3	3	3
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	4	3	5	5	5	5	5	4	3	3	4	3
26	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
27	3	3	5	5	5	3	5	3	5	5	3	4
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	5	4

คณิต ข้อที่	13	14	15	16	17	18	19	20	21	21	23	24
	30	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	3	5	3	3	5	3	4
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
$\Sigma$	176	183	180	180	185	175	180	178	178	177	188	185

ผลการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (ต่อ)

คณที่ ข้อที่	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
10	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	3	3	5	3	5	3	4	3	3	3	3	3
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
14	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
15	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	5	5	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
17	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3
18	5	5	5	4	3	3	4	5	5	5	5	5
19	5	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5
20	5	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4
21	5	5	5	3	5	3	5	3	3	3	3	3
22	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
23	3	4	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5
25	3	4	3	3	4	3	3	4	3	5	4	5
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5
27	3	3	3	3	3	4	5	4	5	4	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4
29	3	3	4	4	3	4	3	5	5	5	4	3
30	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3
31	5	3	5	3	5	4	5	5	5	5	5	4
32	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5
33	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
34	5	5	3	3	5	5	5	4	5	3	3	5

คณที่\ ข้อที่	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
คณที่	35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3
คณที่	36	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	4
คณที่	37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
คณที่	38	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5
คณที่	39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
คณที่	40	5	5	3	3	4	5	3	4	3	4	5
Σ	182	179	175	166	171	168	171	170	172	166	162	168

ผลการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (ต่อ)

คณที่\ ข้อที่	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
คณที่	1	5	5	5	5	3	3	4	3	3	4	3
คณที่	2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
คณที่	3	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	5
คณที่	4	3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5
คณที่	5	4	4	4	5	3	3	4	3	3	4	3
คณที่	6	3	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4
คณที่	7	4	4	5	5	5	3	3	3	3	4	5
คณที่	8	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5
คณที่	9	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
คณที่	10	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5
คณที่	11	4	4	5	5	5	3	3	4	3	3	4
คณที่	12	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
คณที่	13	5	5	4	5	5	3	3	3	3	4	5
คณที่	14	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	5

คณิต ชั้นที่	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
15	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
17	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
18	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	5
19	3	4	5	5	4	3	3	4	5	5	5	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
21	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
22	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3
23	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5
24	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
25	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	5
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
27	3	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
28	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3
29	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
30	5	5	5	5	5	5	3	5	3	5	4	5
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	5	5	3	3	4	3	3	4	3
33	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
34	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	5
35	5	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5
36	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
37	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
38	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5	4	3
39	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4

คณที่\ข้อที่	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
คณที่	40	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	5
Σ		170	177	176	179	185	157	159	170	161	165	172

ผลการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (ต่อ)

คณที่\ข้อที่	49	50	51	52	53	54	55	X	$X^2$
คณที่	1	4	5	5	5	5	5	226	51,076
คณที่	2	4	5	5	5	5	5	245	60,025
คณที่	3	3	5	5	5	5	5	228	51,984
คณที่	4	5	5	5	5	5	5	262	68,644
คณที่	5	4	5	3	3	4	3	204	41,616
คณที่	6	4	5	4	4	4	4	216	46,656
คณที่	7	3	4	3	3	3	3	200	40,000
คณที่	8	5	4	5	5	5	5	247	61,009
คณที่	9	5	4	3	3	4	3	262	68,644
คณที่	10	5	3	4	3	3	4	241	58,081
คณที่	11	4	4	4	4	4	4	206	42,436
คณที่	12	4	3	3	3	3	4	216	46,656
คณที่	13	3	5	5	5	5	5	226	51,076
คณที่	14	5	3	4	5	3	4	251	63,001
คณที่	15	5	4	4	4	4	4	250	62,500
คณที่	16	5	3	3	3	3	4	243	59,049
คณที่	17	4	4	4	4	4	4	240	57,600
คณที่	18	3	5	4	3	3	3	254	64,516
คณที่	19	5	5	5	5	5	5	221	48,841
คณที่	20	3	3	4	3	5	4	219	47,961

คนที่	ข้อที่	49	50	51	52	53	54	55	X	$\Sigma^2$
21		4	4	4	4	4	4	4	203	41,209
22		3	3	3	3	3	5	3	243	59,049
23		5	5	5	5	5	5	5	235	55,225
24		4	4	3	3	4	3	3	253	64,009
25		5	4	4	4	4	4	4	212	44,944
26		5	3	3	3	3	3	3	223	49,729
27		5	5	5	5	5	5	5	235	55,225
28		4	3	4	3	3	4	3	229	52,441
29		4	4	4	4	4	4	4	233	54,289
30		5	3	3	3	3	3	3	227	51,529
31		5	5	5	5	5	5	5	252	63,504
32		4	5	5	5	3	4	3	240	57,600
33		4	5	5	4	4	4	4	255	65,025
34		5	5	5	3	3	3	3	247	61,009
35		5	5	5	5	5	5	5	266	70,756
36		5	5	5	5	5	5	5	248	61,504
37		5	5	5	5	5	5	5	264	69,696
38		4	5	5	3	5	4	3	248	61,504
39		4	5	5	4	4	4	4	261	68,121
40		3	5	5	3	3	3	3	242	58,564
$\Sigma$		171	172	170	159	162	165	159	9,473	2,256,303

ข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากกลุ่มตัวอย่างทดลองทั้งหมด 40 ชุด ผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม จากการคำนวณตามสูตรสัมประสิทธิ์แอลfa ของ cronbach (Cronbach's Alpha Coefficient) โดยการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามเรื่อง การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหาเรือง” การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหาเรือง” ด้วยโปรแกรม SPSS for Windows (จากไฟล์ Pretest.sav-SPSS Data Editor) คำสั่งที่ใช้ Analyze → Scale → Reliability Analysis ได้ผลการวิเคราะห์แบบสอบถาม ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของแบบ datum เรื่อง การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาค” ตอนที่ 2 องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยว ข้อคำ답น มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 25 ข้อ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่น องค์ประกอบของอุปทานการท่องเที่ยวในภาพรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

##### Item-total Statistics

Scale	Scale	Corrected		
Mean	Variance	Item-	Alpha	
if Item	if Item	Total	if Item	
Deleted	Deleted	Correlation	Deleted	
A1	106.0250	173.7686	.7225	.9574
A2	105.9250	170.7378	.8332	.9562
A3	105.7250	176.8199	.7091	.9575
A4	105.8750	170.1122	.8666	.9558
A5	105.9250	170.7378	.8332	.9562
A6	105.5500	180.1000	.8271	.9573
A7	105.5750	177.7378	.6062	.9586
A8	105.7250	176.8199	.7091	.9575
A9	105.7000	171.7026	.7701	.9569
A10	105.5750	171.4814	.8753	.9558
A11	105.5000	175.0256	.8444	.9564
A12	105.5750	171.9942	.8508	.9560
A13	105.6000	171.2718	.8883	.9556
A14	105.4250	179.2763	.7483	.9575
A15	105.5000	175.5385	.7401	.9572
A16	105.5000	173.7436	.7957	.9566

A17	105.3750	179.8301	.6719	.9580
A18	105.6250	175.7276	.6802	.9578
A19	105.5000	174.7179	.7814	.9568
A20	105.5500	179.4846	.6807	.9579
A21	105.5500	179.8949	.5253	.9593
A22	105.5750	178.4558	.6274	.9583
A23	105.3000	189.2923	.1023	.9624
A24	105.3750	187.6250	.2226	.9613
A25	105.4500	188.6128	.1149	.9629

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 40.0                  N of Items = 25                  Alpha = 0.9594

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม ปรากฏว่า จำนวนคู่มุ่งตัวอย่างที่เก็บรวบรวมข้อมูล (N of Cases) คือ 40 คน จำนวนแบบสอบถาม ตอนที่ 2 องค์ประกอบของอุปทาน การท่องเที่ยว (N of Items) คือ 25 ข้อ ค่าความเชื่อมั่นที่คำนวณจากสูตรสัมประสิทธิ์แอลfa ของครอนบาก (Alpha) มีค่าเท่ากับ 0.9594

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม เรื่อง การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาความพร้อม ด้านการท่องเที่ยว ในกลุ่มจังหวัด “ร้อย แก่น มหา ภาพ” ตอนที่ 3 กระบวนการจัดการความรู้ คำถามมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณต่า (Rating scale) 5 ระดับ จำนวน 30 ข้อ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่น กระบวนการจัดการความรู้ในภาพรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

##### Item-total Statistics

Scale	Scale	Corrected		
Mean	Variance	Item-	Alpha	
if Item	if Item	Total	if Item	
Deleted	Deleted	Correlation	Deleted	
B1	122.3500	99.0538	.1762	.8424
B2	122.4500	95.3821	.3947	.8359
B3	122.6750	94.8917	.4103	.8354

B4	122.5500	95.1769	.4024	.8356
B5	122.6250	95.9840	.3467	.8374
B6	122.5500	93.9974	.5024	.8326
B7	122.5750	93.6865	.5575	.8312
B8	122.5250	93.9481	.4781	.8331
B9	122.6750	94.3788	.4637	.8337
B10	122.7750	93.5122	.4905	.8326
B11	122.6250	95.3173	.3724	.8366
B12	122.5750	97.9942	.2250	.8413
B13	122.4000	96.9128	.3673	.8370
B14	122.4250	99.4301	.1527	.8430
B15	122.3500	99.5154	.1450	.8433
B16	122.2000	100.6769	.1047	.8432
B17	122.9000	97.1179	.2596	.8404
B18	122.8500	95.9256	.3168	.8386
B19	122.5750	97.8917	.2758	.8394
B20	122.8000	96.0615	.3223	.8383
B21	122.7000	96.1641	.3067	.8389
B22	122.5250	97.8968	.3314	.8381
B23	122.4250	98.7122	.1898	.8422
B24	122.5500	98.7667	.1957	.8418
B25	122.5250	94.4096	.4481	.8341
B26	122.5750	93.8917	.4917	.8328
B27	122.8500	92.2333	.5388	.8307
B28	122.7750	93.3071	.5036	.8322
B29	122.7000	94.9333	.4569	.8341
B30	122.8500	94.9000	.3776	.8365

## Reliability Coefficients

N of Cases = 40.0

N of Items = 30

Alpha = 0.8417

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม ปรากฏว่า จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่เก็บรวบรวมข้อมูล (N of Cases) คือ 40 คน จำนวนแบบสอบถาม ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับ กระบวนการชัดการความรู้ (N of Items) คือ 30 ข้อ ค่าความเชื่อมั่นที่คำนวณจากสูตรสัมประสิทธิ์效法 ของ cronbach (Alpha) มีค่าเท่ากับ 0.8417

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

##### Reliability Coefficients

N of Cases = 40.0                  N of Items = 55                  Alpha = 0.9130

สรุปผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่น โดยรวมปรากฏว่า จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่เก็บรวบรวมข้อมูล (N of Cases) คือ 40 คน จำนวนแบบสอบถาม (N of Items) คือ 55 ข้อ ค่าความเชื่อมั่นที่คำนวณจากสูตรสัมประสิทธิ์效法 ของ cronbach (Alpha) มีค่าเท่ากับ 0.9130

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ប្រវតិថ្ងៃខាងមុន

ชื่อ - สกุล	นางสาวศอกอ้อ บุญเสนยศ
วัน/เดือน/ปีเกิด	12 พฤษภาคม 2525
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	61 หมู่ 8 ต.เขาพระนون อ.ยางตลาด จ.กาฬสินธุ์ 46120
ตำแหน่ง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป และประชาสัมพันธ์
สถานที่ทำงาน	ฝ่ายพัฒนาองค์การและบริการวิชาการ และงานประชาสัมพันธ์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2548	บริหารธุรกิจบัณฑิต (บธ.บ.) สาขาวรุกษาัญญาและเครื่องประดับ มหาวิทยาลัยบูรพา จังหวัดชลบุรี
พ.ศ. 2553	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

